



**T.C. Kalkınma Bakanlığı Doğu Karadeniz Projesi**  
Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı

**DOKAP BÖLGE KALKINMA İDARESİ**  
**BAŞKANLIĞI**  
**2014 YILI FAALİYET RAPORU**



## İÇİNDEKİLER

BAKAN SUNUŞU .....	4
ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU .....	6
<b>I. GENEL BİLGİLER</b> .....	<b>8</b>
<b>A. VİZYON VE MİSYON</b> .....	<b>8</b>
<b>B. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR</b> .....	<b>8</b>
<b>C. İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER</b> .....	<b>10</b>
1. FİZİKSEL YAPI .....	10
2. TEŞKİLAT YAPISI.....	11
3. BİLGİ VE TEKNOLOJİK KAYNAKLAR .....	12
4. İNSAN KAYNAKLARI.....	13
5. DOKAP İDARESİ KOORDİNATÖRLÜKLERİ .....	14
7. BASILI YAYINLAR.....	33
8. YÖNETİM VE İÇ KONTROL SİSTEMİ.....	33
<b>II. AMAÇ VE HEDEFLER</b> .....	<b>34</b>
<b>A. İDARENİN AMAÇ VE HEDEFLERİ</b> .....	<b>34</b>
<b>B. TEMEL İLKELER</b> .....	<b>37</b>
<b>III. FALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER</b> .....	<b>38</b>
<b>A. MALİ BİLGİLER</b> .....	<b>38</b>
1. Bütçe Uygulama Sonuçları .....	38
2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar .....	38
3. Mali Denetim Sonuçları .....	38
<b>B. PERFORMANS SONUÇLARI</b> .....	<b>39</b>
<b>C. DEĞERLENDİRME</b> .....	<b>39</b>

## BAKAN SUNUŞU

2002 yılından bu yana ülkemizin hızlı ve istikrarlı bir şekilde büyümesi ve büyümenin çıktılarının tüm kesimlere adil bir şekilde dağılması için büyük bir gayret ve heyecanla çalışmaya devam etmekteyiz. Hükümet olarak gerçekleştirdiğimiz birçok reform programlarıyla; ekonomiden sosyal politikalara, sağlıktan eğitime, temel hak ve özgürlüklerden yargı sistemine, yerel yönetimlerden çevreye, toplu konuttan ulaşım, sosyal güvenlik sisteminden yoksulluğun azaltılması ve gelir dağılımının iyileştirilmesine kadar birçok alanda önemli mesafeler kat ettik.

Onuncu Kalkınma Planı (2014-2018) ve 2023 vizyonu doğrultusunda yürütülen ve planlanan çalışmalarla, bir taraftan ekonomimiz güçlenirken diğer taraftan vatandaşlarımızın hayat standartları yükseltilecek sosyal ve bölgesel gelişme daha da hızlandırılacaktır. Yeni dönem ekonomik ve sosyal kalkınmamızı sadece toplum kesimleri bakımından değil, aynı zamanda bölgeler itibarıyla da güçlendirdiğimiz bir dönem olacaktır.

Türkiye birçok farklı potansiyeli ve zenginliği içinde barındırmaktadır. Bu potansiyeli harekete geçirmek için bölgesel farklılıkları dikkate alan planlama süreçleri önem arz etmektedir. Hükümetimiz, bölgeler arası gelişmişlik farklarının azaltılması ve bölgelerin rekabet gücünün artırılması hedeflerine önem ve öncelik vermiştir. Hükümetimiz döneminde başlatılan bölgesel gelişme uygulamaları, milli birlik ve beraberliğimizi pekiştirmek, kalkınma fırsatlarını bütün ülke sathına yaymak ve topyekûn üretim kültürüne geçişi esas almaktadır.

Düşük gelirli bölgeler önceliği ile bölgesel ve yerel kalkınmanın hızlandırılması politikasını hem kalkınma çabalarımızın, hem de ülke bütününde ekonomik ve sosyal refahın artırılması hedeflerimizin odağına yerleştirmiş bulunmaktayız. Bu anlayışla, geride kalan 12 yıl içerisinde birçok yapısal dönüşüm gerçekleştirilmiş, bölgelerimizin ihtiyaçları ve öncelikleri doğrultusunda program ve projeler uygulanmıştır. Kurmuş olduğumuz 26 Kalkınma Ajansı bölgesel rekabet edebilirliği artırma ve bölgesel gelişmeyi hızlandırma bakımından önemli bir yenilik olmuştur. Yine bu anlayışla Kalkınma Bakanlığına bağlı olarak Güneydoğu Anadolu Projesi (GAP) Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığına ilave olarak yeni kurmuş olduğumuz Doğu Anadolu Projesi (DAP), Doğu Karadeniz Projesi (DOKAP) ve Konya Ovası Projesi (KOP) Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlıklarımız ile bölgesel eylem planları hazırlayarak, ihtiyaçları tespit ve analiz ederek yatırımlarımızı daha planlı bir şekilde gerçekleştireceğiz.

Artvin, Bayburt, Giresun, Gümüşhane, Ordu, Rize, Samsun ve Trabzon illeri için kurulan DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı (DOKAP BKİ), DOKAP uygulamalarını yerinde koordine etmek ve bu kalkınma projelerinin uygulandığı illerdeki yatırımların gerektirdiği araştırma, planlama, programlama, projelendirme, izleme, değerlendirme ve koordinasyon hizmetlerinin yerine getirilmesi suretiyle bölgenin kalkınmasını hızlandırmak amacıyla, Kalkınma Bakanlığına bağlı olarak faaliyetlerini yürütmektedir.

Doğu Karadeniz Bölgesi eski çağlardan günümüze dek önemli kültür ve ticaret merkezlerinden biri olmuştur. Tarihi ipek yolunun önemli liman merkezlerinden biri olan bölge birçok medeniyete ev sahipliği yapmıştır. Bölge, zengin tarihi ve kültürel değerleri ile birlikte sahip olduğu eşsiz doğal güzellikleri ile de önemli bir merkezdir. DOKAP Bölgesinin Karadeniz Havzası ve Kafkasya ülkelerine olan komşuluğu, bölgenin önemli bir ticaret koridoru olmasına imkân tanımaktadır.

DOKAP Eylem Planı, bölgeyi bütün olarak ele alan, bölgenin potansiyelini bölge insanı ve Türkiye için azami düzeyde faydaya dönüştürecek bir plan niteliğindedir. Eylem Planı, turizm, tarım, ulaştırma, ticaret ve lojistik alanlarında önemli potansiyele sahip olan DOKAP Bölgesinde ekonomik büyüme, sosyal gelişme ve istihdam artışı sağlayarak, bölgede yaşayan vatandaşlarımızın refah ve huzurunun artırılmasına vesile olacaktır.

DOKAP Eylem Planıyla gerek turizm alanında bölgeye önemli bir marka değeri kazandıracak olan ve yaylaları birbirine bağlaması öngörülen Yeşil Yol Projesi, gerekse bölgeyi Doğu Anadolu ve Güneydoğu Anadolu Bölgelerine bağlayarak önemli bir ticaret ve lojistik merkezi olmasına imkân sağlayacak olan kuzey-güney akslı yol projelerinin tamamlanması hedeflenmektedir. Sonuçta oluşacak ekonomik kalkınmayla birlikte sosyal gelişmenin hızlandırılması sağlanacaktır.

DOKAP Bölgesi'nde kamu kurum ve kuruluşlarının tüm sektörlerde yapmış olduğu yatırımların izlenmesine, değerlendirilmesine ve koordinasyonuna yönelik çalışmaları gerçekleştirecek olan DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı'nın şeffaflık, tutarlılık, sorumluluk, yıllık olma ilkeleri ve ilgili yönetmelik doğrultusunda hazırladığı "DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi 2014 Yılı Faaliyet Raporu"nun tüm taraflara yararlı olmasını dilerim.

**Cevdet YILMAZ**

**Kalkınma Bakanı**

## ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU

Türkiye Cumhuriyeti, ülke kaynaklarının, kalkınma çabalarında doğru kullanılmasını temin etmek, yerel dinamikleri ve fırsatları doğru kullanabilmek, yöre insanının kalkınma çabaları içerisinde yer alması ve entegrasyonunu sağlamak amacıyla, planlı kalkınma dönemi boyunca bölgesel kalkınma faaliyetlerine atıfta bulunmuş ve her dönemde bir veya birkaç bölgesel kalkınma projesi/programı yürütmeye çalışmıştır.

Ülkemizde bölgesel kalkınma programları, 1950'lerde başlamıştır. Planlı kalkınma döneminde hazırlanan tüm 5 yıllık Kalkınma Planları bölgesel kalkınma ile ilgili hükümler içermiştir. Uygulamaya konan bu programların ilk örneği Marmara Bölgesi Kalkınma Projesi'dir. Hızlı kalkınma sonucunda oluşan sosyo-ekonomik problemlerin çözümünü amaçlayan Marmara Bölgesi Kalkınma Projesi, ilk 5 Yıllık Kalkınma Planı döneminde uygulanmıştır. Bir diğer örnek olan Zonguldak Bölgesel Kalkınma Projesi ise büyük sanayi kuruluşlarının yeniden yapılanmasını desteklemek üzere bölgeye yapılacak altyapı yatırımlarını geliştirmeyi amaçlamıştır.

Türkiye ekonomisi geliştikçe, devlet yönetiminin kalkınma politikaları ülkenin az gelişmiş bölgelerine odaklanmıştır. Güneydoğu Anadolu Projesi (GAP), bu yeni yaklaşımı temsil eden ilk bölgesel kalkınma projesidir. GAP ile birlikte, bölgesel kalkınma politikaları artan bir ivmeyle önem kazanmaya başlamıştır. Orta Vadeli Plan ile 10. Kalkınma Planı, bölgelerarası gelir farklarını azaltmayı hedefleyen bir politikayı daha açık ve net bir şekilde ifade etmektedir. Bu politikanın amacı sosyal, ekonomik, kültürel ve politik açılarından ulusal bütünlüğü güçlendirmektir. Bu amaca erişilmesi, ulusal büyümeye katkıda bulunabilecek olan bölgelerin kalkınma potansiyellerinin değerlendirilmesi ile mümkündür.

Türkiye'nin her bölgesinin tamamlayıcılık, entegrasyon ve işbirliğini güçlendirmek; genel ekonomi içerisindeki rol ve fonksiyonunu artırmak, bölgesel ve küresel etkinliğini geliştirmek devletimizin temel öncelikleri arasında yer almaktadır. Bölgesel gelişme ve kalkınma projelerinin amacı, Türkiye ölçeğinde bölgesel ve bölge içi sosyal, kültürel ve ekonomik dengesizlikleri gidererek, ülkemizin birlik ve bütünlüğünü sağlam temeller üzerinde inşa etmektir.

Doğu Karadeniz Projesi (DOKAP); Doğu Karadeniz Bölgesi'nin sahip olduğu kaynakları değerlendirerek, bu yörede yaşayan insanların gelir düzeyini ve yaşam kalitesini yükseltmeyi, bölgeler arası ve bölge içi farklılıkları gidermeyi, ulusal düzeyde ekonomik gelişme ve sosyal istikrar hedeflerine katkıda bulunmayı amaçlayan bir bölgesel kalkınma projesidir.

2011 yılında 642 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile Artvin, Bayburt, Giresun, Gümüşhane, Ordu, Rize, Samsun ve Trabzon illerini kapsayan DOKAP Bölgesi'nin kalkınmasını hızlandırmak üzere DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı (DOKAP BKİ) kurulmuş ve DOKAP entegre bir bölgesel kalkınma projesine dönüşmüştür. DOKAP BKİ, DOKAP Bölgesi'nin kalkınmasını hızlandırmak için, bölgede çeşitli sektörlerde farklı kuruluşlar tarafından yürütülmekte olan yatırımların ve faaliyetlerin eşgüdüm içerisinde gerçekleşmesini sağlamak, yatırımları yönlendirmek ve izlemek, kuruluşlar arası koordinasyonu sağlamak ile görevlendirilmiştir. İdaremiz, 2023 vizyonu doğrultusunda belirlenen hedeflere ulaşma yolunda, bölgeler arası farkların azaltılması, bölgenin rekabet gücünün öne çıkarılması, yerel kaynakların etkin ve verimli kullanılarak kalkınmanın hızlandırılması doğrultusunda çalışmalarını sürdürmektedir.

“DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı 2014 Yılı Faaliyet Raporu”, 2003 yılında çıkarılan 5018 Sayılı “Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu” kapsamında, kamu idarelerine faaliyet raporlarının oluşturulmasında verilen yeni sorumluluklar çerçevesinde düzenlenmiştir.

DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı'na tahsis edilen kaynakların belirlenmiş amaçlar doğrultusunda, kurallara uygun, etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanıldığına yönelik hazırlanan "DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı 2014 Yılı Faaliyet Raporu" bilgilerinin paylaşılmasının önemli bir kaynak olacağına inanmaktayım.

**Ekrem YÜCE**  
**DOKAP BKİ Başkanı**

## I. GENEL BİLGİLER

### A. VİZYON VE MİSYON

Doğu Karadeniz Projesi Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı'nın yayınlamış olduğu DOKAP Eylem Planı hedefleri doğrultusunda genel misyonu; bölge genelinde sürdürülebilir ekonomik büyümeyi sağlayarak, herkes için yeterli gelir, eğitim, sağlık ve kültürel faaliyetler gibi sosyal hizmetlere ulaşılabilirliği artırmak, doğal kaynakların sürdürülebilir kullanımı, temiz bir çevre ve karar alma süreçlerine katılımın artması için gerekli ön koşulları oluşturmak ve böylece bölgede sürdürülebilir şekilde gelişen bir toplum oluşturmaktır.

Yukarıda bahsedilen misyon ışığında İdaremizin DOKAP Eylem Planı'nda belirtmiş olduğu Bölgeyi ticaret ve turizm merkezi haline getirmek vizyonu doğrultusunda gerçekleştirmekte olduğu çalışmalar tüm hızıyla devam etmektedir. Ayrıca DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı'nın vizyon ve misyonu, hazırlanma süreci devam eden ve 2015-2019 dönemini kapsayacak "DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı Stratejik Plan" ile geliştirilmesi hedeflenmektedir.

### B. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR

DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı, 08 Haziran 2011 tarih ve 27958 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Teşkilatı'nın Kuruluş ve Görevleri Hakkındaki 642 Sayılı Kanun Hükmünde Kararname (KHK) ile " Doğu Anadolu Projesi, Doğu Karadeniz Projesi ve Konya Ovası Projesi'nin uygulamalarını yerinde koordine etmek ve bu kalkınma projelerinin uygulandığı illerdeki yatırımların gerektirdiği araştırma, planlama, programlama, projelendirme, izleme, değerlendirme ve koordinasyon hizmetlerinin yerine getirilmesi suretiyle bu projelerin kapsadığı bölgelerin kalkınmasını hızlandırmak üzere" Kalkınma Bakanlığı'na bağlı ve tüzel kişiliğe sahip olarak kurulmuştur.

DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı'nın görevleri 2. Madde'de aşağıdaki şekilde belirlenmiştir:

- ✓ Bölgelerin kalkınmasının hızlandırılması amacıyla ilgili kurum ve kuruluşların proje ve faaliyetlerinin uyum ve bütünlük içinde yürütülmesini sağlayacak eylem planları hazırlamak, bunların uygulanmasını koordine etmek, izlemek ve değerlendirmek,
- ✓ Eylem planları kapsamındaki kamu yatırımlarının etkili ve verimli bir şekilde yürütülmesi için kurumlar arası koordinasyonu sağlamak,
- ✓ Eylem planlarının gerektirdiği yatırımlara ilişkin teklifleri ilgili kurum ve kuruluşlarla işbirliği içinde hazırlamak, önceliklendirmek ve ilgili kurum ve kuruluşlar ile Kalkınma Bakanlığı'na göndermek,
- ✓ Bölgedeki kurum ve kuruluşlar tarafından yürütülen yatırım projelerini izlemek ve değerlendirmek,
- ✓ İlgili kamu kurum ve kuruluşlarınca talep edilmesi hâlinde, yatırım projelerinin geliştirilmesine yardımcı olmak, bu sürece gerektiğinde Kalkınma Bakanlığı'nın belirleyeceği usul ve esaslara göre malî ve teknik destek sağlamak,
- ✓ Bölge planlarının tamamlayıcılığını ve bütünlüğünü gözeterek, kalkınma ajanslarının ortak ve daha etkili çalışmalarına yardımcı olmak ve bu konularda görüş ve öneriler geliştirmek,
- ✓ Bölgelerinin gelişme potansiyeline, sorunlarına ve imkânlarına dair araştırma, etüt, proje ve incelemeler yapmak veya yaptırmak,



- ✓ Kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları için başta kurumsal kapasite ve beşeri kaynak konuları olmak üzere, Kalkınma Bakanlığı'nın belirleyeceği usûl ve esaslara göre mevcut proje ve programlarla mükerrerlik oluşturmayacak yenilikçi destek programları tasarlamak ve uygulamak,
- ✓ Kalkınma Bakanlığı tarafından verilecek diğer görevleri yapmaktır.

642 sayılı KHK'nın yürürlüğe girmesinden bugüne kadar DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı ile ilgili mevzuat değişiklikleri 649 sayılı KHK hükmü gereğince gerçekleştirilmiştir. Söz konusu değişiklikler aşağıda sıralanmıştır.

**MADDE 36** – 642 sayılı Kanun Hükmünde Kararnamenin 3 üncü maddesi başlığıyla birlikte aşağıdaki şekilde değiştirilmiştir:

### **Eylem planları**

**MADDE 3** – (1) Eylem planları, bölgedeki illerin tamamını kapsayacak şekilde, Düzey 2 İstatistikî Bölge Birimleri bazındaki bölge planları ve ilgili diğer plan ve programlar esas alınarak hazırlanır. Eylem planlarının hazırlanmasında bölgedeki kalkınma ajansları başta olmak üzere ilgili kurum ve kuruluşların görüş ve önerileri alınır. Eylem planları, Bölgesel Gelişme Yüksek Kurulunun onayına sunulmak üzere Başkanlıklar tarafından Kalkınma Bakanlığına gönderilir.

(2) Eylem planlarının ilgili kuruluşlar nezdinde uygulanmasının takibi ve koordinasyonu Başkanlıklar tarafından yürütülür. Başkanlıklar bu kapsamdaki iş ve işlemlerin yürütülmesinden Kalkınma Bakanlığı'na karşı sorumludur.”

**MADDE 37** – 642 sayılı Kanun Hükmünde Kararnamenin 4 üncü maddesinin ikinci fıkrasının sonuna aşağıdaki cümle ile maddeye aşağıdaki fıkra eklenmiştir.

“Diğer personel Kalkınma Bakanı tarafından atanır.”

“(3) Başkanlıklar, İzleme ve Değerlendirme Koordinatörlüğü ve Yönetim Hizmetleri Koordinatörlüğü ile bölgelerinin özellikleri, ihtiyaçları ve eylem planlarının mahiyeti dikkate alınarak Kalkınma Bakanı'nın onayıyla kurulan diğer koordinatörlüklerden oluşur. Başkanlıklardaki koordinatörlüklerin sayısı altıyı geçemez.”

**MADDE 38** – 642 sayılı Kanun Hükmünde Kararnamenin 5 inci maddesinin; ikinci fıkrası aşağıdaki şekilde değiştirilmiş, üçüncü fıkrasına aşağıdaki cümle eklenmiş, beşinci fıkrasında yer alan “Başkanlıklarda sözleşmeli olarak istihdam edilebilirler” ibaresi “yedinci fıkrada belirtilen nitelikleri taşımak kaydıyla, Başkanlıklarda sözleşmeli olarak istihdam edilebilir” şeklinde değiştirilmiş ve maddeye aşağıdaki fıkra eklenmiştir.

“(2) Başkanlıklarda, Başkan, Başkan Yardımcısı, Müşavir, Hukuk Müşaviri ve Uzman kadrolarına atananlar, kadroları karşılık gösterilmek suretiyle, 657 sayılı Kanun ve diğer kanunların sözleşmeli personel çalıştırılması hakkındaki hükümlerine bağlı olmaksızın sözleşmeli olarak çalıştırılabilir. Başkanın sözleşme ücreti GAP İdaresi Başkanının sözleşme ücretini, Başkan Yardımcısının sözleşme ücreti GAP İdaresi Başkan Yardımcısının sözleşme ücretini geçmeyecek şekilde belirlenir. Söz konusu personele, çalıştıkları günlerle orantılı olarak, hastalık ve yıllık izinleri dâhil, Ocak, Nisan, Temmuz ve Ekim aylarında birer aylık sözleşme ücreti tutarında ikramiye ödenir. Bunlardan üstün gayret ve çalışmaları sonucunda emsallerine göre başarılı çalışmalar yaptıkları tespit edilenlere, Kalkınma Bakanının onayı ile Haziran ve Aralık aylarında birer aylık sözleşme ücreti tutarında teşvik ikramiyesi ödenebilir. Başkan tarafından birimlerin eşgüdümü için koordinatör olarak görevlendirilecek azami altı Uzmana, kadroları için öngörülen sözleşme ücreti yüzde on artırımlı olarak ödenir. Bu fıkranın uygulanmasına ilişkin usûl ve esaslar ile bu fıkrada belirtilen personele yapılacak diğer ödemeler Bakanlar Kurulunca belirlenir.”

“Bunlara ödenecek ücretin net tutarı, birinci dereceli Uzmana ödenen aylık ortalama net tutarı

aşmamak üzere Kalkınma Bakanı tarafından tespit edilir.”

“(7) Başkanlıklarda bu maddede belirtilen usullere göre çalıştırılacak uzman personel; en az dört yıllık fakülte ya da yüksekokullardan veya bunlara denkliği Yükseköğretim Kurulunca kabul edilen yurtdışındaki yükseköğretim kurumlarından en az lisans düzeyinde mezun olanlar arasından istihdam edilir.”

**MADDE 39** – 642 sayılı Kanun Hükmünde Kararnamenin 8 inci maddesinin ikinci fıkrası aşağıdaki şekilde değiştirilmiştir.

“(2) Başkanlıklar, Doğu Anadolu Projesi, Doğu Karadeniz Projesi ve Konya Ovası Projesine ilişkin eylem planı, program ve projelerin hazırlanmasında, uygulamanın izlenmesinde ve değerlendirilmesinde, başta bölgedeki kalkınma ajansları olmak üzere ilgili kurum ve kuruluşlarla işbirliği tesis eder.”

**MADDE 40** – 642 sayılı Kanun Hükmünde Kararnameye aşağıdaki cetvel eklenmiştir.

**Tablo 1: 642 sayılı Kanun Hükmünde Kararnameye Ekli Cetvel**

<b>BAŞKANLIK ADI</b>	<b>MERKEZ</b>	<b>KAPSADIĞI İLLER</b>
<b>1. Doğu Anadolu Projesi Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı</b>	Erzurum	Ağrı, Ardahan, Bingöl, Bitlis, Elazığ, Erzincan, Erzurum, Hakkari, Iğdır, Kars, Malatya, Muş, Tunceli, Van
<b>2. Doğu Karadeniz Projesi Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı</b>	Giresun	Artvin, Bayburt, Giresun, Gümüşhane, Ordu, Rize, Samsun, Trabzon
<b>3. Konya Ovası Projesi Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı</b>	Konya	Aksaray, Karaman, Konya, Niğde

## **C. İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER**

### **1. FİZİKSEL YAPI**

DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı'nın merkezi Giresun'dadır.

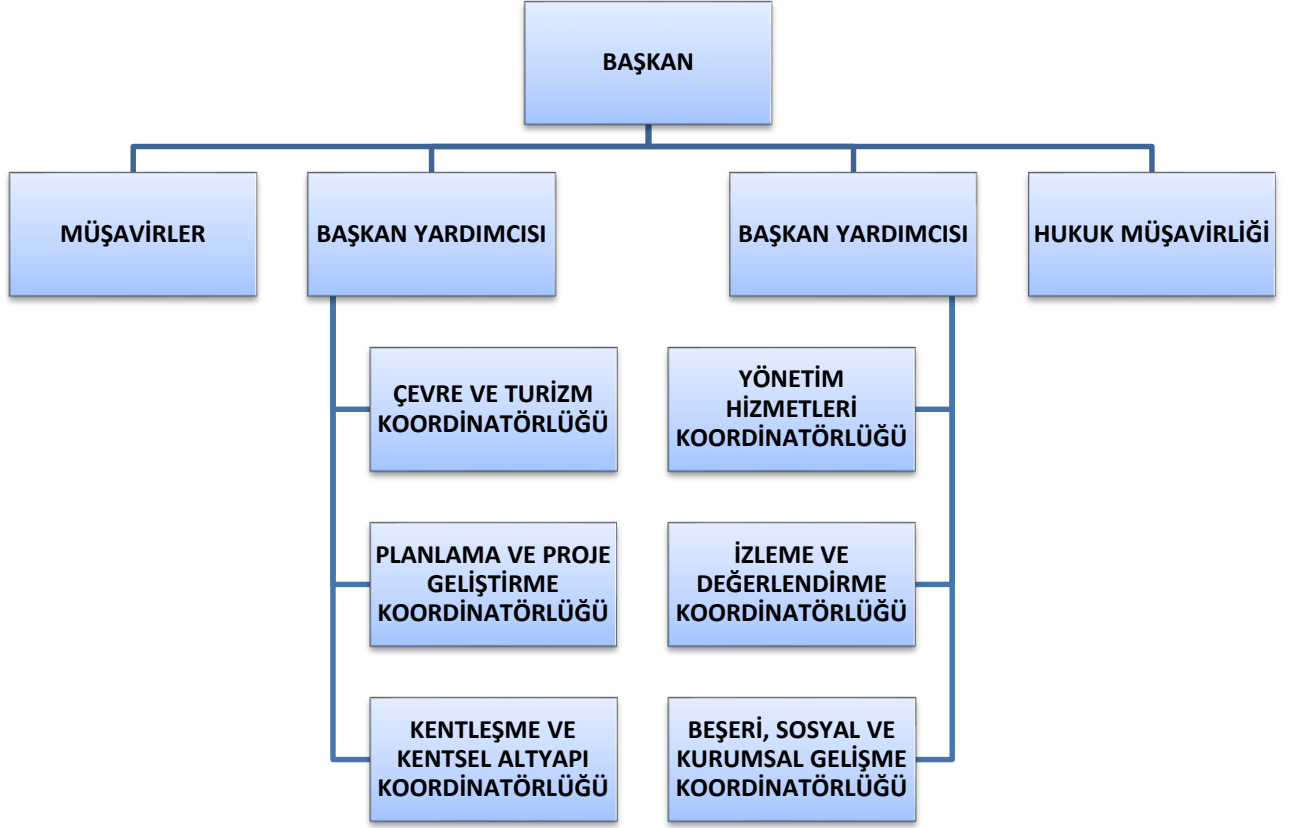
3600 m<sup>2</sup> kapalı 20.306 m<sup>2</sup> açık alan üzerine kurulu alana sahip hizmet binasını kiralama yolu ile edinilmiştir.

Binaya ait donanım aşağıda verilmiştir:

- Bina 4 kat 42 odalı olup daha önce otel olarak kullanıldığından odaları çalışma ofisi şeklinde düzenlenmiş, toplam 100 personel çalışma kapasitesine sahip yeterli sayıda yönetici ofisleri mevcuttur.
- Yemekhane (150 kişilik),
- 150 kişilik konferans salonu,
- Büyük ve küçük toplantı salonları,
- Basın toplantısı alanı,
- 50 araçlık otopark.

## 2. TEŞKİLAT YAPISI

DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı teşkilatının genel organizasyon şeması Şekil 1’de yer almaktadır.



### DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı

DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı, bir başkan, başkan yardımcısı, hukuk müşaviri, müşavir, veteriner hekim ile yeterli sayıda mühendis, şehir plancısı, uzman, memur ve sekreterden oluşur. Başkanlıklarda bütün statüler itibarıyla çalıştırılabilecek toplam personel sayısı hiçbir surette yüzü geçemez.

İdare'nin organizasyon yapısını oluşturmak üzere Bakanlık Makamının 08.10.2013 tarihli ve 631 sayılı onayı ile “Yönetim Hizmetleri Koordinatörlüğü, İzleme ve Değerlendirme Koordinatörlüğü, Planlama ve Proje Geliştirme Koordinatörlüğü, Çevre ve Turizm Koordinatörlüğü, Kentleşme ve Kentsel Altyapı Koordinatörlüğü ile Beşeri, Sosyal ve Kurumsal Gelişme Koordinatörlüğü” oluşturulmuştur.

### 3. BİLGİ VE TEKNOLOJİK KAYNAKLAR

**Tablo 2: Yazılımlar**

Yazılımlar	Adet
Windows 7	37
Windows 8	25
Windows server 2012 R2	2
Harici VERİ Depolama ÜniTESi(Storage)	1
VMware vSphere 5 Essentials Plus	1
Veeam Backup Essentials Enterprise	1
SQLSvrEntCore 2014	1
Wildcard SSL Sertifikası	1
MİCRO VERİ MERKEZİ (Taşınabilir Kabinet)	1
Microsoft Office	75
Grafik Tasarım Programı (Corel Draw x7)	1
Harita Çizim Programı (NetCad)	3
WD Harici Disk	1
Qnap	1

DOKAP BKİ'nin iletişim ağı altyapısı 2012 Haziran ayından itibaren kullanılmaktadır. Bilgisayarlar ile switchler arasında 100/1000 MBit hızında çalışan ethernet tabanlı altyapı kurulmuştur. Kablolamada fiber optik ve UTP kablolar kullanılmıştır.

İnternet bağlantısı 10 Mbit fiber optik kablo üzerinden servis sağlayıcı firma aracılığı ile sağlanmaktadır.

#### **E- Dönüşüm (İnternet, Intranet olanakları, web sayfaları, portal çalışmaları vb.)**

İnternet sitesi, bilgi işlem sistemi İdare'nin ihtiyaçları çerçevesinde geliştirilmiş ve periyodik olarak güncellenmekte, yenilenmektedir. İdare, gelişen teknolojiyi takip ederek, oluşan ihtiyaçlar doğrultusunda gerekli uygulamaları internet tabanlı olarak geliştirmekte ve kendi bünyesindeki uygulama sunucularında çalıştırılmasını sağlamaktadır.

Uygulama sunucularında internet ortamında kullanılan yazılımlar, yapılandırılmış olan yüksek hızlı internet bağlantısı ile ilgili güvenlik prosedürleri çerçevesinde internete bağlı bir bilgisayardan erişilebilir hale getirilmiştir. Uygulama sunucuları üzerinde HTML, PHP, ASP ve MySQL kullanılarak açık kaynak kodlu olarak her türlü uygulamaların geliştirilmesi ve çalıştırılması mümkündür.

**Tablo 3: Donanımlar**

Donanımlar	Adet
PC	62
Notebook	16
Yazıcı	24
Tablet	4
Tarayıcı	7
Server	2
El Tipi GPS	2
Switch	7
Projeksiyon Cihazları	4
Firewall	1
Cep Telefonu	3

#### 4. İNSAN KAYNAKLARI

DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi'nde 1 Başkan, 1 Başkan Yardımcısı, 1 Hukuk Müşaviri, 1 Müşavir, 2 Mühendis, 1 Şehir Plancısı, 1 Veteriner Hekim, 10 Uzman, 2 Memur, 2 Sekreter ve 12 kurumundan geçici görevli olmak üzere toplam 34 kişi 657 sayılı Devlet Memurları Kanunu esaslarına göre görev yapmaktadır.

**Tablo 4: DOKAP İdaresi Personel Durumu**

Öğrenim Durumu	Memur	Geçici Görevli
Yüksek Öğrenim	20	10
Lise	2	1
İlkokul		1
<b>Toplam</b>	<b>22</b>	<b>12</b>

**Tablo 5: Personelin Öğrenim Durumu Dağılımı**

Mezuniyet Türü	Sayı
Lisans Üstü	3
Lisans	26
Önlisans	1
Lise	1
Meslek Lisesi	2
İlkokul	1
<b>Toplam</b>	<b>34</b>

Mevcut personelin 3'ü lisansüstü, 26'sı lisans, 1'i önlisans, 1'i lise, 2'si meslek lisesi ve 1'i ilkokul mezunudur.

**Tablo 4: DOKAP İdaresi'nde Çalışanların Dağılımı**

Üniteler	Memur	Kurumundan Görevli	Toplam
1- Başkanlık	2	1	3
2- Hukuk Müşavirliği	1		1
3- Yönetim Hizmetleri Koordinatörlüğü	7	7	14
4- İzleme ve Değerlendirme Koordinatörlüğü	3	1	4
5- Çevre ve Turizm Koordinatörlüğü	5	1	6
6- Planlama ve Proje Geliştirme Koordinatörlüğü	4	2	6
7- Kentleşme ve Kentsel Altyapı Koordinatörlüğü			
8- Beşeri, Sosyal ve Kurumsal Gelişme Koordinatörlüğü			
<b>Toplam</b>			<b>34</b>

## 5. DOKAP İDARESİ KOORDİNATÖRLÜKLERİ

### a) Çevre ve Turizm Koordinatörlüğü:

- Doğu Karadeniz Turizm Master Planının uygulamak/uygulatmak ve bu doğrultuda yeşil yolu Kalkınma Bakanlığının belirleyeceği usul ve esaslara göre malî ve teknik destek ile turizme kazandırmak.
- Bölgedeki kurum ve kuruluşlar tarafından yürütülen ve Koordinatörlük görev alanında bulunan yatırım projelerini izlemek ve değerlendirmek.
- İlgili kamu kurum ve kuruluşlarınca talep edilmesi hâlinde, Koordinatörlük görev alanında bulunan yatırım projelerinin geliştirilmesine yardımcı olmak,
- Bölge planlarının tamamlayıcılığını ve bütünlüğünü gözeterek, kalkınma ajanslarının ortak ve daha etkili çalışmalarına Koordinatörlük görev alanında bulunan konularda yardımcı olmak ve bu konularda görüş ve öneriler geliştirmek.
- Bölgelerinin gelişme potansiyeline, sorunlarına ve imkânlarına dair Koordinatörlük görev alanında bulunan işlerde araştırma, etüt, proje ve incelemeler yapmak/yaptırmak.
- Bölgedeki turizm bilincinin geliştirilmesi için gerekli çalışmaları yapmak, bu amaçla ilgili kamu kurum ve kuruluşları, meslek ve sivil toplum örgütleri, özel sektör ve üniversitelerle işbirliği sağlamak, turizm master planı, kalkınma planları ve eylem planı dikkate alınarak bölgenin turizm imkânlarını değerlendirmek, kamu kurum ve kuruluşları ile sektör personelinin kültür ve turizm konularında eğitilmesini planlamak ve gerçekleştirmek,
- Turizm talep ve türlerinde meydana gelen değişme ve gelişmelerle uyumlu turizm politikalarının oluşturulmasına ve yatırımların yönlendirilmesine elverişli her türlü araştırmaları yapmak/yaptırmak.
- Turizm hizmetlerinin yaygınlaştırılması ve geliştirilmesiyle ilgili araştırma ve planlama yapmak, turizm alanlarında konferans, sergi, panel, kurs vb. etkinlikleri izlemek ve bu

faaliyetlerle ilgili diğerk kamu kurum ve kuruluşlarıyla gerekli koordinasyonu sağlamak,

- Milli, manevi, tarihi, kültürel, sanatsal ve turistik değerlerin tanıtımını yapmak, yaptırmak, bu amaçla seminer, sempozyum, panel, konferans, sergi, festival, yarışma, gösteri, kutlama haftaları ve benzeri faaliyetleri düzenlemek, düzenlenmiş olanlara katılmak, bu yönde faaliyet gösteren kamu kurum ve kuruluş, topluluk ve kişileri desteklemek, yönlendirmek ve bunlar arasında gerekli işbirliğini sağlamak.
- Eko-verimlilik, temiz üretim teknolojileri gibi çevre dostu uygulamaları desteklemek, çevre dostu yeni ürünlerin geliştirilmesini ve markalaştırılmasını teşvik etmek.
- Yaşanılabilir şehirler yaklaşımına uygun şekilde atık, hava, gürültü ve görüntü kirliliğini önlemek; enerji, su ve kaynak verimliliği, geri kazanımla çevre dostu malzeme kullanımı gibi uygulamalarla çevre duyarlılığını ve yaşam kalitesini arttırmak.
- Çevresel sürdürülebilirliğin sağlanması ile ilgili araştırma ve uygulama projeleri geliştirmeleri desteklemek.
- DOKAP Bölgesinde katılımcı sürdürülebilir orman yönetimi ve ağaç dışı orman ürünlerinin ekonomiye kazandırılması konusunda bölgede bilgilendirme ve destekleme faaliyetleri uygulamak/uygulatmak.
- Bölgedeki önemli doğal yaşam alanlarının korunması ve yaban yaşamının sürekliliğinin sağlanması için gerekli tedbirleri almak/aldırmak.
- Bölgede uluslararası tescili yapılmış doğal hayat bölgelerinin yurtiçi ve yurtdışı tanıtımını yapmak.
- Bölgedeki turizm potansiyelini ortaya çıkarıp dünyadaki küresel turizm destinasyonları arasına sokmak.
- Çevre ve Turizm Koordinatörlüğü ile tüm kurum içi ve dışı yazışma işlemlerini yürütmek.
- Yatırım programlarında yer alan bütçe içi görev sahası ödeneklerinin harcamalarının kayıtlarını tutmak, bu harcamaların ve imalatların yerinde inceleyerek izlemek değerlendirmek.
- Birim hizmetlerinin sağlıklı yürütülmesi için kısımların ve personelin denetim ve koordinasyonunu sevk ve idaresini sağlamak.
- Amirlerin ve mevzuatın verdiği benzer nitelikteki diğerk iş ve işlemleri yerine getirmek.
- Uygulayıcı kuruluşlarla ilgili protokollü işleri yapmak.
- Birimin hizmet alanı aylık faaliyet raporları hazırlamak ve ilgili makama sunmak.
- Birimin faaliyet alanı ile ilgili yıllık çalışma programları stratejik plan doğrultusunda hazırlamak.
- Birim ile ilgili yıllık yatırım programları hazırlamak ve üst makama sunmak.
- Birim faaliyet alanı ile ilgili yatırım programlarının yılı içinde tamamlanabilmesi için gerekli denetim ve çalışmaları yapmak.
- Birim içi gelen ve giden yazı evrak kayıt defterini tutmak.
- Gelen ve giden evrakları düzenli bir şekilde kaydetmek ve beklemeksizin havale edilmek üzere kurum amirlerine ulaştırmak.
- Dışarıdan gelen evraklar kurum amirlerince ilgili servislere havale edildikten sonra gereği

için ilgisine bekletilmeksizin ivedi bir şekilde ulaştırmak.

- İş kazalarına meydan vermemek için gerekli tedbirlerin alınmasını sağlamak personelin her türlü özlük işlemlerini ilgili koordinatörlüğe(izin, fazla mesai, geçici görevlendirme) bildirmek.
- Turizm merkezlerinin çevre düzeni planı, imar planı, hâlihazır harita yapmak veya yaptırmak, hazırlanmasına katkı sağlamak.
- Başkanlık tarafından verilen diğer görevleri yapmak.

**b) Kentleşme ve Kentsel Altyapı Koordinatörlüğü:**

- Bölgedeki kurum ve kuruluşlar tarafından yürütölen ve Koordinatörlük görev alanında bulunan yatırım projelerini izlemek ve değerlendirmek.
- İlgili kamu kurum ve kuruluşlarınca talep edilmesi hâlinde, Koordinatörlük görev alanında bulunan yatırım projelerinin geliştirilmesine yardımcı olmak,
- Bölge planlarının tamamlayıcılığını ve bütönlüğünü gözeterek, kalkınma ajanslarının ortak ve daha etkili çalışmalarına Koordinatörlük görev alanında bulunan konularda yardımcı olmak ve bu konularda görüş ve öneriler geliştirmek.
- Bölgelerinin gelişme potansiyeline, sorunlarına ve imkânlarına dair Koordinatörlük görev alanında bulunan işlerde araştırma, etüt, proje ve incelemeler yapmak/yaptırmak.
- Bölgedeki kentleşme bilincinin geliştirilmesi için gerekli çalışmaları yapmak, bu amaçla ilgili kamu kurum ve kuruluşları, meslek ve sivil toplum örgütleri, özel sektör ve üniversitelerle işbirliği sağlamak,
- Kentleşme ve altyapı hizmetlerinin yaygınlaştırılması ve geliştirilmesiyle ilgili araştırma ve planlama yapmak, konferans, sergi, panel, kurs vb. etkinlikleri izlemek ve bu faaliyetlerle ilgili diğer kamu kurum ve kuruluşlarıyla gerekli koordinasyonu sağlamak,
- Bölgedeki önemli doğal yaşam alanlarının korunması ve yaban yaşamının sürekliliğinin sağlanması için gerekli tedbirleri almak/aldırmak.
- Bölgede uluslararası tescili yapılmış doğal hayat bölgelerinin yurtiçi ve yurtdışı tanıtımını yapmak.
- Kentleşme ve Kentsel Altyapı Koordinatörlüğü ile tüm kurum içi ve dışı yazışma işlemlerini yürütmek.
- Yatırım programlarında yer alan bütçe içi görev sahası ödeneklerinin harcamalarının kayıtlarını tutmak, bu harcamaların ve imalatların yerinde inceleyerek izlemek değerlendirmek.
- Birim hizmetlerinin sağlıklı yürütölmeye için kısımların ve personelin denetim ve koordinasyonunu sevk ve idaresini sağlamak.
- Amirlerin ve mevzuatın verdiği benzer nitelikteki diğer iş ve işlemleri yerine getirmek.
- Uygulayıcı kuruluşlarla ilgili protokollü işleri yapmak.
- Birimin hizmet alanı aylık faaliyet raporları hazırlamak ve ilgili makama sunmak.
- Birimin faaliyet alanı ile ilgili yıllık çalışma programları stratejik plan doğrultusunda hazırlamak.



- Birim ile ilgili yıllık yatırım programları hazırlamak ve üst makama sunmak.
- Birim faaliyet alanı ile ilgili yatırım programlarının yılı içinde tamamlanabilmesi için gerekli denetim ve çalışmaları yapmak.
- Birim içi gelen ve giden yazı evrak kayıt defterini tutmak.
- Gelen ve giden evrakları düzenli bir şekilde kaydetmek ve beklemeksizin havale edilmek üzere kurum amirlerine ulaştırmak.
- Dışarıdan gelen evraklar kurum amirlerince ilgili servislere havale edildikten sonra gereği için ilgisine bekletilmeksizin ivedi bir şekilde ulaştırmak.
- İş kazalarına meydan vermemek için gerekli tedbirlerin alınmasını sağlamak personelin her türlü özlük işlemlerini ilgili koordinatörlüğe(izin, fazla mesai, geçici görevlendirme) bildirmek.
- Başkanlık tarafından verilen diğer görevleri yapmak.

**c) Beşeri Sosyal ve Kurumsal Gelişme Koordinatörlüğü:**

- DOKAP Bölgesi'nde ekonomik kalkınma ile eşgüdüm içinde dengeli, adil, sosyal ve insani gelişmeyi gerçekleştirmeye yönelik araştırma, planlama ve uygulama çalışmalarını gerçekleştirir,
- Dezavantajlı toplumsal gruplara yönelik uygulamalar yapar,
- Sosyal ve ekonomik refahı artırıcı projeler gerçekleştirir, uygular/uygulanmasına destek olur,
- Beşeri sermayenin geliştirilmesi ve yerel kapasitenin güçlendirilmesi yolu ile DOKAP Bölgesi'nde katılımcı, eşitlikçi ve sürdürülebilir sosyal ve insani gelişmeye katkıda bulunur,
- Bölgenin ulusal ve uluslararası tanıtımına yönelik faaliyetler düzenler,
- Ulusal veya uluslararası sivil toplum örgütleri, meslek kuruluşları ve basın yayın kuruluşlarıyla gerekli iletişimi sağlar,
- Yayın ve periyodiklerin yayınların düzenlenmesi, arşivlenmesi, satılması ve stoklanmasını sağlar,
- DOKAP İdaresi bünyesindeki ulusal ve uluslararası yazılı, görsel materyallerin ürün haline gelmeden önceki tüm aşamalarını yürüterek basımını sağlar,
- Bilgi Edinme Birimi faaliyetlerini yürütür.
- Başkanlık tarafından verilen diğer görevleri yapar.

**d) Planlama ve Proje Geliştirme Koordinatörlüğü:**

- Bölgenin kalkınmasının hızlandırılması amacıyla ilgili kurum ve kuruluşların proje ve faaliyetlerinin uyum ve bütünlük içinde yürütülmesini sağlayacak çalışmaların hazırlanmasını koordine eder,
- Eylem planlarının gerektirdiği yatırımlara ilişkin teklifleri ilgili kurum ve kuruluşlarla işbirliği içinde hazırlar, önceliklendirir ve Kalkınma Bakanlığı'na gönderir,
- İlgili kamu kurum ve kuruluşların yatırım projeleri geliştirmesine yardımcı olur,

- Kurum içi yatırım projelerinin geliştirilmesine yardımcı olur ve koordinasyonunu sağlar,
- Bölgelerin gelişme potansiyellerine, sorunlarına ve imkânlarına dair araştırma, etüt, proje ve incelemeler yapar veya yaptırır,
- Kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları için başta kurumsal kapasite ve beşeri kaynak konuları olmak üzere, Kalkınma Bakanlığı'nın belirleyeceği usul ve esaslara göre mevcut proje ve programlarla mükerrerlik oluşturmayacak yenilikçi destek programlarının tasarlanmasını koordine eder,
- Yerel düzeyde kurumsal kapasitenin artırılması amacıyla Bölgedeki kamu kurum ve kuruluşların eğitim ihtiyaç analizlerinin yapılmasını sağlar ve ihtiyaç duyulan alanlarda eğitim programlarının yapılmasını koordine eder,
- DOKAP Bölgesi'nde, tarım sektörü ile kırsal kalkınma faaliyetlerinin gelişmesine yönelik olarak, eğitim-yayım-danışmanlık, araştırma, planlama, proje ve uygulama çalışmalarını yürütür,
- Ulusal kalkınma plan, program ve stratejilerinde öngörülen ilke ve hedefler kapsamında İdaremizin görev ve yetki alanına giren tarım, hayvancılık ve kırsal kalkınma konularında koordinatörlük faaliyetleri çerçevesinde çalışmalar yapar,
- Bölgedeki toprak ve su kaynaklarının etkin kullanımı amacıyla ilgili kurumlar tarafından hazırlanan sulama projelerinin desteklenmesi, koordinasyonu, izlenmesi ve değerlendirme çalışmalarını yapar,
- Bölgede kırsal kalkınmanın sürdürülebilirliğinin sağlanması amacıyla doğal kaynakların korunması ve geliştirilmesi için ilgili ulusal-uluslararası, kurum ve kuruluşlar, sivil toplum örgütleri ve faydalananlar ile birlikte ortak projelerin geliştirilmesine katkı sağlar,
- Bölgede tarımsal alanda yapılacak fiziksel altyapı yatırımlarının kurumlarla eşgüdüm içerisinde planlanması ve yürütülmesine katkı sağlar,
- Tarım sektörüne yönelik gelişmelerin izlenmesi, değerlendirilmesi ve sonuçlarının bölgesel gelişme sürecine aktarılması sağlar,
- Bölge kalkınma planının tarım, hayvancılık ve kırsal kalkınma hedeflerinin gerçekleşmesine yönelik, kuruluşlar arası koordinasyonu sağlar veya destekler,
- Bölgenin kalkınmasında öncelikli yörelerin ve ihtiyaçlarının tespit edilmesi bu yörelerin gelişmesinin sağlanması amacıyla araştırmalar yapar, destekler, sonuçlarını değerlendirir ve ihtiyaç sahiplerine ulaştırılarak, kırsal kalkınma programlarını hazırlar ve uygular,
- Bölgede tarımsal projelerde faydayı artırmak amacıyla yeni metod ve teknolojilerin kullanılması için tarım sektörüne benimsetilmesi yönünde çalışmalar yapar,
- Bölgede tarım-sanayi entegrasyonunun teşvik edilmesi ve yaygınlaştırılması yönünde çalışmalar yapar,
- Bölgenin kırsal kalkınmasının gerçekleştirilmesi ve tarımsal potansiyelinin sürdürülebilir hale getirilmesi için önerilerde bulunur ve örnek projeler hazırlanmasına katkı sağlar,
- Üretici örgütlerinin tarımsal kalkınma sürecindeki uyumsuzlukların giderilmesini, tarımsal üretimin ve pazarlamanın her aşamasında etkin katılımlarının sağlanmasını destekler ve yeni üretici örgütlerinin kurulmasını teşvik eder,
- Tarım ve kırsal kalkınma konusunda bölgede çalışan veya çalışacak kamu kurumlarının ve gönüllü kuruluşların koordineli bir şekilde çalışmalarının sağlanması amacıyla bu

kuruluşların bir araya gelmesine ortam oluşturulması için seminer, toplantı, v.b. etkinlikleri düzenler,

- Bölgede ilgili kurum ve kuruluşlardan her türlü tarımsal veriler toplanarak hedef kitlelerin kullanıma aktarılmasını sağlar,
- Bölgedeki tarım alanlarında aletsel etütler kullanılarak zemin sınıflandırılması ile yer altı suyu analizi ve seviyesini tespit ettirir ve tarımsal faaliyetlerde kullanımını sağlar,
- Kırsal alanda çevre ve yöresel ürünlerin işlenmesi ile el sanatlarının geliştirilmesi konularında istihdamı ve ekonomik çeşitliliği geliştirici araştırma faaliyetlerinde bulunur,
- Kırsalda kente göçü engellemek amacıyla tarım sektörünün gelişmesi gelir kaynaklarının çeşitlenmesi ve yaşam kalitesinin yükseltilmesine yönelik projeler yapar veya yaptırır,
- Yürütülen proje ve faaliyetlerin izlenmesi ve değerlendirilmesine ilişkin dönem raporları hazırlar,
- Yatırım programına giren ve Bakanlık tarafından onaylanan projeleri uygular,
- Koordinatörlüğün eylem planı kapsamındaki görev alanına giren sektörlere ait kamu yatırımlarının etkili ve verimli bir şekilde yürütülmesi için kurumlar arası koordinasyonu sağlar,
- Devlet yatırım programına alınan koordinatörlüğün sorumlu olduğu projeleri uygular/uygulatır,
- Ortak çalışma gerektiren alanlarda ilgili koordinatörlüklerle iş birliği içerisinde çalışmalar yürütür,
- Bölgedeki yenilenebilir enerji üretiminin yaygınlaştırılmasına ve enerji verimliliğinin artırılmasına yönelik çalışmaların yürütülmesini ve örnek uygulamaların kamuoyu ile paylaşılarak toplumsal bilincin yükseltilmesini sağlar,
- Sanayi ve ticaret alanında bölgedeki mevcut yatırımları araştırmak ve küresel ölçekte yeni model projelerin bölgeye entegrasyonunu sağlamak için çalışmalar ve araştırmalar yapar/yaptırır,
- İlgili sektörlerdeki ulusal ve uluslararası düzeydeki projeleri inceler, bölgeye uygulanabilirliğini araştırır,
- Koordinatörlüğün sorumlu olduğu sektörlere giren konularda DOKAP Bölgesi'nde gerçekleştirilmesi planlanan yatırımları değerlendirir,
- Başkanlık tarafından verilen diğer görevleri yapar.

**e) İzleme ve Değerlendirme Koordinatörlüğü:**

- DOKAP Eylem Planı kapsamında gerçekleştirilecek projeleri izlemek, değerlendirmek, uygulama esnasında ortaya çıkacak ciddi aksaklıkların giderilmesine yönelik denetim mekanizması/mekanizmalarını harekete geçirici öneriler getirmek ve sonuçlarını (yasa-usullere uygunluğunun kontrolü de dahil olmak üzere) başta Kalkınma Bakanlığı olmak üzere ilgili taraflarla paylaşılmasını sağlar,
- Devlet Yatırım Program'ında yer alan projeleri izlemek ve değerlendirmek, gerekli durumlarda ilgili taraflarla paylaşmak,
- Bölgede, kamu-kurum ve kuruluşlar tarafından gerçekleştirilen yatırımları izlemek ve

değerlendirmek, gerektiğinde ilgili taraflarla paylaşmak,

- 24.12.2003 tarih ve 25326 sayılı Resmi Gazete’de yayınlanan 50018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu gereğince, “Madde 41- (Değişik: 22/12/2005-5436/3 md.) üst yöneticiler ve bütçeyle ödenek tahsis edilen harcama yetkililerince, hesap verme sorumluluğu çerçevesinde, her yıl faaliyet raporu hazırlanır. Üst yönetici, harcama yetkilileri tarafından hazırlanan birim faaliyet raporlarını esas alarak, idaresinin faaliyet sonuçlarını gösteren idare faaliyet raporunu düzenleyerek kamuoyuna açıklar. Merkezî yönetim kapsamındaki kamu idareleri ve sosyal güvenlik kurumları, idare faaliyet raporlarının birer örneğini Sayıştay’a ve Maliye Bakanlığı’na gönderir.” Sayıştay ve Maliye Bakanlığı’na göndermek üzere Başkanlık Faaliyet Raporu hazırlar,
- Başta Kalkınma Bakanlığı olmak üzere gerektiğinde ilgili taraflarla paylaşmak için her yılsonunda (Mart-Nisan) DOKAP Son Durum Raporu’nu hazırlar,
- İlgili kurum ve kuruluşlar tarafından her üç ayda bir alınacak performans göstergelerinden raporlama yapmak, Kalkınma Bakanlığı ve ilgili taraflarla paylaşmak, (Kalkınma Bakanlığı’nı belirleyeceği ve Kalkınma Bakanı Başkanlığında ilgili kurum-kuruluşların üst düzey yetkilileri ile yapılacak izleme değerlendirme toplantılarına koordinasyonu sağlamak)
- Üç veya altı ayda bir DOKAP Eylem Planı İzleme Değerlendirme Raporu ve yılsonunda da bu raporların derlendiği yıllık raporları hazırlar,
- DOKAP Bölgesi Sosyo-Ekonomik Göstergeleri Raporu’nu hazırlar,
- DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı’ndan kurum ve kuruluşlara, basın ve STK’lara gidecek tüm verilerin kullanılmasını koordine eder,
- Yukarıda belirtilen çalışmaların sistematik ve elektronik ortamda paylaşılmasına yönelik oluşturulacak olan İzleme Değerlendirme Bilgi Sistemi’nin koordinasyonunu sağlar,
- DOKAP Eylem Planı kapsamında Başkanlığın sorumlu olduğu eylemlerin uygulanması amacıyla DOKAP İdaresi bünyesinde bulunan diğer Koordinatörlüklerin ilgili yılın yatırım programına sunacak olduğu projelerin belirlenmesini koordine eder,
- DOKAP Eylem Planı kapsamında Başkanlığın sorumlu olduğu eylemlerin uygulanması amacıyla DOKAP İdaresi bünyesinde bulunan diğer Koordinatörlüklerin yürütmüş oldukları projelerin izleme ve değerlendirmesini yapar,
- Başkanlık tarafından verilen diğer görevleri yapar.

**f) Yönetim Hizmetleri Koordinatörlüğü:**

- Başkanlığın insan gücü planlaması ve personel politikasıyla ilgili çalışmaları yapar,
- Görev alanı ile ilgili mevzuatı düzenli olarak takip eder, yasa ve yönetmeliklerde yapılan değişiklikleri izler,
- Başkanlık personelinin atama, özlük, disiplin ve emeklilik ile ilgili işlerini yapar,
- Başkanlığın eğitim planını hazırlar, hizmet öncesi ve hizmet içi eğitim programlarını düzenler ve uygular,
- Başkanlığa gelen ve giden evrakların dağıtımını ve takibini yapar,

- 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu çerçevesinde, kiralama ve satın alma işlerini ve Başkanlık için gerekli araç, gereç ve malzemenin temini ile ilgili hizmetleri yürütür,
- Başkanlığımız kadrosunda bulunan personelin yolluk giderleri ile ilgili tahakkuk işlemlerini, destek hizmeti kapsamında gerçekleştirmesini sağlar,
- Taşınır kayıt kontrol hizmetlerini yürütür,
- Temizlik, aydınlatma, ısıtma, onarım ve taşıma hizmetlerini yapar; genel evrak faaliyetlerini düzenler ve yürütür,
- Başkanlığın bilişim, bilgi işlem, bilgi güvenliği ile ilgili her türlü iş ve işlemi yapar ve kurumsal iletişim politikasının oluşturulmasına, Başkanlık birimlerinin buna uygunluk sağlamasına yardımcı olur,
- Başkanlığın basın ve halkla ilişkilerle ilgili faaliyetlerini planlar ve bu faaliyetlerin belirlenen usul ve ilkelere göre yürütülmesini sağlar,
- Yönetici tarafından verilen diğer görevleri yapar.
- DOKAP BKİ'nin basın ve halkla ilişkilere ilgili faaliyet ve çalışmalarını planlar ve bu faaliyet ve çalışmaları belirlenen planlar ve ilkeler doğrultusunda uygular.
- DOKAP BKİ'nin bölgesel ve ulusal medya aracılığıyla tanıtımını yapar.
- DOKAP BKİ tarafından yürütülen proje ve çalışmaların tanıtımına yönelik yazılı ve görsel tanıtım malzemelerini planlar ve baskı işlerini yürütür.
- Başkanlık tarafından verilen diğer görevleri yapar.

## **6. DOKAP İDARESİ FAALİYET VE PROJE BİLGİLERİ**

### **6.1. Yönetim Hizmetleri Koordinatörlüğü**

#### **6.1.1. Yürütülen Faaliyetler**

- 2013 yılı kesin hesabı hazırlanmıştır.
- 2015 yılı kurum bütçesi hazırlanmıştır.

### **6.2. Çevre ve Turizm Koordinatörlüğü:**

#### **6.2.1. Yürütülen Faaliyetler**

- Doğu Karadeniz Turizm Master Planı bütünleştirme çalışmaları için sorumluluk dahilindeki 8 ilin konu ile ilgili yetkilileri bir araya getirilerek plana son şekli verilmiştir.
- DOKAP BKİ tarafından finanse edilen projelerde kullanılacak Usul ve Esaslar için bilgi alışverişinde bulunmak üzere konu ile ilgili yetkililer bir araya getirilmiş ve çalıştay düzenlenmiştir.
- Doğu Karadeniz Turizm Master Planı kapsamında gerçekleştirilmesi hedeflenen “Hibe Destek Programı” için bölgede yer alan DOKA, OKA ve KUDAKA ile toplantılar yapılarak programın esaslarına dair ana çerçeve belirlenmiştir.
- DOKAP BKİ sorumluluğundaki illerde düzenli depolama alanları için yer tespiti çalışması ve alternatif katı atık bertaraf sistemleri araştırılması amacıyla 2015 Yılı Yatırım Programı kapsamında değerlendirilmesi için Kalkınma Bakanlığı nezdinde gerekli görüşmeler yapılmıştır. Projenin 2015 yılı yatırım programında yer alması halinde bölge genelinde etüt ve araştırma projesi yapılması planlanmaktadır.

## 6.2.2. Projeler

### Doğu Karadeniz Turizm Master Planı Bütünleştirilmesi

DOKAP Bölgesi'nde yer alan kültür-turizm değeri olan tüm varlıkların derlenmesi ve bu varlıklara bağlı olarak bölgeyi bir bütün olarak gören ve hedefler belirleyen makro ölçekli bir planın oluşturulması projenin genel amacını oluşturmaktadır.

Proje, "2014F000610" kodu ile 2014 yılı Yatırım Programı'nda "Doğu Karadeniz Turizm Master Planı Uygulamaları" adıyla 47.000.000 TL ödenek ile yer almıştır.

Giresun, Gümüşhane, Ordu, Rize ve Trabzon illerini kapsayan, Doğu Karadeniz illerini bir bütün olarak değerlendiren ve makro düzeyde karar üreten ilk Doğu Karadeniz Turizm Master Planı 2010 yılında hazırlanmıştır.

Artvin, Bayburt ve Samsun illeri ise münferit olarak il master planlarını yaptırmışlardır.

DOKAP BKİ, Kültür ve Turizm Bakanlığı ile Kalkınma Bakanlığının uygun görüşleri ile yapılan dört ayrı planın bütünleştirilmesi işinin koordinasyon görevini üstlenmiştir. Bu çalışma, beş ili kapsayan ana plana, diğer üç ilin planlarının entegrasyonu olmakla birlikte 8 il için veriler de önemli ölçüde tekrar revize edilerek güncellenmiştir.

Planın ilgili kurum ve kuruluşlar tarafından kontrolleri devam etmektedir.

### Yeşil Yol Projesi

DOKAP Turizm Master Planı kapsamında öngörülen Yeşil Yol Projesi,

1. 8 ilin önemli yaylalarını ve turizm merkezlerini birbirine bağlayarak turizm potansiyelini arttırmayı,
2. Bölgeye gelen yerli ve yabancı turistlerin belirlenen güzergâh boyunca fiziki yapısı iyileştirilmiş bir şekilde seyahat etmesine imkân sağlamayı ve
3. Yaylacılık yapan yerel halkın gelir düzeyini artırmayı amaçlamaktadır.

İyileştirilmesi planlanan güzergâh yaklaşık 2.600 Km uzunluğundadır. Ancak bu güzergâhın yaklaşık 1.000 Km'lik kısmı hâlihazırda Karayolları Genel Müdürlüğü sorumluluğunda yer alan yollardan oluşmaktadır. Geriye kalan 1.600 Km güzergâhın yaklaşık 500 Km'lik kısmında yol iyileştirme işlemleri tamamlanmış olup, bundan sonra kalan 1.100 Km'lik kısımda iyileştirme çalışmalarının yapılması planlanmaktadır.

2014 yılında proje için 47.000.000,00 TL ödenek tahsis edilmiş olup, Uygulayıcı Kuruluşlar olan Büyükşehir Belediyeleri ve İl Özel İdareleri tahsis edilen ödenekten 39.645.586,77 TL harcama yapılmıştır.

Proje imalatları devam etmektedir.

### Giresun Adası Botanik Bahçe Projesi

Doğu Karadeniz'de üzerinde insan yaşayabilen tek ada olan ve ikinci derece doğal ve arkeolojik sit alanı ilan edilerek koruma altına alınan Giresun Adası'nın koruma-kullanma dengesi ve sürdürülebilirlik ilkesi gözetilerek turizme açılması projenin genel amacını oluşturmaktadır.

Proje kapsamında yapılacak çalışmalar DOKAP BKİ koordinasyonunda Giresun Valiliği, Giresun İl Özel İdaresi, Giresun Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü ve Doğu Karadeniz Kalkınma Ajansı yetkilileri ile bir araya gelinerek belirlenmiştir.

Projenin yaklaşık maliyet ve avan proje çalışmaları devam etmektedir.

## **İnsan ve Yük Taşımacılığı İçin Teleferik Sisteminin Araştırılması Projesi**

Bölgenin coğrafyası gereği ulaşım zorluğu çekilen alanlardan biri olan Artvin İl Merkezinde, ana ulaşım aracı olarak kullanılmak üzere Artvin kent merkezinin üniversite ile bağlantısını sağlayacak teleferik sisteminin fizibilitesinin yapılması projenin genel amacını oluşturmaktadır.

Artvin İli Merkez İlçesi Kayabaşı Mevkii ile Seyitler Köyü arasında yapımı planlanan “Artvin Teleferik Tesisi Projesi”ne ilişkin ön fizibilite raporu için yaklaşık maliyet çalışmaları tamamlanmış olup, önümüzdeki yıl içerisinde ihaleye çıkılması planlanmaktadır.

### **6.3. Planlama ve Proje Geliştirme Koordinatörlüğü**

#### **6.3.1. Yürütülen Faaliyetler**

- ✓ 2014 Yılında yürütülen Projelerle ilgili Projelerin yürütüldüğü illerdeki Gıda, Tarım ve Hayvancılık İl Müdürlükleri ile istişare amaçlı ziyaretler gerçekleştirilmiştir.
- ✓ 2014 Yılında uygulanan Projelerin başarılı olmasını sağlamak için Yetiştirici/Üretici Birlikleriyle görüşmeler ve değerlendirme toplantıları düzenlenmiştir.
- ✓ 2015 Yılında Yatırım Programına teklif edilecek projelerin belirlendiği grup çalışmaları yürütülmüştür.
- ✓ 2015 Yılında teklif edilecek Projelerle ilgili DOKAP Bölgesi kurumları ile görüş alışverişinde bulunmak için il ziyaretleri gerçekleştirilmiştir.

#### **6.3.2. Projeler**

### **Arı ve Arı Ürünleri Üretimi Faaliyetinin Doğu Karadeniz İllerinde (Artvin, Bayburt, Gümüşhane, Giresun, Ordu, Rize, Trabzon Ve Samsun İlleri ) Geliştirilerek Yaygınlaştırılması Projesi**

2014 yılında DOKAP Eylem Planının Ekonomik Kalkınma Sektörünün Tarım alt sektöründe EK 1.13 Arıcılık Desteklenecek Eylemi doğrultusunda 2014 Yılı Sermaye Gideri Bütçesinden “Arı ve Arı Ürünleri Üretimi Faaliyetinin Doğu Karadeniz İllerinde(Artvin, Bayburt, Gümüşhane, Giresun, Ordu, Rize, Trabzon ve Samsun) Geliştirilerek Yaygınlaştırılması Projesi 2014 yılında başlatılmıştır.

Proje, Doğu Karadeniz illerinde arıcılığın ve özellikle arı ürünleri üretimi faaliyetinin ekonomik değer kazanacak ölçek ve etkinlikte sürdürülmesi esasına dayanmaktadır. Projede arı yetiştirme faaliyeti olarak ana arı üretimi temel alınmış olmakla birlikte, yetiştiriciler bazında kolonilerin kış bakımının teknik usuller çerçevesinde sürdürülmesi ve oğul arı üretimi ihtiyacına da cevap verilecektir.

Arı ürünleri üretiminde ise proje yaklaşımı, arı sütü, polen ve propolis gibi temel arı ürünlerinin üretimi, korunarak muhafazası ve uygun fiyat ve organizasyonlarla pazarlanması koşullarının üreticilere kazandırılması faaliyetlerine dayanmaktadır.

Söz konusu Karadeniz illerinin kırsal bölgelerinde hem tarıma elverişli toprak son derece sınırlıdır hem de söz konusu alanlarda istihdam ve yüksek gelir imkânının geliştirilmesine ihtiyaç vardır. Bu bölgeler bitki örtüsü açısından arıcılık için önemli avantajlara sahiptir ve küçük ölçeklerde arıcılık yapılmaktadır. Ancak arıcılık daha çok bal üretimine dayalıdır ve Türkiye genel ortalaması itibariyle bakıldığında bal verimi düşüktür ve verimlilik, bilindiği üzere, üretim yapısı ile doğa koşullarına bağlıdır. İklim koşullarının elverişsiz olduğu dönemlerde bal verimi düşmekte ve bazı yıllarda arı ölümlerine bağlı olarak koloniler de kısmen veya tamamen kaybedilmektedir. Ayrıca sadece bal üretiminden elde edilen gelir, arı sütü, polen ve propolis gibi alternatif arı ürünlerine göre daha düşük kalmaktadır.

Seçilen Doğu Karadeniz illerinde gezginci arıcılığın, Ordu ili dışında yapılmıyor olması bal üretiminin Türkiye ortalamasının altında kalmasına neden olmaktadır. Dolayısıyla alternatif arı ürünleri üretimi bu illerde daha da önem kazanmaktadır.

Proje 2014-2015-2016 yıllarında uygulanmakta olup yıllar itibari ile Doğu Karadeniz İllerinde hangi eğitimlerin uygulanacağı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

**Tablo 7: Arıcılık Projesinde İl Bazında Uygulanacak Eğitim Konuları**

İL	UYGULAMA YILINA GÖRE EĞİTİM KONUSU		
	1.YIL	2.YIL	3.YIL
Artvin	Ana Arı Üretimi,	Arı Sütü Üretimi, Oğul ve Kış Bakımı	Polen ve Propolis üretimi
Rize	Arı Sütü Üretimi, Ana Arı Üretimi,	Polen ve Propolis Üretimi	Oğul Kış Bakımı
Gümüşhane	Oğul Kış Bakımı	Ana Arı Üretimi Arı Sütü Üretimi	Polen ve Propolis Üretimi
Bayburt	Oğul Kış Bakımı	Polen ve Propolis Üretimi	Ana Arı Üretimi Arı Sütü Üretimi
Trabzon	Polen ve Propolis Üretimi	Ana Arı Üretimi Arı Sütü Üretimi	Oğul Kış Bakımı
Giresun	Polen ve Propolis Üretimi	Ana Arı Üretimi Arı Sütü Üretimi	Oğul Kış Bakımı
Ordu	Oğul Kış Bakımı Polen ve Propolis üretimi Arı Zehiri AR-GE çalışması	Oğul ve Kış Bakımı	Ana Arı Üretimi Arı Sütü Üretimi
Samsun	Oğul Kış Bakımı	Polen ve Propolis Üretimi	Ana Arı Üretimi Arı Sütü Üretimi

2014 yılında başlatılan Projede hazırlanan teknik şartname doğrultusunda 21 Mayıs 2014 tarihinde ihalesi yapılmış ve Türkiye Kalkınma Vakfı ile yürütülmeye başlanılmıştır. Projede her ilde farklı konularda eğitim olmak kaydı ile 25 Eğitim 114 iş gününde tamamlanmış olup bu eğitimlerde 1.183 arıcımıza sertifika verilmiştir. Sertifika alan arıcılarımıza 149 günde yapılan saha kontrollerinde 1.114 kişi yerinde ziyaret edilerek resimlenmiş ve bilgilendirme çalışması yapıldığı ve aylık raporlanmıştır. 2014 yılı harcamaları ihale sonucunda TKV ye 879.774,42 TL ödenmiş olup diğer harcamalar(Araç kiralaması, eğitim seti alımı, seminer giderleri) için 329.841,36 TL toplamda 1.209.615,78 TL harcanmıştır.



**Tablo 8: 2014 Yılında Yapılan Eğitimler**

Uygulama İli	Grup Sayısı	Uygulama Konusu	Katılımcı Sayısı	Başlama Tarihi	Bitiş Tarihi	Program (Kişi)	Gerçekleşme Yüzdesi
Artvin	2	Ana Arı Üretimi Teori Eğitimi	67	24.06.2014	27.06.2014	25	268
Artvin	2	Ana Arı Üretimi Uygulama Eğitimi	30	02.07.2014	08.08.2014	25	120
Rize	1	Ana Arı Üretimi Teori Eğitimi	38	01.07.2014	04.07.2014	25	152
Rize	1	Ana Arı Üretimi Uygulama Eğitimi	16	11.07.2014	08.08.2014	25	64
Rize	2	Arı Sütü Üretimi Teorik	38	08.07.2014	19.07.2014	40	95
Rize	2	Arı Sütü Üretimi Uygulama	24	18.07.2014	22.07.2014	40	60
Trabzon	3	Polen ve Propolis Üretimi	126	11.09.2014	19.09.2014	150	84
Giresun	3	Polen ve Propolis Üretimi	169	10.09.2014	21.11.2014	150	112
Ordu	2	Polen ve Propolis Üretimi	199	22.09.2014	19.10.2014	150	132
Gümüşhane	3	Oğul Kış Bakımı	101	21.10.2014	31.10.2014	150	67
Bayburt	2	Oğul Kış Bakımı	98	04.11.2014	06.11.2014	150	65
Ordu	2	Oğul Kış Bakımı	140	25.11.2014	27.11.2014	150	93
Samsun	3	Oğul Kış Bakımı	207	15.12.2014	06.04.2015	150	138
<b>Genel Toplam</b>	<b>24</b>		<b>1.183</b>			<b>1.140</b>	<b>103</b>

**Tablo 9: 2014 Yılında Yapılan Saha Kontrolleri**

KONUSU	KONTROL YERİ	GÜN SAYISI	ÜRETİCİ SAYISI	KONTROL TARİHLERİ
Ana Arı Üretimi	Artvin ve İlçeleri	22	86	18.08.2014-08.05.2015
Ana Arı Üretimi	Rize ve İlçeleri	10	36	02.09.2014-11.02.2015
Arı Sütü Üretimi	Rize ve İlçeleri	9	37	16.09.2014-05.04.2015
Polen Propolis Üretimi	Trabzon ve İlçeleri	18	124	30.09.2014-07.01.2015
Polen Propolis Üretimi	Giresun ve İlçeleri	11	161	08.10.2014-05.12.2014
Polen Propolis Üretimi	Ordu ve İlçeleri	19	196	27.10.2014-19.12.2014
Oğul ve Kış Bakımı	Gümüşhan ve İlçeleri	4	44	22.11.2014-25.11.2014
Oğul ve Kış Bakımı	Bayburt ve İlçeleri	8	108	12.11.2014-22.11.2014
Oğul ve Kış Bakımı	Ordu ve İlçeleri	12	118	22.12.2014-20.05.2015
Oğul ve Kış Bakımı	Samsun ve İlçeleri	36	204	22.01.2015-17.04.2015
<b>TOPLAM</b>		<b>149</b>	<b>1.114</b>	

Proje ile 3 yıl içerisinde toplam 3.070 kişinin eğitilerek arı ve arı ürünleri üretiminin Doğu Karadeniz illerinde yaygınlaştırılması hedeflenmektedir.

**Tablo 10: Projede Hedeflenen Üretici Sayıları**

Yıllar İtibariyle Eğitilecek Üretici Sayısı	2015 Hedeflenen Üretici Sayısı	2015 Hedeflenen Üretici Sayısı	2015 Hedeflenen Üretici Sayısı
	1.140 kişi/aile	985 kişi/aile	945 kişi/ aile
<b>Toplam Katılımcı Sayısı</b>	<b>3.070 kişi/aile</b>		

2014 yılı harcamaları ihale sonucunda TKV ye 879.774,42 TL ödenmiş olup diğer harcamalar(Araç kiralaması, eğitim seti alımı, seminer giderleri) için 329.841,36 TL toplamda 1.209.615,78 TL harcanmıştır.

**Tablo 11: Arıcılık Projesi Harcama Tablosu**

<b>İl / Kurum</b>	<b>2014 Yılı Harcaması (TL)</b>
<b>Arı Ve Arı Ürünleri Üretimi Faaliyetinin Doğu Karadeniz İllerinde (Artvin, Bayburt, Gümüşhane, Giresun, Ordu, Rize, Trabzon Ve Samsun İlleri ) Geliştirilerek Yaygınlaştırılması Projesi</b>	879.774,42
<b>Diğer Harcamalar</b>	329.841,36
<b>Toplam</b>	<b>1.209.615,78</b>

### **DOĞU KARADENİZ BÖLGESİNDE SERBEST SİSTEM YUMURTA TAVUKÇULUĞUNUN YAYGINLAŞTIRILMASI PROJESİ**

"Doğu Karadeniz Bölgesinde Serbest Sistem Yumurta Tavukçuluğunun Yaygınlaştırılması Projesi" DOKAP Eylem Planı (2014-2018)' da yer alan Ekonomik Kalkınma ana ekseninin bir alt eksenini olan Tarım Sektörünün Ek 1.12 Hayvancılıkta örnek üretim sistemleri desteklenecektir eylem adına istinaden Fındık altı Serbest Sistem Yumurta Tavukçuluğu potansiyelinin araştırılması ve üreticilere demostatif uygulamaları da içeren eğitim desteği verilerek sistemin bölgede yaygınlaştırılmasının sağlanması için hayta geçirilmiş bir projedir. Proje kapsamında Ordu Üniversitesi Rektörlüğünün 24.01.2014 tarihli ve 295 sayılı "teklifinin değerlendirilerek kabulünden sonra Başkanlığımızın 2014 Yılı Yatırım Programı Sermaye Giderleri Bütçesinden Küçük Tarımsal İşletmelerin Geliştirilmesi Projesi kapsamında 01.03.2014-01.03.2016 yıllarında uygulanmak üzere Ordu Üniversitesi ve DOKAP BKİ Başkanlığı arasında imzalanan Protokol ile başlamıştır.

Projede Ordu Üniversitesi Ziraat Fakültesi Zootečni Bölümünün kontrolünde ve Ordu Gıda, Tarım ve Hayvancılık İl Müdürlüğünden 2 Veteriner Hekimin(Eğitmen ve eğitici) ve 1 Veteriner Hekim Teknik Kontrol ve Yayım Uzmanı olarak görev almışlardır. Ordu Üniversitesi ile yapılan Protokol gereği görev ve sorumlulukları ise;

Protokolün amacı 01/03/2014 –01/03/2016 yıllarında uygulanacak olan “Doğu Karadeniz Bölgesinde Serbest Sistem Yumurta Tavukçuluğunun Yaygınlaştırılması (Araştırma-Danışmanlık-Demonstrasyon-Eğitim)” projesiyle ilgili yükümlülükleri düzenlemektir. Ancak Ordu Üniversitesi ile yapılan 23.02.2015 tarihli ve 002 numaralı iş birliği Protokolü ile projenin 31 Aralık 2015 yılında karşılıklı olarak sonlandırılması kararlaştırılmıştır.

İlk olarak 16.04.2014 tarihinde Altınordu Ziraat Odasında yapılan toplantıda katılımcılara DOKAP in Projedeki görev ve yetkileri anlatılmıştır.Daha sonra Ordu İl Gıda Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü'nde 02.05.2014 tarihinde, yapılan toplantıda katılan yetiştiricilere proje her yönüyle tanıtılmış ve katılan üreticilerin bu konudaki görüşleri alınmıştır. Toplantıya katılan üreticilere proje kapsamında herhangi bir hibe desteğinin olmadığı ve projeye katılacak kişilerin kendi masraflarını karşılamaları gerektiği yönündeki açıklamalar toplantıya katılan üreticiye bildirilmiştir. Aynı zamanda projenin hayata geçirilebilmesi için üreticilerin Birlik, Dernek ya da Kooperatif adı altında bir araya gelmeleri gerektiği, projeye katılmanın isteğe bağlı olduğu ısrarla vurgulanmış ve üreticilerin bu konudaki görüşleri alınmıştır. Projenin mali destek projesi olmadığı, pilot ve bilimsel araştırma boyutu olan bir proje olduğu ifade edildi.

Toplantıya katılan üreticiler bir araya gelip ortak hareket etmelerinin çok zor olduğunu, bir araya gelemeyeceklerini ve kendileri adına bu işi bir tüzel kişiliğin yapması gerektiğini belirtmişlerdir. Bunun üzerine toplantıya katılan Altınordu Ziraat Odası yetkilisi organizasyon işini yapabileceklerini belirtmiş ve bu görevi üstlenmiştir. Projeye katılmak isteyen üreticilerin Altınordu Ziraat Odasına başvurmaları ve gerekli işlemleri adı geçen Ziraat Odası üzerinden yapmaları gerektiği sonucuna varılmıştır. Projenin hedef kitlesini üreticilerin yanında projede üretilmesi amaçlanan kaliteli ve güvenilir yumurtanın arz edileceği tüketiciler de oluşturmaktadır. Talep olduğu durumlarda sağlıklı yumurta üretimi konusunda tüketicilerin bilgilendirilmesi çalışmaları yapılmıştır. Aynı zamanda serbest yumurta tavukçuluğu üretim aşamalarını tanıtan broşürler hazırlanmak suretiyle tüketicilere ulaştırılmıştır.

Proje kapsamında Ordu ili Merkez, Fatsa, Ünye, Kabadüz, Mesudiye, ve Akkuş ilçelerinde toplam 71 işletme üretime başlamıştır. Halihazırda söz konusu işletmelerde yaklaşık toplam 33 bin adet tavuk kapasitesine ulaşılmış olup, günde yaklaşık 27 bin adet yumurta üretilmektedir.

**Tablo 12: Ordu İli Merkez Ve İlçelerde Mevcut Tavuk Sayıları ve Üretilen Yumurta Adedi Sayılar**

İLÇELER	Akkuş	Altınordu	Fatsa	Kabadüz	Mesudiye	Perşembe	Ünye	TOPLAM
<b>Tavuk Sayısı</b>	9.076	6.120	12.709	600	1.500	764	2.010	<b>32.779</b>
<b>Üretilen Yumurta Adedi</b>	8.000	5.000	10.000	500	1.000	600	1.800	<b>26.900</b>

**Tablo 13: Doğu Karadeniz Bölgesinde Serbest Sistem Yumurta Tavukçuluğunun Yaygınlaştırılması Projesi Yürütülen Faaliyetlerin Harcama Tutarı**

İl / Kurum	2014 Yılı Harcaması (TL)
Ordu İli Serbest Sistem Yumurta Tavukçuluğu	150.785,37

### **KÜÇÜK ÖLÇEKLI TARIMSAL SULAMA PROJELERİ (ARTVİN, BAYBURT)**

Orman ve Su İşleri Bakanlığı tarafından yürütülen Çoruh Nehri Havzası Rehabilitasyon Projesi, Çoruh Nehri Havzasında entegre rehabilitasyon ve bitki örtüsü, toprak ve su kaynaklarının sürdürülebilir kullanımı ve muhtelif gelir getirici faaliyetlerle geçimin iyileştirilmesi sayesinde çevresel muhafaza ve fakirliğin azaltılmasına katkıda bulunması amacıyla Artvin, Bayburt ve Erzurum İllerinde yürütülmektedir.

Çoruh Nehri Havzası Projesi kapsamında yeralan Küçük Ölçekli Tarımsal Sulama Projelerinin Artvin ve Bayburt illerinde yürütülmesi 2014 yılından bu yana DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı tarafından yapılmaktadır.

Proje 2014 yılında başlamış olup 2016 yılında bitirilmesi planlanmaktadır.

**Tablo 14: Küçük Ölçekli Sulama İşleri Kapsamında Paydaşlarla Yürütülen Faaliyetlerin Harcama Tutarı**

İl / Kurum	2014 Yılı Harcaması (TL)
Artvin	1.940.792,41
Bayburt	739.006,37
<b>Toplam</b>	<b>2.679.798,78</b>

**Tablo 15: DOKAP Küçük Ölçekli Sulama İşleri Programı'nın İl Bazında Değerlendirilmesi (2014)**

İli	Talep Edilen Proje Bedeli (TL)	Tahsis Edilen Ödenek (TL)	Toplam Harcama (TL)	Kalan Ödenek (TL)
Artvin	1.951.261,13	1.942.560,62	1.940.792,41	1.768,21
Bayburt	1.062.178,64	1.057.441,38	739.006,37	318.435,01
<b>Toplam</b>	<b>3.013.439,77</b>	<b>3.000.002,00</b>	<b>2.679.798,78</b>	<b>320.203,22</b>

#### 6.4. İzleme ve Değerlendirme Koordinatörlüğü

##### 6.4.1. Yürütülen Faaliyetler

###### 6.4.1.1. DOKAP Eylem Planı (2014-2018)

Kurumumuz ilk olarak İzleme ve Değerlendirme Koordinatörlüğü'nün koordinasyonunda 642 sayılı KHK gereğince DOKAP Eylem Planı çalışmalarını başlatmıştır. 2014-2018 yılları arasında kapsayacak olan DOKAP Eylem Planının hazırlık sürecinde; insan odaklı sürdürülebilir kalkınma yaklaşımı ve yeni bölgesel gelişim yaklaşımları baz alınmıştır. Bu kapsamda DOKAP Eylem Planı hazırlık sürecinde DOKAP Bölgesi için yapılmış tüm çalışmalar dikkate alınarak bu çalışmaların iz düşümlerinin DOKAP Eylem Planı'nda yer alması sağlanmaya çalışılmıştır. Bu çabaların temel amacı, Bölgesel Kalkınmanın yerel ayağını oluşturan dinamikler ile bölgesel kalkınmanın merkezi yönetim ayağını oluşturan kurum ve kuruluşlar arasında dinamik ve etkin bir süreç tasarlamaktır. DOKAP Eylem Planı hazırlık sürecinde öncelikle mevcut veriler üzerinden durum analizleri ortaya çıkarılmıştır. Akabinde ortaya çıkan sonuç doğrultusunda bölge ile ilgili sorun, paydaş, hedef ve strateji analizleri gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda yapılan bütün çalışmalarda katılımçılık genel ilke olarak belirlenmiştir. Çalışmanın birinci ayağını il toplantıları, ikinci ayağını bölgeden yüksek katılımın sağlandığı sektör çalıştayları, üçüncü ayağını çalıştaylardan elde edilen sonuçların sunulduğu Bakanlık merkez teşkilatlarıyla yapılan görüşmeler oluşturmuştur. DOKAP Eylem Planı gerçekleştirilen son revizyonların akabinde, 30.12.2014 tarihinde Bölgesel Gelişme Yüksek Kurulu'nda onaylanmış ve 14.02.2015 tarihinde Başbakan Sayın Prof. Dr. Ahmet DAVUTOĞLU tarafından Ordu ilinde kamuoyuna açıklamasıyla faaliyetlerine başlamıştır.

2014-2018 yılları arasında 8 ilde uygulanması hedeflenen DOKAP Eylem Planı kapsamında:

- Turizm ve Çevresel Sürdürülebilirlik
- Ekonomik Kalkınma
- Altyapı ve Kentsel Gelişme

➤ Sosyal Gelişme  
➤ Yerel Düzeyde Kurumsal Kapasitenin Geliştirilmesi  
olmak üzere **5** ana eksen, **20** alt eksen, **128** ana eylem ve **325** alt eylem tasarlanmıştır. DOKAP Eylem Planı'nın bütçesi yaklaşık **10 milyar 369 milyon TL'dir. (DOKAP Eylem Planı kapsamında 37 farklı kurum ve kuruluş sorumlu kuruluş olarak tayin edilmiştir.)**

- ✓ Aile ve Sosyal Politikalar Bakanlığı
- ✓ Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı
- ✓ Çevre ve Şehircilik Bakanlığı
- ✓ Ekonomi Bakanlığı
- ✓ Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı
- ✓ Gençlik ve Spor Bakanlığı
- ✓ Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı
- ✓ Gümrük ve Ticaret Bakanlığı
- ✓ İçişleri Bakanlığı
- ✓ Kalkınma Bakanlığı
- ✓ Kültür ve Turizm Bakanlığı
- ✓ Milli Eğitim Bakanlığı
- ✓ Orman ve Su İşleri Bakanlığı
- ✓ Sağlık Bakanlığı
- ✓ Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığı
- ✓ Doğu Karadeniz Projesi Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı (DOKAP BKİ)
- ✓ Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı (KOSGEB)
- ✓ Başbakanlık Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı Başkanlığı
- ✓ Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı
- ✓ Yüksek Öğrenim Kredi ve Yurtlar Kurumu Genel Müdürlüğü (YURTKUR)
- ✓ Devlet Su İşleri Genel Müdürlüğü (DSİ)
- ✓ Vakıflar Genel Müdürlüğü
- ✓ Boru Hatları ile Petrol Taşıma A.Ş. Genel Müdürlüğü (BOTAŞ)
- ✓ İller Bankası A.Ş. Genel Müdürlüğü
- ✓ Artvin Çoruh Üniversitesi Rektörlüğü
- ✓ Bayburt Üniversitesi Rektörlüğü
- ✓ Giresun Üniversitesi Rektörlüğü
- ✓ Gümüşhane Üniversitesi Rektörlüğü
- ✓ Ordu Üniversitesi Rektörlüğü
- ✓ Recep Tayyip Erdoğan Üniversitesi Rektörlüğü
- ✓ Ondokuz Mayıs Üniversitesi Rektörlüğü
- ✓ Karadeniz Teknik Üniversitesi Rektörlüğü
- ✓ Doğu Karadeniz Kalkınma Ajansı Genel Sekreterliği
- ✓ Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı Genel Sekreterliği
- ✓ Kuzeydoğu Anadolu Kalkınma Ajansı Genel Sekreterliği
- ✓ Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başkanlığı
- ✓ İl Özel İdareleri (Artvin, Bayburt, Giresun, Gümüşhane ve Rize)

**Tablo 16: DOKAP Eylem Planı Bütçesi****Milyon TL**

<b>EKSENLER</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2014-2018</b>
<b>Turizm ve Çevresel Sürdürülebilirlik</b>	<b>87</b>	<b>98</b>	<b>123</b>	<b>138</b>	<b>149</b>	<b>595</b>
<b>Ekonomik Kalkınma</b>	<b>85</b>	<b>95</b>	<b>120</b>	<b>134</b>	<b>145</b>	<b>579</b>
<b>Altyapı ve Kentsel Gelişme</b>	<b>1.030</b>	<b>1.151</b>	<b>1.456</b>	<b>1.626</b>	<b>1.761</b>	<b>7.024</b>
<b>Sosyal Gelişme</b>	<b>314</b>	<b>351</b>	<b>444</b>	<b>496</b>	<b>537</b>	<b>2.142</b>
<b>Yerel Düzeyde Kurumsal Kapasitenin Geliştirilmesi</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>6</b>	<b>7</b>	<b>7</b>	<b>29</b>
<b>TOPLAM</b>	<b>1.520</b>	<b>1.700</b>	<b>2.149</b>	<b>2.401</b>	<b>2.599</b>	<b>10.369</b>

**Not:** Merkezi Yönetim Bütçesinden tahsis edilecek yatırım ödeneklerini göstermekte olup; diğer kaynaklardan sağlanacak ilave finansman dâhil değildir. Ayrıca, projelerin gerçekleşme durumuna göre ve bütçe imkânlarına bağlı olarak ilave kaynak tahsis edilebilecektir.

**Turizm ve Çevresel Sürdürülebilirlik Ana Eksenini altında;** Turizm ve Çevresel Sürdürülebilirlik alt eksenleri, **Altyapı ve Kentsel Gelişme Ana Eksenini altında;** Ulaştırma ve Bilgi İletişim, Tarımsal ve Kırsal Altyapı, Enerji ile Kentsel Gelişme alt eksenleri, **Ekonomik Kalkınma Ana Eksenini altında;** Tarım, Sanayi, Girişimcilik ve AR-Ge ile Madencilik alt eksenleri, **Sosyal Gelişme Ana Eksenini altında;** Eğitim, Sağlık, Sosyal Hizmetler ve Destekler, ile Kültür ve Spor alt eksenleri, **Yerel Düzeyde Kurumsal Kapasitenin Geliştirilmesi Ana Eksenini altında;** Taşra Teşkilatları, Yerel Yönetimler, DOKAP BKİ ve Kalkınma Ajansları, Sivil Toplum Kuruluşları, Üniversiteler, Diğer Kurum ve Kuruluşlar ile Genel başlıkları altında alt eksenler tasarlanmıştır.

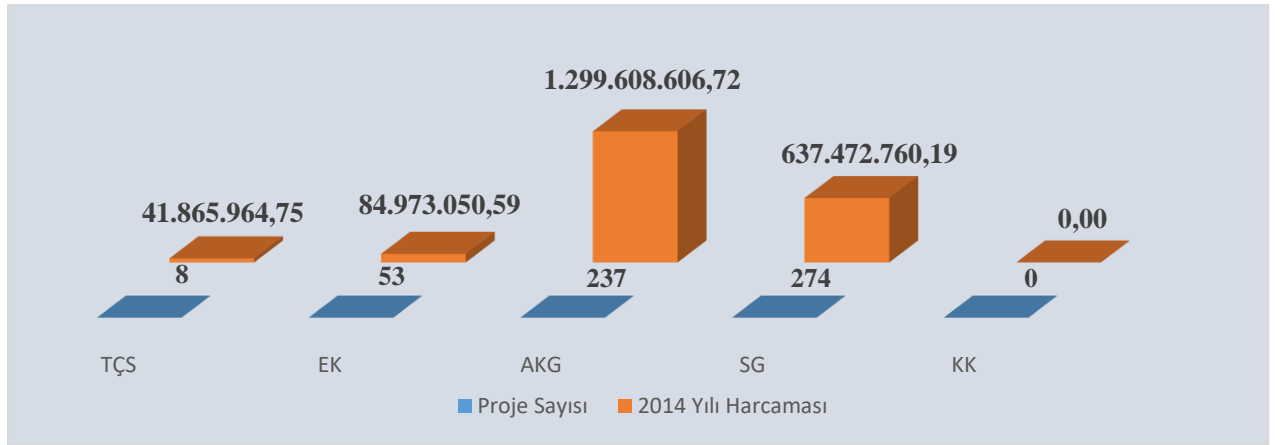
DOKAP Eylem Planı dahilinde; Yeşil Yol kapsamında yol iyileştirme ve yol yapım çalışmalarından Turizm merkezlerinin imar planlamaları yapılmasına; Biyokaçakçılıkla etkin mücadeleden Bölgede tarımsal kirliliğin izlenmesi ve azaltılması projelerinin uygulanmasına; Sertifikalı tohum ve fidan üretimlerinin desteklenmesinden, Çay ve fındığın ürün kalitesinin artırılmasına; Arıcılığın desteklenmesinden, Tıbbi aromatik bitkilerin envanterlerinin çıkarılmasına; Bölge ihracatının artırılması için özel nitelikli programların uygulanmasından, Sınır ötesi işbirliğinin yapılmasına; Yatırım Adası Projesinin geliştirilmesinden, Bölge tersanelerinin desteklenmesine; Bölgede bulunan limanların etkin kullanım stratejilerinin geliştirilmesinden, İnsan ve yük taşımacılığı için modern teleferik sistemlerinin kurulmasına; Büyük su işlerinin hızlandırılarak sulama altyapısının geliştirilmesinden, KÖYDES Projeleri kapsamında kırsal altyapı sorunlarının giderilmesine; Bölgenin enerji üretim altyapısının iyileştirilmesinden, Bölgede yenilenebilir enerji çalışmalarının desteklenmesine; Şehirlerdeki rekreasyon alanlarının artırılmasından, Entegre Katı Atık Yönetimi projelerinin tamamlanmasına; Okulların altyapı eksikliklerinin giderilmesinden, Yurt sayısı ve kapasitelerinin artırılmasına, Bölgede koruyucu ve önleyici sağlık hizmetlerinin yaygınlaştırılmasından, Bölgenin sağlık turizmi alanında önemli bir merkez haline getirilmesine; Engelli bireylerin hizmetlere ulaşımı ve yaşam kalitelerinin artırılmasından, Sosyal içerme projelerinin uygulanmasına; Bölgenin kültür varlıkları envanterlerinin çıkarılmasından, Spor altyapısının geliştirilmesine; Bölgedeki STK'ların beşeri gelişimlerinin desteklenmesinden, Çiftçi örgütlerine eğitim programlarının düzenlenmesine kadar bir çok alanda önemli ve vizyoner tedbirler tasarlanmıştır.

DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı, DOKAP Eylem Planı kapsamında **iki ana görev unsurunu ifa etmekle sorumludur**. Bunlardan **birincisi**, 642 sayılı KHK da belirtildiği şekli ile DOKAP Eylem Planını bütün olarak izleme, değerlendirme ve raporlama faaliyetlerinden sorumlu olmasıdır. Bu çerçevede 2014 yılı ve 2015 yılı ilk çeyreği bazında Eylem Planı kapsamında sorumlu olan tüm kurum ve kuruluşların faaliyetleri izlenmiş ve raporlama çalışmalarında son aşamaya gelinmiştir. DOKAP İdaresi'nin DOKAP Eylem Planı kapsamında yer alan **ikinci ana görev unsuru** ise Eylem Planı içerisinde sorumlu kuruluş olarak tayin edildiği eylemlerin uygulanmasını sağlamaktır.

DOKAP Eylem Planı içerisinde yer alan **128 adet ana eylem** tedbirlerinin **40'ı** bizzat İdaremiz tarafından hayata geçirilecektir. Söz konusu eylemlerin hemen hemen tamamına yakını bölge genelinde ilk kez çalışılacak olan konular olup, sorumluluğumuz altındaki eylemlerin projelendirilmesi ile bölgeye önemli değer katacağımıza inanmaktayız.

Bu doğrultuda İzleme ve Değerlendirme Koordinatörlüğü tarafından hazırlanan DOKAP Eylem Planı 2014 Yılı İzleme ve Değerlendirme Raporu'na göre 2014 yılında DOKAP Eylem Planı kapsamında uygulaması olan 47 eylem kapsamında 566 proje faaliyete geçirilmiştir. Bu kapsamda toplam 2.062.123.190 TL harcama gerçekleştirilmiştir. Eksen bazında en fazla harcama 237 proje altında 1.299.608.606,72 TL ile Altyapı ve Kentsel Gelişme ekseninde, en az harcama ise eylemlerinin başlangıç yılları genel itibarıyla 2016 yılı olan ve projesi olmayan Yerel Düzeyde Kurumsal Kapasitenin Geliştirilmesi ekseninde gerçekleşmiştir. DOKAP Eylem Planı'nın eksenlere göre proje sayısı ve harcama bilgileri aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

**Grafik 1: DOKAP Eylem Planı Eksenlere Göre Proje Sayısı ve Harcama Bilgileri**



#### **6.4.1.2. “DOKAP Eylem Planı Kapsamında Doğu Karadeniz Projesi Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı (DOKAP BKİ) Sorumluluğundaki Eylemler” Adlı Çalışma Raporu**

Çalışma kapsamında DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı'nın DOKAP Eylem Planı çerçevesinde sorumlu olduğu eylemlerle ilgili gerçekleştirdiği çalışmalar, yakın, orta ve uzun vadede gerçekleştirmeyi hedeflediği çalışmaların ayrıntıları ele alınmıştır.

#### **6.4.1.3. 2012-2014 DOKAP Eylem Planı Çalışmaları ve Yatırım Programları Raporu**

Çalışma kapsamında 2014 yılı içerisinde 2015 yılı için düzenlenen T.B.M.M'de düzenlenen bütçe görüşmelerine kaynaklık teşkil etmesi amacıyla DOKAP İdaresi Başkanlığı'nın 2012-2014 yılları arasını kapsayan Eylem Planı ve Yatırım Programları çalışmaları ayrıntılı olarak ele alınmıştır.



#### **6.4.1.4. 2015 Yılı Yatırım Programı Görüşmelerinin Koordinasyonu**

DOKAP İdaresi Başkanlığı'nın 2015 yılı içerisinde uygulamayı planladığı projelerin görüşmeleri, 2014 yılı Eylül ayında Kalkınma Bakanlığı'nda ilgili sektör uzmanları ile gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda beş gün süreli toplam on oturumda gerçekleştirilen 2015 yılı Yatırım Programı görüşmeleri İzleme ve Değerlendirme Koordinatörlüğü tarafından

### **7. BASILI YAYINLAR**

2014 yılında aşağıda belirtilen kitap, bülten ve broşürler hazırlanarak basımı gerçekleştirilmiştir.

#### Kitaplar

- ✓ DOKAP BKİ Tanıtım Kitabı
- ✓ Arı ve Arı Ürünleri Üretimi Faaliyetlerinin Doğu Karadeniz İllerinde Geliştirilerek Yaygınlaştırılması Projesi
- ✓ Serbest Sistem Yumurta Tavukçuluğu El Kitabı

#### Broşürler

- ✓ Turizm Master Planı Kapsamındaki Yeşil Yol Projesi
- ✓ Neden Yumurta Tüketmeliyiz

#### Bülten

- ✓ DOKAP BKİ Arıcılık Bülteni

#### Liflet

- ✓ Serbest Sistem Yumurta Tavukçuluğu

### **8. YÖNETİM VE İÇ KONTROL SİSTEMİ**

Başkanlığımız 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununa uygun olarak iç kontrolü sağlamak amacıyla harcama yetkilisi başkan gerçekleştirme görevlisi olarak Yönetim Hizmetleri Koordinatörünü görevlendirmiş olup iç kontrol sistemi mevzuata uygun olarak oluşturulmuştur.

Başkanlık, 6 hizmet biriminden oluşmaktadır. Başkanlığın temel görevleri bu birimler tarafından yürütülmektedir.

## II. AMAÇ VE HEDEFLER

### A. İDARENİN AMAÇ VE HEDEFLERİ

Doğu Karadeniz Projesi Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı'nın amaç ve hedefleri DOKAP Eylem Planı'nda belirtildiği şekliyle; bölge genelinde sürdürülebilir ekonomik büyümeyi sağlayarak, herkes için yeterli gelir, eğitim, sağlık ve kültürel faaliyetler gibi sosyal hizmetlere ulaşılabilirliği artırmak, doğal kaynakların sürdürülebilir kullanımı, temiz bir çevre ve karar alma süreçlerine katılımın artması için gerekli ön koşulları oluşturmak ve böylece bölgede sürdürülebilir şekilde gelişen bir toplum oluşturmaktır.

DOKAP Eylem Planı ile bölgenin;

- Ekonomik yapısını güçlendirmek,
- Sosyal gelişmesini ve dayanışmasını artırmak,
- Doğal kaynaklarını ve çevre kapasitesini koruyarak uzun dönemli sürdürülebilir kalkınmasını sağlamak amaçlanmaktadır.

DOKAP Eylem Planı bölgenin sahip olduğu potansiyeli değerlendirerek, ülkemizin 2023 kalkınma hedeflerine azami katkıda bulunmayı hedeflemektedir. Bu çerçevede bölge göstergelerinin ülke ortalamasına çıkarılması hedeflenmektedir.

Bölgenin sahip olduğu en önemli değerlerinden birisi hiç şüphesiz coğrafi konumudur. Bölgenin Karadeniz Havzası, Kafkasya ve Orta Asya ülkelerine olan yakınlığı, bununla beraber tasarlanan stratejik ulaşım projeleri ile başta DAP, GAP ve İç Anadolu bölgeleri olmak üzere Orta Doğu ülkelerine kurulacak olan iletim hatları, DOKAP Bölgesini stratejik bir konuma taşımıştır. DOKAP Bölgesi Karadeniz Havzası, Kafkasya, Balkan ve Orta Avrupa ile Orta Doğu ülkeleri arasında önemli bir ticari koridor olmayı tarihin her döneminde olduğu gibi günümüzde de kendisine önemli bir vizyon olarak tayin etmiştir. Bu kapsamda DOKAP bölgesi ulaşım altyapıları kuvvetlendirilerek bölge bir lojistik üs haline getirilecektir. DOKAP Bölgesi limanlarının potansiyeli değerlendirilerek, demir yolu ile entegre hale getirilmesi, tasarlanan ticari koridorun hacminin artırılmasını sağlayacaktır. Böylelikle bölge ihracatı üst seviyede gelişmiş olacaktır. Bölge ihracatının gelişmesi başta tarım sektörü olmak üzere birçok iktisadi sektörün gelişimini olumlu yönde etkileyecektir.

Bölgenin sahip olduğu doğal güzellikler ve kültür mirası turizm açısından önemli bir potansiyeli de beraberinde getirmektedir. Turizm sektöründe geliştirilen yeni konseptlerin yaygınlaşması (Ekoturizm, Oryantiring (Orienteering) Turizmi vb.) DOKAP Bölgesinin turizm cazibesini daha da artırmıştır. Ayrıca küresel ısınma nedeniyle değişen mevsim normalleri DOKAP Bölgesinin turizmini gelecek zaman diliminde önemli şekilde etkileyecektir. Son zamanlarda özellikle Arap Yarımadası ve Ortadoğu ülkelerinin bölgeye olan ilgisi DOKAP Bölgesinin önümüzdeki günlerde turizm konusunda önemli bir merkez olacağını göstermektedir. Bu nedenle DOKAP Eylem Planı bölgeyi ticaret ve turizm merkezi haline getirme konularına odaklanmıştır.

Plan döneminde kamu yatırım programında yer alan yatırımlar öncelikle tamamlanacaktır. Gerekli ekonomik ve sosyal altyapı yatırımlarının tamamlanmasıyla Doğu Karadeniz Bölgesi'nin çekim gücü artırılabilecektir.

Tüm bu amaç ve esaslar çerçevesinde, 2014-2018 döneminde DOKAP Eylem Planının uygulanmasıyla bölgede gerçekleştirilmesi hedeflenen makro göstergeler Tablo 24'de yer almaktadır;

**Tablo 17: DOKAP Eylem Planı'nın Katkısıyla Bölgede Ulaşılması Öngörülen Makro Hedefler**

Gösterge	Bölge	Mevcut Durum	2018 yılı Hedefi
<b>Kişi başı GSKD değerinin Türkiye ortalamasına oranı (%)</b>	TR83 (Amasya, Çorum, Samsun, Tokat )	73,2 (2011)	76,9
	TR 90 (Artvin, Giresun, Gümüşhane, Ordu, Rize, Trabzon)	72,0 (2011)	74,5
	TRA1 (Erzurum, Erzincan ve Bayburt)	63,8 (2011)	69,9
<b>İşsizlik Oranı *</b>	DOKAP Bölgesi	6,7 (2013)	4,7
<b>İstihdam Oranı *</b>	DOKAP Bölgesi	47,6 (2013)	51,1
<b>İşgücüne Katılma Oranı *</b>	DOKAP Bölgesi	51,0 (2013)	53,7
<b>İhracat Değeri (bin dolar)</b>	DOKAP Bölgesi	2.431.689 (2013)	2.728.392

\* İşgücüne katılım, istihdam ve işsizlik tahminlerinde, illerin bölge işgücü piyasası içindeki göreceli değerleri nüfusları ile ağırlıklandırılarak dikkate alınmıştır. Bölgenin işgücü piyasası gelişiminin Kalkınma Planının 2018 yılı hedefleri ile uyumlu şekilde gerçekleşeceği öngörülmektedir. Bu çerçevede bölgede işsizliğin 2018 yılı itibarıyla yaklaşık olarak 2 yüzde puanı düşmesi beklenmektedir. İşgücüne katılım ve istihdam oranlarının da sırasıyla 3,8 ve 4,5 yüzde puanı artması beklenmektedir.

DOKAP Eylem Planı; Onuncu Kalkınma Planı, Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi (BGUS) ve bölge planlarının önceliklerine uygun olarak hazırlanmıştır.

Plan öncelikleri belirlenirken bölgenin güçlü ve zayıf yönleri, fırsatlar ve tehditler (GZFT) analizi gereğince önceliklendirme yapılmıştır. Eylem Planı, Planlama Bölgesinin yukarıda açıklanan temel hedefler çerçevesinde oluşturulan kararlarını 5 yıllık bir süreç içerisinde üretmeye ve geliştirmeye yönelik bir yaklaşımı içermektedir. Bu kapsamda sektörlere yönelik temel yaklaşımlar belirlemiş, mevcut potansiyel değerlendirilerek alt ölçeklerde bölgesel olarak başat/lokomotif sektörler tespit edilmiş, bu sektörlerin üretim, pazar, ulaştırma, tüketim ilişkileri incelenmiştir. Bununla birlikte bölge genelinde turizm, tarım, sanayi, hizmetler ve ulaştırma sektörlerinin ekonomik gelişimi desteklenecek ve Eylem Planı stratejileri kapsamında teşvik edilecektir.

Doğu Karadeniz Projesinde sürdürülebilir kalkınma prensipleri temel alınacaktır. Bu bağlamda; DOKAP, sürdürülebilir kalkınmanın temel üç bileşeni olan ekonomik gelişme, sosyal ve çevresel sürdürülebilirliği tüm aşamalarda gerekli dengenin sağlanması ile yürütülecektir.

Bölgedeki kara-demir-deniz-havayolu ulaşımını güçlendirilerek ve birbiriyle entegrasyonu sağlanarak, Doğu ve İç Anadolu bölgeleriyle, aynı zamanda Kafkasya Karadeniz ülkeleri ile bağlantıları geliştirilecek, bu sayede Doğu Anadolu ve İç Anadolu bölgelerinin bu pazarlara açılmasına fırsat oluşturulacaktır.

Bölgenin tarımsal potansiyeli değerlendirilerek pazar odaklı üretim teşvik edilecektir. Üreticilerin doğayla dost sertifikalı üretime yönelmeleri desteklenecektir. Tarımsal üretimde araştırma, yayım ve çiftçi üçgeni kurularak yeni teknoloji ve bilgilerin üretime kazandırılması sağlanacaktır. Bu amaçla bölgede bulunan araştırma enstitüleri desteklenecektir.

Büyük sulama projelerinin hızla gerçekleştirilmesi, kapalı sistem sulamaya geçişin hızlandırılması ve tarla içi sulamalarda modern sulama yöntemlerinin yaygınlaştırılması, arazi toplulaştırma projelerinin sulamayla uyumlu götürülmesi, yapılan yatırımlardan beklenen faydanın daha hızlı geri dönmesine, doğal kaynakların korunmasına ve çiftlik ekonomisine katkı sağlayacaktır. Bu sebeple bölgedeki toprak ve su kaynaklarını geliştirme projeleri tamamlanacaktır.

DOKAP Bölgesinde yer alan çayır ve meraların tespit, tasnif ve ıslah çalışmaları yapılarak daha etkin ve verimli kullanımı için çalışmalar yapılacaktır, hayvanların kaba yem ihtiyacı yem bitkisi üretimini çeşitlendirip birim alandaki verimi artırılarak karşılanacaktır.

DOKAP Bölgesi önemli bir turizm potansiyeline sahiptir. Bu potansiyelin ortaya tam olarak konabilmesi, markaların oluşturulabilmesi, tanıtım stratejisi ve faaliyetlerinin kapsamlı olarak yapılabilmesi ve konaklama tesisleri, ören yerleri vb. alanların ve kültür varlıkları envanterinin çıkarılması için öncelikle hazırlanan Bölge Turizm Master Planı'nın tüm bölgede bilinirliğinin artırılması ve bundan sonra yapılacak çalışmalara altlık oluşturması temin edilecektir. Turizm Merkezlerinin doğal yapısının korunabilmesi için ivedilikle planlama çalışmaları tamamlanacak, yaylalar için bölge doğal dokusuna ve klasik mimarisine uygun mimari proje hazırlıkları tamamlanacaktır. Yerel yönetimler mimari projelerin uygulamasını takip edeceklerdir.

Bölgenin sahip olduğu gen kaynakları korunacaktır. Yöre halkı, biyolojik çeşitliliğe ve ekosisteme sıkı sıkıya bağlıdır ve özensiz kullanım sonucu kayıbdan veya tahribatından ekonomik ve sosyolojik açıdan etkilenmektedir. Bu noktadan hareketle, biyolojik çeşitliliğin korunması ve sürdürülebilir kullanımı, yoksulluğun ortadan kaldırılmasının yanı sıra çevresel sürdürülebilirliğe katkıda bulunması için genetik kaynakların araştırılmasına ve kullanımına önem ve öncelik verilecektir.

Bölge endemik türler açısından zengin bir floraya sahiptir. Bu floranın tıbbi ve aromatik bitkiler bakımından envanterinin yapılarak belirlenecek başat türler üzerinde ilaç ve kozmetik sanayiinde kullanılmak üzere çalışmalar yapılacaktır.

Arıtmaya tabi tutulmadan doğaya bırakılan kentsel ve sanayi atık suları, bölgenin önemli zenginliği olan yeraltı ve yerüstü su kaynakları ile Karadeniz'i birikimli olarak kirletmekte, insan, hayvan ve doğal hayat için gün geçtikçe çok daha tehlikeli olmaktadır. Bu noktadan hareketle, DOKAP Bölgesinde yer alan kentsel yerleşimlerin ve sanayi alanlarının kanalizasyon ve arıtma tesisleri eksiklikleri süratle giderilecektir. DOKAP Bölgesi'nin 2012 yılı ortalama SO<sub>2</sub> oranı Türkiye ortalamasının olmasına rağmen kentsel bölgelerde görülen hava kirliliğinin zaman içerisinde devam edeceği öngörülmektedir. Kentsel alanlarda başta hava kalitesini iyileştirici unsur olarak doğalgazın yaygınlaştırılmasının yanı sıra, kaçak ve kalitesiz yakıtların kullanılması da engellenecektir.

Bölgenin özellikleri dikkate alınarak, sürdürülebilir ve çevreci kentleşmenin sağlanması için planlı yerleşim alanlarının gözden geçirilmesi ve kentsel dönüşüm projelerinin geniş tabanlı katılım sağlayacak şekilde planlanması sağlanacaktır.

DOKAP Bölgesi'nde başta sel ve heyelan olmak üzere afetlere karşı gerekli etüd ve projeler yapılacaktır, kış aylarında yüksek kotlarda gerek ulaşım ve gerekse yerleşimler ile kış ve doğa sporları açısından çığla mücadele öncelikli çalışmalar yapılacaktır. Mevcut imar çalışmalarında dere yataklarının veya mücavir alanlarının konut veya ticaret bölgesi olarak kullanılması potansiyel tehlike oluşturmaktadır. Dere yataklarına yapılan inşaatlar ile ilgili olarak ülkemizde yaşanmış acı tecrübeler olduğu unutulmamalıdır.

Bölgenin sahip olduğu alternatif enerji potansiyelinin ve yenilenebilir enerji kaynaklarının devreye alınmasıyla gerek sanayinin, gerekse tarımsal üretici ve kentsel tüketicinin rahatlayacağı düşünülmektedir. Bu noktadan hareketle alternatif enerji kaynaklarının (güneş, rüzgâr, dip akıntı, dalga vb.) ile ilgili çalışmalar bir plan dâhilinde başlatılacaktır.

Bölgenin sahip olduğu doğal kaynak tabanı üzerinden geliştirilebilecek sanayi konuları özel olarak irdelenecektir. Sanayi tesislerinin verimli olarak çalışmaları ve verilen teşviklerden tam olarak faydalanabilmeleri için kümelenme çalışması yapılacaktır.

Üretimi artıran, katma değer yaratan, Bölge'nin rekabet gücünü yükselten yenilikçi projelere öncelik verilecektir.

Sektörel çeşitliliğin artırılması, girişimcilik kültürünün geliştirilmesi ve yeni istihdam alanlarının oluşturulması sağlanacaktır. Geliştirilecek yeni fon ve hibe programları ile girişim ve KOBİ'lerin finansmana erişimi kolaylaştırılacaktır. Girişimcilik ve KOBİ desteklerinin sağlanmasında yenilik, verimlilik ve istihdam artışının yanı sıra kadın, genç ve sosyal girişimciliğe öncelik verilecektir.

Sanayi tesislerinin tüm teşvik ve desteklerden faydalanabilmeleri, gerekli ve yeterli altyapı imkânlarına sorunsuz ve ucuz ulaşabilmeleri için sanayi bölgelerinde kurulmaları ve sanayi bölgesi dışında yer alan tesislerin sanayi bölgelerine taşınmaları teşvik edilecektir.

Bölgenin sahip olduğu potansiyel yer altı kaynaklarının tespiti, üretimi ve bunlarla ilgili Ar-Ge çalışmaları desteklenecektir.

Bölgesel, yerel ve sektörel işgücü dinamikleri dikkate alınarak, başta kadın ve gençler olmak üzere tüm kesimler için nitelikli istihdam imkânları geliştirilmeye devam edilecek, işgücünün eğitim düzeyi yükseltilerek istihdam edilebilirliği artırılacak ve işgücü piyasasının talep ettiği becerilerin kazandırılması için yaşam boyu eğitim faaliyetlerine önem verilecektir.

Bölgenin eğitim ve sağlık altyapıları azami ölçüde iyileştirilecektir. Ayrıca bölgede yer alan tüm kamu kurum ve kuruluşları, yerel yönetimler, üniversiteler ve sivil toplum kuruluşlarının kurumsal kapasitelerinin artırılması noktasında önemli çalışmalar gerçekleştirilecektir.

Yukarıda bahsedilen hedeflere ulaşmak adına DOKAP Eylem Planı 5 eksen üzerine kurgulanmıştır. Eylem Planındaki her türlü proje ve faaliyetin etkisini artırmak ve sürdürülebilirliğini sağlamak için projeler arası eşgüdüm ve etkileşimin sağlanması esas alınacaktır. Proje ve faaliyetlerin belirlenmesinde, projelendirilmesinde ve uygulanmasında katılımçılık esastır.

Ayrıca yukarıda ayrıntılar ile ele alınan DOKAP BKİ'nin amaç hedeflerinin sağlıklı bir şekilde yerine getirilebilmesi için İdare olarak kurumsal kapasitenin azami düzeyde geliştirilmesi büyük önem arz etmektedir. Bu kapsamda ilerleyen yıllarda kurumsal kapasitenin geliştirilmesine yönelik çalışmaların yapılması öncelikli olarak hedeflenmektedir.

## **B. TEMEL İLKELER**

DOKAP BKİ'nin proje ve faaliyetlerine temel olan ilkeler şunlardır:

- ✓ Katılımçılık
- ✓ Sürdürülebilirlik
- ✓ Entegre ve kapsayıcı yaklaşım
- ✓ Yenilikçilik
- ✓ Çevre ve kültürel değerlere duyarlılık
- ✓ Erişilebilirlik
- ✓ İşbirliğine açıklık
- ✓ Çözüm odaklılık
- ✓ Proaktif yaklaşım

### III. FALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

#### A. MALİ BİLGİLER

2014 yılına ait İdare Bütçesi'nin uygulama sonuçları ve temel mali tablolara ilişkin açıklamalar aşağıda sunulmaktadır.

##### 1. Bütçe Uygulama Sonuçları

İdare 2014 yılında kendisine tahsis edilen 59.278.000,00 TL'lik başlangıç ödeneğinin (yılsonu ödeneği 59.284.000,00 TL) 47.998.272,97 TL'lik kısmını harcamıştır. Gider türleri itibariyle harcamaların dağılımı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

**Tablo 18: Gider Türlerine Göre Harcamalar (TL)**

Gider Türleri	Bütçe Ödeneği	Yıl Sonu Ödeneği	Harcama
<b>01 Personel Giderleri</b>	863.000,00	863.000,00	801.907,27
<b>02 Sos. Güv. Kur. Dev. Primi Gid.</b>	110.000,00	110.000,00	104.275,11
<b>03 Mal ve Hizmet Alım Giderleri</b>	3.290.600,00	3.290.600,00	2.689.204,75
<b>05 Cari Transferler</b>	12.000,00	20.400,00	18.720,50
<b>06 Sermaye Giderleri</b>	5.000.000,00	5.000.000,00	1.502.764,29
<b>07 Sermaye Transferleri</b>	50.000.000,00	50.000.000,00	42.881.401,05
<b>TOPLAM</b>	<b>59.278.000,00</b>	<b>59.284.000,00</b>	<b>47.998.272,97</b>

Mal ve hizmet alım giderleri tertibinde; tüketime yönelik mal ve malzeme alımları, yolluklar, hizmet alımları, temsil ve tanıtma giderleri, menkul mal, gayri maddi hak alım, bakım ve onarım giderleri, gayrimenkul mal bakım ve onarım giderleri ile tedavi ve cenaze giderleri yer almaktadır.

**Tablo 19: 2014 Yılı Ödenek ve Harcamaları(TL)**

KOD	Açıklama	Bütçe Ödeneği	Yıl Sonu Ödeneği	Yıl Sonu Harcama
<b>06</b>	İskân ve Top. Ref. Hiz.	59.278.000,00	59.284.000,00	47.998.272,97
	<b>TOPLAM</b>	<b>59.278.000,00</b>	<b>59.284.000,00</b>	<b>47.998.272,97</b>

##### 2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

2014 yılında harcamaların yılsonu ödeneğine oranı genel toplamda % 81 olarak gerçekleşmiştir.

##### 3. Mali Denetim Sonuçları

DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı'nın mali denetimi 5018 sayılı Mali Yönetim ve Kontrol Kanunu çerçevesinde Sayıştay Kanunu hükümlerine tabidir.2012 yılı hesabı dâhil diğer bütün yıl hesapları Sayıştay tarafından ibra edilmiş ve kesin hesabı çıkartılmıştır.

## B. PERFORMANS SONUÇLARI

DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı, “Stratejik Planı” çalışmalarını devam ettirdiği için, uzun dönemde ulaşması istenen kurumsal kimliğinin bir tanımını verememektedir. Bu nedenle, plana dayalı bir stratejik amaç ve bu amaca ulaşılmasına yönelik hedefler, performans hedefleri, performans göstergeleri belirtilememiş kurumsal kabiliyet ve kapasitenin değerlendirilmesine ilişkin analiz yapılamamıştır.

## C. DEĞERLENDİRME

Geride bıraktığımız yüz yıllık dönemde dünya tarihinde hiç olmadığı kadar hızlı bir kalkınma süreci yaşanmıştır. Ancak kalkınmanın sadece iktisadi zeminde tanımlama çabaları bir çok sorunu da beraberinde getirmiştir. Ekonomik kalkınmanın başta çevre olmak üzere diğer düzlemler üzerindeki etkileri uzun yıllar önemsenmemesine karşın 70’li yıllar ile birlikte bu hususa dikkat çeken önemli çalışmalar ortaya konulmaya başlamıştır. Örneğin, Massachusetts Teknoloji Enstitüsü (MIT) tarafından hazırlanan “**Büyümenin Sınırları**” adlı raporda beş farklı konu bir model çerçevesinde değerlendirilmiş ve 100 yıl içerisinde dünyadaki ekonomik büyümenin sona ereceği ve nihayetinde nüfusun ve endüstriyel süreçlerin gerileyeceği sonucuna varılmıştır. Bunun yanı sıra, uluslararası toplumda da farkındalık artmış ve ilk olarak 1972 yılında Stokholm’de yapılan “**Birleşmiş Milletler İnsan Çevresi Konferansıyla**” birlikte çevresel konular tartışılmaya başlanmıştır. Bu konuda uluslararası arenada oluşan farkındalık sonucunda 1987 yılında Birleşmiş Milletler tarafından yayımlanan “**Ortak Geleceğimiz**” adlı raporda kalkınmanın yalnızca ekonomik boyutunun olmadığı, çevresel hassasiyetin oluşturulması ve günümüz ihtiyaçlarının gelecek nesillerin yaşamlarını ve gereksinimlerini riske etmeyecek şekilde karşılanması gerektiği hususlarına dikkat çekilerek “**sürdürülebilir kalkınma**” kavramı tanımlanmıştır. Daha sonra, 1992 yılında Rio’da yapılan **Dünya Zirvesiyle** başlayan ve 2012 yılında yapılan **Rio+20** konferansına kadar devam eden süreçte, sürdürülebilir kalkınma kavramı kapsamlı bir şekilde ele alınmış, bu hususta çeşitli politika, strateji ve eylem planları hazırlanmış ve uluslararası toplumda söz konusu kavrama ilişkin ciddi bir farkındalık oluşmuştur.

Bilindiği üzere kalkınma stratejilerinin en önemli paydalarından birisi de “bölgesel kalkınma” politikalarıdır. Son yıllarda gelişen bilgi ve iletişim kanallarının çoğalması, küreselleşen üretim örgütlenmelerinin varlığı, büyüyen uluslararası yatırımlar ve ticaret, hız ve miktar bakımından giderek artan işgücü ve sermaye hareketleri, bölgelerin ve şehirlerin doğrudan birer küresel aktör konumuna gelmesi ve bölgesel-kentsel rekabet kavramının gelişmesi bölgesel kalkınmanın son yıllardaki küresel eğilimleri olarak gösterilebilir.

2008 yılı sonrası küresel bazda bölgesel gelişim yaklaşımlarında dört ana başlık önemli ölçüde öne çıkmıştır. Bu başlıklar **Yığılma Teorisi, Dayanıklılık Yaklaşımı, Yenilikçi Yaklaşım ve Karmaşık Yapılarda Yönetişim Teorisi** olarak adlandırılmaktadır. Yığılma teorisi, ekonomik kitlelerin yine ekonomik kriterlerin dağılımı neticesinde belirli alanlara toplanmasını ifade etmektedir. Bu kapsamda bölgesel gelişimin sağlıklı yapılabilmesi için mekânsal konumlarda tek nokta kümelenmeleri yerine birden fazla noktada dengeli kümelenmelerin yapılması ön görülmektedir. Örneğin İstanbul’un bugün içinde bulunduğu durum Yığılma Teorisinin önemini bir kez daha ortaya çıkarmaktadır. Dayanıklılık yaklaşımı kapsamında, dış tehditler karşısında daha esnek ekonomik ve sosyal yapıların tasarlanması gerektiği vurgulanmaktadır. Bu tarz bir bölgesel gelişime çalışılmasının yapılması, farklı nitelikteki her bölgenin ulusal kalkınmaya önemli katkılar verebileceğini ifade etmektedir. Bölgesel kalkınmada yenilikçi yaklaşımı iki ana unsur altında ifade edebiliriz. Birinci unsur Merkezi Yapılanma, ikinci unsur ise Çeper Yapılanması olarak adlandırabiliriz. Merkezi unsur bilimsel araştırmalara destek odağında gelişme gösterirken, çeper unsur ortak uygulama alanları çerçevesinde akıllı uzmanlaşma, destek programları tasarlama odağında gelişme göstermektedir. Merkez ve çeper arasında etkili bir iletişimin kurulması bölgesel kalkınmada büyük önem arz etmektedir. Bunun yanında insan ve bilgi odaklı uzmanlaşma olarak

ifade edilen akıllı uzmanlaşma sadece bölgesel kalkınmada değil ulusal kalkınma perspektifinde de büyük önem arz etmektedir. Karmaşık Yapılarda Yönetişim, bölgesel kalkınmada tüm tarafların sürece aktif bir şekilde katılmasını ifade etmektedir. Tüm tarafların sürece katılarak ortak karar almalarını sağlayabilecek, sürecin her aşamasını ve gelişimini kontrol edilebilmelerini sağlayacak bilişim tabanlı sistemlerin kurulması günümüz bölgesel kalkınma yaklaşımlarında önemli bir yer tutmaktadır.

Bahse konu olan küresel bazda ki bölgesel gelişim yaklaşımları, bölgesel kalkınma çalışmaları yürütmekte olan DOKAP İdaremiz tarafından da dikkatle ele alınmaktadır. Gerçekleştirdiğimiz çalışmaların bütününde ulusal kalkınma politikaları ile uyumlu, sürdürülebilir kalkınma perspektifinde küresel çerçevede ki bölgesel gelişim yaklaşımları esas alınmıştır.

Bu gelişmelere paralel olarak DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı, çevre dostu sürdürülebilir büyümeyi hedefleyerek, doğal kaynakların bir üretim faktörü olarak büyümedeki rolünü önemseyen yatırımlara ve yeniliklere yönelik çalışmaları gerçekleştirecektir. Çevresel iyileştirmelere katkı sağlayan planlama ve yatırımlar; ekonomik gelişme, gelir artışı, istihdam ve yoksulluğun azaltılmasını destekleyeceği gibi, özellikle turizm, tarımsal üretim ve altyapı, ulaşım ve iletişim ağlarına yönelik alanlarda da ileri teknolojinin bölgedeki altyapısını oluşturacaktır.

Başkanlığımız, özellikle DOKAP bölgesinin sahip olduğu doğal güzellikler ve turizm potansiyeli gereğince, ortaya konulan master plan ve stratejilere uygun olarak (10. Kalkınma Planı, 2023 Turizm Stratejisi, DOKAP Eylem Planı, DOKAP Turizm Master vb.) başta “Yeşil Yol Projesi” ile Doğu Karadeniz bölgesini ön plana çıkaracak girişimlerde bulunmaya devam edecektir.