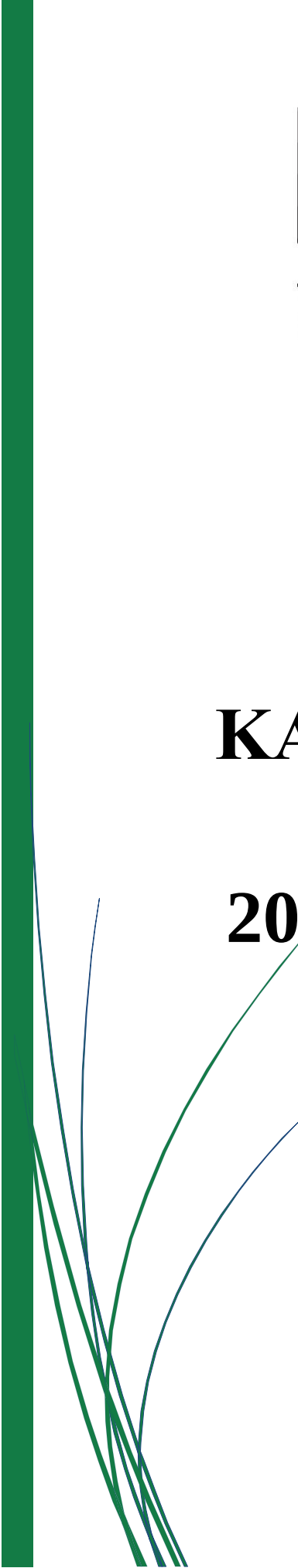




T.C. Kalkınma Bakanlığı Doğu Karadeniz Projesi
Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı

DOKAP BÖLGE KALKINMA İDARESİ BAŞKANLIĞI 2015 YILI FAALİYET RAPORU



İÇİNDEKİLER

ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU	5
I. GENEL BİLGİLER	7
A. VİZYON VE MİSYON	7
B. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR	7
C. İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER	9
1. FİZİKSEL YAPI	9
2. TEŞKİLAT YAPISI	10
3. BİLGİ VE TEKNOLOJİK KAYNAKLAR	11
4. İNSAN KAYNAKLARI	12
5. DOKAP İDARESİ KOORDİNATÖRLÜKLERİ	13
7. BASILI YAYINLAR	38
8. YÖNETİM VE İÇ KONTROL SİSTEMİ	38
II. AMAÇ VE HEDEFLER	38
A. İDARENİN AMAÇ VE HEDEFLERİ	38
B. TEMEL İLKELER	42
III. FALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	42
A. MALİ BİLGİLER	42
1. Bütçe Uygulama Sonuçları	42
2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar	43
3. Mali Denetim Sonuçları	43
B. PERFORMANS SONUÇLARI	43
C. DEĞERLENDİRME	43

ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU

Türkiye Cumhuriyeti, ülke kaynaklarının, kalkınma çabalarında doğru kullanılmasını temin etmek, yerel dinamikleri ve fırsatları doğru kullanabilmek, yöre insanının kalkınma çabaları içerisinde yer alması ve entegrasyonunu sağlamak amacıyla, planlı kalkınma dönemi boyunca bölgesel kalkınma faaliyetlerine atıfta bulunmuş ve her dönemde bir veya birkaç bölgesel kalkınma projesi/programı yürütmeye çalışmıştır.

Ülkemizde bölgesel kalkınma programları, 1950’lerde başlamıştır. Planlı kalkınma döneminde hazırlanan tüm 5 yıllık Kalkınma Planları bölgesel kalkınma ile ilgili hükümler içermiştir. Uygulamaya konan bu programların ilk örneği Marmara Bölgesi Kalkınma Projesi’dir. Hızlı kalkınma sonucunda oluşan sosyo-ekonomik problemlerin çözümünü amaçlayan Marmara Bölgesi Kalkınma Projesi, ilk 5 Yıllık Kalkınma Planı döneminde uygulanmıştır. Bir diğer örnek olan Zonguldak Bölgesel Kalkınma Projesi ise büyük sanayi kuruluşlarının yeniden yapılanmasını desteklemek üzere bölgeye yapılacak altyapı yatırımlarını geliştirmeyi amaçlamıştır.

Türkiye ekonomisi geliştikçe, devlet yönetiminin kalkınma politikaları ülkenin az gelişmiş bölgelerine odaklanmıştır. Güneydoğu Anadolu Projesi (GAP), bu yeni yaklaşımı temsil eden ilk bölgesel kalkınma projesidir. GAP ile birlikte, bölgesel kalkınma politikaları artan bir ivmeyle önem kazanmaya başlamıştır. Orta Vadeli Plan ile 10. Kalkınma Planı, bölgelerarası gelir farklarını azaltmayı hedefleyen bir politikayı daha açık ve net bir şekilde ifade etmektedir. Bu politikanın amacı sosyal, ekonomik, kültürel ve politik açılardan ulusal bütünlüğü güçlendirmektir. Bu amaca erişilmesi, ulusal büyümeye katkıda bulunabilecek olan bölgelerin kalkınma potansiyellerinin değerlendirilmesi ile mümkündür.

Türkiye’nin her bölgesinin tamamlayıcılık, entegrasyon ve işbirliğini güçlendirmek; genel ekonomi içerisindeki rol ve fonksiyonunu artırmak, bölgesel ve küresel etkinliğini geliştirmek devletimizin temel öncelikleri arasında yer almaktadır. Bölgesel gelişme ve kalkınma projelerinin amacı, Türkiye ölçeğinde bölgesel ve bölge içi sosyal, kültürel ve ekonomik dengesizlikleri gidererek, ülkemizin birlik ve bütünlüğünü sağlam temeller üzerinde inşa etmektir.

Doğu Karadeniz Projesi (DOKAP); Doğu Karadeniz Bölgesi’nin sahip olduğu kaynakları değerlendirerek, bu yörede yaşayan insanlarımızın gelir düzeyini ve yaşam kalitesini yükseltmeyi, bölgeler arası ve bölge içi farklılıkları gidermeyi, ulusal düzeyde ekonomik gelişme ve sosyal istikrar hedeflerine katkıda bulunmayı amaçlayan bir bölgesel kalkınma projesidir.

2011 yılında 642 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile Artvin, Bayburt, Giresun, Gümüşhane, Ordu, Rize, Samsun ve Trabzon illerini kapsayan DOKAP Bölgesi’nin kalkınmasını hızlandırmak üzere DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı (DOKAP BKİ) kurulmuş ve DOKAP entegre bir bölgesel kalkınma projesine dönüşmüştür. DOKAP BKİ, DOKAP Bölgesi’nin kalkınmasını hızlandırmak için, bölgede çeşitli sektörlerde farklı kuruluşlar tarafından yürütülmekte olan yatırımların ve faaliyetlerin eşgüdüm içerisinde gerçekleşmesini sağlamak, yatırımları yönlendirmek ve izlemek, kuruluşlar arası koordinasyonu sağlamak ile görevlendirilmiştir. İdaremiz, 2023 vizyonu doğrultusunda belirlenen hedeflere ulaşma yolunda, bölgeler arası farkların azaltılması, bölgenin rekabet gücünün öne çıkarılması, yerel kaynakların etkin ve verimli kullanılarak kalkınmanın hızlandırılması doğrultusunda çalışmalarını sürdürmektedir.

“DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı 2015 Yılı Faaliyet Raporu”, 2003 yılında çıkarılan 5018 Sayılı “Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu” kapsamında, kamu idarelerine faaliyet raporlarının oluşturulmasında verilen yeni sorumluluklar çerçevesinde düzenlenmiştir.

DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı'na tahsis edilen kaynakların belirlenmiş amaçlar doğrultusunda, kurallara uygun, etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanıldığına yönelik hazırlanan “DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı 2015 Yılı Faaliyet Raporu” bilgilerinin paylaşılmasının önemli bir kaynak olacağına inanmaktayım.

Ekrem YÜCE
DOKAP BKİ Başkanı

I. GENEL BİLGİLER

A. VİZYON VE MİSYON

Doğu Karadeniz Projesi Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı'nın yayınlamış olduğu DOKAP Eylem Planı hedefleri doğrultusunda genel misyonu; bölge genelinde sürdürülebilir ekonomik büyümeyi sağlayarak, herkes için yeterli gelir, eğitim, sağlık ve kültürel faaliyetler gibi sosyal hizmetlere ulaşılabilirliği artırmak, doğal kaynakların sürdürülebilir kullanımı, temiz bir çevre ve karar alma süreçlerine katılımın artması için gerekli ön koşulları oluşturmak ve böylece bölgede sürdürülebilir şekilde gelişen bir toplum oluşturmaktır.

Yukarıda bahsedilen misyon ışığında İdaremizin DOKAP Eylem Planı'nda belirtmiş olduğu Bölgeyi ticaret ve turizm merkezi haline getirmek vizyonu doğrultusunda gerçekleştirmekte olduğu çalışmalar tüm hızıyla devam etmektedir. Ayrıca DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı'nın vizyon ve misyonu, hazırlanma süreci devam eden ve 2015-2019 dönemini kapsayacak "DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı Stratejik Plan" ile geliştirilmesi hedeflenmektedir.

B. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR

DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı, 08 Haziran 2011 tarih ve 27958 sayılı Resmi Gazete' de yayımlanan DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Teşkilatı'nın Kuruluş ve Görevleri Hakkındaki 642 Sayılı Kanun Hükmünde Kararname (KHK) ile " Doğu Anadolu Projesi, Doğu Karadeniz Projesi ve Konya Ovası Projesi'nin uygulamalarını yerinde koordine etmek ve bu kalkınma projelerinin uygulandığı illerdeki yatırımların gerektirdiği araştırma, planlama, programlama, projelendirme, izleme, değerlendirme ve koordinasyon hizmetlerinin yerine getirilmesi suretiyle bu projelerin kapsadığı bölgelerin kalkınmasını hızlandırmak üzere" Kalkınma Bakanlığı'na bağlı ve tüzel kişiliğe sahip olarak kurulmuştur.

DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı'nın görevleri 2. Madde' de aşağıdaki şekilde belirlenmiştir:

- ✓ Bölgelerin kalkınmasının hızlandırılması amacıyla ilgili kurum ve kuruluşların proje ve faaliyetlerinin uyum ve bütünlük içinde yürütülmesini sağlayacak eylem planları hazırlamak, bunların uygulanmasını koordine etmek, izlemek ve değerlendirmek,
- ✓ Eylem planları kapsamındaki kamu yatırımlarının etkili ve verimli bir şekilde yürütülmesi için kurumlar arası koordinasyonu sağlamak,
- ✓ Eylem planlarının gerektirdiği yatırımlara ilişkin teklifleri ilgili kurum ve kuruluşlarla işbirliği içinde hazırlamak, önceliklendirmek ve ilgili kurum ve kuruluşlar ile Kalkınma Bakanlığı'na göndermek,
- ✓ Bölgedeki kurum ve kuruluşlar tarafından yürütülen yatırım projelerini izlemek ve değerlendirmek,
- ✓ İlgili kamu kurum ve kuruluşlarınca talep edilmesi hâlinde, yatırım projelerinin geliştirilmesine yardımcı olmak, bu sürece gerektiğinde Kalkınma Bakanlığı'nın belirleyeceği usul ve esaslara göre malî ve teknik destek sağlamak,
- ✓ Bölge planlarının tamamlayıcılığını ve bütünlüğünü gözeterek, kalkınma ajanslarının ortak ve daha etkili çalışmalarına yardımcı olmak ve bu konularda görüş ve öneriler geliştirmek,
- ✓ Bölgelerinin gelişme potansiyeline, sorunlarına ve imkânlarına dair araştırma, etüt, proje ve incelemeler yapmak veya yaptırmak,
- ✓ Kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları için başta kurumsal kapasite ve beşeri kaynak konuları olmak üzere, Kalkınma Bakanlığı'nın belirleyeceği usûl ve esaslara göre mevcut proje ve programlarla mükerrerlik oluşturmayacak yenilikçi destek programları

tasarlamak ve uygulamak,

- ✓ Kalkınma Bakanlığı tarafından verilecek diğer görevleri yapmaktır.

642 sayılı KHK'nın yürürlüğe girmesinden bugüne kadar DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı ile ilgili mevzuat değişiklikleri 649 sayılı KHK hükmü gereğince gerçekleştirilmiştir. Söz konusu değişiklikler aşağıda sıralanmıştır.

MADDE 36 – 642 sayılı Kanun Hükmünde Kararnamenin 3 üncü maddesi başlığıyla birlikte aşağıdaki şekilde değiştirilmiştir:

Eylem planları

MADDE 3 – (1) Eylem planları, bölgedeki illerin tamamını kapsayacak şekilde, Düzey 2 İstatistikî Bölge Birimleri bazındaki bölge planları ve ilgili diğer plan ve programlar esas alınarak hazırlanır. Eylem planlarının hazırlanmasında bölgedeki kalkınma ajansları başta olmak üzere ilgili kurum ve kuruluşların görüş ve önerileri alınır. Eylem planları, Bölgesel Gelişme Yüksek Kurulunun onayına sunulmak üzere Başkanlıklar tarafından Kalkınma Bakanlığına gönderilir.

(2) Eylem planlarının ilgili kuruluşlar nezdinde uygulanmasının takibi ve koordinasyonu Başkanlıklar tarafından yürütülür. Başkanlıklar bu kapsamdaki iş ve işlemlerin yürütülmesinden Kalkınma Bakanlığı'na karşı sorumludur.”

MADDE 37 – 642 sayılı Kanun Hükmünde Kararnamenin 4 üncü maddesinin ikinci fıkrasının sonuna aşağıdaki cümle ile maddeye aşağıdaki fıkra eklenmiştir.

“Diğer personel Kalkınma Bakanı tarafından atanır.”

“(3) Başkanlıklar, İzleme ve Değerlendirme Koordinatörlüğü ve Yönetim Hizmetleri Koordinatörlüğü ile bölgelerinin özellikleri, ihtiyaçları ve eylem planlarının mahiyeti dikkate alınarak Kalkınma Bakanı'nın onayıyla kurulan diğer koordinatörlüklerden oluşur. Başkanlıklardaki koordinatörlüklerin sayısı altıyı geçemez.”

MADDE 38 – 642 sayılı Kanun Hükmünde Kararnamenin 5 inci maddesinin; ikinci fıkrası aşağıdaki şekilde değiştirilmiş, üçüncü fıkrasına aşağıdaki cümle eklenmiş, beşinci fıkrasında yer alan “Başkanlıklarda sözleşmeli olarak istihdam edilebilirler” ibaresi “yedinci fıkra belirtilen nitelikleri taşımak kaydıyla, Başkanlıklarda sözleşmeli olarak istihdam edilebilir” şeklinde değiştirilmiş ve maddeye aşağıdaki fıkra eklenmiştir.

“(2) Başkanlıklarda, Başkan, Başkan Yardımcısı, Müşavir, Hukuk Müşaviri ve Uzman kadrolarına atananlar, kadroları karşılık gösterilmek suretiyle, 657 sayılı Kanun ve diğer kanunların sözleşmeli personel çalıştırılması hakkındaki hükümlerine bağlı olmaksızın sözleşmeli olarak çalıştırılabilir. Başkanın sözleşme ücreti GAP İdaresi Başkanının sözleşme ücretini, Başkan Yardımcısının sözleşme ücreti GAP İdaresi Başkan Yardımcısının sözleşme ücretini geçmeyecek şekilde belirlenir. Söz konusu personele, çalıştıkları günlerle orantılı olarak, hastalık ve yıllık izinleri dâhil, Ocak, Nisan, Temmuz ve Ekim aylarında birer aylık sözleşme ücreti tutarında ikramiye ödenir. Bunlardan üstün gayret ve çalışmaları sonucunda emsallerine göre başarılı çalışmalar yaptıkları tespit edilenlere, Kalkınma Bakanının onayı ile Haziran ve Aralık aylarında birer aylık sözleşme ücreti tutarında teşvik ikramiyesi ödenebilir. Başkan tarafından birimlerin eşgüdümü için koordinatör olarak görevlendirilecek azami altı Uzmana, kadroları için öngörülen sözleşme ücreti yüzde on artırımlı olarak ödenir. Bu fıkranın uygulanmasına ilişkin usûl ve esaslar ile bu fıkra belirtilen personele yapılacak diğer ödemeler Bakanlar Kurulunca belirlenir.”

“Bunlara ödenecek ücretin net tutarı, birinci dereceli Uzmana ödenen aylık ortalama net tutarı aşmamak üzere Kalkınma Bakanı tarafından tespit edilir.”

“(7) Başkanlıklarda bu maddede belirtilen usullere göre çalıştırılacak uzman personel; en az dört yıllık fakülte ya da yüksekokullardan veya bunlara denkliği Yükseköğretim Kurulunca kabul edilen

yurtdışındaki yükseköğretim kurumlarından en az lisans düzeyinde mezun olanlar arasından istihdam edilir.”

MADDE 39 – 642 sayılı Kanun Hükmünde Kararnamenin 8 inci maddesinin ikinci fıkrası aşağıdaki şekilde değiştirilmiştir.

“(2) Başkanlıklar, Doğu Anadolu Projesi, Doğu Karadeniz Projesi ve Konya Ovası Projesine ilişkin eylem planı, program ve projelerin hazırlanmasında, uygulamanın izlenmesinde ve değerlendirilmesinde, başta bölgedeki kalkınma ajansları olmak üzere ilgili kurum ve kuruluşlarla işbirliği tesis eder.”

MADDE 40 – 642 sayılı Kanun Hükmünde Kararnameye aşağıdaki cetvel eklenmiştir.

Tablo 1: 642 sayılı Kanun Hükmünde Kararnameye Ekli Cetvel

BAŞKANLIK ADI	MERKEZ	KAPSADIĞI İLLER
1. Doğu Anadolu Projesi Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı	Erzurum	Ağrı, Ardahan, Bingöl, Bitlis, Elazığ, Erzincan, Erzurum, Hakkâri, Iğdır, Kars, Malatya, Muş, Tunceli, Van
2. Doğu Karadeniz Projesi Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı	Giresun	Artvin, Bayburt, Giresun, Gümüşhane, Ordu, Rize, Samsun, Trabzon
3. Konya Ovası Projesi Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı	Konya	Aksaray, Karaman, Konya, Niğde

C. İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER

1. FİZİKSEL YAPI

DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı'nın merkezi Giresun'dadır.

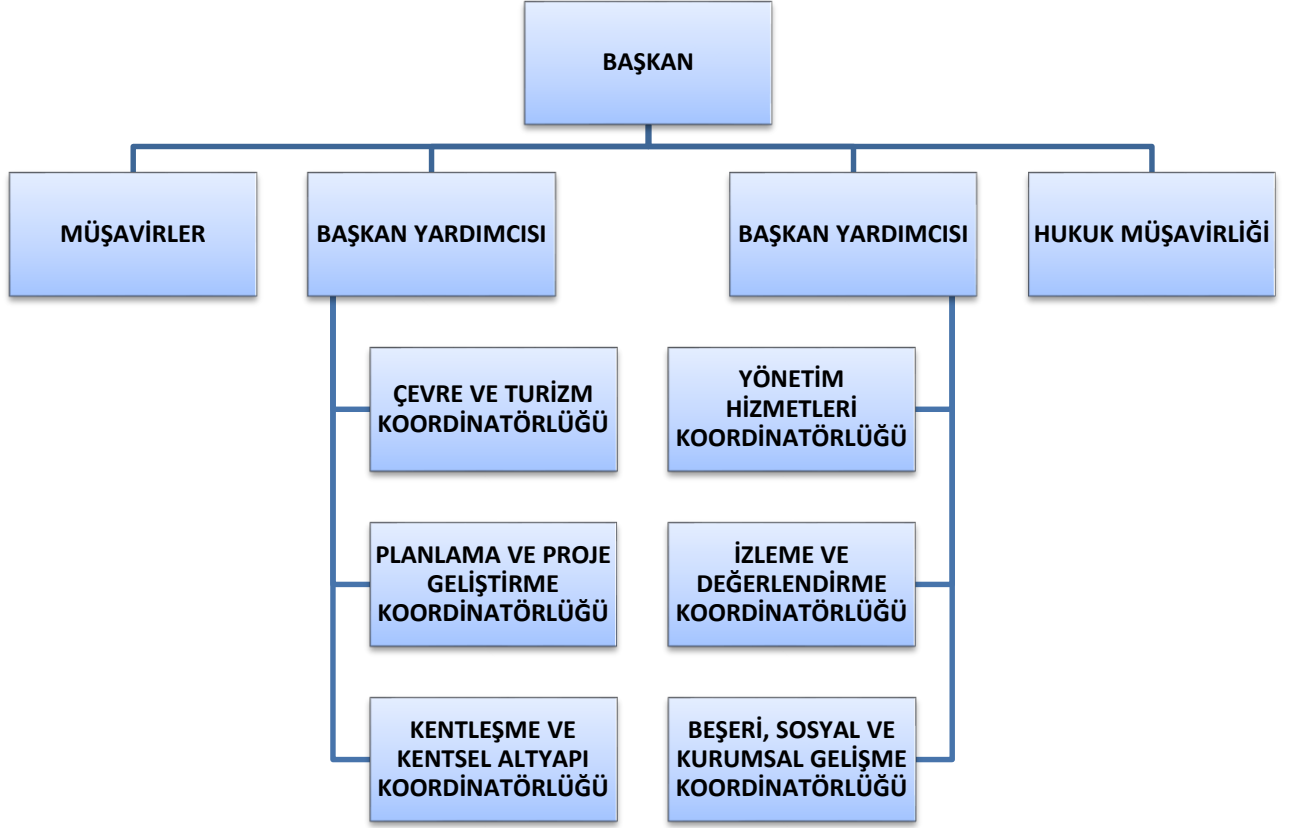
3600 m² kapalı 20.306 m² açık alan üzerine kurulu alana sahip hizmet binasını kiralama yolu ile edinilmiştir.

Binaya ait donanım aşağıda verilmiştir:

- Bina 4 kat 42 odalı olup daha önce otel olarak kullanıldığından odaları çalışma ofisi şeklinde düzenlenmiş, toplam 100 personel çalışma kapasitesine sahip yeterli sayıda yönetici ofisleri mevcuttur.
- Yemekhane (150 kişilik),
- 150 kişilik konferans salonu,
- Büyük ve küçük toplantı salonları,
- Basın toplantısı alanı,
- 50 araçlık otopark.

2. TEŞKİLAT YAPISI

DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı teşkilatının genel organizasyon şeması aşağıda yer almaktadır.



DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı

DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı, bir başkan, başkan yardımcısı, hukuk müşaviri, müşavir, veteriner hekim ile yeterli sayıda mühendis, şehir plancısı, uzman, memur ve sekreterden oluşur. Başkanlıklarda bütün statüler itibarıyla çalıştırılabilecek toplam personel sayısı hiçbir surette yüzü geçemez.

İdare'nin organizasyon yapısını oluşturmak üzere Bakanlık Makamının 08.10.2013 tarihli ve 631 sayılı onayı ile "Yönetim Hizmetleri Koordinatörlüğü, İzleme ve Değerlendirme Koordinatörlüğü, Planlama ve Proje Geliştirme Koordinatörlüğü, Çevre ve Turizm Koordinatörlüğü, Kentleşme ve Kentsel Altyapı Koordinatörlüğü ile Beşeri, Sosyal ve Kurumsal Gelişme Koordinatörlüğü" oluşturulmuştur.

3. BİLGİ VE TEKNOLOJİK KAYNAKLAR

Tablo 2: Yazılımlar

Yazılımlar	Adet
Windows 7	37
Windows 8	25
Windows server 2012 R2	2
Harici Veri Depolama Ünitesi(Storage)	1
VMware vSphere 5 Essentials Plus	1
Veeam Backup Essentials Enterprise	1
SQLSvrEntCore 2014	1
Wildcard SSL Sertifikası	1
MİCRO VERİ MERKEZİ (Taşınabilir Kabinet)	1
Microsoft Office	75
Grafik Tasarım Programı (Corel Draw x7)	1
Harita Çizim Programı (NetCad)	3
WD Harici Disk	1
Qnap	1

DOKAP BKİ'nin iletişim ağı altyapısı 2012 Haziran ayından itibaren kullanılmaktadır. Bilgisayarlar ile switchler arasında 100/1000 MBit hızında çalışan Ethernet tabanlı altyapı kurulmuştur. Kablolamada fiber optik ve UTP kablolar kullanılmıştır.

İnternet bağlantısı 10 Mbit fiber optik kablo üzerinden servis sağlayıcı firma aracılığı ile sağlanmaktadır.

E- Dönüşüm (İnternet, Intranet olanakları, web sayfaları, portal çalışmaları vb.)

İnternet sitesi, bilgi işlem sistemi İdare'nin ihtiyaçları çerçevesinde geliştirilmiş ve periyodik olarak güncellenmekte, yenilenmektedir. İdare, gelişen teknolojiyi takip ederek, oluşan ihtiyaçlar doğrultusunda gerekli uygulamaları internet tabanlı olarak geliştirmekte ve kendi bünyesindeki uygulama sunucularında çalıştırılmasını sağlamaktadır.

Uygulama sunucularında internet ortamında kullanılan yazılımlar, yapılandırılmış olan yüksek hızlı internet bağlantısı ile ilgili güvenlik prosedürleri çerçevesinde internete bağlı bir bilgisayardan erişilebilir hale getirilmiştir. Uygulama sunucuları üzerinde HTML, PHP, ASP ve MySQL kullanılarak açık kaynak kodlu olarak her türlü uygulamaların geliştirilmesi ve çalıştırılması mümkündür.

Tablo 3: Donanımlar

Donanımlar	Adet
PC	62
Notebook	16
Yazıcı	25
Tablet	4
Tarayıcı	7
Server	2
El Tipi GPS	2
Switch	7
Projeksiyon Cihazları	4
Firewall	1
Telefon	3

4. İNSAN KAYNAKLARI

DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığında; 1 Başkan, 2 Başkan Yardımcısı, 1 Hukuk Müşaviri, 1 Müşavir, 1 Mali Hizmetler Uzman Yardımcısı, 1 Şehir Plancısı, 1 İstatistikçi, 1 Veteriner Hekim, 9 Mühendis, 9 Uzman, 2 Memur, 3 Sekreter, 1 Hizmetli ve 8 kurumundan geçici görevli olmak üzere toplam 41 kişi 657 sayılı Devlet Memurları Kanunu esaslarına göre görev yapmaktadır.

Tablo 4: DOKAP İdaresi Personel Durumu

Öğrenim Durumu	Memur	Geçici Görevli
Yüksek Öğrenim	31	8
Lise	1	-
İlkokul	1	-
Toplam	33	8

Tablo 5: Personelin Öğrenim Durumu Dağılımı

Mezuniyet Türü	Sayı
Lisansüstü	3
Lisans	33
Ön lisans	3
Lise	-
Meslek Lisesi	1
İlkokul	1
Toplam	41

Mevcut personelin 3'ü lisansüstü, 33'ü lisans, 3'ü ön lisans, 1'i meslek lisesi ve 1'i ilkokul mezunudur.

Tablo 6: DOKAP İdaresi'nde Çalışanların Dağılımı

Üniteler	Memur	Kurumundan Görevli	Toplam
1- Başkanlık	3		3
2- Hukuk Müşavirliği	1		1
3- Yönetim Hizmetleri Koordinatörlüğü	10	5	15
4- İzleme ve Değerlendirme Koordinatörlüğü	5	1	6
5- Çevre ve Turizm Koordinatörlüğü	8	1	9
6- Planlama ve Proje Geliştirme Koordinatörlüğü	6	1	7
7- Kentleşme ve Kentsel Altyapı Koordinatörlüğü			
8- Beşeri, Sosyal ve Kurumsal Gelişme Koordinatörlüğü			
Toplam			41

5. DOKAP İDARESİ KOORDİNATÖRLÜKLERİ

a) Çevre ve Turizm Koordinatörlüğü:

- Doğu Karadeniz Turizm Master Planının uygulamak/uygulatmak ve bu doğrultuda yeşil yolu Kalkınma Bakanlığının belirleyeceği usul ve esaslara göre malî ve teknik destek ile turizme kazandırmak.
- Bölgedeki kurum ve kuruluşlar tarafından yürütülen ve Koordinatörlük görev alanında bulunan yatırım projelerini izlemek ve değerlendirmek.
- İlgili kamu kurum ve kuruluşlarınca talep edilmesi hâlinde, Koordinatörlük görev alanında bulunan yatırım projelerinin geliştirilmesine yardımcı olmak,
- Bölge planlarının tamamlayıcılığını ve bütünlüğünü gözeterek, kalkınma ajanslarının ortak ve daha etkili çalışmalarına Koordinatörlük görev alanında bulunan konularda yardımcı olmak ve bu konularda görüş ve öneriler geliştirmek.
- Bölgelerinin gelişme potansiyeline, sorunlarına ve imkânlarına dair Koordinatörlük görev alanında bulunan işlerde araştırma, etüt, proje ve incelemeler yapmak/yaptırmak.
- Bölgedeki turizm bilincinin geliştirilmesi için gerekli çalışmaları yapmak, bu amaçla ilgili kamu kurum ve kuruluşları, meslek ve sivil toplum örgütleri, özel sektör ve üniversitelerle işbirliği sağlamak, turizm master planı, kalkınma planları ve eylem planı dikkate alınarak bölgenin turizm imkânlarını değerlendirmek, kamu kurum ve kuruluşları ile sektör personelinin kültür ve turizm konularında eğitilmesini planlamak ve gerçekleştirmek,
- Turizm talep ve türlerinde meydana gelen değişme ve gelişmelerle uyumlu turizm politikalarının oluşturulmasına ve yatırımların yönlendirilmesine elverişli her türlü araştırmaları yapmak/yaptırmak.

- Turizm hizmetlerinin yaygınlaştırılması ve geliştirilmesiyle ilgili araştırma ve planlama yapmak, turizm alanlarında konferans, sergi, panel, kurs vb. etkinlikleri izlemek ve bu faaliyetlerle ilgili diğer kamu kurum ve kuruluşlarıyla gerekli koordinasyonu sağlamak,
- Milli, manevi, tarihi, kültürel, sanatsal ve turistik değerlerin tanıtımını yapmak, yaptırmak, bu amaçla seminer, sempozyum, panel, konferans, sergi, festival, yarışma, gösteri, kutlama haftaları ve benzeri faaliyetleri düzenlemek, düzenlenmiş olanlara katılmak, bu yönde faaliyet gösteren kamu kurum ve kuruluş, topluluk ve kişileri desteklemek, yönlendirmek ve bunlar arasında gerekli işbirliğini sağlamak.
- Eko-verimlilik, temiz üretim teknolojileri gibi çevre dostu uygulamaları desteklemek, çevre dostu yeni ürünlerin geliştirilmesini ve markalaştırılmasını teşvik etmek.
- Yaşanılabilir şehirler yaklaşımına uygun şekilde atık, hava, gürültü ve görüntü kirliliğini önlemek; enerji, su ve kaynak verimliliği, geri kazanımla çevre dostu malzeme kullanımı gibi uygulamalarla çevre duyarlılığını ve yaşam kalitesini arttırmak.
- Çevresel sürdürülebilirliğin sağlanması ile ilgili araştırma ve uygulama projeleri geliştirmeleri desteklemek.
- DOKAP Bölgesinde katılımcı sürdürülebilir orman yönetimi ve ağaç dışı orman ürünlerinin ekonomiye kazandırılması konusunda bölgede bilgilendirme ve destekleme faaliyetleri uygulamak/uygulatmak.
- Bölgedeki önemli doğal yaşam alanlarının korunması ve yaban yaşamının sürekliliğinin sağlanması için gerekli tedbirleri almak/aldırmak.
- Bölgede uluslararası tescili yapılmış doğal hayat bölgelerinin yurtiçi ve yurtdışı tanıtımını yapmak.
- Bölgedeki turizm potansiyelini ortaya çıkarıp dünyadaki küresel turizm destinasyonları arasına sokmak.
- Çevre ve Turizm Koordinatörlüğü ile tüm kurum içi ve dışı yazışma işlemlerini yürütmek.
- Yatırım programlarında yer alan bütçe içi görev sahası ödeneklerinin harcamalarının kayıtlarını tutmak, bu harcamaların ve imalatların yerinde inceleyerek izlemek değerlendirmek.
- Birim hizmetlerinin sağlıklı yürütülmesi için kısımların ve personelin denetim ve koordinasyonunu sevk ve idaresini sağlamak.
- Amirlerin ve mevzuatın verdiği benzer nitelikteki diğer iş ve işlemleri yerine getirmek.
- Uygulayıcı kuruluşlarla ilgili protokollü işleri yapmak.
- Birimin hizmet alanı aylık faaliyet raporları hazırlamak ve ilgili makama sunmak.
- Birimin faaliyet alanı ile ilgili yıllık çalışma programları stratejik plan doğrultusunda hazırlamak.
- Birim ile ilgili yıllık yatırım programları hazırlamak ve üst makama sunmak.
- Birim faaliyet alanı ile ilgili yatırım programlarının yılı içinde tamamlanabilmesi için gerekli denetim ve çalışmaları yapmak.
- Birim içi gelen ve giden yazı evrak kayıt defterini tutmak.
- Gelen ve giden evrakları düzenli bir şekilde kaydetmek ve beklemeksizin havale edilmek üzere kurum amirlerine ulaştırmak.

- Dışarıdan gelen evraklar kurum amirlerince ilgili servislere havale edildikten sonra gereği için ilgisine bekletilmeksizin ivedi bir şekilde ulaştırmak.
- İş kazalarına meydan vermemek için gerekli tedbirlerin alınmasını sağlamak personelin her türlü özlük işlemlerini ilgili koordinatörlüğe(izin, fazla mesai, geçici görevlendirme) bildirmek.
- Turizm merkezlerinin çevre düzeni planı, imar planı, hâlihazır harita yapmak veya yaptırmak, hazırlanmasına katkı sağlamak.
- Başkanlık tarafından verilen diğer görevleri yapmak.

b) Beşeri Sosyal ve Kurumsal Gelişme Koordinatörlüğü:

- DOKAP Bölgesi'nde ekonomik kalkınma ile eşgüdüm içinde dengeli, adil, sosyal ve insani gelişmeyi gerçekleştirmeye yönelik araştırma, planlama ve uygulama çalışmalarını gerçekleştirir,
- Dezavantajlı toplumsal gruplara yönelik uygulamalar yapar,
- Sosyal ve ekonomik refahı artırıcı projeler gerçekleştirir, uygular/uygulanmasına destek olur,
- Beşeri sermayenin geliştirilmesi ve yerel kapasitenin güçlendirilmesi yolu ile DOKAP Bölgesi'nde katılımcı, eşitlikçi ve sürdürülebilir sosyal ve insani gelişmeye katkıda bulunur,
- Bölgenin ulusal ve uluslararası tanıtımına yönelik faaliyetler düzenler,
- Ulusal veya uluslararası sivil toplum örgütleri, meslek kuruluşları ve basın yayın kuruluşlarıyla gerekli iletişimi sağlar,
- Yayın ve periyodiklerin yayınların düzenlenmesi, arşivlenmesi, satılması ve stoklanmasını sağlar,
- DOKAP İdaresi bünyesindeki ulusal ve uluslararası yazılı, görsel materyallerin ürün haline gelmeden önceki tüm aşamalarını yürüterek basımını sağlar,
- Bilgi Edinme Birimi faaliyetlerini yürütür.
- Başkanlık tarafından verilen diğer görevleri yapar.

c) İzleme ve Değerlendirme Koordinatörlüğü:

- DOKAP Eylem Planı kapsamında gerçekleştirilecek projeleri izlemek, değerlendirmek, uygulama esnasında ortaya çıkacak ciddi aksaklıkların giderilmesine yönelik denetim mekanizması/mekanizmalarını harekete geçirici öneriler getirmek ve sonuçlarını (yasa-usullere uygunluğunun kontrolü de dahil olmak üzere) başta Kalkınma Bakanlığı olmak üzere ilgili taraflarla paylaşılmasını sağlar,
- Devlet Yatırım Program'ında yer alan projeleri izlemek ve değerlendirmek, gerekli durumlarda ilgili taraflarla paylaşmak,
- Bölgede, kamu-kurum ve kuruluşlar tarafından gerçekleştirilen yatırımları izlemek ve değerlendirmek, gerektiğinde ilgili taraflarla paylaşmak,
- 24.12.2003 tarih ve 25326 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan 50018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu gereğince, "Madde 41- (Değişik: 22/12/2005-5436/3 md.) üst yöneticiler ve bütçeyle ödenek tahsis edilen harcama yetkililerince, hesap verme sorumluluğu çerçevesinde, her yıl faaliyet raporu hazırlanır. Üst yönetici, harcama yetkilileri tarafından hazırlanan birim faaliyet raporlarını esas alarak, idaresinin faaliyet sonuçlarını

gösteren idare faaliyet raporunu düzenleyerek kamuoyuna açıklar. Merkezî yönetim kapsamındaki kamu idareleri ve sosyal güvenlik kurumları, idare faaliyet raporlarının birer örneğini Sayıştay'a ve Maliye Bakanlığı'na gönderir." Sayıştay ve Maliye Bakanlığı'na göndermek üzere Başkanlık Faaliyet Raporu hazırlar,

- Başta Kalkınma Bakanlığı olmak üzere gerektiğinde ilgili taraflarla paylaşmak için her yılsonunda (Mart-Nisan) DOKAP Son Durum Raporu'nu hazırlar,
- İlgili kurum ve kuruluşlar tarafından her üç ayda bir alınacak performans göstergelerinden raporlama yapmak, Kalkınma Bakanlığı ve ilgili taraflarla paylaşmak, (Kalkınma Bakanlığı'nı belirleyeceği ve Kalkınma Bakanı Başkanlığında ilgili kurum-kuruluşların üst düzey yetkilileri ile yapılacak izleme değerlendirme toplantılarına koordinasyonu sağlamak)
- Üç veya altı ayda bir DOKAP Eylem Planı İzleme Değerlendirme Raporu ve yılsonunda da bu raporların derlendiği yıllık raporları hazırlar,
- DOKAP Bölgesi Sosyo-Ekonomik Göstergeleri Raporu'nu hazırlar,
- DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı'ndan kurum ve kuruluşlara, basın ve STK'lara gidecek tüm verilerin kullanılmasını koordine eder,
- Yukarıda belirtilen çalışmaların sistematik ve elektronik ortamda paylaşılmasına yönelik oluşturulacak olan İzleme Değerlendirme Bilgi Sistemi'nin koordinasyonunu sağlar,
- DOKAP Eylem Planı kapsamında Başkanlığın sorumlu olduğu eylemlerin uygulanması amacıyla DOKAP İdaresi bünyesinde bulunan diğer Koordinatörlüklerin ilgili yılın yatırım programına sunacak olduğu projelerin belirlenmesini koordine eder,
- DOKAP Eylem Planı kapsamında Başkanlığın sorumlu olduğu eylemlerin uygulanması amacıyla DOKAP İdaresi bünyesinde bulunan diğer Koordinatörlüklerin yürütmüş oldukları projelerin izleme ve değerlendirmesini yapar,
- Başkanlık tarafından verilen diğer görevleri yapar.

d) Kentleşme ve Kentsel Altyapı Koordinatörlüğü:

- Bölgedeki kurum ve kuruluşlar tarafından yürütülen ve Koordinatörlük görev alanında bulunan yatırım projelerini izlemek ve değerlendirmek.
- İlgili kamu kurum ve kuruluşlarınca talep edilmesi hâlinde, Koordinatörlük görev alanında bulunan yatırım projelerinin geliştirilmesine yardımcı olmak,
- Bölge planlarının tamamlayıcılığını ve bütünlüğünü gözeterek, kalkınma ajanslarının ortak ve daha etkili çalışmalarına Koordinatörlük görev alanında bulunan konularda yardımcı olmak ve bu konularda görüş ve öneriler geliştirmek.
- Bölgelerinin gelişme potansiyeline, sorunlarına ve imkânlarına dair Koordinatörlük görev alanında bulunan işlerde araştırma, etüt, proje ve incelemeler yapmak/yaptırmak.
- Bölgedeki kentleşme bilincinin geliştirilmesi için gerekli çalışmaları yapmak, bu amaçla ilgili kamu kurum ve kuruluşları, meslek ve sivil toplum örgütleri, özel sektör ve üniversitelerle işbirliği sağlamak,
- Kentleşme ve altyapı hizmetlerinin yaygınlaştırılması ve geliştirilmesiyle ilgili araştırma ve planlama yapmak, konferans, sergi, panel, kurs vb. etkinlikleri izlemek ve bu faaliyetlerle ilgili diğer kamu kurum ve kuruluşlarıyla gerekli koordinasyonu sağlamak,
- Bölgedeki önemli doğal yaşam alanlarının korunması ve yaban yaşamının sürekliliğinin sağlanması için gerekli tedbirleri almak/aldırmak.

- Bölgede uluslararası tescili yapılmış doğal hayat bölgelerinin yurtiçi ve yurtdışı tanıtımını yapmak.
- Kentleşme ve Kentsel Altyapı Koordinatörlüğü ile tüm kurum içi ve dışı yazışma işlemlerini yürütmek.
- Yatırım programlarında yer alan bütçe içi görev sahası ödeneklerinin harcamalarının kayıtlarını tutmak, bu harcamaların ve imalatların yerinde inceleyerek izlemek değerlendirmek.
- Birim hizmetlerinin sağlıklı yürütülmesi için kısımların ve personelin denetim ve koordinasyonunu sevk ve idaresini sağlamak.
- Amirlerin ve mevzuatın verdiği benzer nitelikteki diğer iş ve işlemleri yerine getirmek.
- Uygulayıcı kuruluşlarla ilgili protokollü işleri yapmak.
- Birimin hizmet alanı aylık faaliyet raporları hazırlamak ve ilgili makama sunmak.
- Birimin faaliyet alanı ile ilgili yıllık çalışma programları stratejik plan doğrultusunda hazırlamak.
- Birim ile ilgili yıllık yatırım programları hazırlamak ve üst makama sunmak.
- Birim faaliyet alanı ile ilgili yatırım programlarının yılı içinde tamamlanabilmesi için gerekli denetim ve çalışmaları yapmak.
- Birim içi gelen ve giden yazı evrak kayıt defterini tutmak.
- Gelen ve giden evrakları düzenli bir şekilde kaydetmek ve beklemeksizin havale edilmek üzere kurum amirlerine ulaştırmak.
- Dışarıdan gelen evraklar kurum amirlerince ilgili servislere havale edildikten sonra gereği için ilgisine bekletilmeksizin ivedi bir şekilde ulaştırmak.
- İş kazalarına meydan vermemek için gerekli tedbirlerin alınmasını sağlamak personelin her türlü özlük işlemlerini ilgili koordinatörlüğe(izin, fazla mesai, geçici görevlendirme) bildirmek.
- Başkanlık tarafından verilen diğer görevleri yapmak.
- Yönetici tarafından verilen diğer görevleri yapar.
- DOKAP BKİ'nin basın ve halkla ilişkilere ilgili faaliyet ve çalışmalarını planlar ve bu faaliyet ve çalışmaları belirlenen planlar ve ilkeler doğrultusunda uygular.
- DOKAP BKİ'nin bölgesel ve ulusal medya aracılığıyla tanıtımını yapar.
- DOKAP BKİ tarafından yürütülen proje ve çalışmaların tanıtımına yönelik yazılı ve görsel tanıtım malzemelerini planlar ve baskı işlerini yürütür.
- Başkanlık tarafından verilen diğer görevleri yapar.

e) Planlama ve Proje Geliştirme Koordinatörlüğü:

- Bölgelerin gelişme potansiyellerine, sorunlarına ve imkânlarına dair araştırma, etüt, proje ve incelemeler yapar veya yaptırır,
- Kurum içi yatırım projelerinin geliştirilmesine yardımcı olur ve koordinasyonunu sağlar,
- İlgili kamu kurum ve kuruluşların yatırım projeleri geliştirmesine yardımcı olur,
- Kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları için başta kurumsal kapasite ve beşeri kaynak konuları olmak üzere, Kalkınma Bakanlığı'nın belirleyeceği usul ve esaslara göre mevcut proje ve programlarla mükerrerlik oluşturmayacak yenilikçi destek programlarının tasarlanmasını koordine eder,
- DOKAP Bölgesi'nde, tarım sektörü ile kırsal kalkınma faaliyetlerinin gelişmesine yönelik olarak, eğitim-yayım-danışmanlık, araştırma, planlama, proje ve uygulama çalışmalarını yürütür,
- Ulusal kalkınma plan, program ve stratejilerinde öngörülen ilke ve hedefler kapsamında İdaremizin görev ve yetki alanına giren tarım, hayvancılık ve kırsal kalkınma konularında koordinatörlük faaliyetleri çerçevesinde çalışmalar yapar,
- Bölgedeki toprak ve su kaynaklarının etkin kullanımı amacıyla ilgili kurumlar tarafından hazırlanan sulama projelerinin desteklenmesi, koordinasyonu, izlenmesi ve değerlendirme çalışmalarını yapar,
- Bölgede tarımsal projelerde faydayı artırmak amacıyla yeni metot ve teknolojilerin kullanılması için tarım sektörüne benimsetilmesi yönünde çalışmalar yapar,
- Bölgede tarım-sanayi entegrasyonunun teşvik edilmesi ve yaygınlaştırılması yönünde çalışmalar yapar,
- Üretici örgütlerinin tarımsal kalkınma sürecindeki uyumsuzlukların giderilmesini, tarımsal üretimin ve pazarlamanın her aşamasında etkin katılımlarının sağlanmasını destekler ve yeni üretici örgütlerinin kurulmasını teşvik eder,
- Bölgede ilgili kurum ve kuruluşlardan her türlü tarımsal veriler toplanarak hedef kitlelerin kullanıma aktarılmasını sağlar,
- Bölgedeki tarım alanlarında aletsel etütler kullanılarak zemin sınıflanması ile yer altı suyu analizi ve seviyesini tespit ettirir ve tarımsal faaliyetlerde kullanımını sağlar,
- Kırsal alanda çevre ve yöresel ürünlerin işlenmesi ile el sanatlarının geliştirilmesi konularında istihdamı ve ekonomik çeşitliliği geliştirici araştırma faaliyetlerinde bulunur,
- Kırsalda kente göçü engellemek amacıyla tarım sektörünün gelişmesi gelir kaynaklarının çeşitlenmesi ve yaşam kalitesinin yükseltilmesine yönelik projeler yapar veya yaptırır,
- Yürütülen proje ve faaliyetlerin izlenmesi ve değerlendirilmesine ilişkin dönem raporları hazırlar,
- Yatırım programına giren ve Bakanlık tarafından onaylanan projeleri uygular,
- Koordinatörlüğün eylem planı kapsamındaki görev alanına giren sektörlere ait kamu yatırımlarının etkili ve verimli bir şekilde yürütülmesi için kurumlar arası koordinasyonu sağlar,
- Devlet yatırım programına alınan koordinatörlüğün sorumlu olduğu projeleri uygular/uygulatır,
- Ortak çalışma gerektiren alanlarda ilgili koordinatörlüklerle iş birliği içerisinde çalışmalar

yürütür,

- Sanayi ve ticaret alanında bölgedeki mevcut yatırımları araştırmak ve küresel ölçekte yeni model projelerin bölgeye entegrasyonunu sağlamak için çalışmalar ve araştırmalar yapar/yaptırır,
- İlgili sektörlerdeki ulusal ve uluslararası düzeydeki projeleri inceler, bölgeye uygulanabilirliğini araştırır,
- Koordinatörlüğün sorumlu olduğu sektörlerle giren konularda DOKAP Bölgesi'nde gerçekleştirilmesi planlanan yatırımları değerlendirir,
- Başkanlık tarafından verilen diğer görevleri yapar.

f) Yönetim Hizmetleri Koordinatörlüğü:

- Başkanlığın insan gücü planlaması ve personel politikasıyla ilgili çalışmaları yapar,
- Görev alanı ile ilgili mevzuatı düzenli olarak takip eder, yasa ve yönetmeliklerde yapılan değişiklikleri izler,
- Başkanlık personelinin atama, özlük, disiplin ve emeklilik ile ilgili işlerini yapar,
- Başkanlığın eğitim planını hazırlar, hizmet öncesi ve hizmet içi eğitim programlarını düzenler ve uygular,
- Başkanlığa gelen ve giden evrakların dağıtımını ve takibini yapar,
- 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu çerçevesinde, kiralama ve satın alma işlerini ve Başkanlık için gerekli araç, gereç ve malzemenin temini ile ilgili hizmetleri yürütür,
- Başkanlığımız kadrosunda bulunan personelin yolluk giderleri ile ilgili tahakkuk işlemlerini, destek hizmeti kapsamında gerçekleştirmesini sağlar,
- Taşınır kayıt kontrol hizmetlerini yürütür,
- Temizlik, aydınlatma, ısıtma, onarım ve taşıma hizmetlerini yapar; genel evrak faaliyetlerini düzenler ve yürütür,
- Başkanlığın bilişim, bilgi işlem, bilgi güvenliği ile ilgili her türlü iş ve işlemi yapar ve kurumsal iletişim politikasının oluşturulmasına, Başkanlık birimlerinin buna uygunluk sağlamasına yardımcı olur,
- Başkanlığın basın ve halkla ilişkileriyle ilgili faaliyetlerini planlar ve bu faaliyetlerin belirlenen usul ve ilkelere göre yürütülmesini sağlar,
- Yönetici tarafından verilen diğer görevleri yapar.
- DOKAP BKİ'nin basın ve halkla ilişkilere ilgili faaliyet ve çalışmalarını planlar ve bu faaliyet ve çalışmaları belirlenen planlar ve ilkeler doğrultusunda uygular.
- DOKAP BKİ'nin bölgesel ve ulusal medya aracılığıyla tanıtımını yapar.
- DOKAP BKİ tarafından yürütülen proje ve çalışmaların tanıtımına yönelik yazılı ve görsel tanıtım malzemelerini planlar ve baskı işlerini yürütür.
- Başkanlık tarafından verilen diğer görevleri yapar.

6. DOKAP İDARESİ FAALİYET VE PROJE BİLGİLERİ

6.1. Yönetim Hizmetleri Koordinatörlüğü

6.1.1. Yürütülen Faaliyetler

- 2014 yılı kesin hesabı hazırlanmıştır.
- 2016 yılı kurum bütçesi hazırlanmıştır.

6.2. Çevre ve Turizm Koordinatörlüğü:

6.2.1. Yürütülen Faaliyetler

- Doğu Karadeniz Turizm Master Planı bütünleştirme çalışmaları için sorumluluk dahilindeki kurum ve kuruluşlar ile resmi yazışmalar yapılarak plana son şekli verilmiştir.
- DOKAP BKİ tarafından finanse edilen projelerde kullanılacak Usul ve Esaslar için bilgi alışverişinde bulunmak üzere konu ile ilgili yetkililer bir araya getirilmiş ve çalıştay düzenlenmiştir.
- 2016 Yılı Yatırım Programı kapsamında değerlendirilmesi için
 - Bölge yaylalarının karakteristiğini yansıtan mimari projelerin hazırlanması,
 - Tanıtım ve markalaşma çalışmaları,
 - Turizm merkezlerinin imar planlamalarının yaptırılması,
 - Aşırı yağış ve sel (taşkın) koşullarında olası değişiklikler araştırılması ve
 - Bölgenin kültür varlıkları envanterinin çıkarılması projeleri için Kalkınma Bakanlığı nezdinde gerekli görüşmeler yapılmıştır. Projelerin 2016 yılı yatırım programında yer alması halinde bölge genelinde etüt ve araştırma projesi yapılması planlanmaktadır.

6.2.2. Projeler

Doğu Karadeniz Turizm Master Planı Bütünleştirilmesi

DOKAP Bölgesi'nde yer alan kültür-turizm değeri olan tüm varlıkların derlenmesi ve bu varlıklara bağlı olarak bölgeyi bir bütün olarak gören ve hedefler belirleyen makro ölçekli bir planın oluşturulması projenin genel amacını oluşturmaktadır.

Proje, “2015F000610” kodu ile 2015 yılı Yatırım Programı’nda “Doğu Karadeniz Turizm Master Planı Uygulamaları” adıyla 50.000.000 TL ödenek ile yer almıştır.

Giresun, Gümüşhane, Ordu, Rize ve Trabzon illerini kapsayan, Doğu Karadeniz illerini bir bütün olarak değerlendiren ve makro düzeyde karar üreten ilk Doğu Karadeniz Turizm Master Planı 2010 yılında hazırlanmıştır.

Artvin, Bayburt ve Samsun illeri ise münferit olarak il master planlarını yaptırmışlardır.

DOKAP BKİ, Kültür ve Turizm Bakanlığı ile Kalkınma Bakanlığının uygun görüşleri ile yapılan dört ayrı planın bütünleştirilmesi işinin koordinasyon görevini üstlenmiştir. Bu çalışma, beş ili kapsayan ana plana, diğer üç ilin planlarının entegrasyonu olmakla birlikte 8 il için veriler de önemli ölçüde tekrar revize edilerek güncellenmiştir.

Plan onama aşamasındadır.

Yeşil Yol Projesi

DOKAP Turizm Master Planı kapsamında öngörülen Yeşil Yol Projesi,

1. 8 ilin önemli yaylalarını ve turizm merkezlerini birbirine bağlayarak turizm potansiyelini arttırmayı,
2. Bölgeye gelen yerli ve yabancı turistlerin belirlenen güzergâh boyunca fiziki yapısı iyileştirilmiş bir şekilde seyahat etmesine imkân sağlamayı ve
3. Yaylacılık yapan yerel halkın gelir düzeyini artırmayı amaçlamaktadır.

İyileştirilmesi planlanan güzergâh yaklaşık 2.619 Km uzunluğundadır. Ancak bu güzergâhın yaklaşık 968 Km'lik kısmı hâlihazırda Karayolları Genel Müdürlüğü sorumluluğunda yer alan yollardan oluşmaktadır. Geriye kalan 1.651 Km güzergâhın yaklaşık 520 Km'lik kısmında yol iyileştirme işlemleri tamamlanmış olup, bundan sonra kalan 1.130 Km'lik kısımda iyileştirme çalışmalarının yapılması planlanmaktadır.

2015 yılında proje için 44.000.000,00 TL ödenek tahsis edilmiş olup, Uygulayıcı Kuruluşlar olan Büyükşehir Belediyeleri ve İl Özel İdarelerine tahsis edilen ödeneğin tamamı aktarılmıştır.

Proje imalatları devam etmektedir.

Giresun Adası Botanik Bahçe Projesi

Doğu Karadeniz'de üzerinde insan yaşayabilen tek ada olan ve ikinci derece doğal ve arkeolojik sit alanı ilan edilerek koruma altına alınan Giresun Adası'nın koruma-kullanma dengesi ve sürdürülebilirlik ilkesi gözetilerek turizme açılması projenin genel amacını oluşturmaktadır.

Projeye 6.000.000,00 TL ödenek tahsis edilmiş ve ödeneğin tamamı Uygulayıcı Kuruluş olan Giresun İl Özel İdaresine aktarılmıştır. İşin sözleşmesi imzalanmış ve yer teslimi yapılmıştır. Proje kapsamında Ada Tanıtım Ofisi, Rekreasyon Alanının Bitkilendirilmesi, Rekreasyon alanında çocuk oyun alanları yapılması, Yiyecek-İçecek mekânlarının yapılması, Otopark oluşturulması ve İskelenin (Mendireğin) yenilenmesi planlanmaktadır. İmalatlar devam etmektedir.

İnsan ve Yük Taşımacılığı İçin Teleferik Sisteminin Araştırılması Projesi

Bölgenin coğrafyası gereği ulaşım zorluğu çekilen alanlardan biri olan Artvin İl Merkezinde, ana ulaşım aracı olarak kullanılmak üzere Artvin kent merkezinin üniversite ile bağlantısını sağlayacak teleferik sisteminin fizibilitesinin yapılması projenin genel amacını oluşturmaktadır.

Proje kapsamında Artvin ilinde yapılan araştırma tamamlanmış ve fizibilite raporu oluşturulmuştur. “Yapılabilir” bulunan sistemde Efkâr Tepesi - Köprübaşı – Seyitler Köyü güzergâhı düşünülmektedir. Üç istasyon şeklinde yapılması düşünülen sistemde, Efkâr Tepesi'ndeki istasyondan alınan yolcuların Köprübaşı Mevkii'ndeki istasyona nakledilmesi ve oradan da Çoruh Üniversitesi'nin kampüsünün hemen üstünde bulunan Seyitler Köyü'nde bulunan istasyona taşınması planlanmaktadır.

Katı Atık Bertarafı İçin Düzenli Depolama Alanlarının Araştırılması Projesi

DOKAP Eylem Planında yer alan “Düzenli depolama alanları için yer tespiti çalışması ve alternatif katı atık bertaraf sistemleri araştırılacaktır.” eylemi kapsamında bölge genelinde etüt ve araştırma projesi yapılması için Karadeniz Teknik Üniversitesi ile protokol imzalanarak çalışmalara başlanmış olup, araştırmanın 20 ay içerisinde bitirilmesi planlanmaktadır.

Projenin temel amacı, Doğu Karadeniz Projesi Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı (DOKAP) sorumluluğunda olan Samsun, Ordu, Giresun, Trabzon, Rize, Artvin, Gümüşhane ve Bayburt illerini kapsayan alanda, bütüncül yaklaşımlarla en uygun Düzenli Katı Atık Depolama Alanlarının alternatiflerle birlikte tespit edilmesidir.

Oluşturulacak konumsal veritabanı, DOKAP tarafından bölgede yapılacak daha sonraki proje çalışmalarına (turizm, enerji, çevre, sağlık, eğitim, ulaşım, tarım, planlama vb.) önemli bir konumsal bilgi altyapısı sağlayacaktır. Bu proje çalışmasından ortaya çıkan sonuçlara ve modelin sağladığı avantajlara göre, modelin ülkemizin diğer bölgelerinde uygulanabilirliği de böylece ortaya koyulacaktır.

6.3. Planlama ve Proje Geliştirme Koordinatörlüğü

6.3.1. Yürütülen Faaliyetler

- ✓ 2015 Yılı Yatırım Programı'nda yer alan sermaye transferi kaleminden ödenek tahsis edilen projeler kapsamında desteklenmek üzere Bölgedeki yerel idareler ile diğer kamu kurum ve kuruluşlarından gelen proje teklifleri değerlendirilmiş, bu projelerden uygulamaya geçirilmesi uygun görülenler Bakan onayına sunulmuştur.
- ✓ Bakan tarafından onaylanan Projelere ilişkin olarak ilgili Usul ve Esaslar çerçevesinde protokoller hazırlanmış ve uygulayıcı kurumlarla imza altına alınarak projelerin başlatılması sağlanmıştır.
- ✓ Programa alınan projelerin saha uygulamaları yerinde incelenmiş ve bu çerçevede yapılan çalışmalar yerinde görülerek gerekli finansmanın ilgili projelere aktarılması sağlanmıştır.
- ✓ 2015 yılında yürütülen projelerin yürütüldüğü illerdeki gıda, tarım ve hayvancılık il müdürlükleri, büyükşehir belediye başkanlıkları, il özel idareleri ve üniversitelere iştişare amaçlı ziyaretler gerçekleştirilmiştir.
- ✓ Ulusal ve Bölgesel ölçekte düzenlenen ve Başkanlığımızın da davet edildiği çeşitli toplantı/çalıştay ve seminerlere katılım sağlanmıştır.
- ✓ 2015 yılında uygulanan Projelerin başarılı olmasını sağlamak için Uygulayıcı Kuruluşlar ve Yetiştirici/Üretici Birlikleriyle görüşmeler, seminerler ve tanıtım toplantıları düzenlenmiştir.
- ✓ 2016 Yılı Yatırım Programına teklif edilecek projelerin belirlendiği grup çalışmaları ile ilgili Üniversite, Kamu Kurumu veya Araştırma Kuruluşları ile çalışmalar yürütülmüştür.
- ✓ 2016 Yılı Yatırım Programı'na teklif edilmek üzere **“Organik Tarım Havzalarının Belirlenmesi Araştırma Projesi”**, **“DOKAP Bölgesi Tarımsal Üretim ve Tarımsal Sanayi Yatırım Potansiyelinin Araştırılması Projesi”**, **“DOKAP Çay Kalitesinin Geliştirilmesi Araştırma Projesi”**, **“DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığının Kurumsal Yapının Güçlendirilmesi Projesi”** ve **“Yerel İdarelerin Eğitimi Projesi”** hazırlanmıştır.
- ✓ 2015 Yılı Yatırım Programı'nda yer alan **“Doğu Karadeniz Bölgesi Tıbbi Aromatik Bitki Envanterinin Çıkarılması, Ticari Kullanımının Araştırılması ve Üreticilerin Eğitimi Projesi”**nin şartnamesi hazırlanarak ihalesi tamamlanmış ve proje uygulamaya konulmuştur.
- ✓ Girişimcilik ve Yenilikçilik İhtiyaç Analizi Fizibilite Etütü hazırlanmış, Etüte ilişkin Bakanlık onayından sonra Proje başlatılmıştır.
- ✓ Tarım sektörü başta olmak üzere, çok sayıda sektöre ilişkin rakamsal veriler TUİK'ten elde edilerek incelenmiştir.
- ✓ Yeni başlatılan projelerin tanıtım toplantıları gerçekleştirilmiş, tamamlanan projenin sonuç raporu hazırlanmıştır.

6.3.2. Projeler

6.3.2.1 Küçük Tarımsal İşletmelerin Geliştirilmesi Projesi

Söz konusu Proje 3 altproje çerçevesinde yürütülmekte olup, bunlara ilişkin bilgiler aşağıda verilmektedir.

Arıcılığın Geliştirilmesi Projesi

2014 yılında DOKAP Eylem Planının Ekonomik Kalkınma Sektörünün Tarım alt sektöründe EK 1.13 Arıcılık Desteklenecektir Eylemi doğrultusunda başlayan “Arıcılığın Geliştirilmesi Projesi” ne 2015 Yılı Sermaye Gideri Bütçesinden devam edilmiştir.

Proje, Doğu Karadeniz illerinde arıcılığın ve özellikle arı ürünleri üretimi faaliyetinin ekonomik değer kazanacak ölçek ve etkinlikte sürdürülmesi esasına dayanmaktadır. Projede arı yetiştirme faaliyeti olarak ana arı üretimi temel alınmış olmakla birlikte, yetiştiriciler bazında kolonilerin kış bakımının teknik usuller çerçevesinde sürdürülmesi ve oğul arı üretimi ihtiyacına da cevap verilecektir.

Arı ürünleri üretiminde ise proje yaklaşımı, arı sütü, polen ve propolis gibi temel arı ürünlerinin üretimi, korunarak muhafazası ve uygun fiyat ve organizasyonlarla pazarlanması koşullarının üreticilere kazandırılması faaliyetlerine dayanmaktadır.

Söz konusu Karadeniz illerinin kırsal bölgelerinde hem tarıma elverişli toprak son derece sınırlıdır hem de söz konusu alanlarda istihdam ve yüksek gelir imkânının geliştirilmesine ihtiyaç vardır. Bu bölgeler bitki örtüsü açısından arıcılık için önemli avantajlara sahiptir ve küçük ölçeklerde arıcılık yapılmaktadır. Ancak arıcılık daha çok bal üretimine dayalıdır ve Türkiye genel ortalaması itibarıyla bakıldığında bal verimi düşüktür ve verimlilik, bilindiği üzere, üretim yapısı ile doğa koşullarına bağlıdır. İklim koşullarının elverişsiz olduğu dönemlerde bal verimi düşmekte ve bazı yıllarda arı ölümlerine bağlı olarak koloniler de kısmen veya tamamen kaybedilmektedir. Ayrıca sadece bal üretiminden elde edilen gelir, arı sütü, polen ve propolis gibi alternatif arı ürünlerine göre daha düşük kalmaktadır.

Seçilen Doğu Karadeniz illerinde gezginci arıcılığın, Ordu ili dışında az yapıyor olması bal üretiminin Türkiye ortalamasının altında kalmasına neden olmaktadır. Dolayısıyla alternatif arı ürünleri üretimi bu illerde daha da önem kazanmaktadır.

Proje 2014-2015-2016 yıllarında uygulanmakta olup yıllar itibarı ile Doğu Karadeniz İllerinde hangi eğitimlerin uygulanacağı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 7: Arıcılık Projesinde İl Bazında Uygulanacak Eğitim Konuları

İL	UYGULAMA YILINA GÖRE EĞİTİM KONUSU		
	2014	2015	2016
Artvin	Ana Arı Üretimi,	Arı Sütü Üretimi, Oğul ve Kış Bakımı	Polen ve Propolis üretimi
Rize	Arı Sütü Üretimi, Ana Arı Üretimi,	Polen ve Propolis Üretimi	Oğul Kış Bakımı
Gümüşhane	Oğul Kış Bakımı	Ana Arı Üretimi Arı Sütü Üretimi	Polen ve Propolis Üretimi
Bayburt	Oğul Kış Bakımı	Polen ve Propolis Üretimi	Ana Arı Üretimi Arı Sütü Üretimi
Trabzon	Polen ve Propolis Üretimi	Ana Arı Üretimi Arı Sütü Üretimi	Oğul Kış Bakımı
Giresun	Polen ve Propolis Üretimi	Ana Arı Üretimi Arı Sütü Üretimi	Oğul Kış Bakımı
Ordu	Oğul Kış Bakımı Polen ve Propolis üretimi Arı Zehiri AR-GE çalışması	Oğul ve Kış Bakımı	Ana Arı Üretimi Arı Sütü Üretimi
Samsun	Oğul Kış Bakımı	Polen ve Propolis Üretimi	Ana Arı Üretimi Arı Sütü Üretimi

2015 yılında başlatılan Projede hazırlanan teknik şartname doğrultusunda 21 Nisan 2015 tarihinde ihalesi yapılmış ve Anadolu Kalkınma A.Ş ile yürütülmeye başlanılmıştır. Projede her ilde farklı konularda eğitim olmak kaydı ile 25 Eğitim tamamlanmış olup bu eğitimlerde 1.112 arıcımıza sertifika verilmiştir. Sertifika alan arıcılarımıza 67 günde yapılan saha kontrollerinde 567 kişi yerinde ziyaret edilerek resimlenmiş ve bilgilendirme çalışması yapıldığı aylık raporlamalardan anlaşılmıştır. 2015 yılı harcamaları ihale sonucunda 1.269.677,49 TL ödenek harcanmıştır.

Tablo 8: 2015 Yılında Yapılan Eğitimler

Uygulama İli	Eğitim Sayısı	Eğitim Konusu	Kişi Sayısı	Başlama Tarihi	Bitiş Tarihi	Program (kişi)	Gerçekleşme Yüzdesi
Artvin	1	Arı sütü üretimi teorik	43	22.07.2015	26.07.2015	40	106
Artvin	1	Arı sütü üretimi uygulama	28	27.07.2015	31.07.2015	40	70
Artvin	2	Oğul ve kış bakımı	101	15.09.2015	18.09.2015	150	67
Rize	3	Polen ve propolis üretimi	112	19.10.2015	24.10.2015	150	75
Trabzon	1	Ana arı üretimi teori eğitimi	30	15.06.2015	19.06.2015	25	120
Trabzon	1	Ana arı üretimi uygulama eğitimi	29	22.06.2015	26.06.2015	25	116
Trabzon	1	Arı sütü üretimi teorik				40	
Trabzon	1	Arı sütü üretimi uygulama				40	
Giresun	1	Ana arı üretimi teori eğitimi	33	03.08.2015	06.08.2015	25	132
Giresun	1	Ana arı üretimi uygulama eğitimi	25	12.08.2015	14.08.2015	25	100
Giresun	1	Arı sütü üretimi teorik	39	03.08.2015	06.08.2015	40	97
Giresun	1	Arı sütü üretimi uygulama	15	12.08.2015	14.08.2015	40	37
Bayburt	2	Polen ve propolis üretimi	94	01.09.2015	04.09.2015	150	62
Gümüşhane	1	Ana arı üretimi teori eğitimi	33	29.06.2015	10.07.2015	25	132
Gümüşhane	1	Ana arı üretimi uygulama eğitimi	31	18.08.2015	21.08.2015	25	124
Gümüşhane	1	Arı sütü üretimi teorik				40	
Gümüşhane	1	Arı sütü üretimi uygulama				40	
Ordu	2	Oğul ve kış bakımı	421	02.12.2015	30.12.2015	150	280
Samsun	2	Polen ve propolis üretimi	206	21.12.2015	29.12.2015	150	137
GENEL TOPLAM	25		1.112			985	112

Tablo 9: Projede Hedeflenen Üretici Sayıları

Yıllar İtibariyle Eğitilecek Üretici Sayısı	2014 Hedeflenen Üretici Sayısı	2015 Hedeflenen Üretici Sayısı	2016 Hedeflenen Üretici Sayısı
	1.140 kişi/aile	985 kişi/aile	945 kişi/ aile
Toplam Katılımcı Sayısı	3.070 kişi/aile		

Tablo 10: Arıcılık Projesi Harcama Tablosu

İl / Kurum	2015 Yılı Harcaması (TL)
Arıcılığın Geliştirilmesi Projesi	1.029.577,15
Diğer Harcamalar	240.100,34
Toplam	1.269.677,49

Doğu Karadeniz Bölgesinde Serbest Sistem Yumurta Tavukçuluğunun Yaygınlaştırılması Projesi

"Doğu Karadeniz Bölgesinde Serbest Sistem Yumurta Tavukçuluğunun Yaygınlaştırılması Projesi" DOKAP Eylem Planı (2014-2018)'nda Ekonomik Kalkınma ana ekseninin bir alt eksen olan Tarım Sektörünün EK 1.12 maddesinde yer alan "Hayvancılıkta örnek üretim sistemleri desteklenecektir" eylemi kapsamında başlatılan pilot bir projedir. Proje kapsamında Ordu Üniversitesi Rektörlüğünün 24.01.2014 tarihli ve 295 sayılı "teklifinin değerlendirilerek kabulünden sonra Başkanlığımızın 2014 Yılı Yatırım Programı Sermaye Giderleri Bütçesinden Küçük Tarımsal İşletmelerin Geliştirilmesi Projesi kapsamında 01.03.2014-01.03.2016 yıllarında uygulanmak üzere Ordu Üniversitesi ve DOKAP BKİ Başkanlığı arasında imzalanan Protokol ile başlamıştır.

Protokolün amacı 01/03/2014 –01/03/2016 yıllarında uygulanacak olan "Doğu Karadeniz Bölgesinde Serbest Sistem Yumurta Tavukçuluğunun Yaygınlaştırılması (Araştırma-Danışmanlık-Demonstrasyon-Eğitim)" projesiyle ilgili yükümlülükleri düzenlemektir. Ancak Ordu Üniversitesi ile yapılan 23.02.2015 tarihli ve 002 numaralı iş birliği revize Protokolü ile projenin 31 Aralık 2015 yılında karşılıklı olarak sonlandırılması kararlaştırılmıştır.

Proje kapsamında Ordu ili Merkez, Fatsa, Ünye, Kabadüz, Mesudiye, ve Akkuş ilçelerinde toplam 72 işletme üretime başlamıştır. Halihazırda söz konusu işletmelerde yaklaşık toplam 36 bin adet tavuk kapasitesine ulaşılmış olup, günde yaklaşık 30 bin adet yumurta üretilmektedir.

2015 yılında üreticilerin bir araya gelerek oluşturduğu Ordu İli Yumurta Üreticileri Birliği kurulmuş ve tüm işlemlerin ekonomik faaliyetlerinin bu birlik üzerinden yürütülmesi sağlanmıştır.

Tablo 11: Ordu İli Merkez ve Diğer İlçelerde Mevcut Tavuk ve Üretilen Yumurta Adedi Sayıları

İLÇELER	Akkuş	Altınordu	Fatsa	Kabadüz	Mesudiye	Perşembe	Ünye	TOPLAM
Tavuk Sayısı	10.046	7.800	13.000	600	1.500	764	2.010	35.720
Üretilen Yumurta Adedi	8.500	6.500	11.000	480	1.170	600	1.750	30.000

Tablo 12: Doğu Karadeniz Bölgesinde Serbest Sistem Yumurta Tavukçuluğunun Yaygınlaştırılması Projesi Harcama Tutarı

İl / Kurum	2015 Yılı Harcaması (TL)
Ordu İli Serbest Sistem Yumurta Tavukçuluğu	119.891,74

Doğu Karadeniz Bölgesi Tıbbi Ve Aromatik Bitkilerin Envanterinin Çıkarılması, Ticari Kullanımının Araştırılması ve Üreticilerin Eğitimi Projesi

“Doğu Karadeniz Bölgesi Tıbbi Ve Aromatik Bitkilerin Envanterinin Çıkarılması, Ticari Kullanımının Araştırılması ve Üreticilerin Eğitimi Projesi”nin ihalesi 2015 yılı içerisinde gerçekleştirilmiş ve yüklenici firma ile sözleşme imzalanarak arazi çalışmalarına başlanmıştır. Proje kapsamında;

1. Bölgedeki doğal ve kültürü yapılabilecek tıbbi ve aromatik bitkilerin listesinin hazırlanması,
2. Bu listeden ekonomik değeri olabileceklerin belirlenmesi,
3. Belirlenen en az 70 bitki türünün laboratuvar analizleri ile kimyasal içeriklerine göre sınıflandırması ve haritalanması.
4. Farkındalık oluşturma ve üretici seçimi
5. Her ilde üreticilere yeterli sürede teorik eğitim verilmesi,
6. Üreticilere veya üretici gruplarına 30 işgünü süre ile teorik ve uygulamalı eğitim verilmesi,
7. Periyodik olarak üreticilerin ziyaret edilmesi ve teknik kontrol hizmetlerinin verilmesi,

planlanmaktadır.

Projenin Adı	Projenin Yeri	Proje Tutarı (TL)	Harcama (TL)
Doğu Karadeniz Serbest Sistem Yumurta Tavukçuluğunun Yaygınlaştırılması Projesi	Ordu	139.250	119.891
DOKAP Bölgesi Arıcılığın Geliştirilmesi Projesi	DOKAP İlleri	2.000.000	1.269.677
Doğu Karadeniz Bölgesi Tıbbi ve Aromatik Bitkilerin Envanterinin Çıkarılması, Ticari Kullanımının Araştırılması ve Üreticilerin Eğitimi Projesi	DOKAP İlleri	670.000	349.195
GENEL TOPLAM		2.809.250	1.738.763

Proje kapsamında gerçekleştirilen faaliyetler ise;

- 1- Projenin tanıtım toplantısı gerçekleştirilerek ilgili tüm paydaşlara konuya ilişkin bilgi verilmiştir.
- 2- Proje kapsamında 8 ilde kurulması planlanan pilot ölçekli Ar-Ge deneme üretim alanlarında ihtiyaç duyulacak arazi tahsis ve altyapısı çalışmaları ile deneme alanlarının planlanması işlemleri yürütülmüştür.
- 3- Deneme üretim alanlarında yetiştirilecek 22 tıbbi bitki ve aromatik bitkilerin fide/fidan üretimleri Trabzon KTÜ Orman Fakültesi, Samsun Bafra-Çarşamba Orman İşletmesi, 19 Mayıs Üniv. Çevre Düzenleme Müdürlüğü alt yapısında bulunan sera ve fideliklerinde ve Diğer Kamu ve Özel sektörlere ait sera ve fidanlıklarda üretim çalışması başlatılmıştır.
- 4- Analiz çalışması yapılmak üzere 39 farklı çeşit tıbbi ve aromatik bitki toplanmıştır.
- 5- Bölgeden toplanan 22 bitki için herbaryum çalışması yapılmaya başlanmıştır.
- 6- DOKAP Bölgesindeki tıbbi ve aromatik bitkilerin ticaretini yapan yatırımcı/tüccar ve aktarlarla görüşmeler başlatılmıştır.
- 7- Bölgede konu ile ilgili faaliyet gösteren odalar, dernekler, kooperatifler gibi proje çalışmalarına destek verebilecek Sivil Toplum Kuruluşları ile görüşmelere başlanmıştır.

Projede 2015 yılında 349.195 TLödenek kullanılmıştır.

6.3.2.2 Küçük Ölçekli Tarımsal Sulama Projeleri

DOKAP Eylem Planının Altyapı ve Kentsel Gelişme Sektörünün Tarımsal ve Kırsal Altyapı alt ekseninde yer alan AKG 2.3 nolu “Bölgenin küçük ölçekli tarımsal sulama projeleri kapsamında gölet ve kapalı sulama sistemlerinin yapımı desteklenecektir” eylem maddesi doğrultusunda başlatılan Küçük Ölçekli Tarımsal Sulama Projeleri 2014 yılından bu yana Artvin ve Bayburt illerinde yürütülmektedir. Projenin ödeneği sermaye transferi olarak Başkanlığımıza tahsis edilmekte olup, Uygulayıcı Kuruluş olarak Artvin ve Bayburt İl Özel İdareleri ile yapılan protokoller kapsamında inşaat işleri söz konusu İdareler tarafından gerçekleştirilmekte, bunun için ihtiyaç duyulan ödenek Başkanlığımızca bahse konu İdarelere transfer edilmektedir.

Küçük Ölçekli Tarımsal Sulama Projesi kapsamında 2015 yılında 18 asil ve 2 yedek projenin uygulamaya geçirilmesine ilişkin Bakan Onayı alınmıştır. Asil listedeki projelerin toplam tahmini tutarı 2.960.079 TL’dir.

Proje ile Artvin’de 9.695 metre sulama hattı inşa edilmiş ve 1.256 dekar alana sulama hizmeti götürülmüştür. Bayburt ilinde ise 13.850 metre sulama hattı ile 304 dekar alana sulama hizmeti götürülmüştür.

2015 yılında 3.000.000 TL ödenek tahsis edilen Küçük Ölçekli Tarımsal Sulama Projeleri kapsamında Artvin ilinde 1.372.322 TL ve Bayburt ilinde 1.358.429 TL olmak üzere toplam 2.730.750 TL ödenek harcanmıştır. Aşağıdaki detaylı tablo incelendiğinde de anlaşılaacağı üzere Projenin toplam tutarı 23.188.000 TL, 2015 yılı bütçesi 3.000.000 TL ve 2015 yılı harcaması 2.730.750 TL’dir.

Tablo 14: DOKAP Küçük Ölçekli Sulama İşleri Projeleri Mali Bilgi Tablosu (2015)

İli	Talep Edilen Proje Bedeli (TL)	Tahsis Edilen Ödenek (TL)	Toplam Harcama (TL)	Kalan Ödenek (TL)
Artvin	1.500.000	1.500.000	1.372.322	127.678
Bayburt	1.460.079	1.500.000	1.358.429	141.571
Toplam	2.960.079	3.000.000	2.730.750	269.249

6.3.2.3 Bitkisel Üretim Altyapısının Geliştirilmesi Projesi

2015 yılında DOKAP Eylem Planı'nın Ekonomik Kalkınma ekseninin Tarım alttekseninde EK 1.15 nolu "Bölgede soğuk hava depolama kapasitesi arttırılacaktır" eylemi doğrultusunda başlatılan Soğuk Hava Deposu Kapasitesinin Arttırılması Projesi kapsamında Başkanlığımıza 2015 yılında 2.000.000 TL sermaye transferi ödeneği tahsis edilmiştir. Söz konusu ödenek ile Ordu, Sürmene ve Of'ta soğuk hava deposu kurulması öngörülmüştür.

Trabzon'da Sürmene Belediyesi ile soğuk hava deposu kurulumuna ilişkin protokol imzalanmıştır. Proje bedeli 690.000 TL olup kapasitesi 300 ton, alanı 310 m² dir. Proje ödeneğinden 575.604 TL ödenek ilgili hesaba aktarılmıştır. Sözleşme bedelinin dışında, Belediye tarafından talep edilmesi üzerine forklift alımı için ayrıca 100.580,84 TL ödenek Sürmene Belediyesinin hesabına aktarılmıştır.

Yine Trabzon'da Of Belediye Başkanlığı ile soğuk hava deposu kurulumuna ilişkin protokol imzalanmıştır. Proje bedeli 935.000 TL olup kapasitesi 300 ton, alanı 300 m² dir. Proje ödeneği olan 935.000 TL Of Belediyesinin hesabına aktarılmıştır.

Ordu'da Altınordu Belediyesi ile soğuk hava deposu kurulumuna ilişkin protokol imzalanmıştır. Proje bedeli 790.000 TL olup kapasitesi 550 ton, alanı 550 m² dir. Proje ödeneğinden 2015 yılında 370.000 TL ödenek Altınordu Belediyesinin hesabına aktarılmıştır.

Tablo 15: Bitkisel Üretim Altyapısının Geliştirilmesi Mali Bilgi Tablosu

S.No	Uygulayıcı Kuruluş	Projenin Adı	Projenin Yeri	Proje Tutarı (TL)	2015 Yılı Ödeneği (TL)	Harcama (TL)
1	Altınordu Belediyesi	Altınorduordu Soğuk Hava Deposu Projesi	Ordu	790.000	370.000	370.000
2	Sürmene Belediyesi	Sürmene Soğuk Hava Deposu Projesi	Trabzon-Sürmene	690.000	690.000	676.184,84
3	Of Belediyesi	Of Soğuk Hava Deposu Projesi	Trabzon-Of	935.000	935.000	935.000
GENEL TOPLAM				2.415.000	1.995.000	1.981.185

6.3.2.4 Hayvancılık Altyapısının Geliştirilmesi Projesi

Söz konusu Proje 4 altproje ve bu alt projeler kapsamında yerel idareler ile diğer kamu kurum ve kuruluşlarıyla imzalanan protokoller kapsamında yürütülmekte olan projeleri içermektedir. Bahse konu projelere ilişkin bilgiler aşağıda verilmektedir.

Doğu Karadeniz Serbest Sistem Yumurta Tavukçuluğunda İyi Tarım Uygulamalarının Yaygınlaştırılması Projesi

2015 yılında DOKAP Eylem Planının Ekonomik Kalkınma Sektörünün Tarım alt sektöründe EK 1.12 Hayvancılıkta örnek üretim sistemleri desteklenecektir Eylemi doğrultusunda başlayan “Doğu Karadeniz Serbest Sistem Yumurta Tavukçuluğunda İyi Tarım Uygulamalarının Yaygınlaştırılması Projesi” Ordu Gıda, Tarım ve Hayvancılık İl Müdürlüğü imzalanan protokol çerçevesinde yürütülmekte olup DOKAP BKİ ve Ordu Üniversitesi işbirliği ile yürütülen Serbest Sistem Yumurta Tavukçuluğu Projesi kapsamında eğitim gören 72 işletmeye, proje kapsamında iyi tarım ve organik tarım uygulamaları ile ilgili sertifikasyon programı uygulanacaktır. Bu amaçla, hazırlanan protokol çerçevesinde İl Müdürlüğüne 66.500 TL ödenek tahsis edilmiştir.

Doğu Karadeniz Serbest Sistem Yumurta Üretimi Paketleme Tesisi Kurulumu Projesi

2015 yılında DOKAP Eylem Planının Ekonomik Kalkınma Ekseninin Tarım alttekseninde yer alan EK 1.12 nolu “Hayvancılıkta örnek üretim sistemleri destekleneceği” hususunun hükme bağlandığı eylem maddesi çerçevesinde başlatılan “Doğu Karadeniz Serbest Sistem Yumurta Üretimi Paketleme Tesisi Kurulumu Projesi” Ordu ilinde yürütülmektedir. Söz konusu tesisin projelendirilmesi ve yapımına ilişkin olarak Altınordu Belediyesi ile gerekli protokol imzalanmıştır. Söz konusu tesis mülkiyeti Belediyeye ait olan eski bir okulun tadil edilmesi kapsamında inşa edilecektir. Projede bina restorasyonunun yanı sıra alet ekipman alım işlerine destek verilecektir. Kurulacak yumurta paketleme tesisi saatte 50.000 adet yumurta paketleme kapasitesine sahip olacaktır. 2015 yılı bütçesinde sözleşme bedeli olan 472.952 TL ödeneğin 160.000 TL’lik bölümü Altınordu Belediyesine aktarılmıştır.

Çiğ Süt Toplama Altyapısının İyileştirilmesi Projesi

Söz konusu Proje çerçevesinde Samsun Büyükşehir Belediye Başkanlığı ile Başkanlığımız arasında 2015-2016 yıllarında ildeki üretici örgütlerine ait çiğ süt toplama merkezleri altyapılarının iyileştirilmesi amacıyla Büyükşehir Belediyesine toplam 1.500.000 TL ödenek tahsis edilmesini öngören protokol imzalanmıştır. Proje ile Avut Köyü S.S Tarımsal Kalkınma Kooperatifi binası tadilatı onarımı ve üretici örgütlerin ihtiyacı olan 10 adet 40 lt güğüm, 10 adet 150 lt süt soğutma tankı, 10 adet 250 lt süt soğutma tankı, 6 adet 550 lt süt soğutma tankı, 5 adet 1 ton süt soğutma tankı, 1 adet 2 ton süt soğutma tankı, 4 adet 3 ton süt soğutma tankı, 4 adet 5 ton süt soğutma tankı, 3 adet 1 tonluk araç üstü tank, 10 adet 2 ton araç üstü soğutma, 1 adet 3 ton araç üstü soğutma, 18 adet 5 kw jeneratör, 1 adet 10 kw jeneratör, 3 adet 20 kw jeneratör, 2 adet 30 kw jeneratör, 2 adet 40 kw jeneratör, 3 adet 50 kw jeneratör, 16 adet multi fonksiyonlu ölçüm cihazı ve üretici örgütlerinin bina onarım işleri yapılacaktır. 2015 yılı ödeneğinden 444.703,65 TL Samsun Büyükşehir Belediyesi hesaplarına aktarılmıştır.

Gümüşhane İl Özel İdaresince “Çiğ Süt Toplanması İçin Altyapı Kurulumu Projesi” hazırlanarak Başkanlığımıza iletilmiştir. Başkanlığımızca hazırlanan Protokol 10.11.2015 tarihinde Gümüşhane Valisi ve Başkanımız tarafından imzalanarak uygulamaya geçirilmiştir. Proje ile Kelkit ilçesinde süt toplama merkezi, Kelkit, Köse ve Şiran ilçelerinde 12 adet süt toplama evleri, 8 adet 360 lt lik süt soğutma tankı, 8 adet 1 tonluk süt soğutma tankı, 2 adet 5 tonluk süt soğutma tankı, 2 adet süt toplama aracı, 2 adet süt toplama araç üstü tank satın alınacaktır. Projenin ihalesi

gerçekleştirilmiş olup sözleşme bedeli olan 826.000 TL ödenek İl Özel İdarenin hesabına aktarılmıştır.

Arıcılık Altyapısının Desteklenmesi Programı

2015 yılında DOKAP Eylem Planının Ekonomik Kalkınma Sektörünün Tarım alt sektöründe EK 1.13 Arıcılık Desteklenecektir Eylemi doğrultusunda başlayan “Arıcılık Altyapısının Desteklenmesi Programı” kapsamında üreticilerin eğitim aldıkları konularda üretime geçmelerinin sağlanması için Artvin, Bayburt, Gümüşhane ve Rize Gıda, Tarım ve Hayvancılık İl Müdürlükleri ile yapılan protokoller çerçevesinde “Arıcılık Altyapısının Desteklenmesi Programı” uygulanmaktadır. Projenin toplam ödeneği 230.000 TL’dir.

Kalkınma Bakanlığı tarafından Ağustos ayında Başkanlığımıza 1.000.000 TL ek ödenek tahsis edilmiştir. Söz konusu ödeneğin Arıcılık Altyapısının Desteklenmesi Programı kapsamında kullanılabilmesi için hazırlanan Bakan Onayı alınmış olup protokoller Giresun, Ordu, Samsun ve Trabzon illerine gönderilmiştir. Programa ilişkin bugüne kadar sağlanan gerçekleştirmelerin detayı maddeler halinde aşağıda açıklanmaktadır:

- Artvin Gıda Tarım ve Hayvancılık İl Müdürlüğünün gönderdiği 40 kişilik başvuru listesinde yer alan üreticilerin desteklenmesi Başkanlık Makamının Olur’u ile uygun görülmüş ve bu kapsamda 129.000 TL ödenek İl Müdürlüğüne aktarılmıştır.
- Bayburt Gıda Tarım ve Hayvancılık İl Müdürlüğü ile 37.000 TL tutarında Protokol imzalanmıştır. Bayburt Gıda Tarım ve Hayvancılık İl Müdürlüğüne 37 adet başvuru yapılmış olup başvuru listesinin Başkanlığımızca onaylanarak 37.000 TL ödenek İl Müdürlüğüne aktarılmıştır.
- Gümüşhane Gıda Tarım ve Hayvancılık İl Müdürlüğünün gönderdiği 15 kişilik başvuru listesinde yer alan üreticilerin desteklenmesi Başkanlık Makamının Olur’u ile uygun görülmüş ve bu kapsamda 15.000 TL ödenek İl Müdürlüğüne aktarılmıştır.
- Rize Gıda Tarım ve Hayvancılık İl Müdürlüğü ile 105.000 TL tutarında Protokol imzalanmıştır. Rize Gıda Tarım ve Hayvancılık İl Müdürlüğüne 23 adet başvuru yapılmış olup başvuru listesinin Başkanlığımızca onaylanarak 55.508 TL ödenek İl Müdürlüğüne aktarılmıştır.
- Giresun Gıda Tarım ve Hayvancılık İl Müdürlüğünün gönderdiği 89 kişilik başvuru listesinde yer alan üreticilerin desteklenmesi Başkanlık Makamının Olur’u ile uygun görülmüş ve bu kapsamda 178.000 TL ödenek İl Müdürlüğüne aktarılmıştır.
- Trabzon Gıda Tarım ve Hayvancılık İl Müdürlüğünün gönderdiği 97 kişilik başvuru listesinde yer alan üreticilerin desteklenmesi Başkanlık Makamının Olur’u ile uygun görülmüş ve bu kapsamda 193.700 TL ödenek İl Müdürlüğüne aktarılmıştır.
- Ordu Gıda Tarım ve Hayvancılık İl Müdürlüğünün gönderdiği 195 kişilik başvuru listesinde yer alan üreticilerin desteklenmesi Başkanlık Makamının Olur’u ile uygun görülmüş ve bu kapsamda 353.000 TL ödenek İl Müdürlüğüne aktarılmıştır.
- Samsun Gıda Tarım ve Hayvancılık İl Müdürlüğünün gönderdiği 10 kişilik başvuru listesinde yer alan üreticilerin desteklenmesi Başkanlık Makamının Olur’u ile uygun görülmüş ve bu kapsamda 9.500 TL ödenek İl Müdürlüğüne aktarılmıştır.

Tablo 16: Arıcılık Altyapısının Desteklenmesi Programı İl Bazında Değerlendirilmesi (2015)

İLLER	Desteklenen Üretim Konusu	Eğitime Katılan Kişi Sayısı	Tahmini Desteklenecek Kişi Sayısı	Gerçekleşme Sayısı (kişi)	Kişi Başı Destekleme Tutarı (TL)	Toplam Destek Tutarı (TL)
Artvin	Ana Arı Üretimi,	67	15	40	3.200	129.000
Bayburt	Oğul Kış Bakımı	98	37	37	1.000	37.000
Giresun	Polen ve Propolis Üretimi	169	150	89	2.000	178.000
Gümüşhane	Oğul Kış Bakımı	101	37	15	1.000	15.000
Ordu	Polen ve Propolis üretimi	199	175	158	2.000	316.000
	Oğul Kış Bakımı	140	50	37	1.000	37.000
Samsun	Oğul Kış Bakımı	207	100	10	1.000	9.500
Rize	Ana Arı Üretimi,	38	42	25	2.500	62.312,50
	Arı Sütü Üretimi,	38				
Trabzon	Polen ve Propolis Üretimi	126	100	97	2.000	193.700
T O P L A M		1.183	706	508		977.513,50

Tablo 17: DOKAP Hayvancılık Altyapısının Geliştirilmesi Projesi İl Bazında Değerlendirilmesi (2015)

HAYVANCILIK ALTYAPISININ GELİŞTİRİLMESİ PROJESİ						
2015 Yılı Program Ödeneği: 3.000.000 TL						
S.No	Uygulayıcı Kuruluş	Projenin Adı	Projenin Yeri	Proje Tutarı (TL)	2015 Yılı Ödeneği (TL)	Harcama (TL)
1	Samsun Büyükşehir Belediye Başkanlığı	Çiğ Süt Toplama Altyapısının İyileştirilmesi Projesi	Samsun ve ilçeleri	1.500.000	453.500	444.704
2	Gümüşhane İl Özel İdaresi	Çiğ Süt Toplama Altyapısının İyileştirilmesi Projesi	Gümüşhane ve ilçeleri	1.090.000	1.090.000	826.000
3	Ordu Gıda Tarım ve Hayvancılık İl Müdürlüğü	Doğu Karadeniz Serbest Sistem Yumurta Tavukçuluğunda İyi Tarım Uygulamalarının Yaygınlaştırılması Projesi	Ordu ve İlçeleri	66.500	66.500	66.500
4	Dokap Bölgesi İlleri Gıda Tarım ve Hayvancılık İl Müdürlüğü (*)	DOKAP İllerinde Arıcılık Altyapısının Desteklenmesi Programı	Dokap İlleri	1.230.000	1.230.000	977.513
5	Ordu Altınordu Belediyesi	Doğu Karadeniz Serbest Sistem Yumurta Üretimi Paketleme Tesisi Kurulumu Projesi	Ordu ve İlçeleri	560.000	160.000	160.000
DOKAP BÖLGESİ GENEL TOPLAM				4.446.500	3.000.000	2.474.717

1.3.2.1. DOKAP Bölgesi Yenilenebilir Enerji Kaynakları Araştırma Projesi

Proje Başkanlığımızca hazırlanmış ve uygulamaya konulması için TÜSSİDE ile gerekli görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Akabinde, proje ödeneği sermaye transferi niteliğinde olduğundan DOKAP Bölgesi Yenilenebilir Enerji Kaynaklarının Araştırılması Projesi uygulamaya geçirilmesi için gerekli Bakan onayı için Kalkınma Bakanına sunulmuştur. Ancak Sayın Bakan tarafından onaylanmadığı için başlatılamamıştır.

1.3.2.2. Girişimcilik ve Yenilik İhtiyaç Analizi Projesi

2015 Yılı Yatırım Programı'nda yer alan DOKAP Bölgesi Girişimcilik ve Yenilikçilik İhtiyaç Analizi Projesi Kalkınma Bakanlığından onaylanmasını müteakiben Teknik Şartnamesi hazırlanmış olup Projenin uygulanabilmesi için TUSSİDE ile görüşülmüş ve TUSİDE' den gelen yazı doğrultusunda Başkanlığımız ve TUSSİDE arasında Protokol imzalanmış olup 1.000.000 TL ödenek TUSSİDE' nin hesabına aktarılmıştır.

6.4. İzleme ve Değerlendirme Koordinatörlüğü

6.4.1. Yürütülen Faaliyetler

6.4.1.1. DOKAP Eylem Planı (2014-2018)

Kurumumuz ilk olarak İzleme ve Değerlendirme Koordinatörlüğü'nün koordinasyonunda 642 sayılı KHK gereğince DOKAP Eylem Planı çalışmalarını başlatmıştır. 2014-2018 yılları arasında kapsayacak olan DOKAP Eylem Planının hazırlık sürecinde; insan odaklı sürdürülebilir kalkınma yaklaşımı ve yeni bölgesel gelişim yaklaşımları baz alınmıştır. Bu kapsamda DOKAP Eylem Planı hazırlık sürecinde DOKAP Bölgesi için yapılmış tüm çalışmalar dikkate alınarak bu çalışmaların iz düşümlerinin DOKAP Eylem Planı'nda yer alması sağlanmaya çalışılmıştır. Bu çabaların temel amacı, Bölgesel Kalkınmanın yerel ayağını oluşturan dinamikler ile bölgesel kalkınmanın merkezi yönetim ayağını oluşturan kurum ve kuruluşlar arasında dinamik ve etkin bir süreç tasarlamaktır. DOKAP Eylem Planı hazırlık sürecinde öncelikle mevcut veriler üzerinden durum analizleri ortaya çıkarılmıştır. Akabinde ortaya çıkan sonuç doğrultusunda bölge ile ilgili sorun, paydaş, hedef ve strateji analizleri gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda yapılan bütün çalışmalarda katılımcılık genel ilke olarak belirlenmiştir. Çalışmanın birinci ayağını il toplantıları, ikinci ayağını bölgeden yüksek katılımın sağlandığı sektör çalıştayları, üçüncü ayağını çalıştaylardan elde edilen sonuçların sunulduğu Bakanlık merkez teşkilatlarıyla yapılan görüşmeler oluşturmıştır. DOKAP Eylem Planı gerçekleştirilen son revizyonların akabinde, 30.12.2014 tarihinde Bölgesel Gelişme Yüksek Kurulu'nda onaylanmış ve 14.02.2015 tarihinde Başbakan Sayın Prof. Dr. Ahmet DAVUTOĞLU tarafından Ordu ilinde kamuoyuna açıklamasıyla faaliyetlerine başlamıştır.

2014-2018 yılları arasında 8 ilde uygulanması hedeflenen DOKAP Eylem Planı kapsamında:

- Turizm ve Çevresel Sürdürülebilirlik
- Ekonomik Kalkınma
- Altyapı ve Kentsel Gelişme
- Sosyal Gelişme
- Yerel Düzeyde Kurumsal Kapasitenin Geliştirilmesi

olmak üzere 5 ana eksen, 20 alt eksen, 128 ana eylem ve 325 alt eylem tasarlanmıştır. DOKAP Eylem Planı'nın bütçesi yaklaşık 10 milyar 369 milyon TL'dir. (DOKAP Eylem Planı kapsamında 37 farklı kurum ve kuruluş sorumlu kuruluş olarak tayin edilmiştir.)

- ✓ Aile ve Sosyal Politikalar Bakanlığı
- ✓ Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı

- ✓ Çevre ve Şehircilik Bakanlığı
- ✓ Ekonomi Bakanlığı
- ✓ Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı
- ✓ Gençlik ve Spor Bakanlığı
- ✓ Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı
- ✓ Gümrük ve Ticaret Bakanlığı
- ✓ İçişleri Bakanlığı
- ✓ Kalkınma Bakanlığı
- ✓ Kültür ve Turizm Bakanlığı
- ✓ Milli Eğitim Bakanlığı
- ✓ Orman ve Su İşleri Bakanlığı
- ✓ Sağlık Bakanlığı
- ✓ Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığı
- ✓ Doğu Karadeniz Projesi Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı (DOKAP BKİ)
- ✓ Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı (KOSGEB)
- ✓ Başbakanlık Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı Başkanlığı
- ✓ Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı
- ✓ Yüksek Öğrenim Kredi ve Yurtlar Kurumu Genel Müdürlüğü (YURTKUR)
- ✓ Devlet Su İşleri Genel Müdürlüğü (DSİ)
- ✓ Vakıflar Genel Müdürlüğü
- ✓ Boru Hatları ile Petrol Taşıma A.Ş. Genel Müdürlüğü (BOTAŞ)
- ✓ İller Bankası A.Ş. Genel Müdürlüğü
- ✓ Artvin Çoruh Üniversitesi Rektörlüğü
- ✓ Bayburt Üniversitesi Rektörlüğü
- ✓ Giresun Üniversitesi Rektörlüğü
- ✓ Gümüşhane Üniversitesi Rektörlüğü
- ✓ Ordu Üniversitesi Rektörlüğü
- ✓ Recep Tayyip Erdoğan Üniversitesi Rektörlüğü
- ✓ Ondokuz Mayıs Üniversitesi Rektörlüğü
- ✓ Karadeniz Teknik Üniversitesi Rektörlüğü
- ✓ Doğu Karadeniz Kalkınma Ajansı Genel Sekreterliği
- ✓ Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı Genel Sekreterliği
- ✓ Kuzeydoğu Anadolu Kalkınma Ajansı Genel Sekreterliği
- ✓ Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başkanlığı
- ✓ İl Özel İdareleri (Artvin, Bayburt, Giresun, Gümüşhane ve Rize)

Tablo 16: DOKAP Eylem Planı Bütçesi

Milyon TL

EKSENLER	2014	2015	2016	2017	2018	2014-2018
Turizm ve Çevresel Sürdürülebilirlik	87	98	123	138	149	595
Ekonomik Kalkınma	85	95	120	134	145	579
Altyapı ve Kentsel Gelişme	1.030	1.151	1.456	1.626	1.761	7.024
Sosyal Gelişme	314	351	444	496	537	2.142
Yerel Düzeyde Kurumsal Kapasitenin Geliştirilmesi	4	5	6	7	7	29
TOPLAM	1.520	1.700	2.149	2.401	2.599	10.369

Not: Merkezi Yönetim Bütçesinden tahsis edilecek yatırım ödeneklerini göstermekte olup; diğer kaynaklardan sağlanacak ilave finansman dâhil değildir. Ayrıca, projelerin gerçekleşme durumuna göre ve bütçe imkânlarına bağlı olarak ilave kaynak tahsis edilebilecektir.

Turizm ve Çevresel Sürdürülebilirlik Ana Eksenini altında; Turizm ve Çevresel Sürdürülebilirlik alt eksenleri, **Altyapı ve Kentsel Gelişme Ana Eksenini altında;** Ulaştırma ve Bilgi İletişim, Tarımsal ve Kırsal Altyapı, Enerji ile Kentsel Gelişme alt eksenleri, **Ekonomik Kalkınma Ana Eksenini altında;** Tarım, Sanayi, Girişimcilik ve AR-Ge ile Madencilik alt eksenleri, **Sosyal Gelişme Ana Eksenini altında;** Eğitim, Sağlık, Sosyal Hizmetler ve Destekler, ile Kültür ve Spor alt eksenleri, **Yerel Düzeyde Kurumsal Kapasitenin Geliştirilmesi Ana Eksenini altında;** Taşra Teşkilatları, Yerel Yönetimler, DOKAP BKİ ve Kalkınma Ajansları, Sivil Toplum Kuruluşları, Üniversiteler, Diğer Kurum ve Kuruluşlar ile Genel başlıkları altında alt eksenler tasarlanmıştır.

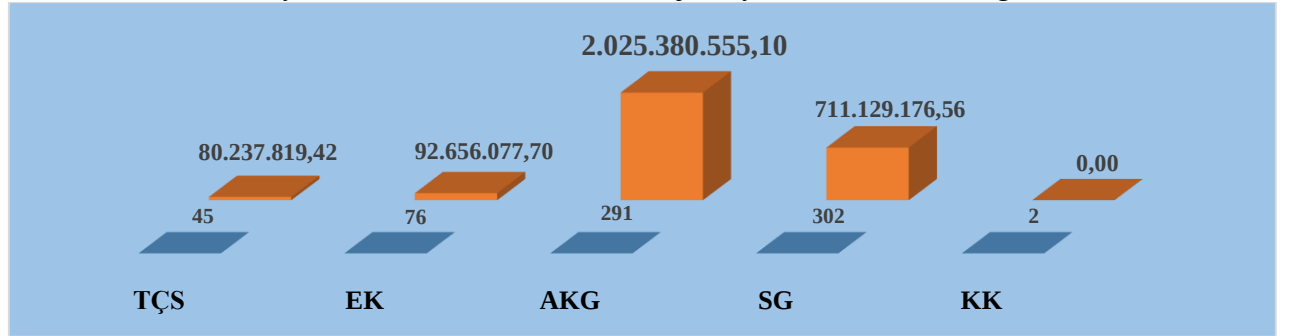
DOKAP Eylem Planı dahilinde; Yeşil Yol kapsamında yol iyileştirme ve yol yapım çalışmalarından Turizm merkezlerinin imar planlamaları yapılmasına; Biyokaçakçılıkla etkin mücadelede Bölgede tarımsal kirliliğin izlenmesi ve azaltılması projelerinin uygulanmasına; Sertifikalı tohum ve fidan üretimlerinin desteklenmesinden, Çay ve fındığın ürün kalitesinin artırılmasına; Arıcılığın desteklenmesinden, Tıbbi aromatik bitkilerin envanterlerinin çıkarılmasına; Bölge ihracatının artırılması için özel nitelikli programların uygulanmasından, Sınır ötesi işbirliğinin yapılmasına; Yatırım Adası Projesinin geliştirilmesinden, Bölge tersanelerinin desteklenmesine; Bölgede bulunan limanların etkin kullanım stratejilerinin geliştirilmesinden, İnsan ve yük taşımacılığı için modern teleferik sistemlerinin kurulmasına; Büyük su işlerinin hızlandırılarak sulama altyapısının geliştirilmesinden, KÖYDES Projeleri kapsamında kırsal altyapı sorunlarının giderilmesine; Bölgenin enerji üretim altyapısının iyileştirilmesinden, Bölgede yenilenebilir enerji çalışmalarının desteklenmesine; Şehirlerdeki rekreasyon alanlarının artırılmasından, Entegre Katı Atık Yönetimi projelerinin tamamlanmasına; Okulların altyapı eksikliklerinin giderilmesinden, Yurt sayısı ve kapasitelerinin artırılmasına, Bölgede koruyucu ve önleyici sağlık hizmetlerinin yaygınlaştırılmasından, Bölgenin sağlık turizmi alanında önemli bir merkez haline getirilmesine; Engelli bireylerin hizmetlere ulaşımı ve yaşam kalitelerinin artırılmasından, Sosyal içme projelerinin uygulanmasına; Bölgenin kültür varlıkları envanterlerinin çıkarılmasından, Spor altyapısının geliştirilmesine; Bölgedeki STK'ların beşeri gelişimlerinin desteklenmesinden, Çiftçi örgütlerine eğitim programlarının düzenlenmesine kadar bir çok alanda önemli ve vizyoner tedbirler tasarlanmıştır.

DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı, DOKAP Eylem Planı kapsamında **iki ana görev unsuru**nu ifa etmekle sorumludur. Bunlardan **birincisi**, 642 sayılı KHK da belirtildiği şekli ile DOKAP Eylem Planını bütün olarak izleme, değerlendirme ve raporlama faaliyetlerinden sorumlu olmasıdır. Bu çerçevede 2014 ve 2015 yılında Eylem Planı kapsamında sorumlu olan tüm kurum ve kuruluşların faaliyetleri izlenmiş ve raporlama çalışmaları tamamlanmıştır. DOKAP İdaresi'nin DOKAP Eylem Planı kapsamında yer alan **ikinci ana görev unsuru** ise Eylem Planı içerisinde sorumlu kuruluş olarak tayin edildiği eylemlerin uygulanmasını sağlamaktır.

DOKAP Eylem Planı içerisinde yer alan **128 adet ana eylem** tedbirlerinin **40'ı** bizzat İdareimiz tarafından hayata geçirilecektir. Söz konusu eylemlerin hemen hemen tamamına yakını bölge genelinde ilk kez çalışılacak olan konular olup, sorumluluğumuz altındaki eylemlerin projelendirilmesi ile bölgeye önemli değer katacağımıza inanmaktayız.

Bu doğrultuda İzleme ve Değerlendirme Koordinatörlüğü tarafından hazırlanan DOKAP Eylem Planı 2015 Yılı İzleme ve Değerlendirme Raporu'na göre 2015 yılında DOKAP Eylem Planı kapsamında uygulaması olan 74 eylem kapsamında 716 proje faaliyete geçirilmiştir. Bu kapsamda toplam 2.909.403.629 TL harcama gerçekleştirilmiştir. Eksen bazında en fazla harcama 291 proje altında 2.025.380.555,1 TL ile Altyapı ve Kentsel Gelişme ekseninde, en az harcama ise eylemlerinin başlangıç yılları genel itibariyle 2016 yılı olan ve genellikle eğitim projelerinden oluşan Yerel Düzeyde Kurumsal Kapasitenin Geliştirilmesi ekseninde gerçekleşmiştir. DOKAP Eylem Planı'nın eksenlere göre proje sayısı ve harcama bilgileri aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Grafik 1: DOKAP Eylem Planı Eksenlere Göre Proje Sayısı ve Harcama Bilgileri



6.4.1.2. “DOKAP Eylem Planı Kapsamında Doğu Karadeniz Projesi Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı (DOKAP BKİ) Sorumluluğundaki Eylemler” Adlı Çalışma Raporu

Çalışma kapsamında DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı'nın DOKAP Eylem Planı çerçevesinde sorumlu olduğu eylemlerle ilgili gerçekleştirdiği çalışmalar, yakın, orta ve uzun vadede gerçekleştirmeyi hedeflediği çalışmaların ayrıntıları ele alınmıştır.

6.4.1.3. 2012-2014 DOKAP Eylem Planı Çalışmaları ve Yatırım Programları Raporu

Çalışma kapsamında 2014 yılı içerisinde 2015 yılı için düzenlenen T.B.M.M'de düzenlenen bütçe görüşmelerine kaynaklık teşkil etmesi amacıyla DOKAP İdaresi Başkanlığı'nın 2012-2014 yılları arasını kapsayan Eylem Planı ve Yatırım Programları çalışmaları ayrıntılı olarak ele alınmıştır.

7. BASILI YAYINLAR

2014 yılında aşağıda belirtilen kitap, bülten ve broşürler hazırlanarak basımı gerçekleştirilmiştir.

Kitaplar

- ✓ DOKAP BKİ Tanıtım Kitabı
- ✓ Serbest Sistem Yumurta Tavukçuluğu El Kitabı
- ✓ Anlaşılabilir Arıcılık
- ✓ Serbest Sistem Yumurta Tavukçuluğunun Yaygınlaştırılması Projesi Sonuç Raporu

Broşürler

- ✓ Turizm Master Planı Kapsamındaki Yeşil Yol Projesi
- ✓ Neden Yumurta Tüketmeliyiz

Bülten

- ✓ DOKAP BKİ Arıcılık Bülteni

8. YÖNETİM VE İÇ KONTROL SİSTEMİ

Başkanlığımız 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununa uygun olarak iç kontrolü sağlamak amacıyla harcama yetkilisi başkan gerçekleştirme görevlisi olarak Yönetim Hizmetleri Koordinatörünü görevlendirmiş olup iç kontrol sistemi mevzuata uygun olarak oluşturulmuştur.

Başkanlık, 6 hizmet biriminden oluşmaktadır. Başkanlığın temel görevleri bu birimler tarafından yürütülmektedir.

II. AMAÇ VE HEDEFLER

A. İDARENİN AMAÇ VE HEDEFLERİ

Doğu Karadeniz Projesi Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı'nın amaç ve hedefleri DOKAP Eylem Planı'nda belirtildiği şekliyle; bölge genelinde sürdürülebilir ekonomik büyümeyi sağlayarak, herkes için yeterli gelir, eğitim, sağlık ve kültürel faaliyetler gibi sosyal hizmetlere ulaşılabilirliği artırmak, doğal kaynakların sürdürülebilir kullanımı, temiz bir çevre ve karar alma süreçlerine katılımın artması için gerekli ön koşulları oluşturmak ve böylece bölgede sürdürülebilir şekilde gelişen bir toplum oluşturmaktır.

DOKAP Eylem Planı ile bölgenin;

- Ekonomik yapısını güçlendirmek,
- Sosyal gelişmesini ve dayanışmasını artırmak,
- Doğal kaynaklarını ve çevre kapasitesini koruyarak uzun dönemli sürdürülebilir kalkınmasını sağlamak amaçlanmaktadır.

DOKAP Eylem Planı bölgenin sahip olduğu potansiyeli değerlendirerek, ülkemizin 2023 kalkınma hedeflerine azami katkıda bulunmayı hedeflemektedir. Bu çerçevede bölge göstergelerinin ülke ortalamasına çıkarılması hedeflenmektedir.

Bölgenin sahip olduğu en önemli değerlerinden birisi hiç şüphesiz coğrafi konumudur. Bölgenin Karadeniz Havzası, Kafkasya ve Orta Asya ülkelerine olan yakınlığı, bununla beraber tasarlanan stratejik ulaşım projeleri ile başta DAP, GAP ve İç Anadolu bölgeleri olmak üzere Orta Doğu ülkelerine kurulacak olan iletim hatları, DOKAP Bölgesini stratejik bir konuma taşımıştır. DOKAP Bölgesi Karadeniz Havzası, Kafkasya, Balkan ve Orta Avrupa ile Orta Doğu ülkeleri arasında önemli bir ticari koridor olmayı tarihin her döneminde olduğu gibi günümüzde de kendisine

önemli bir vizyon olarak tayin etmiştir. Bu kapsamda DOKAP bölgesi ulaşım altyapıları kuvvetlendirilerek bölge bir lojistik üs haline getirilecektir. DOKAP Bölgesi limanlarının potansiyeli değerlendirilerek, demir yolu ile entegre hale getirilmesi, tasarlanan ticari koridorun hacminin artırılmasını sağlayacaktır. Böylelikle bölge ihracatı üst seviyede gelişmiş olacaktır. Bölge ihracatının gelişmesi başta tarım sektörü olmak üzere birçok iktisadi sektörün gelişimini olumlu yönde etkileyecektir.

Bölgenin sahip olduğu doğal güzellikler ve kültür mirası turizm açısından önemli bir potansiyeli de beraberinde getirmektedir. Turizm sektöründe geliştirilen yeni konseptlerin yaygınlaşması (Ekoturizm, Oryantiring (Orienteering) Turizmi vb.) DOKAP Bölgesinin turizm cazibesini daha da artırmıştır. Ayrıca küresel ısınma nedeniyle değişen mevsim normalleri DOKAP Bölgesinin turizmini gelecek zaman diliminde önemli şekilde etkileyecektir. Son zamanlarda özellikle Arap Yarımadası ve Ortadoğu ülkelerinin bölgeye olan ilgisi DOKAP Bölgesinin önümüzdeki günlerde turizm konusunda önemli bir merkez olacağını göstermektedir. Bu nedenle DOKAP Eylem Planı bölgeyi ticaret ve turizm merkezi haline getirme konularına odaklanmıştır.

Plan döneminde kamu yatırım programında yer alan yatırımlar öncelikle tamamlanacaktır. Gerekli ekonomik ve sosyal altyapı yatırımlarının tamamlanmasıyla Doğu Karadeniz Bölgesi'nin çekim gücü artırılabilecektir.

Tüm bu amaç ve esaslar çerçevesinde, 2014-2018 döneminde DOKAP Eylem Planının uygulanmasıyla bölgede gerçekleştirilmesi hedeflenen makro göstergeler Tablo 24'de yer almaktadır;

Tablo 17: DOKAP Eylem Planı'nın Katkısıyla Bölgede Ulaşılması Öngörülen Makro Hedefler

Gösterge	Bölge	Mevcut Durum (%)	2018 yılı Hedefi
Kişi başı GSKD değerinin Türkiye ortalamasına oranı (%)	TR83 (Amasya, Çorum, Samsun, Tokat)	73,2 (2011)	76,9
	TR 90 (Artvin, Giresun, Gümüşhane, Ordu, Rize, Trabzon)	72,0 (2011)	74,5
	TRA1 (Erzurum, Erzincan ve Bayburt)	63,8 (2011)	69,9
İşsizlik Oranı *	DOKAP Bölgesi	6,7 (2013)	4,7
İstihdam Oranı *	DOKAP Bölgesi	47,6 (2013)	51,1
İşgücüne Katılma Oranı *	DOKAP Bölgesi	51,0 (2013)	53,7
İhracat Değeri (bin dolar)	DOKAP Bölgesi	2.431.689 (2013)	2.728.392

* İşgücüne katılım, istihdam ve işsizlik tahminlerinde, illerin bölge işgücü piyasası içindeki göreceli değerleri nüfusları ile ağırlıklandırılarak dikkate alınmıştır. Bölgenin işgücü piyasası gelişiminin Kalkınma Planının 2018 yılı hedefleri ile uyumlu şekilde gerçekleşeceği öngörülmektedir. Bu çerçevede bölgede işsizliğin 2018 yılı itibarıyla yaklaşık olarak 2 yüzde puanı düşmesi beklenmektedir. İşgücüne katılım ve istihdam oranlarının da sırasıyla 3,8 ve 4,5 yüzde puanı artması beklenmektedir.

DOKAP Eylem Planı; Onuncu Kalkınma Planı, Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi (BGUS) ve bölge planlarının önceliklerine uygun olarak hazırlanmıştır.

Plan öncelikleri belirlenirken bölgenin güçlü ve zayıf yönleri, fırsatlar ve tehditler (GZFT)

analizi gereğince önceliklendirme yapılmıştır. Eylem Planı, Planlama Bölgesinin yukarıda açıklanan temel hedefler çerçevesinde oluşturulan kararlarını 5 yıllık bir süreç içerisinde üretmeye ve geliştirmeye yönelik bir yaklaşımı içermektedir. Bu kapsamda sektörlere yönelik temel yaklaşımlar belirlemiş, mevcut potansiyel değerlendirilerek alt ölçeklerde bölgesel olarak başat/lokomotif sektörler tespit edilmiş, bu sektörlerin üretim, pazar, ulaştırma, tüketim ilişkileri incelenmiştir. Bununla birlikte bölge genelinde turizm, tarım, sanayi, hizmetler ve ulaştırma sektörlerinin ekonomik gelişimi desteklenecek ve Eylem Planı stratejileri kapsamında teşvik edilecektir.

Doğu Karadeniz Projesinde sürdürülebilir kalkınma prensipleri temel alınacaktır. Bu bağlamda; DOKAP, sürdürülebilir kalkınmanın temel üç bileşeni olan ekonomik gelişme, sosyal ve çevresel sürdürülebilirliği tüm aşamalarda gerekli dengenin sağlanması ile yürütülecektir.

Bölgedeki kara-demir-deniz-havayolu ulaşımını güçlendirilerek ve birbiriyle entegrasyonu sağlanarak, Doğu ve İç Anadolu bölgeleriyle, aynı zamanda Kafkasya Karadeniz ülkeleri ile bağlantıları geliştirilecek, bu sayede Doğu Anadolu ve İç Anadolu bölgelerinin bu pazarlara açılmasına fırsat oluşturulacaktır.

Bölgenin tarımsal potansiyeli değerlendirilerek pazar odaklı üretim teşvik edilecektir. Üreticilerin doğayla dost sertifikalı üretime yönelmeleri desteklenecektir. Tarımsal üretimde araştırma, yayım ve çiftçi üçgeni kurularak yeni teknoloji ve bilgilerin üretime kazandırılması sağlanacaktır. Bu amaçla bölgede bulunan araştırma enstitüleri desteklenecektir.

Büyük sulama projelerinin hızla gerçekleştirilmesi, kapalı sistem sulamaya geçişin hızlandırılması ve tarla içi sulamalarda modern sulama yöntemlerinin yaygınlaştırılması, arazi toplulaştırma projelerinin sulamayla uyumlu götürülmesi, yapılan yatırımlardan beklenen faydanın daha hızlı geri dönmesine, doğal kaynakların korunmasına ve çiftlik ekonomisine katkı sağlayacaktır. Bu sebeple bölgedeki toprak ve su kaynaklarını geliştirme projeleri tamamlanacaktır.

DOKAP Bölgesinde yer alan çayır ve meraların tespit, tasnif ve ıslah çalışmaları yapılarak daha etkin ve verimli kullanımı için çalışmalar yapılacaktır, hayvanların kaba yem ihtiyacı yem bitkisi üretimini çeşitlendirip birim alandaki verimi artırılarak karşılanacaktır.

DOKAP Bölgesi önemli bir turizm potansiyeline sahiptir. Bu potansiyelin ortaya tam olarak konabilmesi, markaların oluşturulabilmesi, tanıtım stratejisi ve faaliyetlerinin kapsamlı olarak yapılabilmesi ve konaklama tesisleri, ören yerleri vb. alanların ve kültür varlıkları envanterinin çıkarılması için öncelikle hazırlanan Bölge Turizm Master Planı'nın tüm bölgede bilinirliğinin artırılması ve bundan sonra yapılacak çalışmalara altlık oluşturması temin edilecektir. Turizm Merkezlerinin doğal yapısının korunabilmesi için ivedilikle planlama çalışmaları tamamlanacak, yaylalar için bölge doğal dokusuna ve klasik mimarisine uygun mimari proje hazırlıkları tamamlanacaktır. Yerel yönetimler mimari projelerin uygulamasını takip edeceklerdir.

Bölgenin sahip olduğu gen kaynakları korunacaktır. Yöre halkı, biyolojik çeşitliliğe ve ekosisteme sıkı sıkıya bağlıdır ve özensiz kullanım sonucu kaybindan veya tahribatından ekonomik ve sosyolojik açıdan etkilenmektedir. Bu noktadan hareketle, biyolojik çeşitliliğin korunması ve sürdürülebilir kullanımı, yoksulluğun ortadan kaldırılmasının yanı sıra çevresel sürdürülebilirliğe katkıda bulunması için genetik kaynakların araştırılmasına ve kullanımına önem ve öncelik verilecektir.

Bölge endemik türler açısından zengin bir floraya sahiptir. Bu floranın tıbbi ve aromatik bitkiler bakımından envanterinin yapılarak belirlenecek başat türler üzerinde ilaç ve kozmetik sanayiinde kullanılmak üzere çalışmalar yapılacaktır.

Arıtmaya tabi tutulmadan doğaya bırakılan kentsel ve sanayi atık suları, bölgenin önemli zenginliği olan yeraltı ve yerüstü su kaynakları ile Karadeniz'i birikimli olarak kirletmekte, insan,

hayvan ve doğal hayat için gün geçtikçe çok daha tehlikeli olmaktadır. Bu noktadan hareketle, DOKAP Bölgesinde yer alan kentsel yerleşimlerin ve sanayi alanlarının kanalizasyon ve arıtma tesisleri eksiklikleri süratle giderilecektir. DOKAP Bölgesi'nin 2012 yılı ortalama SO₂ oranı Türkiye ortalamasının olmasına rağmen kentsel bölgelerde görülen hava kirliliğinin zaman içerisinde devam edeceği öngörülmektedir. Kentsel alanlarda başta hava kalitesini iyileştirici unsur olarak doğalgazın yaygınlaştırılmasının yanı sıra, kaçak ve kalitesiz yakıtların kullanılması da engellenecektir.

Bölgenin özellikleri dikkate alınarak, sürdürülebilir ve çevreci kentleşmenin sağlanması için planlı yerleşim alanlarının gözden geçirilmesi ve kentsel dönüşüm projelerinin geniş tabanlı katılım sağlayacak şekilde planlanması sağlanacaktır.

DOKAP Bölgesi'nde başta sel ve heyelan olmak üzere afetlere karşı gerekli etüd ve projeler yapılacak, kış aylarında yüksek kotlarda gerek ulaşım ve gerekse yerleşimler ile kış ve doğa sporları açısından çığla mücadele öncelikli çalışmalar yapılacaktır. Mevcut imar çalışmalarında dere yataklarının veya mücavir alanlarının konut veya ticaret bölgesi olarak kullanılması potansiyel tehlike oluşturmaktadır. Dere yataklarına yapılan inşaatlar ile ilgili olarak ülkemizde yaşanmış acı tecrübeler olduğu unutulmamalıdır.

Bölgenin sahip olduğu alternatif enerji potansiyelinin ve yenilenebilir enerji kaynaklarının devreye alınmasıyla gerek sanayinin, gerekse tarımsal üretici ve kentsel tüketicinin rahatlayacağı düşünülmektedir. Bu noktadan hareketle alternatif enerji kaynaklarının (güneş, rüzgâr, dip akıntı, dalga vb.) ile ilgili çalışmalar bir plan dâhilinde başlatılacaktır.

Bölgenin sahip olduğu doğal kaynak tabanı üzerinden geliştirilebilecek sanayi konuları özel olarak irdelenecektir. Sanayi tesislerinin verimli olarak çalışmaları ve verilen teşviklerden tam olarak faydalanabilmeleri için kümelenme çalışması yapılacaktır.

Üretimi artıran, katma değer yaratan, Bölge'nin rekabet gücünü yükselten yenilikçi projelere öncelik verilecektir.

Sektörel çeşitliliğin artırılması, girişimcilik kültürünün geliştirilmesi ve yeni istihdam alanlarının oluşturulması sağlanacaktır. Geliştirilecek yeni fon ve hibe programları ile girişim ve KOBİ'lerin finansmana erişimi kolaylaştırılacaktır. Girişimcilik ve KOBİ desteklerinin sağlanmasında yenilik, verimlilik ve istihdam artışının yanı sıra kadın, genç ve sosyal girişimciliğe öncelik verilecektir.

Sanayi tesislerinin tüm teşvik ve desteklerden faydalanabilmeleri, gerekli ve yeterli altyapı imkânlarına sorunsuz ve ucuz ulaşabilmeleri için sanayi bölgelerinde kurulmaları ve sanayi bölgesi dışında yer alan tesislerin sanayi bölgelerine taşınmaları teşvik edilecektir.

Bölgenin sahip olduğu potansiyel yer altı kaynaklarının tespiti, üretimi ve bunlarla ilgili Ar-Ge çalışmaları desteklenecektir.

Bölgesel, yerel ve sektörel işgücü dinamikleri dikkate alınarak, başta kadın ve gençler olmak üzere tüm kesimler için nitelikli istihdam imkânları geliştirilmeye devam edilecek, işgücünün eğitim düzeyi yükseltilerek istihdam edilebilirliği artırılacak ve işgücü piyasasının talep ettiği becerilerin kazandırılması için yaşam boyu eğitim faaliyetlerine önem verilecektir.

Bölgenin eğitim ve sağlık altyapıları azami ölçüde iyileştirilecektir. Ayrıca bölgede yer alan tüm kamu kurum ve kuruluşları, yerel yönetimler, üniversiteler ve sivil toplum kuruluşlarının kurumsal kapasitelerinin artırılması noktasında önemli çalışmalar gerçekleştirilecektir.

Yukarıda bahsedilen hedeflere ulaşmak adına DOKAP Eylem Planı 5 eksen üzerine kurgulanmıştır. Eylem Planındaki her türlü proje ve faaliyetin etkisini artırmak ve sürdürülebilirliğini sağlamak için projeler arası eşgüdüm ve etkileşimin sağlanması esas alınacaktır.

Proje ve faaliyetlerin belirlenmesinde, projelendirilmesinde ve uygulanmasında katılımcılık esastır.

Ayrıca yukarıda ayrıntılar ile ele alınan DOKAP BKİ'nin amaç hedeflerinin sağlıklı bir şekilde yerine getirilebilmesi için İdare olarak kurumsal kapasitenin azami düzeyde geliştirilmesi büyük önem arz etmektedir. Bu kapsamda ilerleyen yıllarda kurumsal kapasitenin geliştirilmesine yönelik çalışmaların yapılması öncelikli olarak hedeflenmektedir.

B. TEMEL İLKELER

DOKAP BKİ'nin proje ve faaliyetlerine temel olan ilkeler şunlardır:

- ✓ Katılımcılık
- ✓ Sürdürülebilirlik
- ✓ Entegre ve kapsayıcı yaklaşım
- ✓ Yenilikçilik
- ✓ Çevre ve kültürel değerlere duyarlılık
- ✓ Erişilebilirlik
- ✓ İşbirliğine açıklık
- ✓ Çözüm odaklılık
- ✓ Proaktif yaklaşım

III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A. MALİ BİLGİLER

2015 yılına ait İdare Bütçesi'nin uygulama sonuçları ve temel mali tablolara ilişkin açıklamalar aşağıda sunulmaktadır.

1. Bütçe Uygulama Sonuçları

İdare 2015 yılında kendisine tahsis edilen 67.694.000,00 TL'lik başlangıç ödeneğinin (yılsonu ödeneği 70.011.383,54 TL) 65.037.663,25 TL'lik kısmını harcamıştır. Gider türleri itibarıyla harcamaların dağılımı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 18: Gider Türlerine Göre Harcamalar (TL)

Gider Türleri	Bütçe Ödeneği	Yıl Sonu Ödeneği	Harcama
01 Personel Giderleri	827.000,00	1.268.938,15	1.268.938,15
02 Sos. Güv. Kur. Dev. Primi Gid.	107.000,00	169.245,39	169.245,39
03 Mal ve Hizmet Alım Giderleri	3.535.000,00	3.348.200,16	3.332.877,28
05 Cari Transferler	25.000,00	24.999,84	24.999,84
06 Sermaye Giderleri	4.500.000,00	5.500.000,00	1.738.764,58
07 Sermaye Transferleri	58.700.000,00	59.700.000,00	58.502.838,01
TOPLAM	67.694.000,00	70.011.383,54	65.037.663,25

Mal ve hizmet alım giderleri tertibinde; tüketime yönelik mal ve malzeme alımları, yolluklar, hizmet alımları, temsil ve tanıtma giderleri, menkul mal, gayri maddi hak alım, bakım ve onarım giderleri, gayrimenkul mal bakım ve onarım giderleri ile tedavi ve cenaze giderleri yer almaktadır.

Tablo 19: 2015 Yılı Ödenek ve Harcamaları (TL)

KOD	Açıklama	Bütçe Ödeneği	Yıl Sonu Ödeneği	Yıl Sonu Harcama
03	Kamu Düzeni ve Güvenlik Hizmetleri	271.000,00	488.371,22	488.371,22
06	İşkân ve Top. Ref. Hiz.	67.423.000,00	69.523.012,32	64.549.292,03
	TOPLAM	67.694.000,00	70.011.383,54	65.037.663,25

2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

2015 yılında harcamaların yılsonu ödeneğine oranı genel toplamda % 93 olarak gerçekleşmiştir.

3. Mali Denetim Sonuçları

DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı'nın mali denetimi 5018 sayılı Mali Yönetim ve Kontrol Kanunu çerçevesinde Sayıştay Kanunu hükümlerine tabidir. 2012 yılı hesabı dâhil diğer bütün yıl hesapları Sayıştay tarafından ibra edilmiş ve kesin hesabı çıkartılmıştır.

B. PERFORMANS SONUÇLARI

DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı, “Stratejik Planı” çalışmalarını devam ettirdiği için, uzun dönemde ulaşması istenen kurumsal kimliğinin bir tanımını verememektedir. Bu nedenle, plana dayalı bir stratejik amaç ve bu amaca ulaşılmasına yönelik hedefler, performans hedefleri, performans göstergeleri belirtilememiş kurumsal kabiliyet ve kapasitenin değerlendirilmesine ilişkin analiz yapılamamıştır.

C. DEĞERLENDİRME

Geride bıraktığımız yüz yıllık dönemde dünya tarihinde hiç olmadığı kadar hızlı bir kalkınma süreci yaşanmıştır. Ancak kalkınmanın sadece iktisadi zeminde tanımlama çabaları bir çok sorunu da beraberinde getirmiştir. Ekonomik kalkınmanın başta çevre olmak üzere diğer düzlemler üzerindeki etkileri uzun yıllar önemsenmemesine karşın 70’li yıllar ile birlikte bu hususa dikkat çeken önemli çalışmalar ortaya konulmaya başlamıştır. Örneğin, Massachusetts Teknoloji Enstitüsü (MIT) tarafından hazırlanan **“Büyümenin Sınırları”** adlı raporda beş farklı konu bir model çerçevesinde değerlendirilmiş ve 100 yıl içerisinde dünyadaki ekonomik büyümenin sona ereceği ve nihayetinde nüfusun ve endüstriyel süreçlerin gerileyeceği sonucuna varılmıştır. Bunun yanı sıra, uluslararası toplumda da farkındalık artmış ve ilk olarak 1972 yılında Stokholm’de yapılan **“Birleşmiş Milletler İnsan Çevresi Konferansıyla”** birlikte çevresel konular tartışılmaya başlanmıştır. Bu konuda uluslararası arenada oluşan farkındalık sonucunda 1987 yılında Birleşmiş Milletler tarafından yayımlanan **“Ortak Geleceğimiz”** adlı raporda kalkınmanın yalnızca ekonomik boyutunun olmadığı, çevresel hassasiyetin oluşturulması ve günümüz ihtiyaçlarının gelecek nesillerin yaşamlarını ve gereksinimlerini riske etmeyecek şekilde karşılanması gerektiği hususlarına dikkat çekilerek **“sürdürülebilir kalkınma”** kavramı tanımlanmıştır. Daha sonra, 1992 yılında Rio’da yapılan **Dünya Zirvesiyle** başlayan ve 2012 yılında yapılan **Rio+20** konferansına kadar devam eden süreçte, sürdürülebilir kalkınma kavramı kapsamlı bir şekilde ele alınmış, bu hususta çeşitli politika, strateji ve eylem planları hazırlanmış ve uluslararası toplumda söz konusu kavrama ilişkin ciddi bir farkındalık oluşmuştur.

Bilindiği üzere kalkınma stratejilerinin en önemli paydalarından birisi de “bölgesel kalkınma” politikalarıdır. Son yıllarda gelişen bilgi ve iletişim kanallarının çoğalması, küreselleşen

üretim örgütlenmelerinin varlığı, büyüyen uluslararası yatırımlar ve ticaret, hız ve miktar bakımından giderek artan işgücü ve sermaye hareketleri, bölgelerin ve şehirlerin doğrudan birer küresel aktör konumuna gelmesi ve bölgesel-kentsel rekabet kavramının gelişmesi bölgesel kalkınmanın son yıllardaki küresel eğilimleri olarak gösterilebilir.

2008 yılı sonrası küresel bazda bölgesel gelişim yaklaşımlarında dört ana başlık önemli ölçüde öne çıkmıştır. Bu başlıklar **Yığılma Teorisi, Dayanıklılık Yaklaşımı, Yenilikçi Yaklaşım ve Karmaşık Yapılarda Yönetişim Teorisi** olarak adlandırılmaktadır. Yığılma teorisi, ekonomik kitlelerin yine ekonomik kriterlerin dağılımı neticesinde belirli alanlara toplanmasını ifade etmektedir. Bu kapsamda bölgesel gelişimin sağlıklı yapılabilmesi için mekânsal konumlarda tek nokta kümelenmeleri yerine birden fazla noktada dengeli kümelenmelerin yapılması ön görülmektedir. Örneğin İstanbul'un bugün içinde bulunduğu durum Yığılma Teorisinin önemini bir kez daha ortaya çıkarmaktadır. Dayanıklılık yaklaşımı kapsamında, dış tehditler karşısında daha esnek ekonomik ve sosyal yapıların tasarlanması gerektiği vurgulanmaktadır. Bu tarz bir bölgesel gelişime çalışılmasının yapılması, farklı nitelikteki her bölgenin ulusal kalkınmaya önemli katkılar verebileceğini ifade etmektedir. Bölgesel kalkınmada yenilikçi yaklaşımı iki ana unsur altında ifade edebiliriz. Birinci unsuru Merkezi Yapılanma, ikinci unsuru ise Çeper Yapılanması olarak adlandırabiliriz. Merkezi unsur bilimsel araştırmalara destek odağında gelişme gösterirken, çeper unsur ortak uygulama alanları çerçevesinde akıllı uzmanlaşma, destek programları tasarlama odağında gelişme göstermektedir. Merkez ve çeper arasında etkili bir iletişimin kurulması bölgesel kalkınmada büyük önem arz etmektedir. Bunun yanında insan ve bilgi odaklı uzmanlaşma olarak ifade edilen akıllı uzmanlaşma sadece bölgesel kalkınmada değil ulusal kalkınma perspektifinde de büyük önem arz etmektedir. Karmaşık Yapılarda Yönetişim, bölgesel kalkınmada tüm tarafların sürece aktif bir şekilde katılmasını ifade etmektedir. Tüm tarafların sürece katılarak ortak karar almalarını sağlayabilecek, sürecin her aşamasını ve gelişimini kontrol edilebilmelerini sağlayacak bilişim tabanlı sistemlerin kurulması günümüz bölgesel kalkınma yaklaşımlarında önemli bir yer tutmaktadır.

Bahse konu olan küresel bazda ki bölgesel gelişim yaklaşımları, bölgesel kalkınma çalışmaları yürütmekte olan DOKAP İdaremiz tarafından da dikkatle ele alınmaktadır. Gerçekleştirdiğimiz çalışmaların bütününde ulusal kalkınma politikaları ile uyumlu, sürdürülebilir kalkınma perspektifinde küresel çerçevede ki bölgesel gelişim yaklaşımları esas alınmıştır.

Bu gelişmelere paralel olarak DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı, çevre dostu sürdürülebilir büyümeyi hedefleyerek, doğal kaynakların bir üretim faktörü olarak büyümedeki rolünü önemseyen yatırımlara ve yeniliklere yönelik çalışmaları gerçekleştirecektir. Çevresel iyileştirmelere katkı sağlayan planlama ve yatırımlar; ekonomik gelişme, gelir artışı, istihdam ve yoksulluğun azaltılmasını destekleyeceği gibi, özellikle turizm, tarımsal üretim ve altyapı, ulaşım ve iletişim ağlarına yönelik alanlarda da ileri teknolojinin bölgedeki altyapısını oluşturacaktır.

Başkanlığımız, özellikle DOKAP bölgesinin sahip olduğu doğal güzellikler ve turizm potansiyeli gereğince, ortaya konulan master plan ve stratejilere uygun olarak (10. Kalkınma Planı, 2023 Turizm Stratejisi, DOKAP Eylem Planı, DOKAP Turizm Master vb.) başta “Yeşil Yol Projesi” ile Doğu Karadeniz bölgesini ön plana çıkaracak girişimlerde bulunmaya devam edecektir.