

DOKAP

T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı
Doğu Karadeniz Projesi
Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı



FAALİYET RAPORU

2020

AMASYA • ARTVİN • BAYBURT
ÇORUM • GİRESUN • GÜMÜŞHANE
ORDU • RİZE • SAMSUN • TOKAT • TRABZON

İÇİNDEKİLER

I. GENEL BİLGİLER	6
A. VİZYON VE MİSYON	6
B. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR	7
C. İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER	10
1. FİZİKSEL YAPI	10
2. TEŞKİLAT YAPISI.....	10
3. BİLGİ VE TEKNOLOJİK KAYNAKLAR.....	11
4. İNSAN KAYNAKLARI	12
5. DOKAP BÖLGE KALKINMA İDARESİ BAŞKANLIĞI KOORDİNATÖRLÜKLERİ	14
6. YÖNETİM VE İÇ KONTROL SİSTEMİ	17
II. AMAÇ VE HEDEFLER.....	19
A. İDARENİN AMAÇ VE HEDEFLERİ	19
B. TEMEL POLİTİKA VE ÖNCELİKLER	25
1. On Birinci Kalkınma Planı (2019-2023).....	25
2. 66. Hükümet Programı	25
3. Yeni Ekonomi Programı (Orta Vadeli Program) (2020-2022)	26
4. Orta Vadeli Mali Plan (2020-2022).....	26
5. 2020 Yılı Programı	26
6. DOKAP Eylem Planı (2014-2018)	27
III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	29
A. MALİ BİLGİLER	29
1. Bütçe Uygulama Sonuçları	29
2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar	30
3. Mali Denetim Sonuçları.....	30
B. FAALİYET- PROJE VE PERFORMANS BİLGİLERİ	30
A. FALİYET VE PROJE BİLGİLERİ	30
B. BASILI YAYINLAR.....	54
C. PERFORMANS SONUÇLARI TABLOLARI.....	55
D. PERFORMANS SONUÇLARININ DEĞERLENDİRİLMESİ.....	63
IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ.....	64
A.ÜSTÜNLÜKLER.....	64
B.ZAYIFLIKLAR	65
C.ÖNERİ VE TEDBİRLER.....	66
V. GENEL DEĞERLENDİRME.....	67

ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU



Türkiye Cumhuriyeti, ülke kaynaklarının, kalkınma çabalarında doğru kullanılmasını temin etmek, yerel dinamikleri ve fırsatları doğru kullanabilmek, yöre insanının kalkınma çabaları içerisinde yer alması ve entegrasyonunu sağlamak amacıyla her dönemde bir veya birkaç bölgesel kalkınma projesi/programı yürütmeye çalışmıştır.

1950'lerde başlayan bölgesel kalkınma programları, planlı kalkınma döneminde hazırlanan tüm 5 yıllık Kalkınma Planları bölgesel kalkınma ile ilgili hükümler içermiştir. Uygulamaya konan bu programların ilk örneği Marmara Bölgesi Kalkınma Projesi'dir. Hızlı kalkınma sonucunda oluşan sosyo-ekonomik problemlerin çözümünü amaçlayan Marmara Bölgesi Kalkınma Projesi, ilk 5 Yıllık Kalkınma Planı döneminde uygulanmıştır. Bir diğer örnek olan Zonguldak Bölgesel Kalkınma Projesi ise büyük sanayi kuruluşlarının yeniden yapılanmasını desteklemek üzere bölgeye yapılacak altyapı yatırımlarını geliştirmeyi amaçlamıştır.

Türkiye ekonomisi geliştikçe, devlet yönetiminin kalkınma politikaları ülkenin az gelişmiş bölgelerine odaklanmıştır. Güneydoğu Anadolu Projesi (GAP), bu yeni yaklaşımı temsil eden ilk bölgesel kalkınma projesidir. GAP ile birlikte, bölgesel kalkınma politikaları artan bir ivmeyle önem kazanmaya başlamıştır. Orta Vadeli Plan ile 10. Kalkınma Planı, bölgelerarası gelir farklarını azaltmayı hedefleyen bir politikayı daha açık ve net bir şekilde ifade etmektedir. Bu politikanın amacı sosyal, ekonomik, kültürel ve politik açılardan ulusal bütünlüğü güçlendirmektir.

Türkiye'nin her bölgesinin tamamlayıcılık, bütünleşme ve işbirliğini güçlendirmek; genel ekonomi içerisindeki rol ve fonksiyonunu artırmak, bölgesel ve küresel etkinliğini geliştirmek devletimizin temel öncelikleri arasında yer almaktadır. Bölgesel gelişme ve kalkınma projelerinin amacı, Türkiye ölçeğinde bölgesel ve bölge içi sosyal, kültürel ve ekonomik dengesizlikleri gidererek, ülkemizin birlik ve bütünlüğünü sağlam temeller üzerinde inşa etmektir.

Doğu Karadeniz Projesi (DOKAP); Doğu Karadeniz Bölgesi'nin sahip olduğu kaynakları değerlendirerek, bu yörede yaşayan insanlarımızın gelir düzeyini ve yaşam kalitesini yükseltmeyi, bölgeler arası ve bölge içi farklılıkları gidermeyi, ulusal düzeyde ekonomik gelişme ve sosyal istikrar hedeflerine katkıda bulunmayı amaçlayan bir bölgesel kalkınma projesidir.

Amasya, Artvin, Bayburt, Çorum, Giresun, Gümüşhane, Ordu, Rize, Samsun, Tokat ve Trabzon illerini kapsayan DOKAP Bölgesi'nin kalkınmasını hızlandırmak üzere kurulan DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı (DOKAP BKİ), DOKAP Bölgesi'nin kalkınmasını hızlandırmak için, bölgede çeşitli sektörlerde farklı kuruluşlar tarafından yürütülmekte olan yatırımların ve faaliyetlerin eşgüdüm içerisinde gerçekleşmesini sağlamak, yatırımları yönlendirmek ve izlemek, kuruluşlar arası koordinasyonu sağlamak ile görevlendirilmiştir. İdaremiz, 2023 vizyonu doğrultusunda belirlenen hedeflere ulaşma yolunda, bölgeler arası farkların azaltılması, bölgenin rekabet gücünün öne çıkarılması, yerel kaynakların etkin ve verimli kullanılarak kalkınmanın hızlandırılması doğrultusunda çalışmalarını sürdürmektedir.

“DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı 2020 Yılı Faaliyet Raporu”, 2003 yılında çıkarılan 5018 Sayılı “Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu” kapsamında, kamu idarelerine faaliyet raporlarının oluşturulmasında verilen yeni sorumluluklar çerçevesinde düzenlenmiştir.

DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı'na tahsis edilen kaynakların belirlenmiş amaçlar doğrultusunda, kurallara uygun, etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanıldığına yönelik hazırlanan DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı 2020 Yılı Faaliyet Raporunun hayırlı olmasını diler, emeği geçenlere teşekkür ederim.

Hakan GÜLTEKİN

DOKAP BKİ Başkanı



DOKAP

T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Doğu Karadeniz Projesi
Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı

2020

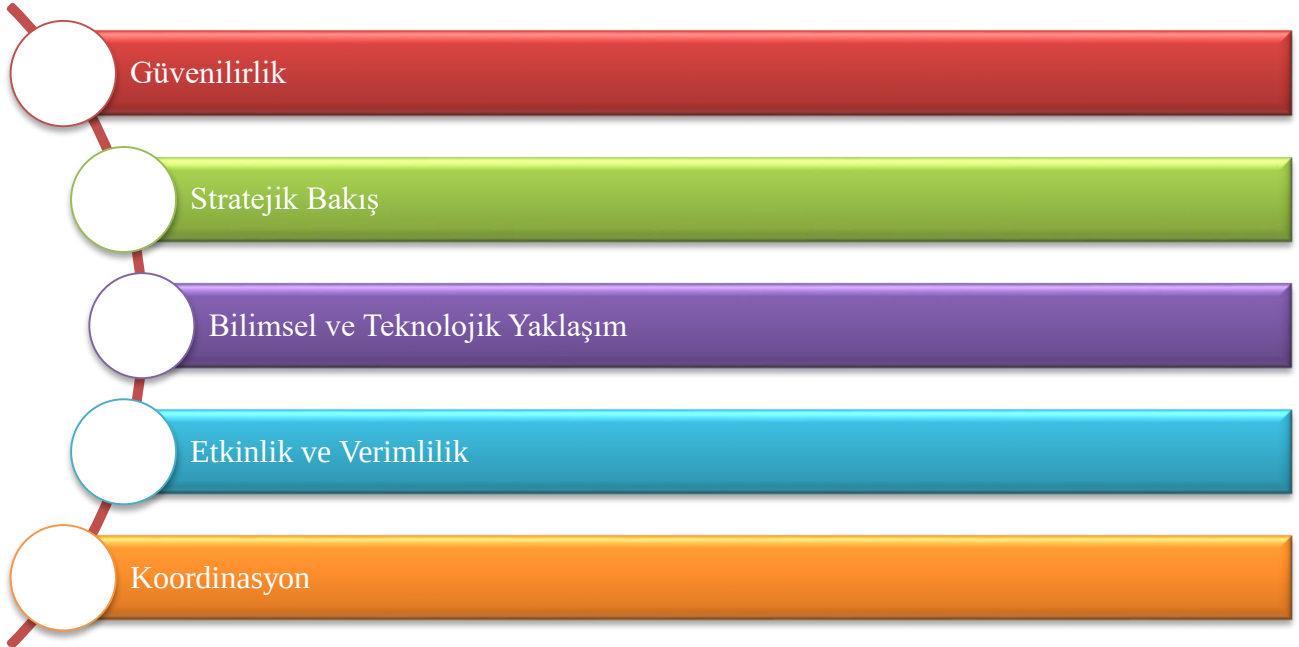
I. Genel Bilgiler

*I. GENEL BİLGİLER**A. VİZYON VE MİSYON***MİSYONUMUZ**

Sürdürülebilir kalkınmanın sağlanması amacıyla kaynakları etkin ve verimli kullanarak yenilikçi çevre ve insan odaklı plan/programlar hazırlamak, koordine etmek, uygulamak, izlemek ve değerlendirmek

**VİZYONUMUZ**

Bölgesel kalkınma alanında yenilikçi ve öncü bir kurum olmak

*Temel İlkeler*

B. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR

Yetki

DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı 08 Haziran 2011 tarih ve 27958 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Teşkilatı’nın Kuruluş ve Görevleri Hakkındaki 642 Sayılı Kanun Hükmünde Kararname (KHK) ile “Doğu Anadolu Projesi, Doğu Karadeniz Projesi ve Konya Ovası Projesi’nin uygulamalarını yerinde koordine etmek ve bu kalkınma projelerinin uygulandığı illerdeki yatırımların gerektirdiği araştırma, planlama, programlama, projelendirme, izleme, değerlendirme ve koordinasyon hizmetlerinin yerine getirilmesi suretiyle bu projelerin kapsadığı bölgelerin kalkınmasını hızlandırmak üzere” Kalkınma Bakanlığı’na bağlı ve tüzel kişiliğe sahip olarak kurulmuştur. (642 sayılı KHK’nın yürürlüğe girmesinden bugüne kadar DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı ile ilgili mevzuat değişiklikleri 649 sayılı KHK hükmü gereğince gerçekleştirilmiştir.)

DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı’nın Görevleri

- ✓ Bölgelerin kalkınmasının hızlandırılması amacıyla ilgili kurum ve kuruluşların proje ve faaliyetlerinin uyum ve bütünlük içinde yürütülmesini sağlayacak eylem planları hazırlamak, bunların uygulanmasını koordine etmek, izlemek ve değerlendirmek,
- ✓ Eylem planları kapsamındaki kamu yatırımlarının etkili ve verimli bir şekilde yürütülmesi için kurumlar arası koordinasyonu sağlamak,
- ✓ Eylem planlarının gerektirdiği yatırımlara ilişkin teklifleri ilgili kurum ve kuruluşlarla işbirliği içinde hazırlamak, önceliklendirmek ve ilgili kurum ve kuruluşlar ile Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı’na göndermek,
- ✓ Bölgedeki kurum ve kuruluşlar tarafından yürütülen yatırım projelerini izlemek ve değerlendirmek,
- ✓ İlgili kamu kurum ve kuruluşlarınca talep edilmesi hâlinde, yatırım projelerinin geliştirilmesine yardımcı olmak, bu süreçte gerektiğinde Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı’nın belirleyeceği usul ve esaslara göre malî ve teknik destek sağlamak,
- ✓ Bölge planlarının tamamlayıcılığını ve bütünlüğünü gözeterek, kalkınma ajanslarının ortak ve daha etkili çalışmalarına yardımcı olmak ve bu konularda görüş ve öneriler geliştirmek,
- ✓ Bölgelerinin gelişme potansiyeline, sorunlarına ve imkânlarına dair araştırma, etüt, proje ve incelemeler yapmak veya yaptırmak,
- ✓ Kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları için başta kurumsal kapasite ve beşeri kaynak konuları olmak üzere, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı’nın belirleyeceği usul ve esaslara göre mevcut proje ve programlarla mükerrerlik oluşturmayacak yenilikçi destek programları tasarlamak ve uygulamak,
- ✓ Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından verilecek diğer görevleri yapmaktır.

Sorumluluklar

- ✓ Eylem planları, bölgedeki illerin tamamını kapsayacak şekilde, Düzey 2 İstatistikî Bölge Birimleri bazındaki bölge planları ve ilgili diğer plan ve programlar esas alınarak hazırlanır. Eylem planlarının hazırlanmasında bölgedeki kalkınma ajansları başta olmak üzere ilgili kurum ve kuruluşların görüş ve önerileri alınır. Eylem planları, Cumhurbaşkanlığı’nın onayına sunulmak üzere Başkanlıklar tarafından Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına gönderilir. Eylem

planlarının ilgili kuruluşlar nezdinde uygulanmasının takibi ve koordinasyonu Başkanlıklar tarafından yürütülür. Başkanlıklar bu kapsamdaki iş ve işlemlerin yürütülmesinden Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na karşı sorumludur.

- ✓ Başkanlıklar, Doğu Anadolu Projesi, Doğu Karadeniz Projesi ve Konya Ovası Projesine ilişkin eylem planı, program ve projelerin hazırlanmasında, uygulamanın izlenmesinde ve değerlendirilmesinde, başta bölgedeki kalkınma ajansları olmak üzere ilgili kurum ve kuruluşlarla işbirliği tesis eder.

Tablo 1: 642 sayılı Kanun Hükmünde Kararnameye Ekli Cetvel

BAŞKANLIK ADI	MERKEZ	KAPSADIĞI İLLER
1. Doğu Anadolu Projesi Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı	Erzurum	Ağrı, Ardahan, Bingöl, Bitlis, Elazığ, Erzincan, Erzurum, Hakkâri, Iğdır, Kars, Malatya, Muş, Sivas, Tunceli, Van
2. Doğu Karadeniz Projesi Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı	Giresun	Amasya, Çorum ¹ , Artvin, Bayburt, Giresun, Gümüşhane, Ordu, Rize, Samsun, Tokat ² , Trabzon
3. Konya Ovası Projesi Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı	Konya	Aksaray, Karaman, Kırıkkale, Kırşehir, Konya, Nevşehir, Niğde, Yozgat

¹ 13 Mayıs 2020 tarihli ve 31126 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 2538 sayılı Cumhurbaşkanı Kararı'na göre Artvin, Bayburt, Giresun, Gümüşhane, Ordu, Rize, Samsun, Tokat ve Trabzon illerinden oluşan DOKAP BKİ görev alanına Amasya ve Çorum illeri ilave edilerek il sayısı on bire ulaşmıştır.

² 9 Eylül 2016 tarihli ve 29826 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 2016/9140 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı'na göre Artvin, Bayburt, Giresun, Gümüşhane, Ordu, Rize, Samsun ve Trabzon illerinden oluşan DOKAP Bölgesine Tokat ili de eklenmiştir.



DOKAP

T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Doğu Karadeniz Projesi
Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı

2020

C.

C. İdareye İlişkin
Bilgiler

C. İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER

1. FİZİKSEL YAPI

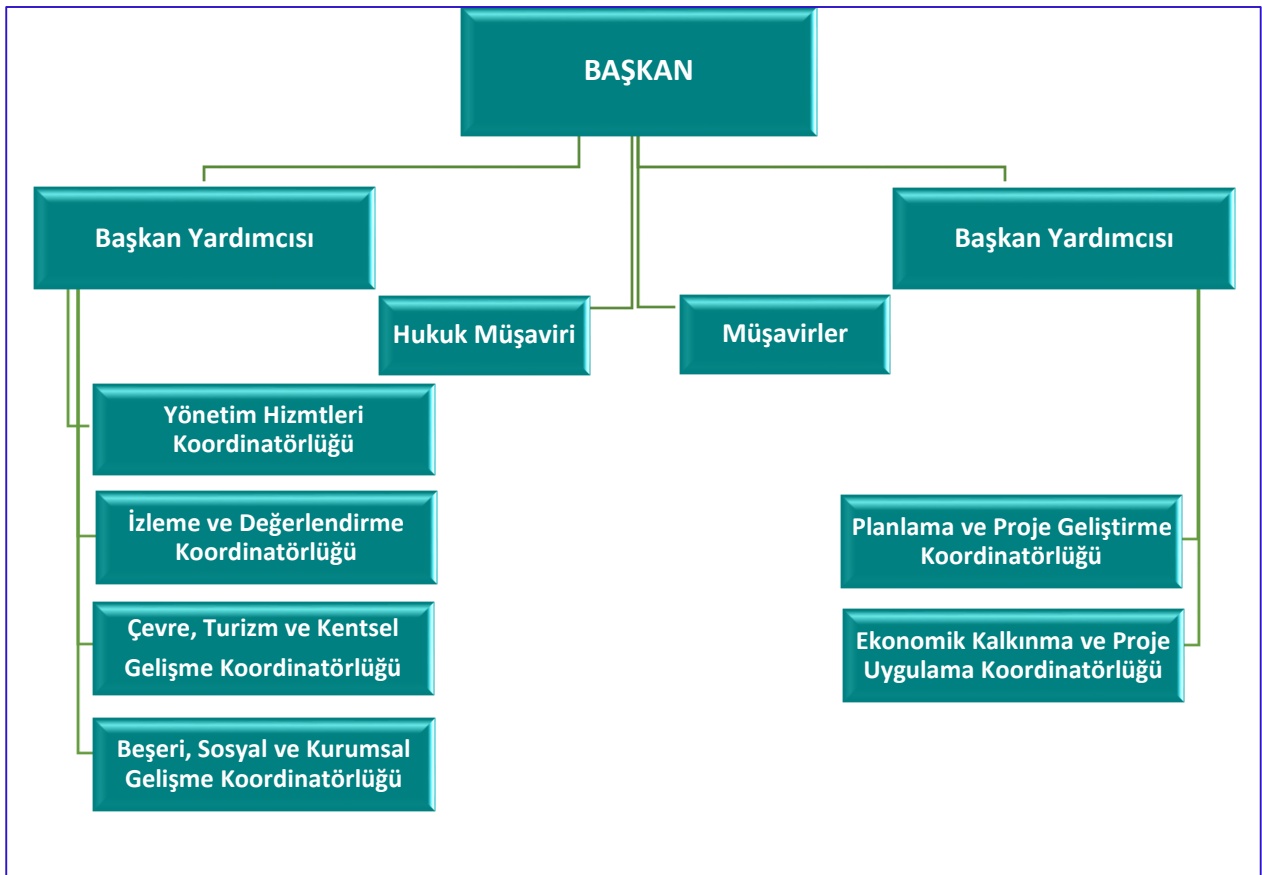
DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı'nın merkezi Giresun'dadır. 2.300 m² kapalı 16.000 m² açık alan üzerine kurulu alana sahip hizmet binası kiralama yolu ile edinilmiştir.

Binaya ait donanım aşağıda verilmiştir:

- ✓ Bina 4 kat 42 odalı olup daha önce otel olarak kullanıldığından odaları çalışma ofisi şeklinde düzenlenmiş, toplam 100 personel çalışma kapasitesine sahip yeterli sayıda yönetici ofisleri mevcuttur.
- ✓ Yemekhane (150 kişilik),
- ✓ 150 kişilik konferans salonu,
- ✓ Büyük ve küçük toplantı salonları,
- ✓ Basın toplantısı alanı,
- ✓ 50 araçlık otopark.

2. TEŞKİLAT YAPISI

DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı teşkilatının genel organizasyon şeması aşağıda yer almaktadır.



DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı, başkan yardımcısı, mali hizmetler uzmanı ile yeterli sayıda mühendis, şehir plancısı, uzman ve hizmetli personelden oluşur. Başkanlıklarda bütün statüler itibarıyla çalıştırılabilir toplam personel sayısı hiçbir surette yüzü geçemez.

İdare'nin organizasyon yapısını oluşturmak üzere 642 sayılı Kanun Hükmünde Kararnamenin 4 üncü maddesinin 3 üncü bendi hükmü doğrultusunda Bakanlık Makamının onayı ile "Yönetim Hizmetleri Koordinatörlüğü; İzleme ve Değerlendirme Koordinatörlüğü; Planlama ve Proje Geliştirme Koordinatörlüğü; Çevre, Turizm ve Kentsel Gelişme Koordinatörlüğü; Ekonomik Kalkınma ve Proje Uygulama Koordinatörlüğü ile Beşeri, Sosyal ve Kurumsal Gelişme Koordinatörlüğü" oluşturulmuştur.

3. BİLGİ VE TEKNOLOJİK KAYNAKLAR

Tablo 2: Yazılımlar

Yazılım İsmi	Adet	Yazılım İsmi	Adet
Windows İşletim Sistemi	62	Wildcard SSL Sertifikası	1
Windows Server 2012 R2	2	Micro Veri Merkezi (Taşınabilir Kabinet)	1
Harici Veri Depolama Ünitesi(Storage)	1	Microsoft Office	75
VMware vSphere 5 Essentials Plus	1	Grafik Tasarım Programı (Corel Draw x7)	1
Veeam Backup Essentials Enterprise	1	Harita Çizim Programı (NetCad)	3
SQLSvrEntCore 2014	1	Qnap	1
Elektronik Belge Yönetim Sistemi	1	AutoCad	1

DOKAP BKİ'nin iletişim ağı altyapısı 2012 Haziran ayından itibaren kullanılmaktadır. Bilgisayarlar ile switchler arasında 100/1000 MBit hızında çalışan Ethernet tabanlı altyapı kurulmuştur. Kablolamada fiber optik ve UTP kablolar kullanılmıştır.

İnternet bağlantısı 30 Mbit fiber optik kablo üzerinden servis sağlayıcı firma aracılığı ile sağlanmaktadır.

E- Dönüşüm (İnternet, Intranet olanakları, web sayfaları, portal çalışmaları vb.)

İnternet sitesi, bilgi işlem sistemi İdare'nin ihtiyaçları çerçevesinde geliştirilmiş ve periyodik olarak güncellenmekte, yenilenmektedir. İdare, gelişen teknolojiyi takip ederek, oluşan ihtiyaçlar doğrultusunda gerekli uygulamaları internet tabanlı olarak geliştirmekte ve kendi bünyesindeki uygulama sunucularında çalıştırılmasını sağlamaktadır.

Uygulama sunucularında internet ortamında kullanılan yazılımlar, yapılandırılmış olan yüksek hızlı internet bağlantısı ile ilgili güvenlik prosedürleri çerçevesinde internete bağlı bir bilgisayardan erişilebilir hale getirilmiştir. Uygulama sunucuları üzerinde HTML, PHP, ASP ve MySQL kullanılarak açık kaynak kodlu olarak her türlü uygulamaların geliştirilmesi ve çalıştırılması mümkündür.

Tablo 3: Donanımlar

Donanım İsmi	Adet	Donanım İsmi	Adet
PC	58	El Tipi GPS	2
Notebook	19	Switch	7
Yazıcı	21	Projeksiyon Cihazları	4
Tablet	3	Firewall	1
Tarayıcı	7	Faks	3
Sunucu/Server	2	Cep Telefonu	2
Fotokopi Makinesi	7	Televizyon	9

4. İNSAN KAYNAKLARI

DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığında; 1 Başkan, 2 Başkan Yardımcısı, 1 Mali Hizmetler Uzmanı, 11 Mühendis, 1 Tekniker, 5 Uzman, 1 Mimar, 1 Şehir Plancısı, 1 Matematikçi, 1 Arkeolog, 1 Sosyolog, 1 Biolog, 1 Programcı, 1 VHKİ, 1 Hizmetli ve kurumundan geçici görevli olmak üzere toplam 32 adet personel 657 sayılı Devlet Memurları Kanunu esaslarına göre görev yapmaktadır. 31 adet personel ise kurumumuz sürekli işçi kadrosunda görev yapmaktadır.

Tablo 4: Personelin Birimler Bazında Dağılımı

ÜNİTELER	Memur	Sözleşmeli	Geç. İşçi	Sür. İşçi	657 4/B	Proje Bazında Çalışan Personel	Kurum. Görevli	Hizmet Alımı Yoluyla	Toplam
A- Merkez teşkilatı:									
1- Başkanlık	3	-	-	-	-	-	-	-	3
2-Hukuk Müşavirliği	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3- Yönetim Hizmetleri Koordinatörlüğü	9	-	-	25	-	-	-	-	34
4- Çevre, Turizm ve Kentsel Gelişme Koordinatörlüğü	7	-	-	-	-	-	-	-	7
5- Beşeri, Sosyal ve Kurumsal Gelişme Koordinatörlüğü	1	-	-	2	-	-	-	-	3
6- Ekonomik Kalkınma ve Projesi Uygulama Koordinatörlüğü	1	-	-	1	-	-	1	-	3
7-İzleme ve Değerlendirme Koordinatörlüğü	3	-		1		-	1	-	5
8-Planlama ve Proje Geliştirme Koordinatörlüğü	4	-	-	2	-	-	-	-	6
10- Diğer Kurumlarda Geçici Görevli	2	-	-	-	-	-	-	-	2
Toplam (A)	30	-	-	31	-	-	2	-	63

Tablo 5: Personelin Yıllara Göre Dağılımı

YILLAR	Kadrolu Personel Sayısı	Sözleşmeli Uzman Personel	Geçici Görevli Personel	Sürekli İşçi	Hizmet Alımı Suretiyle Çalışan Personel
2012	2	-	12	-	2
2013	22	-	15	-	23
2014	22	-	12	-	27
2015	33	-	8	-	35
2016	30	-	6	-	32
2017	27	-	6	-	32
2018	28	-	3	31	-
2019	30	-	1	31	-
2020	31	-	2	31	-

Tablo 6: Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı

Cinsiyet	Memur	Geçici Görevli Personel	Sürekli İşçi	Toplam Personel Sayısı	%
Erkek	22	1	17	40	65
Kadın	8	1	14	23	35
Toplam	30	2	31	63	100

Tablo 7: Personelin Öğrenim Durumuna Göre Dağılımı

Öğrenim Durumu	Memur	Geçici Görevli Personel	Sürekli İşçi	Toplam
Doktora	-	1	-	1
Yüksek Lisans	1	1	-	2
Lisans	27	-	8	35
Ön lisans	1	-	5	6
Lise	-	-	7	7
İlköğretim	1	-	11	12

Tablo 8: Personel Tarafından Katılım Sağlanan Eğitim Seminer vb. Faaliyetleri

Alınan Eğitimin Adı	Eğitimin Alındığı Yıl	Eğitimin Süresi	Katılımcı Sayısı
EBYS Entegre İnsan Kaynakları Yazılım Eğitimi	2019	3 Gün	1
Uygulamalı Infografik ve Photoshop Eğitimi	2019	3 Gün	2
Yeni Devlet Muhasebesi Bilişim Sistemi Eğitimi	2019	5 Gün	2

5. DOKAP BÖLGE KALKINMA İDARESİ BAŞKANLIĞI KOORDİNATÖRLÜKLERİ

5.1. Beşeri Sosyal ve Kurumsal Gelişme Koordinatörlüğü

- DOKAP Bölgesi'nde ekonomik kalkınma ile eşgüdüm içinde dengeli, adil, sosyal ve insani gelişmeyi gerçekleştirmeye yönelik araştırma, planlama ve uygulama çalışmalarını gerçekleştirmek,
- Dezavantajlı toplumsal gruplara yönelik uygulamalar yapmak,
- Beşeri ve kurumsal kapasitenin geliştirilmesi,
- Sosyal ve ekonomik refahı artırıcı projeler geliştirmek, uygulamak/uygulanmasına destek olmak,
- Beşeri sermayenin geliştirilmesi ve yerel kapasitenin güçlendirilmesi yolu ile DOKAP Bölgesi'nde katılımcı, eşitlikçi ve sürdürülebilir sosyal ve insani gelişmeye katkıda bulunmak,
- Gençlerin ve kadınların eğitim ve istihdama kazandırılması programını yürütmek,
- Bölgenin ulusal ve uluslararası tanıtımına yönelik faaliyetler düzenlemek,
- Eğitim, Kültür ve Sanat Faaliyetleri Desteklenmesi,
- Ulusal veya uluslararası sivil toplum örgütleri, meslek kuruluşları ve basın yayın kuruluşlarıyla gerekli iletişimi sağlamak,
- Yayınların düzenlenmesi, arşivlenmesi, satılması ve stoklanmasını sağlamak,
- Yerel Kurumların Kapasitesinin Geliştirilmesi Programını yürütmek,
- DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı bünyesindeki ulusal ve uluslararası yazılı, görsel materyallerin ürün haline gelmeden önceki tüm aşamalarını yürüterek basımını sağlamak,
- Bilgi Edinme Birimi faaliyetlerini yürütmek,
- Başkanlık tarafından verilen diğer görevleri yapmak.

5.2. Çevre, Turizm ve Kentsel Gelişme Koordinatörlüğü

- Doğu Karadeniz Turizm Master Planı'nı uygulamak/uygulatmak ve bu doğrultuda Turizm Altyapısının Geliştirilmesi projelerinin Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının belirleyeceği usul ve esaslara göre mali ve teknik destek ile turizme kazandırmak,
- Bölgedeki turizm potansiyelini ortaya çıkarıp dünyadaki küresel turizm destinasyonları arasına sokmak,
- Bölge planlarının tamamlayıcılığını ve bütünlüğünü gözeterek, kalkınma ajanslarının ortak ve daha etkili çalışmalarına Koordinatörlük görev alanında bulunan konularda yardımcı olmak ve bu konularda görüş ve öneriler geliştirmek,
- Bölgelerinin gelişme potansiyeline, sorunlarına ve imkanlarına dair Koordinatörlük görev alanında bulunan işlerde araştırma, etüt, proje ve incelemeler yapmak/yaptırmak,
- Bölgedeki turizm bilincinin geliştirilmesi için gerekli çalışmaları yapmak, bu amaçla ilgili kamu kurum ve kuruluşları, meslek ve sivil toplum örgütleri, özel sektör ve üniversiteler arasında işbirliğini sağlamak,
- Turizm hizmetlerinin yaygınlaştırılması ve geliştirilmesiyle ilgili araştırma ve planlama çalışmaları yapmak, konuya ilişkin olarak yürütülen konferans, sergi, panel, kurs vb. etkinlikleri izlemek ve bu faaliyetlerle ilgili kamu kurum ve kuruluşları arasında gerekli koordinasyonu sağlamak,
- Milli, manevi, tarihi, kültürel, sanatsal ve turistik değerlerin tanıtımını yapmak, yaptırmak, bu amaçla seminer, sempozyum, panel, konferans, sergi, festival, yarışma, gösteri, kutlama haftaları ve benzeri faaliyetlere katılmak,

- Eko-verimlilik, temiz üretim teknolojileri gibi çevre dostu uygulamaları desteklemek, çevre duyarlılığını ve yaşam kalitesini artırmak, çevresel sürdürülebilirliğin sağlanmasıyla ilgili projeleri desteklemek, çevre dostu yeni ürünlerin geliştirilmesini ve markalaştırılmasını teşvik etmek,
- Bölgedeki önemli doğal yaşam alanlarının korunması ve yaban yaşamının sürekliliğinin sağlanması için gerekli tedbirleri almak/aldırmak,
- Bölgede uluslararası tescilli yapılmış doğal hayat bölgelerinin yurtiçi ve yurtdışı tanıtımını yapmak,
- Turizm merkezlerinin çevre düzeni planı, imar planı, hâlihazır haritalarını yaptırmak, hazırlanmasına katkı sağlamak,
- Bölgedeki kentleşme bilincinin geliştirilmesi için gerekli çalışmaları yapmak, bu amaçla ilgili kamu kurum ve kuruluşları, meslek ve sivil toplum örgütleri, özel sektör ve üniversiteler arasında işbirliğini sağlamak,
- Kentleşme ve altyapı hizmetlerinin yaygınlaştırılması ve geliştirilmesiyle ilgili araştırma ve planlama yapmak, konferans, sergi, panel, kurs vb. etkinlikleri izlemek ve bu faaliyetlerle ilgili diğer kamu kurum ve kuruluşlarıyla gerekli koordinasyonu sağlamak,
- Başkanlık tarafından verilen diğer görevleri yapmak.

5.3. Ekonomik Kalkınma ve Proje Uygulama Koordinatörlüğü

- Bölgenin kalkınmasının hızlandırılması amacıyla ilgili kurum ve kuruluşların proje ve faaliyetlerinin uyum ve bütünlük içinde yürütülmesini sağlayacak çalışmaları koordine etmek,
- İlgili kamu kurum ve kuruluşlarının yatırım projeleri geliştirmelerine yardımcı olmak,
- Kurum içi yatırım projelerinin geliştirilmesine yardımcı olmak,
- Hayvancılık konularında çalışmalar yapmak, eğitim-yayın-danışmanlık, araştırma, planlama, proje geliştirme ve uygulama faaliyetlerini yürütmek,
- Bölgedeki toprak ve su kaynaklarının etkin kullanımını sağlamak amacıyla ilgili kurumlar tarafından hazırlanan sulama projelerinin desteklenmesi, koordinasyonu, izlenmesi ve değerlendirilmesi çalışmalarını yürütmek,
- Üretici örgütlerinin kurumsal kapasitelerinin güçlendirilmesine yönelik çalışmalar yürütmek, bu örgütlerin tarımsal üretimin ve pazarlamanın her aşamasına etkin katılımlarının sağlanmasını teşvik etmek,
- Koordinatörlüğün bölge kalkınma planı kapsamındaki görev alanına giren sektörlerle ait kamu yatırımlarının etkili bir şekilde yürütülmesi için kurumlar arası koordinasyonu sağlamak,
- Yatırım programına alınan koordinatörlüğün sorumlu olduğu projeleri uygulamak,
- Başkanlık tarafından verilen diğer görevleri yapmak.

5.4. Planlama ve Proje Geliştirme Koordinatörlüğü

- Bölgenin kalkınmasının hızlandırılması amacıyla ilgili kurum ve kuruluşların proje ve faaliyetlerinin uyum ve bütünlük içinde yürütülmesini sağlayacak çalışmaları koordine etmek,
- Eylem planlarının gerektirdiği yatırımlara ilişkin teklifleri ilgili kurum ve kuruluşlarla işbirliği içinde hazırlamak, önceliklendirmek ve T.C. Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığına göndermek,
- İlgili kamu kurum ve kuruluşların yatırım projeleri geliştirmesine yardımcı olmak,
- Bölgenin gelişme potansiyellerine, sorunlarına ve imkanlarına dair araştırma, etüt, proje ve incelemeler yapmak veya yaptırmak,

- Kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları için başta kurumsal kapasite ve beşeri kaynak konuları olmak üzere, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının belirleyeceği usul ve esaslara göre mevcut proje ve programlarla mükerrerlik oluşturmayacak yenilikçi destek programlarının tasarlanmasını koordine etmek,
- DOKAP Bölgesi'nde, tarım sektörü ile kırsal kalkınma faaliyetlerinin gelişmesine yönelik olarak, eğitim-yayım-danışmanlık, araştırma, planlama, proje ve uygulama çalışmalarını yürütmek,
- Ulusal kalkınma plan, program ve stratejilerinde öngörülen ilke ve hedefler kapsamında Başkanlığın görev ve yetki alanına giren tarım, kırsal kalkınma, enerji, KOBİ ve girişimcilik konularında koordinatörlük faaliyetleri çerçevesinde çalışmalar yapmak,
- Yatırım programına alınan koordinatörlüğün sorumlu olduğu projeleri uygulamak/uygulanmasını izlemek ve yönlendirmek,
- Sanayi ve ticaret alanında bölgedeki mevcut yatırımları araştırmak ve küresel ölçekte yeni model projelerin Bölgeye entegrasyonunu sağlamak için çalışmalar ve araştırmalar yapmak/yaptırmak,
- İlgili sektörlerdeki ulusal ve uluslararası düzeydeki projeleri incelemek, bölgeye uygulanabilirliğini araştırmak,

5.5. İzleme ve Değerlendirme Koordinatörlüğü

- Yeni nesil DOKAP Eylem Planı (DOKAP Bölge Kalkınma Programı) kapsamında gerçekleştirilen projeleri izlemek, değerlendirmek, uygulama esnasında ortaya çıkacak ciddi aksaklıkların giderilmesine yönelik denetim mekanizması/mechanizmalarını harekete geçirici öneriler getirmek ve sonuçların (yasa-usullere uygunluğunun kontrolü de dahil olmak üzere) başta Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı olmak üzere ilgili taraflarla paylaşılmasını sağlamak,
- 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu gereğince, Sayıştay ve Hazine ve Maliye Bakanlığına gönderilmek üzere Başkanlık Faaliyet Raporunu hazırlamak,
- Sanayi ve Teknoloji Bakanı başkanlığında ilgili kurum-kuruluşların üst düzey yetkilileri ile yapılacak izleme değerlendirme toplantılarında Bölge adına koordinasyonu sağlamak,
- Yeni nesil DOKAP Eylem Planı (DOKAP Bölge Kalkınma Programı) İzleme Değerlendirme Raporu ve yılsonunda da bu raporların derlendiği yıllık raporları hazırlamak,
- DOKAP Bölgesi Sosyo-Ekonomik Göstergeler ile ilgili çalışmalar yapmak,
- Yukarıda belirtilen çalışmaların sistematik ve elektronik ortamda paylaşılmasına yönelik oluşturulacak olan İzleme-Değerlendirme Sistemi'nin koordinasyonunu sağlamak,
- DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı'nın sistem odası, elektronik belge yönetim sistemi (ebys) ve bilgi işlem ile ilgili teknik düzeyde iş ve işlemleri yürütmek,
- Başkanlık tarafından verilen diğer görevleri yapmak.

5.6. Yönetim Hizmetleri Koordinatörlüğü

- Başkanlığın insan kaynakları planlaması ve personel politikasıyla ilgili çalışmaları yürütmek,
- Görev alanı ile ilgili mevzuatı düzenli olarak takip etmek, yasa ve yönetmeliklerde yapılan değişiklikleri izlemek,
- Başkanlık personelinin atama, özlük, disiplin ve emeklilik ile ilgili işlerini yapmak,
- Başkanlığın eğitim planını hazırlamak, hizmet öncesi ve hizmet içi eğitim programlarını düzenlemek ve uygulamak,
- Başkanlığa gelen ve giden evrakların dağıtım ve takibini yapmak,

- 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu çerçevesinde, kiralama ve satın alma işlerini ve Başkanlık için gerekli araç, gereç ve malzemenin temini ile ilgili hizmetleri yürütmek,
- Başkanlığın kadrosunda bulunan personelin yolluk giderleri ile ilgili tahakkuk işlemlerinin gerçekleştirilmesini sağlamak,
- Taşınır kayıt kontrol hizmetlerini yürütmek,
- Temizlik, aydınlatma, ısıtma, onarım ve taşıma hizmetlerini yapmak; genel evrak faaliyetlerini düzenlemek ve yürütmek,
- Başkanlığın bilişim, bilgi işlem, bilgi güvenliği ile ilgili her türlü iş ve işlemini yapmak ve kurumsal iletişim politikasının oluşturulmasına, Başkanlık birimlerinin buna uyum sağlamasına yardımcı olmak,
- Başkanlığın basın ve halkla ilişkilerle ilgili faaliyetlerini planlamak ve bu faaliyetlerin belirlenen usul ve ilkelere göre yürütülmesini sağlamak,
- Bölgesel ve ulusal medya aracılığıyla Başkanlık faaliyetlerinin tanıtımını yapmak,
- DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı tarafından yürütülen proje ve çalışmaların tanıtımına yönelik yazılı ve görsel tanıtım malzemelerini planlamak ve baskı işlerini yürütmek,
- Başkanlık tarafından verilen diğer görevleri yapmak

6. YÖNETİM VE İÇ KONTROL SİSTEMİ

642 sayılı KHK ile Başkanlığımıza verilen görevler İdarenin misyon, amaç ve hedefleri doğrultusunda hizmet birimleri tarafından, birim yöneticilerinin sorumluluğunda yürütülmektedir.

Başkanlığımız faaliyetlerinin, etkinliğinin ve etkililiğinin, finansal raporlarının güvenilirliğinin ve faaliyetlerin mevzuata uygunluğunun temini konusunda kabul edilebilir bir güvence sağlanması amacıyla iç kontrol sisteminin kurulması çalışmalarına başlanmıştır.



DOKAP

T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Doğu Karadeniz Projesi
Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı

2020

II. Amaç ve Hedefler



II. AMAÇ VE HEDEFLER

A. İDARENİN AMAÇ VE HEDEFLERİ

DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığının temel politika ve faaliyetleri esasen üst ölçekli plan ve programlarla uyumlu olarak hazırlanan DOKAP Eylem Planı ile tespit edilmiştir. Katılımcı bir yaklaşımla hazırlanan söz konusu Eylem Planı'nda Bölgenin ticaret ve turizm merkezi haline getirilmesi Planın vizyonu olarak belirlenmiştir. Bu vizyonun gerçekleştirilebilmesi için hazırlık sürecinde olduğu gibi uygulama sürecinde de toplumsal diyalog ve katılımcılığın güçlendirilerek sahiplenmenin sağlanması, insan odaklı bir gelişme ve yönetim anlayışının benimsenmesi esas alınmıştır. Ayrıca, söz konusu vizyon hedefine ulaşılabilmesi için kamusal hizmet sunumunda şeffaflık, hesap verebilirlik, katılımcılık, verimlilik ve vatandaş memnuniyetinin esas alınması; devletin ticari mal ve hizmet üretiminden çekilerek, politika oluşturma, düzenleme ve denetleme işlevlerinin güçlendirilmesi; politikalar oluşturulurken kaynak kısıtının göz önünde bulundurularak önceliklendirme yapılması; doğal ve kültürel varlıkların korunması temel esaslar olarak tespit edilmiştir.

Bu çerçevede DOKAP Eylem Planı'nda bölgenin kalkınmasına yönelik olarak gerçekleştirilecek faaliyetler 5 temel eksen altında ele alınmıştır. Bu eksenler:

- Turizm ve Çevresel Sürdürülebilirlik,
- Ekonomik Kalkınma,
- Altyapı ve Kentsel Gelişme,
- Sosyal Gelişme,
- Yerel Düzeyde Kurumsal Kapasitenin Geliştirilmesidir.

Söz konusu eksenlerin altında, **20** alt eksen, **128** ana eylem ve **325** alt eylem yer almıştır.

DOKAP Eylem Planı'nın uygulanmasında Başkanlığımızın en önemli görevlerinden birisi Eylem Planı kapsamında yürütülen faaliyetlerin izlenmesi, değerlendirilmesi ve yönlendirilmesidir. Bununla birlikte Eylem Planı kapsamında bazı eylemlerin yerine getirilmesi görevi doğrudan Başkanlığımıza verilmiştir.

Bu kapsamda Bölgenin sorunlarının çözümü ve sahip olduğu potansiyelin değerlendirilmesi amacıyla etkin kaynak kullanımını gözeterek araştırmalar yapmak, diğer kurumların araştırma faaliyetlerini desteklemek ve bölgesel plan/programlar geliştirilerek uygulanacaktır. Bölgede çevresel sürdürülebilirlik ilkesi çerçevesinde turizm, tarım ve imalat-gıda sektörlerinin gelişiminin sağlanarak daha yaşanabilir kentsel/kırsal alanlar oluşturmak için altyapı ve üstyapı yatırımlarına katkı sağlanacaktır. Bölgenin daha etkin ve verimli hizmet sunmak için DOKAP BKİ'nin kurumsal kapasitesini güçlendirmek, bölgede bulunan kamu kurum ve kuruluşları ile STK'ların kurumsal ve beşeri kapasitelerini arttırmaya katkı sunmak, DOKAP BKİ'nin ulusal ve yerel düzeyde bilinirliğini artırılması hedeflenmiştir.

Bölgenin sahip olduğu doğal güzellikler ve kültür mirası turizm açısından önemli bir potansiyeli de beraberinde getirmektedir. Turizm sektöründe geliştirilen yeni konseptlerin yaygınlaşması (Ekoturizm, Oryantiring (Orienteering) Turizmi vb.) DOKAP Bölgesinin turizm cazibesini daha da artırmıştır. Ayrıca küresel ısınma nedeniyle değişen mevsim normalleri DOKAP Bölgesinin turizmini gelecek zaman diliminde önemli şekilde etkileyecektir. Son zamanlarda özellikle Arap Yarımadası ve Ortadoğu ülkelerinin bölgeye olan ilgisi DOKAP Bölgesinin önümüzdeki günlerde turizm konusunda önemli bir merkez olacağını göstermektedir. Bu nedenle DOKAP Eylem Planı bölgeyi ticaret ve turizm merkezi haline getirme konularına odaklanmıştır.

Tüm bu amaç ve esaslar çerçevesinde, 2014-2018 döneminde DOKAP Eylem Planının uygulanmasıyla bölgede gerçekleştirilmesi hedeflenen makro göstergeler Tablo 17'da yer almaktadır;

Tablo 9: DOKAP Eylem Planı'nın Katkısıyla Bölgede Ulaşılmaya Öngörülen Makro Hedefler

Gösterge	Bölge	Mevcut Durum (%)	2018 yılı Hedefi
Kişi başı GSKD değerinin Türkiye ortalamasına oranı (%)	TR83 (Amasya, Çorum, Samsun, Tokat)	73,2 (2011)	76,9
	TR 90 (Artvin, Giresun, Gümüşhane, Ordu, Rize, Trabzon)	72,0 (2011)	74,5
	TRA1 (Erzurum, Erzincan ve Bayburt)	63,8 (2011)	69,9
İşsizlik Oranı *	DOKAP Bölgesi	6,7 (2013)	4,7
İstihdam Oranı *	DOKAP Bölgesi	47,6 (2013)	51,1
İşgücüne Katılma Oranı *	DOKAP Bölgesi	51,0 (2013)	53,7
İhracat Değeri (bin dolar)	DOKAP Bölgesi	2.431.689 (2013)	2.728.392

* İşgücüne katılım, istihdam ve işsizlik tahminlerinde, illerin bölge işgücü piyasası içindeki göreceli değerleri nüfusları ile ağırlıklandırılarak dikkate alınmıştır. Bölgenin işgücü piyasası gelişiminin Kalkınma Planının 2018 yılı hedefleri ile uyumlu şekilde gerçekleşeceği öngörülmektedir. Bu çerçevede bölgede işsizliğin 2018 yılı itibarıyla yaklaşık olarak 2 yüzde puanı düşmesi beklenmektedir. İşgücüne katılım ve istihdam oranlarının da sırasıyla 3,8 ve 4,5 yüzde puanı artması beklenmektedir.

DOKAP Eylem Planı; Onuncu Kalkınma Planı, Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi (BGUS) ve bölge planlarının önceliklerine uygun olarak hazırlanmıştır.

Plan öncelikleri belirlenirken bölgenin güçlü ve zayıf yönleri, fırsatlar ve tehditler (GZFT) analizi gereğince önceliklendirme yapılmıştır. DOKAP Eylem Planı, Planlama Bölgesinin yukarıda açıklanan temel hedefler çerçevesinde oluşturulan kararlarını 5 yıllık bir süreç içerisinde üretmeye ve geliştirmeye yönelik bir yaklaşımı içermektedir. Bu kapsamda sektörlere yönelik temel yaklaşımlar belirlenmiş, mevcut potansiyel değerlendirilerek alt ölçeklerde bölgesel olarak başat/lokomotif sektörler tespit edilmiş, bu sektörlerin üretim, pazar, ulaştırma, tüketim ilişkileri incelenmiştir. Bununla birlikte bölge genelinde turizm, tarım, sanayi, hizmetler ve ulaştırma sektörlerinin ekonomik gelişimi desteklenmiş ve Eylem Planı stratejileri kapsamında teşvik edilmişlerdir.

Doğu Karadeniz Projesinde sürdürülebilir kalkınma prensipleri temel alınmıştır. Bu bağlamda; DOKAP Eylem Planı, sürdürülebilir kalkınmanın temel üç bileşeni olan ekonomik gelişme, sosyal ve çevresel sürdürülebilirliği tüm aşamalarda gerekli dengenin sağlanması ile yürütülmüştür.

Bölgenin tarımsal potansiyeli değerlendirilerek pazar odaklı üretim teşvik edilmiştir. Üreticilerin doğayla dost sertifikalı üretime yönelmeleri desteklenmiştir. Tarımsal üretimde araştırma, yayım ve çiftçi üçgeni kurularak yeni teknoloji ve bilgilerin üretime kazandırılması sağlanmıştır. Bu amaçla bölgede bulunan araştırma enstitüleri desteklenmiştir.

Büyük sulama projelerinin hızla gerçekleştirilmesi, kapalı sistem sulamaya geçişin hızlandırılması ve tarla içi sulamalarda modern sulama yöntemlerinin yaygınlaştırılması, arazi toplulaştırma projelerinin sulamayla uyumlu götürülmesi, yapılan yatırımlardan beklenen faydanın daha hızlı geri dönmesine, doğal kaynakların korunmasına ve çiftlik ekonomisine katkı sağlamıştır.

DOKAP Bölgesinde yer alan çayır ve meraların tespit, tasnif ve ıslah çalışmaları yapılarak daha etkin ve verimli kullanımı için çalışmalar yapılmış, hayvanların kaba yem ihtiyacı yem bitkisi üretimini çeşitlendirip birim alandaki verimi artırılarak karşılanmıştır.

DOKAP Bölgesi önemli bir turizm potansiyeline sahiptir. Bu potansiyelin ortaya tam olarak konabilmesi, markaların oluşturulabilmesi, tanıtım stratejisi ve faaliyetlerinin kapsamlı olarak yapılabilmesi ve konaklama tesisleri, ören yerleri vb. alanların ve kültür varlıkları envanterinin çıkarılması için öncelikle hazırlanan Bölge Turizm Master Planı'nın tüm bölgede bilinirliğini artırılmış ve bundan sonra yapılacak çalışmalara altlık oluşturması temin edilmiştir. Turizm Merkezlerinin doğal yapısının korunabilmesi için ivedilikle planlama çalışmaları tamamlanmış, yaylalar için bölge doğal dokusuna ve klasik mimarisine uygun mimari proje hazırlıkları tamamlanmıştır. Yerel yönetimler mimari projelerin uygulamasını takip etmişlerdir.

Bölgenin sahip olduğu gen kaynakları korunmuştur. Yöre halkı, biyolojik çeşitliliğe ve ekosisteme sıkı sıkıya bağlıdır ve özensiz kullanım sonucu kaybindan veya tahribatından ekonomik ve sosyolojik açıdan etkilenmektedir. Bu noktadan hareketle, biyolojik çeşitliliğin korunması ve sürdürülebilir kullanımı, yoksulluğun ortadan kaldırılmasının yanı sıra çevresel sürdürülebilirliğe katkıda bulunması için genetik kaynakların araştırılmasına ve kullanımına önem ve öncelik verilmiştir.

Bölge endemik türler açısından zengin bir floraya sahiptir. Bu floranın tıbbi ve aromatik bitkiler bakımından envanterinin yapılarak belirlenecek başat türler üzerinde ilaç ve kozmetik sanayiinde kullanılmak üzere çalışmalar yapılmıştır.

Arıtmaya tabi tutulmadan doğaya bırakılan kentsel ve sanayi atık suları, bölgenin önemli zenginliği olan yeraltı ve yerüstü su kaynakları ile Karadeniz'i birikimli olarak kirletmekte, insan, hayvan ve doğal hayat için gün geçtikçe çok daha tehlikeli olmaktadır. Bu noktadan hareketle, DOKAP Bölgesinde yer alan kentsel yerleşimlerin ve sanayi alanlarının kanalizasyon ve arıtma tesislerinin eksiklikleri giderilmiştir. DOKAP Bölgesi'nin 2012 yılı ortalama SO₂ oranı Türkiye ortalamasının altında olmasına rağmen kentsel bölgelerde görülen hava kirliliğinin zaman içerisinde devam edeceği öngörülmüştür. Kentsel alanlarda başta hava kalitesini iyileştirici unsur olarak doğalgazın yaygınlaştırılmasının yanı sıra, kaçak ve kalitesiz yakıtların kullanılması da engellenmiştir.

Bölgenin özellikleri dikkate alınarak, sürdürülebilir ve çevreci kentleşmenin sağlanması için planlı yerleşim alanları gözden geçirilmiş ve kentsel dönüşüm projelerinin geniş tabanlı katılım sağlayacak şekilde planlanması sağlanmıştır.

Bölgenin sahip olduğu alternatif enerji potansiyelinin ve yenilenebilir enerji kaynaklarının devreye alınmasıyla gerek sanayinin, gerekse tarımsal üretici ve kentsel tüketicinin rahatlayacağı düşünülmektedir. Bu noktadan hareketle alternatif enerji kaynaklarının (güneş, rüzgâr, dip akıntı, dalga vb.) ile ilgili çalışmalar bir plan dâhilinde başlatılmıştır.

Bölgenin sahip olduğu doğal kaynak tabanı üzerinden geliştirilebilecek sanayi konuları özel olarak irdelenmiştir. Sanayi tesislerinin verimli olarak çalışmaları ve verilen teşviklerden tam olarak faydalanabilmeleri için kümelenme çalışması yapılmıştır.

Üretimi artıran, katma değer oluşturan, Bölge'nin rekabet gücünü yükselten yenilikçi projelere öncelik verilmiştir.

Sektörel çeşitliliğin artırılması, girişimcilik kültürünün geliştirilmesi ve yeni istihdam alanlarının oluşturulması sağlanmıştır. Geliştirilecek yeni fon ve hibe programları ile girişim ve

KOBİ'lerin finansmana erişimi kolaylaştırılmıştır. Girişimcilik ve KOBİ desteklerinin sağlanmasında yenilik, verimlilik ve istihdam artışının yanı sıra kadın, genç ve sosyal girişimciliğe öncelik verilmiştir.

Sanayi tesislerinin tüm teşvik ve desteklerden faydalanabilmeleri, gerekli ve yeterli altyapı imkânlarına sorunsuz ve ucuz ulaşabilmeleri için sanayi bölgelerinde kurulmaları ve sanayi bölgesi dışında yer alan tesislerin sanayi bölgelerine taşınmaları teşvik edilmiştir.

Bölgenin sahip olduğu potansiyel yer altı kaynaklarının tespiti, üretimi ve bunlarla ilgili Ar-Ge çalışmaları desteklenmiştir.

Bölgesel, yerel ve sektörel işgücü dinamikleri dikkate alınarak, başta kadın ve gençler olmak üzere tüm kesimler için nitelikli istihdam imkânları geliştirilmeye devam edilmiş, işgücünün eğitim düzeyi yükselterek istihdam edilebilirliği artırılmış ve işgücü piyasasının talep ettiği becerilerin kazandırılması için yaşam boyu eğitim faaliyetlerine önem verilmiştir.

Bölgenin eğitim ve sağlık altyapıları azami ölçüde iyileştirilmiştir. Ayrıca bölgede yer alan tüm kamu kurum ve kuruluşları, yerel yönetimler, üniversiteler ve sivil toplum kuruluşlarının kurumsal kapasitelerinin artırılması noktasında önemli çalışmalar gerçekleştirilmiştir.

Yukarıda bahsedilen hedeflere ulaşmada DOKAP Eylem Planı belirleyici belge olmuştur. Eylem Planındaki her türlü proje ve faaliyetin etkisini artırmak ve sürdürülebilirliğini sağlamak için projeler arası eşgüdüm ve etkileşimin sağlanması esas alınmıştır. Proje ve faaliyetlerin belirlenmesinde, projelendirilmesinde ve uygulanmasında katılımcılık esastır.

Bahsi geçen DOKAP Eylem Planı 2018 yılı sonu itibarıyla tamamlanmıştır. 2019 ve 2020 yıllarında Eylem Planı kapsamında devam eden işler ve planın tamamlanma aşamalarının takibine devam edilmiştir. 2020 yılı içerisinde; 2021-2023 yılları arasını kapsayan yeni bir Eylem Planı oluşturulmuştur. Yeni Eylem Planı DOKAP Bölge Kalkınma Programı olarak isimlendirilmiştir. DOKAP Bölge Kalkınma Programının nihai hedefi; sürdürülebilir ekonomik büyümeyi sağlayarak, herkes için yeterli gelir, eğitim, sağlık ve kültürel faaliyetler gibi sosyal hizmetlere ulaşılabilirliği artırmak, doğal kaynakların sürdürülebilir kullanımı, temiz bir çevre ve karar alma süreçlerine katılımın artması için gerekli ön koşulları oluşturmaktır.

DOKAP Bölge Kalkınma Programı ile bölgenin;

- Tarımsal üretimde büyüme, katma değer artışı ve kırsal kalkınma,
- Turizm ve sanayide ekonomik büyüme,
- Beşeri ve kurumsal kapasitenin geliştirilmesi amaçlanmıştır.

DOKAP Bölge Kalkınma Programı, bölgenin sahip olduğu potansiyeli değerlendirerek, ülkemizin 2023 kalkınma hedeflerine azami katkıda bulunmayı hedeflemektedir. Programın uygulama aşaması 2021 yılında başlayacaktır.

Ayrıca yukarıda ayrıntılar ile ele alınan DOKAP BKİ'nin amaç hedeflerinin sağlıklı bir şekilde yerine getirilebilmesi için İdare olarak kurumsal kapasitenin azami düzeyde geliştirilmesi büyük önem arz etmektedir. Bu kapsamda ilerleyen yıllarda kurumsal kapasitenin geliştirilmesine yönelik çalışmaların yapılması öncelikli olarak hedeflenmektedir.

Amaç ve Hedef Tabloları

AMAÇ 1

Bölgenin sorunlarının çözümü ve sahip olduğu potansiyelin değerlendirilmesi amacıyla etkin kaynak kullanımını gözeterek araştırmalar yapmak, diğer kurumların araştırma faaliyetlerini desteklemek ve bölgesel plan/programlar geliştirmek ve uygulamak

- **Hedef 1.** Bölge ihtiyaçlarına yönelik araştırma projelerini tamamlanıp, elde edilen çıktılar çerçevesinde farklı sektörlerle ilişkin fizibilite raporu, bölgesel strateji ve eylem planları hazırlanacaktır.
- **Hedef 2.** Yerel kurum ve kuruluşların araştırma altyapıları geliştirilecektir.
- **Hedef 3.** Yeni dönem için DOKAP Eylem Planı oluşturulacaktır.

AMAÇ 2

Bölgesel çevresel sürdürülebilirlik ilkesi çerçevesinde turizm sektörünün gelişmesine katkıda bulunmak

- **Hedef 1.** Turizm Master Planı kapsamında Yeşil Yol Projesi için birinci öncelikli belirlenen yol güzergahı iyileştirilecektir.
- **Hedef 2.** Bölgede Turizm Master Planı kapsamında yer alan turizm merkezlerinin ve turizm alt gelişim bölgelerinin 2023 yılı sonuna kadar 11 adet çevre düzeni ve imar planı hazırlanacaktır.
- **Hedef 3.** Yeşil Yol güzergahı üzerindeki turizm yatırımları desteklenecektir.
- **Hedef 4.** Bölgedeki kültür varlıklarının envanteri çıkarılacak, bölgenin turizm değerleri tanıtılacak ve marka değeri artırılacaktır.

AMAÇ 3

Bölgede tarım ve imalat-gıda sektörlerinin gelişimi ile gıda güvenirliliğinin sağlanmasına katkıda bulunmak

- **Hedef 1.** Organik tarım konusunda faaliyet gösteren üretici sayısı ve bölgede üretilen sertifikalı organik ürün miktarı artırılacaktır.
- **Hedef 2.** Bölgede yetişen ve ekonomik öneme sahip olan tıbbi-aromatik bitki yetiştiriciliği yaygınlaştırılacaktır.
- **Hedef 3.** Çay ve fındıkta ürün kalitesi arttırılacaktır.
- **Hedef 4.** Bölgedeki alternatif tarım ürün alanları çoğaltılacaktır.
- **Hedef 5.** Çiğ sütün uygun koşullarda toplanması için altyapı kurulumu desteklenecektir.

AMAÇ 4

Daha yaşanılabilir kentsel alanları oluşturmak için altyapı ve üstyapı yatırımlarını desteklemek

- **Hedef 1.** Bölgede sosyal-kültürel donatı alanları ve rekreasyon alanları geliştirilecektir.
- **Hedef 2.** Rölöve, restitüsyon ve restorasyon projeleri yapıp ve projelerin uygulanmasına katkı sağlanacaktır.

AMAÇ 5

Daha etkin ve verimli hizmet sunmak için DOKAP BKİ'nin kurumsal kapasitesini güçlendirmek, bölgede bulunan kamu kurum ve kuruluşları ile STK'ların kurumsal ve beşeri kapasitelerini arttırmaya katkı sunmak, DOKAP BKİ'nin ulusal ve yerel düzeyde bilinirliğini artırmak

- **Hedef 1.** Bölgedeki kamu kurum ve kuruluşları ile STK'larda çalışan personelin beşeri kapasitelerine katkı sağlamak için eğitimler/seminerler gerçekleştirilecektir.
- **Hedef 2.** Çalışanların kuruma aidiyet duygusu güçlendirilecektir.
- **Hedef 3.** Kurumun bölgedeki ve diğer kamu kurum kuruluşları düzeyindeki bilinirliğini yükseltecek tanıtım faaliyetleri arttırılacaktır.
- **Hedef 4.** Kurum çalışanlarının eğitim ihtiyaçları tespit edilerek eğitim programları düzenlenecektir.

B. TEMEL POLİTİKA VE ÖNCELİKLER

1. On Birinci Kalkınma Planı (2019-2023)

Türkiye'nin ulusal düzeyde ekonomik, sosyal ve kültürel gelişmesinin sağlanması amacıyla hazırlanan kalkınma planlarında, bölgeler arası gelişmişlik farklarının azaltılmasına ve bölgesel gelişmenin sağlanmasına yönelik strateji ve politikaların oluşturulması her zaman öncelik ve önem taşımıştır. Planlı dönemin başlangıcından beri bölgesel ve yerel kalkınmanın hızlandırılması, sürdürülebilir dengeli bir gelişmenin sağlanması ve bütün bölgelerin ulusal kalkınmaya katkılarının artırılması için bölgesel gelişme planları hazırlanmış ve uygulamaya konulmuştur.

Bu kapsamda, Dokuzuncu ve Onuncu Kalkınma Planları döneminde Bölgesel gelişme ve bölgesel rekabet edebilirlik alanında; merkezde ve mahallinde kurumsal yapılar oluşturulmuş, eyleme dönük muhtelif programlar uygulanmıştır. Merkezi düzeyde Bölgesel Gelişme Yüksek Kurulu ve Bölgesel Gelişme Komitesi kurulmuş, bölgesel düzeyde 26 kalkınma ajansı ve bunlar bünyesinde 81 ilde yatırım destek ofisleri faaliyete geçirilmiş, tüm ülke için bölgesel gelişme planları hazırlanmış ve uygulamaya konulmuştur. GAP Bölge Kalkınma İdaresine ek olarak Doğu Anadolu Projesi (DAP) ve Konya Ovası Projesi (KOP) Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlıkları ile birlikte Başkanlığımız da teşkil edilmiştir.

2019-2023 dönemini kapsayan On Birinci Kalkınma Planı Türkiye Büyük Millet Meclisi tarafından onaylanarak 23.07.2019 tarih ve 30840 (Mükerrer) sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir. Planın politika ve hedefleri;

- İstikrarlı ve Güçlü Ekonomi
- Rekabetçi Üretim ve Verimlilik
- Nitelikli İnsan, Güçlü Toplum
- Yaşanabilir Şehirler, Sürdürülebilir Çevre
- Hukuk Devleti, Demokratikleşme ve İyi Yönetişim

başlıklarından oluşmaktadır.

On Birinci Kalkınma Planı (2019-2023) ve 2023 vizyonu doğrultusunda yürütülen ve planlanan çalışmalarla, bir taraftan ekonomimiz güçlenirken diğer taraftan insanımızın hayat standartları yükseltilerek sosyal ve bölgesel gelişme daha da hızlandırılacaktır. Yeni dönem ekonomik ve sosyal kalkınmamızı sadece toplum kesimleri bakımından değil, aynı zamanda bölgeler itibarıyla da güçlendirdiğimiz bir dönem olacaktır.

Onuncu ve On Birinci Kalkınma Planı döneminde bölgesel farkların azaltılması, bölgesel gelişmenin öncelikli amacı olmaya devam etmektedir. Plan'da; bölgelerin içsel potansiyelini harekete geçirerek, rekabet gücünü artırmak, böylece ulusal kalkınmaya katkılarını azami düzeye çıkartmak, bölgesel gelişmenin ikincil amacı olup, bu husus Onuncu Kalkınma Planı'na göre daha fazla vurgulanmaktadır. Ayrıca, On Birinci Kalkınma Planı'nda bölgeler arasında ekonomik ve sosyal uyumun güçlendirilmesi ve diğer ülkelerle ilişkilerin geliştirilmesi bölgesel gelişme politikasının katkı sağlayacağı önemli hususlar olarak belirtilmiştir.

2. 66. Hükümet Programı

66. Hükümet Programı'nda özel sektörün ilgisini yeterince çekmeyen bölgelerde kamu ve özel sektörün işbirliğiyle istihdam ağırlıklı proje ve yatırımlara öncelik verileceği ve böylece bölgesel kalkınma farklılıklarını asgari düzeye indirecek girişimlerin güçlendirileceği belirtilmektedir.

Ayrıca, kamu yatırımlarının, bölgeler arası gelişmişlik farklarını azaltmada ve bölgesel gelişme potansiyelini değerlendirmede etkili bir araç olarak kullanılacağı, bu çerçevede de GAP, DAP, KOP, DOKAP gibi bölgesel eylem planları kapsamındaki projelere öncelik verileceği belirtilmiştir.

Türkiye’yi bölgesel gelişmişlik farklarının azaldığı, refahın ülke sathına daha dengeli yayıldığı, ekonomik ve sosyal bütünleşmenin güçlendiği bir ülke haline getirmeyi hedefleyen söz konusu Program ile ülkemizin bölgeleri arasındaki farklılıkları azaltarak, yaşam standartlarını birbirine yaklaştırarak topyekûn kalkınmayı sağlama anlayışının sürdürülmesi benimsenmiştir. Daha kapsayıcı ve katılımcı kalkınma anlayışla, geri kalmış bölgelerimiz başta olmak üzere, tüm bölgelerin rekabet gücünü nitelikli bir biçimde artırmak ve yerel potansiyeli harekete geçirmek temel bir görev olarak görülmüştür.

Bu bağlamda, Bölge Kalkınma İdarelerinin güçlendirilmesi hedef olarak belirlenmiş ve Hükümet Eylem Planı’nda Bölge Kalkınma İdarelerinin yönetim süreçlerinin ve personel yapısının geliştirilmesine dönük düzenlemeler yapılmasını amaçlayan eyleme yer verilmiştir.

3. Yeni Ekonomi Programı (Orta Vadeli Program) (2020-2022)

Orta Vadeli Program’da Kalkınma Ajansları başta olmak üzere Bölge Kalkınma İdareleri ve yerel yönetimlerin büyüme ve istihdamı destekleyecek şekilde bölgesel potansiyel ve dinamiklerin harekete geçirilmesindeki rollerinin ve yetkilerinin güçlendirileceği, yönetim, denetim ve mali yapılarının iyileştirilmesi hedeflenmektedir.

Programda ayrıca, bölgelerin yenilik potansiyelini ortaya çıkararak yeniliğe dayalı olarak büyümelerinin sağlanması amacıyla bölgesel yenilik stratejilerinin yaygınlaştırılmasının hedefler arasında yer aldığı görülmektedir.

4. Orta Vadeli Mali Plan (2020-2022)

Orta Vadeli Mali Plan (2020-2022)’de mevcut harcama programlarının gözden geçirilerek önceliğini yitirmiş faaliyet ve projelerin sonlandırılacağı ve harcamaların özellikle büyümeyi destekleyecek kamu altyapı yatırımlarında, teşviklerde, bölgesel kalkınmada, eğitim alanında ve AR-GE desteklerinde kullanılacak şekilde önceliklendirileceğine vurgu yapılmıştır.

Sermaye giderlerinin belirlenmesinde, bahse konu Orta Vadeli Mali Plan döneminde kamu yatırımlarına ilişkin belirlenen hedefler ile bölgesel kalkınma projeleri kapsamında yapılacak yatırımlar dikkate alındığı belirtilmiştir.

5. 2020 Yılı Programı

2020 Yılı Programı’nın temel makroekonomik amaçları Onbirinci Kalkınma Planı’nda yer alan öncelikli dönüşüm programları kapsamında hazırlanan eylem planları ve bu eylem planlarına bağlı olarak geliştirilen ve DOKAP Bölgesi için de öncelik arz eden projeleri uygulamaya koymaktır.

Bölgesel gelişme politikası, bölgelerdeki verimliliği artırarak ulusal kalkınmanın sağlanması, rekabet gücünün yükseltilmesi, istihdamın artırılması, bölgeler arası gelişmişlik farklarının azaltılması ve refahın yurt sathına dengeli bir şekilde yayılması amacına hizmet edecektir.

Ayrıca, 2020 Yılı Programı ile 66. Hükümet Programı'na paralel olarak Bölge Kalkınma İdarelerinin kurumsal yapılarının güçlendirilmesi hedeflenmektedir.

6. DOKAP Eylem Planı (2014-2018)

DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığının temel politika ve faaliyetleri esasen üst ölçekli plan ve programlarla uyumlu olarak hazırlanan DOKAP Eylem Planı ile tespit edilmiştir. Katılımcı bir yaklaşımla hazırlanan söz konusu Eylem Planı'nda Bölgenin ticaret ve turizm merkezi haline getirilmesi Planın vizyonu olarak belirlenmiştir. Bu vizyonun gerçekleştirilebilmesi için hazırlık sürecinde olduğu gibi uygulama sürecinde de toplumsal diyalog ve katılımcılığın güçlendirilerek sahiplenmenin sağlanması, insan odaklı bir gelişme ve yönetim anlayışının benimsenmesi esas alınmıştır. Ayrıca, söz konusu vizyon hedefine ulaşılabilmesi için kamusal hizmet sunumunda şeffaflık, hesap verebilirlik, katılımcılık, verimlilik ve vatandaş memnuniyetinin esas alınması; devletin ticari mal ve hizmet üretiminden çekilerek, politika oluşturma, düzenleme ve denetleme işlevlerinin güçlendirilmesi; politikalar oluşturulurken kaynak kısıtının göz önünde bulundurularak önceliklendirme yapılması; doğal ve kültürel varlıkların korunması temel esaslar olarak tespit edilmiştir.

Bu çerçevede DOKAP Eylem Planı'nda bölgenin kalkınmasına yönelik olarak gerçekleştirilecek faaliyetler 5 temel eksen altında ele alınmıştır. Bu eksenler:

- Turizm ve Çevresel Sürdürülebilirlik,
- Ekonomik Kalkınma,
- Altyapı ve Kentsel Gelişme,
- Sosyal Gelişme,
- Yerel Düzeyde Kurumsal Kapasitenin Geliştirilmesidir.

Söz konusu eksenlerin altında, 20 alt eksen, 128 ana eylem ve 325 alt eylem yer almaktadır.

DOKAP Eylem Planı'nın uygulanmasında Başkanlığımızın en önemli görevlerinden birisi Eylem Planı kapsamında yürütülen faaliyetlerin izlenmesi, değerlendirilmesi ve yönlendirilmesidir. Bununla birlikte Eylem Planı kapsamında bazı eylemlerin yerine getirilmesi görevi doğrudan Başkanlığımıza verilmiştir. DOKAP Eylem Planı'nın uygulaması 2018 yılı sonu itibarıyla tamamlanmıştır. 2019 ve 2020 yıllarında ise Eylem Planı dönemi içerisinde başlayan ve devam eden çalışmalar ile ilgili faaliyetler yürütülmüştür. Ayrıca 2020 yılı içerisinde, 2021-2023 yılları arasında uygulanması hedeflenen yeni Eylem Planının (DOKAP Bölge Kalkınma Programı) hazırlık çalışmaları tamamlanmıştır.



DOKAP

T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Doğu Karadeniz Projesi
Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı

2020

III. Faaliyetlere İlişkin Bilgi ve Değerlendirmeler

III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER**A. MALİ BİLGİLER**

DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığının 2020 yılına ait Bütçesi'nin uygulama sonuçları ve temel mali tablolara ilişkin açıklamalar aşağıda sunulmaktadır.

1. Bütçe Uygulama Sonuçları

DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığının, 2020 yılında kendisine tahsis edilen 86.506.000,00 TL'lik bütçe ödeneğine yıl içinde 19.691.700,00 TL eklenmiş, 32.234.000,00 TL düşülmüştür. (Bu tutarın 32.000.000,00 TL'si Giresun ilinde yaşanan sel felaketinden dolayı AFAD Başkanlığına gönderilmiştir). Yılsonu bütçesini toplam 73.963.700,00 TL olarak gerçekleştirmiş ve bu bütçeden 73.401.082,23 TL'lik harcama gerçekleştirmiştir. Gider türleri itibariyle harcamaların dağılımı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 10: Gider Türlerine Göre Harcamalar (TL)

Gider Türleri	Bütçe Ödeneği	Kullanılabilir Bütçe Ödeneği	Harcama
01 Personel Giderleri	3.862.000,00	3.942.000,00	3.914.183,93
02 Sos. Güv. Kur. Dev. Primi Gid.	672.000,00	672.000,00	645.855,77
03 Mal ve Hizmet Alım Giderleri	2.435.000,00	3.411.700,00	3.377.248,20
05 Cari Transferler	22.000,00	23.000,00	21.157,50
06 Sermaye Giderleri	2.470.000,00	2.470.000,00	2.469.964,94
07 Sermaye Transferleri	77.045.000,00	63.445.000,00	62.972.671,89
TOPLAM	86.506.000,00	73.963.700,00	73.401.082,23

Mal ve hizmet alım giderleri tertibinde; tüketime yönelik mal ve malzeme alımları, yolluklar, görev giderleri, hizmet alımları, temsil ve tanıtma giderleri, menkul mal, gayri maddi hak alım, bakım ve onarım giderleri, gayrimenkul mal bakım ve onarım giderleri yer almaktadır.

Tablo 11: 2020 Yılı Ödenek ve Harcamaları (TL)

F. Kodu	Açıklama	Bütçe Ödeneği	Kullanılabilir Bütçe Ödeneği	Yıl Sonu Harcama
3	Kamu Düzeni ve Güvenlik Hizmetleri	0	0	0
6	İskân ve Top. Ref. Hiz.	86.506.000,00	73.963.700,00	73.401.082,23
	TOPLAM	86.506.000,00	73.963.700,00	73.401.082,23

2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

2020 yılında harcamaların yılsonu ödeneğine oranı genel toplamda % 99,24 olarak gerçekleşmiştir.

3. Mali Denetim Sonuçları

DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığının mali denetimi 5018 sayılı Mali Yönetim ve Kontrol Kanunu çerçevesinde Sayıştay Kanunu hükümlerine tabidir. 2012 yılı hesabı dâhil diğer bütün yıl hesapları Sayıştay tarafından ibra edilmiş, ilgili Raporlar T.B.M.M Plan ve Bütçe Komisyonu ile ilgili yıllara ait bütçe görüşmeleri kapsamında T.B.M.M Genel Kurulunda oylanarak kabul edilmiştir. Söz konusu yıl hesaplarının kesin hesabı çıkartılmıştır. 2020 yılı içerisinde Sayıştay Başkanlığının yayınlamış olduğu denetim raporu kapsamında belirlenen bulgular için, Başkanlığımız kendi inisiyatifi ölçüsünde gerçekleştirebileceği düzenleme ve çalışmaları hayata geçirmiştir. Bununla birlikte merkezi düzeyde kurumların gerçekleştirmesi gereken çalışmalarda Başkanlığımız tarafından yakinen takip edilmektedir.

B. FAALİYET- PROJE VE PERFORMANS BİLGİLERİ

A. FAALİYET VE PROJE BİLGİLERİ

1. Çevre, Turizm ve Kentsel Gelişme Koordinatörlüğü

1.1. Yürütülen Faaliyetler

- Ulusal ve Bölgesel ölçekte düzenlenen ve DOKAP BKİ'nin de davet edildiği çeşitli toplantı/çalıştay ve seminerlere katılım sağlanmıştır.
- 2021 Yılı Yatırım Programı kapsamında değerlendirilmesi için;

“DOKAP Bölgesi Turizm Altyapısının Geliştirilmesi Projesi” çerçevesinde; Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ile T.C. Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı nezdinde gerekli görüşmeler yapılmıştır. Projelerin 2021 Yılı Yatırım Programında yer alması halinde bölge genelinde söz konusu projelerin uygulamalarının yapılması planlanmaktadır.

1.2. Projeler

1.2.1. Turizm Altyapısının Geliştirilmesi Projesi (Ulaşım Aksı)

Doğu Karadeniz Turizm Master Planı kapsamında yürütülen Turizm Altyapısının Geliştirilmesi Projesi (Ulaşım Aksı),

- ✓ 9 ilin önemli yaylalarını ve turizm merkezlerini birbirine bağlayarak turizm potansiyelini artırmayı,
- ✓ Bölgeye gelen yerli ve yabancı turistlerin belirlenen güzergâh boyunca fiziki yapısı iyileştirilmiş bir şekilde seyahat etmesine imkân sağlamayı ve
- ✓ Yaylacılık yapan yerel halkın gelir düzeyini artırmayı amaçlamaktadır.

Proje kapsamında iyileştirilmesi planlanan ana güzergâh 3.109 km uzunlukta olup yaklaşık 1.317 km'lik kısmı Karayolları Genel Müdürlüğü sorumluluğunda yer almaktadır. Geriye kalan yaklaşık 1.791 km güzergâhta DOKAP BKİ tarafından Uygulayıcı Kuruluşlara 2013-2014-2015-2016-2017-2018-2019 ve 2020 yıllarında toplam 318.625.919,37 TL ödenek aktarımı gerçekleştirilerek 484,59 km yol bakım ve onarım, 148,05 km beton kaplama, 203,64 km stabilize kaplama, 21,89 km parke kaplama, 333,07 km asfalt kaplama olmak üzere toplamda 1.191,24 km'lik yol iyileştirme çalışması ve 14 adet köprü yapım çalışmaları tamamlanmıştır.

Doğu Karadeniz Turizm Master Planı Uygulamaları kapsamında yer alan Turizm Altyapısının Geliştirilmesi Projesine (Ulaşım Aksı) 2020 yılında 40.000.000,00 TL ödenek tahsis edilmiştir. Danıştay İdari Dava Daireleri Kurulu'nun 2019/909 sayılı kararıyla; Çevre ve Şehircilik Bakanlığınca 17/08/2016 tarihli işlemle onaylanan Ordu-Trabzon-Rize-Giresun-Gümüşhane-Artvin Planlama Bölgesi 1/100.000 Ölçekli Çevre Düzeni Planının "Yayla Koridoru-Yeşil Yol Projesi hususuna yönelik kısmının yürütülmesinin durdurulması" kararı verilmiştir. 2020 yılında söz konusu Çevre Düzenin Planı'nın kapsadığı illerde (Artvin, Giresun, Gümüşhane, Ordu, Rize, Trabzon) projeye destek verilmemiştir. DOKAP Bölgesi'nin kapsadığı diğer 3 ilde (Bayburt, Samsun, Tokat) Uygulayıcı Kuruluşlar olan İl Özel İdareleri ve Büyükşehir Belediyesi hesaplarına proje kapsamında 8.000.000,00 TL ödenek aktarılmıştır. Geriye kalan 32.000.000,00 TL'lik ödenek 2020 yılı Ağustos ayında Giresun ilinde yaşanan afetten dolayı AFAD'a aktarılmıştır. Proje kapsamında Uygulayıcı Kuruluşlar tarafından imalat çalışmaları, DOKAP BKİ tarafından Usul ve Esaslar doğrultusunda izleme ve değerlendirme çalışmaları devam etmektedir.

1.2.2. Giresun-Çanakçı-Kuşköy Köyüne Özgü Islık Dilinin (Kuşdili) Tanıtılması, Yaşatılması ve Bölge Turizmine Kazandırılması Projesi

Çanakçı Kaymakamlığı Köylere Hizmet Götürme Birliği Başkanlığı'nın 2018 yılında DOKAP BKİ'ye sunduğu "Giresun-Çanakçı-Kuşköy Köyüne Özgü Islık Dilinin (Kuşdili) Tanıtılması, Yaşatılması ve Bölge Turizmine Kazandırılması Projesi"nin sözleşme bedeli 2.546.593,05 TL'dir. Söz konusu projeye DOKAP BKİ'nin 2020 yılı Turizm sektörü ödeneğinden 598.000,00 TL ödenek tahsis edilmesi için Bakan Olur'u alınmıştır.

Proje kapsamında Giresun ili Çanakçı ilçesi Kuşköy köyünde bulunan 29 adet bina ve 1 adet camide yörenin mimarisine uygun cephe kaplama uygulamaları, çatı tadilatları, yola bakan bina cephelerindeki pencerelerin ahşap doğramalarla değiştirilmesi ve köyün girişinden çıkışına kadar olan yolda küp taş kaplama çalışmaları yapılmıştır. DOKAP BKİ ile Çanakçı Kaymakamlığı Köylere Hizmet Götürme Birliği Başkanlığı arasında protokol imzalandıktan sonra 598.000,00 TL'lik ödenek Çanakçı Kaymakamlığı'nın açmış olduğu hesaba yıl sonu itibariyle aktarılmıştır.

1.2.3. Gümüşhane Merkez Organize Sanayi Bölgesi Yolu Yapım İşİ

Gümüşhane İl Özel İdaresi'nin DOKAP BKİ'ye sunduğu "Gümüşhane Merkez Organize Sanayi Bölgesi Yolu Yapım İşİ" projesinin yaklaşık maliyeti 2.609.875,91 TL'dir. DOKAP BKİ tarafından söz konusu proje teklifi incelenmiş olup projeye "Bölgesel Sanayi Ekosisteminin Güçlendirilmesi" ödeneğinden 2020 yılında 2.000.000,00 TL ödenek tahsis edilmesi için Bakan Olur'u alınmıştır.

Proje kapsamında Gümüşhane Merkezde bulunan Organize Sanayi Bölgesi'nin ulaşım yolu ile ara yollarında 4,88 km beton kaplama yapılarak yolların yenilenmesi planlanmaktadır. Gümüşhane İl Özel İdaresi ile DOKAP BKİ arasında protokol imzalandıktan sonra 2.000.000,00 TL'lik ödenek Gümüşhane İl Özel İdaresi'nin açmış olduğu hesaba yıl sonu itibariyle aktarılmıştır.

2. Ekonomik Kalkınma ve Proje Uygulama Koordinatörlüğü

2.1. Yürütülen Faaliyetler

- 2020 Yılı Yatırım Programı'nda yer alan sermaye transferi kaleminden ödenek tahsis edilen projeler kapsamında desteklenmek üzere Bölgedeki yerel idareler ile diğer kamu kurum ve kuruluşlarından gelen proje teklifleri değerlendirilmiş, bu projelerden uygulamaya geçirilmesi uygun görülenler Bakan onayına sunulmuştur.
- 2020 yılında yürütülecek projelerin uygulanacağı illerdeki tarım ve orman il müdürlükleri, büyükşehir belediye başkanlıkları, ilçe belediye başkanlıkları ve il özel idarelerine denetim amaçlı ziyaretler gerçekleştirilmiştir.
- Ulusal ve Bölgesel ölçekte düzenlenen ve Başkanlığımızın da davet edildiği çeşitli toplantı/çalıştay ve seminerlere katılım sağlanmıştır.
- 2020 yılında uygulanacak Projelerin başarılı olmasını sağlamak için Uygulayıcı Kuruluşlar ve Yetiştirici/Üretici Birlikleriyle görüşmeler, seminerler ve tanıtım toplantıları düzenlenmiştir.
- 2021 Yılı Yatırım Programına teklif edilecek projelerin belirlendiği grup çalışmaları ile ilgili, Kamu Kurumu ile çalışmalar yürütülmüştür.
- 2020 Yılı Yatırım Programı'na göre uygulanan projeler;

2.2. Projeler

2.2.1. Hayvancılık Altyapısının Geliştirilmesi Projesi

Proje kapsamında Başkanlığımıza 9.550.000 TL sermaye transferi ödeneği tahsis edilmiştir. Söz konusu Proje 13 alt proje çerçevesinde yürütülmekte olup, bahse konu alt projelere ilişkin bilgiler aşağıda açıklanmaktadır.

2.2.1.1. Samsun İlinde Manda Sütünün Uygun Koşullarda Sağımı ve Toplanması Altyapı Kurulumu Projesi

Türkiye de manda yetiştiriciliğinde 1. sırada olan Samsun ilinde 26.600 adet manda varlığına sahip çiftçilere; 52 adet yarı sabit 4'lü sağım makinesi ve 52 adet 150-300 lt dikey süt soğutma tankı alımı yapılarak ahırlarda modernizasyonun sağlanması hedeflenmektedir. Proje ile Samsun ilinde 12.000 sağmal mandadan üretilen 42.000 lt/yıl manda sütünün çiftlikten sanayiye sağlıklı koşullarda sağlanması hedeflenmektedir.

Samsun Büyükşehir Belediyesi'nin 12.11.2020 tarihinde imzaladığı ihale sözleşme bedeli 737.815,66 TL için 16 adet 100 lt, 21 adet 150 lt, 15 adet 200 lt süt soğutma tankları ile 52 adet yarı sabit süt sağım makinesi alımının, sözleşme gereğince 45 gün içerisinde teslimatının yapılacağı bildirilmiştir. Proje de % 20 çiftçi katkı paylı olup bir yıllıktır. 570.388,33 TL hakkediş 29.12.2020 tarihinde serbest bırakılmıştır. Proje revizyonu 22.12.2020 tarih ve E.62 sayılı olur ile yapıldığından 570.388,33 TL serbest bırakılmış olup 462.611,67 TL ödenek Protokol imzalandığından blokeli olarak aktarılmıştır.

2.2.1.2. Samsun İli Ana Arı Üretim Projesi

Samsun Arı Yetiştiriciliği Birliğine üye 900 üreticiye ait 84.000 adet koloni mevcuttur. Arıcıların ana arı ihtiyaçlarını karşılayacak projede; İşletme kapasitesi yıllık 5000 ana arı üretecek şekilde kurulması planlanmaktadır.

Bölgede üretilen yıllık 1.300 ton bal ve diğer arı ürünlerinin kaliteli, verimli bölgeye uygun ana arılı kolonilerden elde edilerek üretimlerinin arttırılması hedeflenmektedir.

Proje kapsamında hastalıklar ve zararlılardan arı bir işletme kurularak burada verim, oğul eğilimi, hırcınlık gibi konularda kayıt tutulan koloniler seçime tabi tutularak yüksek puan değerine ait kolonilerden ana arı ile erkek arıların üretimi gerçekleştirilecektir. Üretilen ana arılar, ilin üreticilerine dağıtılarak damızlık olarak kullanmaları ve kendi ana arılarını üretmeleri teşvik edilerek il düzeyinde genetik bir ilerleme sağlanmaya çalışılacaktır. Proje kapsamında üretilen ana arılar birlik aracılığıyla satışa sunulacaktır.

21.01.2021 tarihinde Başkanlığımıza iletilen ihale sözleşme belgesinde alınması planlanan 250 adet kovan, 250 adet arı kolonisi, 1500 adet ana arı çiftleştirme kutusu, 1501,38 kg arı kek yemi, 250 kg temel petek, 50 adet arı ilacı, 250 adet 50 kg lık toz şeker ile arı alet ekipmanları alımı yapılmıştır 457.880,00 TL ödenek proje hesabından serbest bırakılmış ve proje tamamlanmıştır.

2.2.1.3. Damızlık Koç-Teke Üretim Tesisi Modernizasyonu Projesi

Tokat, Karadeniz bölgesinin en büyük küçükbaş hayvan varlığına sahip merkez ve ilçe genelinde toplam 2015 işletme 390.090 hayvan sayısına sahiptir. Karayaka ırkının merkezi olması nedeniyle bölgemizdeki iller arasında, Damızlık Koç - Teke Üretim Tesisi Modernizasyon Projesi sonrası ile Karadeniz bölgesinin ve ihtiyaç dahilinde diğer bölgelerinde gen merkezi konumunda olacaktır.

Proje ile 500 baş kapasiteye sahip damızlık koç-teke üretimine yönelik yeni işletme kurulması planlanmaktadır. Projede 100 m2 bina inşaatı alet ekipman alımı yapılacaktır.

Projede alınacak ekipmanlar: Projeksiyon cihazı, Cerrahi set, Ultrason cihazı, Mikroskop, Derin dondurucu buzdolabı A-HH- sınıfı, Etüv, Santrifüj, Benmari, Mobil tartım ve barkod ölçüm aleti, Tesis jeneratör (51kva) otomatik dizel, Şaftlı kırkım makinesi 2 adet, Suni Tohumlama Araç Gereçleri ve 20 tonluk 6 metre çapında silo ile koç teke katım kemeri doğumların toplulaştırılmasının ıslah çalışması için 100 işletme koç ve teke katım kemeri 100 adet kemer 200 adet 2 renk boyama sabunu alımları planlanmıştır. Tesis yapım işi ihale sözleşmesi 807.120,00 TL olarak yapılmıştır.

Projede; 20.10.2020 tarihinde iki gazete ilan bedeli ve Basın İlan Kurumu ödemeleri yapılmıştır. 20.10.2020 tarihinde 1 nolu hakediş ve 25.11.2020 tarihinde 2 nolu hakediş ve 14.12.2020 tarihinde 3 nolu hakediş 12.01.2021 tarihinde 4 nolu hakediş yapılarak tesis yapımının inşaat yapımının modernizasyonu devam etmektedir. Traktör römorku ve güvenlik kamera sistemi alımı yapılmıştır. Aşı yolu ve dönerli aşı sehpa alımı yapılmıştır. Traktör alımı için iki gazete ilan bedeli ve Basın İlan Kurumu ödemeleri yapılmıştır. Proje hesabına toplam serbest bırakılan ödenek; 896.433,96 TL'dir

2.2.1.4. Arıcılar Birliği Altyapısının Geliştirilmesi Projesi

Tokat ilinde arıcılıkta uğraşan 959 aile bulunmakta olup, mevcut arılı kovan sayısı 40.336 adet, 515 ton yıllık bal üretimi yapılmaktadır. Tokat'a her yıl komşu olduğu Ordu ve Sivas illerinden çok sayıda arılı kovan (2018 verisi;120.434'tür.) girişi olmaktadır. Gezginci arıcılar dahil ildeki tüm koloni sayısı toplandığında bu kovanların önemli miktarda hazır petek ihtiyacı olacağından, Tokat Arıcılar Birliğine bağlı 488 üreticiye ve il dışından gelen arıcılara, Birlik üyeleri tarafından balmumu ile temel petek üretimi yapılacaktır. Projede full otomatik petek basma makinesi, su soğutma makinesi, balmumu eritme tankı ve sterilizasyon tankı alınacaktır.

Temel Petek Üretim Ünitesi için Mal Alım İhale Sözleşmesi yapılarak Başkanlığımıza iletilmiştir. Bu kapsamda projede; 3 sıralı temel petek üretim makinesi, 2*240 kg balmumu eritme kazanı, balmumu strelizasyon kazanı, balmumu presleme ünitesi, fondan arı yemi makinesi, bal eritme fırını (12 tenekelik) alımları yapılarak 644.640,49 TL proje hesabına serbest bırakılmıştır. (Projede doğrudan temin usulü ile elektrik ekipmanı 27.500,49 TL alımı yapılmıştır.) Proje tamamlanmıştır.

2.2.1.5. Şiran Mezbahane Yapım Projesi

Gümüşhane ili Şiran ilçesinde ortalama 1762 adet hayvancılık işletmesi bulunmaktadır. İşletme kaydı olmayan ama hayvancılıkla uğraşan işletmelerle ilçe nüfusunun %70'i hayvancılıkla uğraşmaktadır. Hayvan popülasyonuna bakıldığında büyükbaş sayısı 17.764, küçükbaş sayısı ise değişmekle birlikte 7.000 civarındadır.

Şiran İlçesinde yeni modern mezbahanenin modernizasyonu yaparak bulaşıcı hastalıkların önüne geçip bu sayede sağlıklı hijyenik kırmızı et üretimi gerçekleştirerek tesislerinin ihtiyacı olan kırmızı et üretimini gıda güvenliğini de sağlayacak şekilde 15 büyükbaş ve 10 küçükbaş kapasiteli ve 3.034,57 m² alan içerisinde kalan 460 m² lik mezbahane binasında yapılacaktır.

Proje %20 eş finansmanlı olup bir yıllıktır. İhale işlemleri için 60 gün süre uzatımı verildi. İhale işlemleri yapılmıştır. 264.000 TL ödenek blokeli olarak aktarılmıştır.

2.2.1.6. Şiran Hayvan Pazarı Yapım Projesi

Gümüşhane ili Şiran İlçesinde ortalama 1762 adet hayvancılık işletmesi bulunmaktadır. Hayvan popülasyonuna bakıldığında büyükbaş sayısı 17.764, küçükbaş sayısı ise değişmekle birlikte 7.000 civarındadır.

Proje ile 2.000 m² alanda inşaa edilecek hayvan pazarı 500 B.Baş ve 1.000 K.Baş kapasitededir. Hayvan pazarının bir yıllık faaliyeti neticesinde ortalama 20.000 büyükbaş ile 8.000 küçükbaş hayvan satımı gerçekleşeceği hareketle bu ürünün tüketilmesi gereken en az 30.000 kişi bu projeden doğrudan etkilenmesi hedeflenmektedir.

Proje %20 eş finansmanlı olup bir yıllıktır. İhale işlemleri için 60 gün süre uzatımı verildi. İhale işlemleri yapılmıştır. 937.000 TL ödenek blokeli olarak aktarılmıştır.

2.2.1.7. Bal Paketleme Tesisi Kurulumu Projesi

Çamoluk İlçe sınırları içerisinde Giresun Arı Yetiştiricileri Birliğine kayıtlı 38 işletme sahibi ile 3200 arılı kovan ve birliğe kayıtlı olmayan 150 işletmeci ile 1100 civarında da arılı kovan bulunmaktadır. İlçede yaklaşık olarak 188 işletmeci, 4300 arılı kovan ile birlikte yılda 98.000 kg bal üretilmektedir.

Giresun İli Çamoluk ilçesi sınırları içerisinde 150 metrekairelik kapalı alan, ekipman ve makine alımları yapılarak kurulacak tesiste, İlçesinde faaliyet gösteren arıcıların elde ettiği yaklaşık 90.000 kg çiçek balını işleyip, ambalajlayabilecek ve satışa hazır hale getirilmesi hedeflenmektedir.

Proje kapsamında doğrudan ve dolaylı etkilenebilecek taraflar ve hedef kesimler;

- Bölge arıcıları : 370 kişi
- Yöre halkı : 9.000 kişiden fazla
- Üretilecek balı tüketecek insan sayısı : 120.000 kişiden fazla
- Bölgedeki istihdamlar ve tedarikçiler : 450 kişiden fazla
- Tesis yatırımıyla bölge arıcılığını geliştirme: Yüzde 300 büyüme şeklinde hedeflenmektedir.

İhale işlemleri yapılmıştır. Sözleşme bedeli olan 279.660 TL ödenek blokeli olarak aktarılmıştır.

2.2.1.8. Alucra Hayvan Pazarı Projesi

Alucra ilçesinde 9.952 büyükbaş ve 10.491 küçükbaş hayvan varlığına sahip olup ihtiyaca yönelik yeni modern kapalı hayvan pazarı planlanarak bulaşıcı hastalıkların önüne geçilerek sağlıklı hijyenik kırmızı et üretimi gerçekleştirmek ve ilçe halkının sağlıklı et tüketmesi ve daha hijyenik ortamlarda alışveriş yapması hedeflenmiştir.

Planlanan tesisin etrafı en az 1,5 m yüksekliğinde bir ihata duvarı ile çevrilerek, tesise girişte araçların dezenfekte edileceği 10 metre uzunluğunda bir araç dezenfeksiyon tüneli bulundurulacak, giren ve çıkan araçlar dezenfekte edilerek hastalıkların yayılması önlenecektir. Üstü kapalı hayvan pazarı 652 m² büyüklüğünde 70 büyükbaş ve 210 küçükbaş hayvan kapasitesine sahip olması planlanmıştır. (Kapasitenin belirlenmesinde ilgili yönetmelikte yer aldığı üzere her bir büyükbaş hayvan için 3 m² ve her bir küçükbaş hayvan için ise 1 m² alan hesap edilmiştir). Büyükbaş ve küçükbaş hayvanlar için 2 adet şüpheli hayvan padoğu bulundurulacak pazarın tamamı çatı ile kapatılacaktır. Mevzuat gereği; 300 m² idari ve sosyal tesis planlanmış olup; sorumlu yönetici, veteriner hekim ve Alucra İlçe Tarım ve Orman Müdürlüğünce görevlendirilen resmi veteriner hekim için odalar, muhasebe, ambar, kafeterya, sosyal alan, çay ocağı, personel soyunma- giyinme odası ve tuvalet bulunacaktır. Sosyal alanda oturan hayvan sahipleri hayvanlarını ekrandan izleyebilecektir. 3.000 m² büyüklüğündeki proje alanında 952 m² alan otopark, yol ve yeşil alan olarak planlanmıştır. Tesis hayata geçirildiğinde, ilçenin ve bölgenin gereksinimlerini karşılayacak modern tesis haline gelecektir. Aylık 798 b.baş, 1983 k.baş satış yapılması planlanmıştır.

Proje % 20 eş finansmanlı olup tek yıllıktır. 60 gün süre uzatımı verilmiştir. İhale işlemleri yapılmıştır. 796.000 TL ödenek blokeli olarak aktarılmıştır.

2.2.1.9. Artova Mezbahane Yapım Projesi

Tokat İli Artova İlçesinde modern bir kesimhane yaparak; kaliteli, sağlıklı ve hijyenik kırmızı et üretimi gerçekleştirmek ve Çamlıbel Kasabası ve Artova, Sulusaray, Yeşilyurt İlçelerinde yaşayan halkın sağlıklı et tüketmesi amacıyla Kesimhane projesi uygulanacaktır.

Proje üç temel aşamadan oluşmaktadır.

Evcil tırnaklı hayvan eti üreten; 4 b.baş ve 8 k.baş kapasiteli modern kesimhane tesisinin yapılması (Kesimhane Bina inşaatı 122,85 m² alanda ve 754*1.5 ihata duvarı/alet- ekipman alım ve kurulum işleri)

Frigofirlik kasalı bir et nakil aracının temin edilebilmesi için frigofirlik kasa alımı

Eğitim ve görünürlük faaliyetleri aşamalarından oluşmaktadır.

Proje % 20 eş finansmanlı olup tek yıllıktır. İhale işlemleri yapılmıştır. 998.000 TL ödenek blokeli aktarılmıştır. 1 adet proje ve 18 ton demir alımı için 98.252,64 TL ödenek serbest bırakılmıştır.

2.2.1.10. Torul Hayvan Pazarı Yapım Projesi

Gümüşhane/Torul ilçesinde 10.040 büyükbaş, 6.790 küçükbaş hayvan varlığına sahiptir. İlçede, yeterli ve modern düzeyde canlı hayvan pazaryeri olmamasından hayvan üreticisi ve tüketicisi arasında sağlıklı ve hijyenik bir iletişim sağlanabilmesi için 860 m² alanda. 200 Büyükbaş ve 400 Küçükbaş kapasiteli hayvan pazarı inşaa edilmesi planlanmıştır.

Proje %20 eş finansmanlı olup bir yıllıktır.480.000 TL ödenek blokeli olarak aktarılmıştır. 60 gün süre uzatımı verilmiştir.

2.2.1.11. Bayburt İli Ana Arı Üretim Projesi

Proje kapsamında arıcılık yapan 20 işletmeye ana arı yetiştirme ekipmanları temin ederek koloni verimi, oğul eğilimi, hırçınlık gibi konularda kayıt tutularak koloniler seçime tabi tutularak yüksek puan değerine ait kolonilerden ana arı ile erkek arıların üretimi gerçekleştirilecektir. Üretilen ana arılar, Bayburt ilinin üreticilerine dağıtılarak damızlık olarak kullanmaları ve kendi ana arılarını üretmeleri teşvik edilerek il düzeyinde genetik bir ilerleme sağlanmaya çalışılacaktır. 20 adet arıcılık işletmesine 100'er adet ana arı çiftleşme kutusu, 3 adet Damızlık arı(Kovan ve ilavesi dâhil), 1000 kg Temel Petek, 800 kg Arı keki, 20 adet Ana Arı Üretim seti ve varroa ilacı alınacaktır. Proje birimi kurulacaktır. Teknik gezi ve Eğitimlerin düzenlenmesi sağlanacaktır. Teknik personel ve Projeye dâhil edilen üreticilerden oluşan 25 kişilik heyetin, Nisan ayı içinde Muğla Arı Yetiştiricileri Birliği Ana Arı Yetiştirme İstasyonunda 8 gün süre ile eğitim alınması sağlanarak teknik eksiklikler tamamlanacaktır.

07.09.2020 tarihinde Protokolü imzalanan projenin ihale işlemlerinin başlatabilmesi için 2020 yılı proje ödeneğinin %10'u proje hesabına blokeli aktarılmıştır. Projede planlanan arı keki, temel petek ve arı ilacı malzemeleri yerine damızlık ana arı, ana arı üretim seti ve ana arı çiftleştirme kovani(kutusu) alımı Başkanlığımızın 16.10.2020 tarih ve E.43 sayılı Olur'u ile revize işlemi onaylanmıştır. Projede ihale sözleşmesi yapılmıştır.

Projede ana arı üretim ekipman alımı hale sözleşmesi 399.900,00 TL yapılarak Başkanlığımıza iletilmiştir. 2020 Yılı Usul ve Esasların 8'inci maddesi 13'üncü fıkrası gereğince 2020 yılı ödeneğinden kalan toplam 320.000,00 TL ödenek proje hesabına blokeli aktarılmıştır. Proje % 20 çiftçi katkı payı alınacaktır.40 ahşap kovan ve 1880 adet ana arı çiftleştirme kutusu alımı için 255.840 TL ödenek serbest bırakılmıştır.

2.2.1.12. Havza Kapalı Hayvan Pazarı Modernizasyonu Projesi

İlçede 319.000 adet büyükbaş, 140.500 adet küçükbaş hayvan potansiyeline sahip olup ticaretinin geliştirilmesi için yeni modern kapalı hayvan pazarı planlanmıştır. Böylece bulaşıcı hastalıkların önüne geçilerek; teknik ve hijyenik şartları sağlayarak sürdürülebilir hayvancılık modelinin çiftçi koşullarında uygulanması, bölge ve ülke ekonomisine katkı sağlanması, hayvan sağlığını en iyi şekilde korunarak, hayvan refahı en üst seviyeye çıkarılmasını sağlanarak, insanların yaşam kalitesini ticari kalite ve aktiviteyi üst seviyelere çıkararak daha hijyenik ortamlarda alışveriş yapması hedeflenmiştir.

200 büyükbaş, 300 küçükbaş hayvan kapasiteli Havza Canlı Hayvan Pazarı, haftanınher Cuma günü hizmet vermektedir. Mevcut haliyle (600 m² büyükbaş hayvan alanı, 300 m² küçükbaş hayvan alanı) ortalama ruhsatta belirtilen kapasite ile devam etmektedir.

Büyükbaş hayvan alanı 966.00 m²'ye çıkartılarak 322 adet büyükbaş hayvan kapasitesine, küçükbaş hayvan alanı ise 553.00 m²'ye çıkartılarak, 553 adet küçükbaş canlı hayvan kapasitesine çıkarılması hedeflenmiştir.

Proje % 30 eş finansmanlı olup bir yıllıktır. Protokolü imzalanmış olup 1.200.000 TL ödenek blokeli aktarılmıştır.

2.2.1.13. Dereli Belediyesi Hayvan Pazarı Yapım Projesi

DOKAP bölgesinde yer alan Giresun İli Dereli İlçesinde yeni modem bir hayvan pazarı planlanarak bulaşıcı hastalıkların önüne geçip bu sayede sağlıklı hijyenik kırmızı et üretimi gerçekleştirmek ve ilçe halkının sağlıklı et tüketmesi ve daha hijyenik ortamlarda alışveriş yapması hedeflenmiştir.

Proje iki temel aşamadan oluşmaktadır.

- a) Modern canlı hayvan pazarı tesisinin yapılması
- b) Eğitim ve gününbirlik faaliyetleri Modern Hayvan pazarının yapılması

Tesiste hem büyükbaş hem de küçükbaş hayvanlar için iki ayrı bölüm bulunacak. Proje inşaatı 800 m² alanda 180 B.Baş- 270 K.Baş olarak tasarlanmıştır.

Hayvan pazarının bir yıllık faaliyeti neticesinde ortalama 9.360 büyükbaş ile 14.040 küçükbaş hayvan satımı gerçekleşeceği hareketle bu ürünün tüketilmesi gereken en az 19.000 kişi bu projeden doğrudan etkilenecek demektir. Hayvan Pazarının bir yıllık faaliyeti neticesinde ortalama 750 ila 850 ton sağlıklı kırmızı et üretileceği varsayımından hareketle bu ürünü tüketmesi beklenen en az 250.000 kişi bu projeden doğrudan etkilenecek demektir ve bu hesap çok basit ve doğrusal bir yaklaşımla yapılmıştır.

Proje %20 eş finansmanlı olup bir yıllıktır. Protokolü imzalanmış olup 1.200.000 TL ödenek blokeli aktarılmıştır.

2.2.2. Küçük Tarımsal İşletmelerin Geliştirilmesi Projesi

Sermaye gideri kaleminden toplam 1.858.500 TL ödenek tahsis edilen söz konusu Proje alt proje kapsamında yürütülmektedir.

2.2.2.1. Damızlık Ana Arı Ekotip Geliştirme Projesi:

Bu çalışma ile ticari kolonilerde kullanılacak ana arıların fizyolojik veya morfolojik karakterlerine ilişkin tespitler dikkate alınarak, bölgesel ekotipten sapma gösteren materyallerin elimine edilmesi ve klasik ıslah yöntemleri kullanılarak, eko-coğrafik bölgelere uyum sağlamış yerel arı ırk veya ekotiplerin orijinal lokasyonlarında, genetik varyasyonları azaltılmadan ıslah çalışmaları yapılmıştır. Buradaki temel amaç yerel arı popülasyonunda (Ekotip) genetik ilerlemeyi sağlayarak arı yetiştiricilerinin üretim verimini ve gelir düzeyini artırmaktır.

Proje Giresun ve Tokat illerinde uygulanmaktadır. Bu alanlarda yöresel özellik sergileyen bölgesel ekotipler mevcuttur ve bu materyallerin genetik ilerlemesi seleksiyon yapılarak sağlanabilir. Bu illerde yerleşik bulunan arı ırklarının ıslahı için 2 adet seleksiyon merkezi kurulmuş ve eğitim çalışmaları ile birlikte Giresun ilinde 343 adet Tokat ilinde 291 adet ana arı üretimi gerçekleştirilmiştir.

Projede 2018 yılında 746.108,84 TL ödenek harcanmıştır. 2019 yılında 1.118.871,66 TL ödenek harcanmıştır. Toplam 1.864.980,50 TL ödenek harcanmıştır.

Projeye 2020 ve 2021 yıllarında devam edilmekte olup 2020 yılı harcaması 929.250 TL dir.

3. Planlama ve Proje Geliştirme Koordinatörlüğü

3.1. Yürütülen Faaliyetler

➤ 2020 Yılı Yatırım Programı'nda yer alan sermaye transferi kaleminden ödenek tahsis edilen projeler kapsamında desteklenmek üzere Bölgedeki yerel idareler ile diğer kamu kurum ve kuruluşlarından gelen proje teklifleri değerlendirilmiş, bu projelerden uygulamaya geçirilmesi uygun görülenler Bakan onayına sunulmuştur.

➤ Bakan tarafından onaylanan Projelere ilişkin olarak ilgili Usul ve Esaslar çerçevesinde protokoller hazırlanmış ve uygulayıcı kurumlarla imza altına alınarak projelerin başlatılması sağlanmıştır.

➤ Programa alınan projelerin saha uygulamaları yerinde incelenmiş ve bu çerçevede yapılan çalışmalar yerinde görülerek gerekli finansmanın ilgili projelere aktarılması sağlanmıştır.

➤ 2020 yılında yürütülen projelerin yürütüldüğü illerdeki tarım ve orman il müdürlükleri, büyükşehir belediye başkanlıkları, il özel idareleri ve üniversitelere istişare amaçlı ziyaretler gerçekleştirilmiştir.

➤ 2021 Yılı Yatırım Programına teklif edilecek projelerin belirlendiği grup çalışmaları ile ilgili Üniversite, Kamu Kurumu veya Araştırma Kuruluşları ile çalışmalar yürütülmüştür.

Tarım sektörü başta olmak üzere, çok sayıda sektöre ilişkin rakamsal veriler TÜİK'ten elde edilerek incelenmiştir

3.2. Bitkisel Üretim Altyapısının Geliştirilmesi Projesi

3.2.1. Organik Havzalarda Organik Üretimin Geliştirilmesi Projesi

Başkanlığımız sorumluluğunda bulunan 9 ilde öncelikli olarak organik tarımda avantajlı ve bölgede üretimi yapılan ürünlerin, sertifikalandırılarak DOKAP Bölgesini "Organik Tarım Üretim Merkezi" haline getirmek olacaktır. Proje 2019-2020 yılları arasında yürütülecek olup 2020 yılı toplam bütçesi 2.342.000,00 TL'dir.

- Artvin ilinde Borçka ve Murgul ilçelerinde orman içi alanlarda üretimi doğal şartlarda yapılan ve başat ürün olan fındık ve Şavşat ilçesinde 30 da organik sebze desteklenecek olup bütçesi 150.000,00 TL'dir
- Bayburt İlinde Organik Hayvancılıkta en temel girdi olan 500 da organik kabayem üretimi desteklenecek olup bütçesi 240.000,00 TL'dir. 50 üretici için sertifikasyon ve 84.000 adet organik katı gübre alımı yapılmış ve proje tamamlanmıştır.
- Giresun ilinin doğu kısmında ve yüksek kesimde olan 1000 da fındık alanı, Çamoluk İlçesinde 2017-2018 yılları arsında GİRKAP Projesi ile desteklenen ve şu ana kadar 850 da alanda ekilişi gerçekleştirilen 500 da siyez buğdayı ve Coğrafi İşareti alınan ve tohum tescili çalışmaları yürütülen 500 da Çamoluk fasulyesi için damla sulama ve gübre desteği sağlanacak olup bütçesi 480.000 'dir.
- Gümüşhane ilinde Kürtün ilçesinde sarp ve ormanlık alanlarla içi içe olan 300 da fındık üretimi ile Kelkit ve Şiran ilçelerinde 300 da fasulye üretimi desteklenecek olup bütçesi 230.000 TL'dir
- Ordu İlinde ise özellikle iç kesimlerde yoğun üretimi yapılan 1000 da fındık tarımı ve Akkuş ilçesinde son yıllarda "Organik Fasulye Üretimin Yaygınlaştırılması Projesi" ile desteklediğimiz 300 da fasulye üretimi desteklenecek olup bütçesi 430.000TL'dir

- Samsun İlinde ise Çarşamba ve Terme İlçelerinde 1000 da fındık üretimi desteklenmiş olup bütçesi 280.000TL'dir. 3328 adet organik sıvı gübre alımı ve 467 kişi için sertifikasyon desteği sağlanmış ve proje tamamlanmıştır.
- Tokat İlinde 500 da nohut, buğday, fasulye ve çilek tarımı desteklenmiş olup bütçesi 250.000TL'dir. 90 üretici için sertifikasyon, 24.942 kg organik gübre ve ilaç alımı ve 1.550 litre akaryakıt alım yapılmış ve proje tamamlanmıştır.
- Trabzon İlinde 1000 da fındık alanı desteklenecek olup bütçesi 280.000TL'dir
Proje çalışmaları devam etmektedir.

3.2.2. Tokat İli Seracılığı Geliştirme Projesi

Projenin hedefi; bölgedeki mikro klima alanları ile denize yakın, kuzeyi kapalı alanlarda örtü altı sebze tarımı yaygınlaştırarak kış döneminde sebze tarımını geliştirmek ve üretilen sebzeleri ihraç etmek ve bu sayede bölge tarımsal gelirini artırmaktır. Tokat'ın tarım potansiyeline uygun Kazova, Gözova, Niksar ve Erbaa Ovalarında 42 adet 1000 m2 birim alanlı sera kurulumu hedeflenmektedir. 2019 yılında 33 adet sera yapımı gerçekleştirilmiştir. Proje Tokat İl Tarım ve Orman Müdürlüğü tarafından yürütülmekte olup, uygulama yılı 2020, proje tutarı 1.650.000 TL, 2020 proje ödeneği 1.650.000 TL İl Müdürlüğünün proje hesabına blokeli olarak aktarılmış olup proje çalışmaları devam etmektedir.

3.2.3. Mantar Paketleme ile Kompost ve Misel Üretim Tesisi Projesi

Projenin hedefi; Bölgemizde ki üreticilerin ihtiyaç duyduğu kaliteli ve yüksek verimde ki kompost ve yerli ırktan üretilmiş misel üretimini mevcut şartlardan daha düşük maliyetlerde üretip aynı şekilde daha uygun maliyetlerle üreticilere ulaştırarak mantar üretimini gerçekleştirmektir. Paketleme tesisi ile beraber ise üreticilerin üretmiş olduğu ürünü satış kaygısı yaşamadan ve pazar payını büyütüp sınırlı bir bölgede kalmasının önüne geçerek satışını gerçekleştirmektir. Toplam 2000 m²'lik tesis alanında yıllık 6000 ton kompost üretimi, yıllık 2000 ton mantar paketlemeyi ve yıllık 1000 ton mantar tohumu (misel) üretimini hedeflenmektedir. Proje 2 etaplı gerçekleştirilecek olup 1.yıl paketleme tesisi yapılacak tamamlanacak ve faaliyetine başlayacaktır. İlk etap tamamlandıktan sonra 2.yıl Mantar kompostu, mantar miseli üretim tesisi yapımı gerçekleştirilecektir. Proje Terme Belediye Başkanlığı tarafından yürütülmekte olup, proje tutarı 992.000,00 TL dir. 2020 proje ödeneği 992.000,00 TL Belediye Başkanlığının proje hesabına blokeli olarak aktarılmış olup proje çalışmaları devam etmektedir.

3.2.4 Ordu İli Kırsal Gelir Kaynaklarının Çeşitlendirilmesi Projesi

Proje kapsamında Ordu İli Bitkisel Üretim Altyapısının Geliştirilmesi Projesi, 7 temel faaliyetten oluşmaktadır. Bunu destekleyen ilave faaliyetler ana faaliyet içerisinde yer almaktadır. Bunlar; Örtü Altı Sebze Yetiştiriciliği, Kivi, Isabella Üzümü, Böğürtlen, Ahududu, Trabzon Hurması, Fasulye ve Mavi yemiş yetiştiriciliği hedeflenmektedir.

Proje Çıktıları;

- 50 adet 240m² sera,
- 100 dekar alanda modern kivi bahçesi tesisi,
- 100 dekar alanda Trabzon hurması bahçesi tesisi,
- 15 dekar alanda Isabella Üzümü bahçesi tesisi,
- 20 dekar alanda böğürtlen bahçesi tesisi,
- 20 dekar alanda ahududu bahçesi tesisi,
- 38 dekar alanda Fasulye yetiştiriciliği
- 15 dekar alanda Maviyemiş yetiştiriciliği

hedeflenmektedir.

2019 yılı Proje Kapsamında yapılan işler; 100 dekar alanda 55 kivi üreticisi için Sulama sistemleri, demir direk, tel ve fidan alımı ve 45 dekar alanda 33 üretici için fasulye üretimi desteklenmiştir. 2019 yılı proje takvimi tamamlanmıştır. Proje Ordu İl Tarım ve Orman Müdürlüğü tarafından yürütülmekte olup proje tutarı 2.304.000 TL'dir. 2020 proje ödeneği 2.304.000 TL İl Müdürlüğünün proje hesabına blokeli olarak aktarılmış olup proje çalışmaları devam etmektedir.

3.2.5 Trabzon İlinde Seracılığı Geliştirme Projesi

Proje kapsamında Trabzon merkez ve ilçelerinde 30 adet 521 m2 sera kurulumu yapılması planlanmaktadır. Proje tamamlandığında, serada üretim yapacak çiftçilere, çalışanlarına ve ailelerine eğitim vererek bilinçli üretim yapmalarını sağlamak, hedef kitlenin nihai faydalanıcılara taze, ucuz ve sağlıklı sebze ve meyve temin etmelerini sağlamak ve kırsaldan kente şehir merkezine göçün önüne geçmek ve tarım arazilerinin tarım dışına çıkmasını engellemek bulunmaktadır. Proje Trabzon İl Tarım ve Orman Müdürlüğü tarafından yürütülmekte olup, proje tutarı 1.600.000 TL'dir. 2020 proje ödeneği 1.600.000 TL İl Müdürlüğünün proje hesabına blokeli olarak aktarılmış olup proje çalışmaları devam etmektedir.

3.2.6. Kelkit Fasulyesinin Ekonomiye Kazandırılması Projesi

Bu projenin hedefi, yöresel bir ürün olan, 2020 yılında da coğrafi işaret alan “Kelkit Şeker Fasulyesinin” birlik aracılığı ile pazarlanması, tanıtımının yapılması, ulusal düzeyde bilinirliğinin artırılması ve işgücü ve zamandan tasarruf ederken ürün kayıplarını engellemek amacıyla mekanizasyona geçilerek birinci sınıf kalitede ürünün paketlenerek pazara ulaşmasını sağlamaktır.

Kurulacak olan Kuru Fasulye Eleme Sınıflandırma Paketleme Tesisi 2017 yılında kurulan “Kelkit İlçesi Kuru Fasulye Üretici Birliği” tarafından işletilecektir. Böylelikle hali hazırda kuru fasulye üretimi yapan fakat hasat sonrası eleme ve sınıflandırma için işçi bulmakta zorluk çeken üreticiler, tesis ile birlikte mekanizasyonun sağlamış olduğu avantajla üretim kapasitesinin artması beklenmektedir. Proje kapsamında tesisin kurulacağı Gümüşhane Üniversitesi bünyesinde bulunan eski kibrit fabrikasındaki hangarın bakım-onarım ve tadilatı çalışmaları, kuru fasulye eleme-sınıflandırma-paketleme makine ekipmanları alınması ve yerel fasulye tohumunun devamlılığının sağlanması amacıyla 200 dekar anaç tohum yetiştirilmesi hedeflenmektedir. Proje Gümüşhane İl Tarım ve Orman Müdürlüğü tarafından yürütülmekte olup, proje tutarı 915.000 TL'dir. 2020 proje ödeneği 915.000 TL İl Müdürlüğünün proje hesabına blokeli olarak aktarılmış olup proje çalışmaları devam etmektedir.

3.2.7. Çakmak Barajı Çevresinde Bulunan Sulama Havzasının Korunması ve Organik Üretimi Destekleme Projesi

Proje ile Samsun İli Çarşamba İlçesinde Çakmak Barajı İçme suyu havzasında 403 üreticinin 10.754 da alanda organik fındık üretimini gerçekleştirmesi için kontrol ve sertifikasyon bedelleri ile 200 litrelik 13 adet bahçe pülverizatörü, organik gübre desteği, organik ilaç desteği sağlanacaktır. 275.000,00 TL ödenek proje hesabına aktarılmıştır. Proje kapsamında 1.008 adet sıvı organik gübre, 13 adet 200 lt'lik pülverizatör, 13 adet 400 lt'lik pülverizatör, 2 adet 2.000 lt'lik pülverizatör ve 2 adet dal parçalama makinası alınmıştır.

3.2.8. Bayburt İli Kırsal Gelir Kaynaklarının Çeşitlendirilmesi Projesi

Proje kapsamında Bayburt iline kırsal gelir kaynaklı olarak 3 adet proje uygulanması hedeflenmiştir.

Bunlar;

3.2.8.1.Yeni Seralar Yeni Umut Projesi:

40 adet 144m²'lik sera kurulumu, damla sulama sistemleri ve tarla günleri afiş, broşür vb. basım giderleri karşılanacaktır. Sera kurulumu ve tarla günleri afiş, broşür vb giderlerin maliyeti 1.008.000 TL'nin DOKAP tarafından karşılanacaktır. Damla sulama sistemlerinin maliyeti 160.000 TL olup çiftçi tarafından karşılanacaktır.

3.2.8.2. Bir Fidan Bir Yaşam Projesi:

20 üreticiye 100 dekarlık elma ve vişne bahçesi kurulumu yapılacaktır. Bahçe kurulumu fidan temini, tel örgü vb. giderlerin maliyeti 337.000 TL DOKAP tarafından ve toprak işleme, dikim, çukur açma ve damla sulama giderlerinin maliyeti 100.000 TL Çiftçi tarafından karşılanacaktır.

3.2.8.3. Yem Bitkileri Geliştirme ve Kontrol Projesi:

İldeki hayvancılığı desteklemek ve geliştirmek için ildeki boş araziye değerlendirmek ve boş kalmasını engellemek adına Regas (İtalyan Çimi), macar Fiği, yem bezelyesi ve drone alımı gerçekleştirilecektir.

-Regas (İtalyan Çimi) 4.800 kg, Macar Fiği 12.000 kg ve Yem bezelyesi 12.000 Kg maliyeti 330.000 TL DOKAP tarafından,

-Regas (İtalyan Çimi) 800 kg, Macar Fiği 2.000 kg ve Yem bezelyesi 2.000 Kg maliyeti 56.000 TL Çiftçi tarafından karşılanacaktır.

Proje kapsamında; Teknolojik Malzeme alımı, 100 da meyve bahçesi kurulumu için tel örgü, köşebent demiri, dikenli tel, gergi bağlama teli ve çimento alımı, 9.800 kg yonca tohumu alımı, 100 da alan için 4.800 adet meyve fidanı (elma, vişne ve kiraz) alımı yapılmıştır.

3.2.9 Tokat İli Kırsal Gelir Kaynaklarının Çeşitlendirilmesi Projesi

Proje kapsamında Tokat iline kırsal gelir kaynaklı olarak 8 adet proje uygulanması hedeflenmiştir.

Bunlar;

3.2.9.1."Bağ Vatanına Dönüyor 2"Bağcılığı Geliştirme Projesi:

Tokat Merkez, Pazar, Zile, Erbaa, Niksar ve Turhal İlçelerinde Çiftçilerimize 3 dekar ve üzeri alanda toplamda 1.400 dekar Yüksek Telli Terbiye sistemli modern bağ tesisi yapılacaktır. Ortalama 350 çiftçi ailesinin sosyo-ekonomik hayatlarında pozitif yönlü gelişimler olacaktır. Projemiz 2017 – 2019 yılları arasında uygulanan “Bağ Vatanına Dönüyor Projesi”nin bir nevi devamı niteliğinde olacaktır. Ancak bu ikinci proje uygulamasında proje alanına bağcılık yapılabilecek yeni köylerde eklenecektir.

3.2.9.2.Parlayan Yıldız: Çilek:

Proje kapsamında 150 da alanda 150 müteşebbisle maçlı ve basınçlı sulama sistemleri ile yine tesisler kurulacaktır.

3.2.9.3.Ceviz Üretimini Geliştirme Projesi:

Tokat iline bağlı Merkez, Almus, Turhal, Pazar, Niksar, Erbaa, Zile, Reşadiye ve Başçiftlik ilçeleri ve bu ilçelere bağlı bazı köylerde 1850 dekar ceviz bahçesi kurulacaktır.

3.2.9.4.Kiraz Üretimini Geliştirme Projesi:

Tokat iline bağlı Merkez, Almus, Turhal, Pazar, Niksar, Erbaa, Zile, Reşadiye ve Başçiftlik ilçeleri ve bu ilçelere bağlı bazı köylerde toplam 1.600 dekar kiraz bahçesi kurulacaktır.

3.2.9.5.Örtüaltı Biyoteknik Mücadele:

Tokat il Merkez, Pazar, Turhal, Zile, Niksar, Erbaa ve Reşadiye ilçelerindeki seralardan 130 dekarlık bölümü hedeflemektedir. Yeterli faydalanıcı olmaması durumunda ise Genç çiftçi projesi

kapsamında yapılan 4 adet 0,5 da örtüaltında katlı çilek tesisi ve örtüaltı biyoteknik mücadele yapılacaktır.

3.2.9.6.Kuru Fasulye Üretimini Geliştirme Projesi:

Proje uygulama alanında yaşayan veya burada yaşamayıp proje uygulama alanında 3-5 dave üzerinde üretimi yapmaya uygun sulanabilen arazisi bulunan 500 çiftçi ailesini toplamda 2.500 da alan hedef almaktadır.

3.2.9.7.Nohut Üretimini Geliştirme Projesi:

Projenin hedef aldığı kesim öncelikli olarak proje uygulama alanında yaşayan veya burada yaşamayıp proje uygulama alanında 5 da. ve üzerinde toplamda 10.000 da Nohut üretimine uygun arazisi bulunan çiftçi aileleridir.

3.2.9.8.Tokat İli Çiftçilerinin Toprak Analizinden Yararlandırılması Projesi (Analizini Yaptır! Verimini Artır):

Projenin hedef aldığı kesim öncelikli olarak proje uygulama alanında bulunan örtüaltı yetiştiricileri, meyvecilikle uğraşanlar ve 10- 50 da arasında, tarla ürünleri yetiştirmeye uygun arazisi bulunan çiftçi aileleridir. Her çiftçinin bir analiz toplam 1500 adet toprak analizi yaptırma hakkı bulunacaktır. 4.000.000,00 TL ödenek proje hesabına aktarılmıştır.

Proje kapsamında; 975.000 adet çilek fidesi, 197 da arazi için damlama sulama sistemi ve 8.625 kg malç alımı, 55.000 adet kiraz ve 30.000 adet elma fidanı alımı, 594,966 da alanda bağ tesisi ve 35.714 adet ceviz fidanı alımı yapılmıştır.

3.2.10. Giresun Kırsal Gelir Kaynaklarının Çeşitlendirilmesi Projesi

Bölgede bugüne kadar tarımsal projeler uygulanmamış olması, yoğun göç vermesi, kendine özgü mikro klima iklimine sahip olması, kimyasal kullanımının çok az olması, kırsal turizme uygun zengin yöresel özellikler taşıması, el değmemiş doğal yapısı, tarımsal gelirin düşük olması ve mono kültür tarım yapılması nedeni ile tarımsal gelirinin çeşitlendirilmesi, artırılması ve yaşam kalitesinin iyileştirilmesi projenin ana gerekçesini oluşturmaktadır. Ayrıca, küçük aile işletmelerinin ürün yelpazesini genişletip geliri çeşitlendirerek artırmak ve yerelde ürün işleme pazarlama teknikleri kapasitesini artırarak bölgenin sosyo- ekonomik gelişmesine direk katkı sağlamaktır. Proje 2020-2021 yılları arasında uygulanması planlanmış ve bütçesi 7.500.000,00 TL olarak belirlenmiştir. 2020 yılı bütçesi ise 3.000.000,00 TL 'dir.

Proje kapsamında;

- Meyve Yetiştiriciliği
- Sebze Yetiştiriciliği
- Örtü Altı Yetiştiriciliği
- Tarla Bitkileri Üretimi
- Süs Bitkileri Üretimi
- Organik Tarım
- Odun Dışı Orman Ürünleri (ODOÜ)
- Ürün İşleme Depolama ve Pazarlama faaliyetlerinin yapılması planlanmaktadır

Proje kapsamında 2020 yılı içerisinde gerçekleştirilen faaliyetler aşağıda verilmiştir;

- Yöresel Ürün Çeşitlerinin Mikro Düzeyde Tespiti, Üretimi, İşlenmesi ve Markalaştırılması kapsamında 2 adet tarımsal işleme tesisi (Piraziz ve Tirebolu) ve 1 adet Organik Gübre İşleme Tesisine(Tirebolu)destek sağlanmıştır.
- Yem bitkileri kapsamında 95.000 kg tritikale tohum alımı
- Yöresel ürün kapsamında Laboratuvar sarf malzeme alımı
- 50 üretici için sera kurulumu
- Muhtelif meyve bahçesi kapsamında 9.590 adet meyve fidan alımı (elma, kiraz, Trabzon hurması, ceviz) yapılmıştır.
- Proje çalışmaları devam etmektedir.

3.2.11. Niksar Sera Akademisi Kurulum Projesi

Proje kapsamında 4 adet 144 m²'lik toplamda 576 m²'lik alanda polycarbon sera yapılması planlanmaktadır. Ayrıca eğitimler için prefabrik eğitim binası yapılacaktır. Bahse konu olan eğitim faaliyetlerinin Sera Akademisi şeklinde bir formatta ortaya konulması ve tarımsal üretimin kontrollü ve bilinçli şekilde yapılması temeldir. Proje Niksar Belediyesi tarafından yürütülmekte olup, proje tutarı 1.000.000 TL'dir. 2020 proje ödeneği 1.000.000 TL Niksar Belediyesinin proje hesabına blokeli olarak aktarılmış olup proje çalışmaları devam etmektedir.

3.2.12. DOKAP Bölgesi Tıbbi ve Aromatik Bitki Yetiştiriciliğinin Yaygınlaştırılması Projesi

2015-2017 yıllarını kapsayan “Doğu Karadeniz Bölgesi Tıbbi Ve Aromatik Bitkilerin Envanterinin Çıkarılması, Ticari Kullanımının Araştırılması ve Üreticilerin Eğitimi Projesi” DOKAP illerindeki tıbbi ve aromatik bitki envanterinin çıkartılmış, ticari kullanım özelliği gösteren her ilde ticari değeri olan10 adet bitkinin dikildiği 1 da demonstrasyon bahçeler oluşturulmuştur. Kırsal bölgede yaşayan üreticiler arasından seçilecek eğitim gruplarına üretim-pazarlama fonksiyonlarına destek olacak şekilde teorik ve uygulamalı eğitim çalışmaları yapılmış ve şu ana kadar 553 kişinin eğitim çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

2018 yılı yatırım programında yer alan ve 2018-2019 yıllarını kapsayan “DOKAP Bölgesinde Tıbbi Aromatik Bitki Yetiştiriciliğinin Yaygınlaştırılması Projesi DOKAP Bölgesinde her ilde 10 kişiye toplam 90 işletmeye 1 ve 2 da toplamda 176 da alanda bir çeşit tıbbi ve aromatik bitkinin yetiştirilebilmesi için gerekli bahçe tesisine yönelik fidan dikimi, üretimi, pazarlanması konularında destekleme ve eğitim yapılmıştır.

2020 Yılı yatırım programını uygulanması planlanan “DOKAP Bölgesinde Tıbbi ve Aromatik Bitki Yetiştiriciliğinin Yaygınlaştırılması Projesi” ile DOKAP illeri Ar-Ge Bahçelerinde her ilimizde yetiştirilmesi uygun olan tıbbi ve aromatik bitkilerimizin her ilde, 20 üretici, 2 da alanda, 2 çeşit tıbbi ve aromatik bitkinin üretilmesi, hasat edilmesi, işlenmesi, ürüne dönüştürülmesi, uygun fiyat ve organizasyonla pazarlama imkânlarının üreticilere kazandırılması ve ekonomik değer teşkil edecek ölçek ve etkinlikte sürdürülmesi faaliyetlerini kapsamaktadır.

2020 yılında üretici belirleme ve yer tespit işlemleri tamamlanmış olup ürün alımı ve dağıtımı devam etmektedir.

- Artvin ilinde 9 üretici 29,6 dekar alan ve 1176 adet alıç/kızılçık fide alımı gerçekleşti. Ürün dağıtımı Merkez, Ardanuç ve Yusufeli ilçe Müdürlüklerine teslimi yapıldı.

- Bayburt ilinde Merkez, Demirözü ve Aydıntepe ilçeleri 35 üretici 70 dekar alan ve 28000 adet tarhun fide alımı gerçekleşti.
- Gümüşhane ilinde 6 üretici 22,6 dekar alan ve 21.056 adet sarıkantaron/alıç alım yapılması için teknik şartname hazırlandı.
- Giresun ilinde 8 üretici 16 dekar alan ve 10,930 adet yayla kekiği/ gilaburu/maviyemiş alımı yapılması için teknik şartname hazırlandı.
- Ordu ilinde 8 üretici 16 dekar alan ve 20.450 adet Hünnap/limon melisa alım yapılması için teknik şartname hazırlandı.
- Rize ilinde 52 üretici 52 dekar alan ve 24.250 adet yayla kekiği/ maviyemiş alımı yapılması için teknik şartname hazırlandı.
- Samsun ilinde 8 üretici 23 dekar alan ve 1400 adet Hünnap alımı yapılmış olup üreticileri teslim edilmiştir. 8 üretici 22 dekar alan ve 88000 adet yayla kekiği alım yapılması için teknik şartname hazırlandı.

Proje Artvin, Bayburt, Giresun, Gümüşhane, Ordu Rize ve Samsun İl Tarım ve Orman Müdürlükleri tarafından yürütülmekte olup proje tutarı 2.059.000 TL'dir. 2020 proje ödeneği 1.798.000 TL İl Müdürlüğünün proje hesabına blokeli olarak aktarılmış olup proje çalışmaları devam etmektedir.

3.2.13. Samsun İlinin Sürdürülebilir Tarım Faaliyetlerin Yaygınlaştırılması Projesi

Projenin amacı kırsalda kısa ve uzun dönemde ekonomiyi canlı tutmak, tarımla uğraşanların yaşam kalitesini yükseltmektir. Bu amaçla sertifikalı tohum, fide, fidan kullanımını yaygınlaştırırken yeni tarım ve teknik ve teknolojileri eğitimi verilmesi planlanmaktadır. 1.450.000,00 TL ödenek proje hesabına aktarılmıştır.

Proje kapsamında 15.000 adet enginar fidesi, 3 adet patates sökme makinesi, 1 adet iki sıralı soğan söküm makinesi, 3 adet patates dikme makinesi, 400 adet kestane fidanı 55 adet soğan tohumluğu, 4 adet patlıcan tohumluğu, 20 adet Süheyla kavun tohumluğu, 1.500 kg nohut tohumu 12 adet domates tohumu, 2.000 adet biber tohumu, 3.000 kg sarımsak mahsulü, 20 adet balhan kavun, 8 adet hıyar tohumluğu, 70.000 adet karpuz tohumluğu, 20 adet hakim kavun tohumluğu, 4.000 adet kiraz fidanı 21.000 adet ceviz fidanı, 2.900 adet şeftali fidan 1.520 kg siyah pirinç tohumu ve 9.500 adet kuşburnu fidanı alınmıştır.

3.2.14. Farklı Islah Yöntemleri ile Melezleme, Çeşit Geliştirme ve Islahçı Tohumluğu Çoğaltım Seralarının Kurulması Projesi

Ülkemizde yerli ve milli hibrit kolza ve endüstriyel kenevir çeşitlerimizi geliştirmeye tohum ithalatını azaltmaya acilen ihtiyaç duyulmaktadır. Bu nedenle, düşük THC içeriğine sahip yerli çeşitler tescil edilene kadar Narlısaray popülasyonu ile üretime devam etmemiz zorunluluğu ortaya çıkmaktadır. Cumhurbaşkanlığı kenevir eylem planı doğrultusunda yerli ve milli endüstriyel kenevir çeşitlerimizi geliştirmek ve ülke ekonomisine kazandırmak projenin ana ilkelerimizden birisidir. Yine kenevir üretim merkezinin DOKAP bölgesi içerisinde yer alması, konunun önemini daha da arttırmaktadır. Kenevirin % 100 e yakın yabancı döllen bir bitki olması, çevre koşullarından etkilenmesi, THC oranında değişim meydana gelmesi, gibi sebeplerle muhafazalı alanlarda ıslah çalışmalarının yürütülmesi gerekmektedir. Proje; kenevir ve kolza da hibrit çeşitler farklı genetik özelliklere sahip 2 veya daha fazla sayıdaki ebeveynin veya melezlerin kontrollü koşullarda melezlenmesini gerçekleştirmek amacıyla **2 adet 24x40 m ebatlarında plastik sera ve ara bölmelerinin** yaptırılması ve ıslah çalışmalarının sorunsuz bir şekilde yürütülmesini amaçlamakta olup proje bütçesi 520.000 TL'dir. Proje çalışmaları tamamlanmıştır.

3.2.15. Tarımsal Kalkınmada Modern Tarım Uygulamaları İle Yağlı Tohum Bitkileri (ASPIR) Yetiştiriciliği Projesi

Gümüşhane İli Şiran İlçesinde yeni modern tarım alet ve ekipmanların alımı yapılarak Şiran Belediyesi bünyesinde tarımsal faaliyet gösteren üreticilerin bu ekipmanları ve personelleri kullanarak arazisinin ekim ve hasatlarının yapılması ve bu sayede tarımda verimlilik projemizin gerçekleştirilerek birim alandan alınan ürünün verim ve kalitesi yükseltilmesi hedeflenmektedir.

Proje kapsamında 1 adet sap toplamalı saman makinesi, 2 adet ot silaj biçme makinesi, 1 adet biçerdöver hasat makinesi, 1 adet silaj paketleme makinesi, 2 adet kabinli traktör alınmış olup 1.800.0000 TL proje hesabına gönderilmiş ve proje çalışmaları tamamlanmıştır.

3.2.16. DOKAP Bölgesi Tarım Sanayi İşbirliği Projesi

2014-2018 Eylem Planında, Sosyal Gelişme Eksenindeki SG 1.8 sayılı “Bölge üniversitelerinde uluslararası öğrenci sayısının artırılması için gerekli tedbirler alınacaktır.” eylemine istinaden proje Başkanlığımız tarafından kabul edilmiştir

Rize Recep Tayyip Erdoğan Üniversitesi, Projenin genel amacı öğretim üyelerinin tarım alanında farklı üniversitelerde ders vererek sahip oldukları bilgilerini yayılabilir kılmaktır. Bu vesile ile ilk etapta tarım hedef alındığı için, ziraat fakültesi öğrencilerinin farklı yörelerden gelen öğretim üyeleri ile buluşmaları sağlanacak ve bir etkileşim ortaya çıkacaktır. Bu etkileşim öğretim üyesinden öğrenciye, öğrenciden öğretim üyesine ve öğretim üyesinden öğretim üyesine olmak üzere çok yönlü olacaktır. Bu çok yönlü etkileşim sayesinde uzun vadede ÜNİ-DOKAP Üniversiteler Birliği kapsamında tarımda öncelik verilmesi gereken alanların tespiti yapılabilecektir. Ayrıca ileriye dönük olarak ÜNİ-DOKAP Üniversitelerinin diğer fakülteleri arasında da öğretim üyesi değişimi hedeflenmektedir. Rize Recep Tayyip Erdoğan Üniversitesi bütçesi 150.000 ‘dir ve proje kapsamında öğrencilerin farklı üniversitedeki öğretim üyeleriyle buluşma imkanı tanıyacak ve sempozyum, seminer, toplantı vs giderleri desteklenecektir.

Proje kapsamında 103 kişilik yemek hizmet alımı için 6.736,04 TL ödenek kullanılmış ve proje hesabında 143.263,96 TL bulunmaktadır.

Trabzon Karadeniz Teknik Üniversitesi, Farklı disiplinlerden öğrenci ve araştırmacılara dinamik sistemlerin analizlerinin modellenmesinin ve tasarımlarının gerçekleştirilebileceği temel ve ileri düzeyde bilgisayar programlarının kullanımı üzerine eğitimler vermektir. Bu şekilde mühendislik lisans eğitiminde öğrencilerin almış oldukları teorik bilginin pekiştirilmesi sağlanmış olacaktır. İlave olarak disiplinler arası verilecek olan eğitimler hem lisans hem de lisansüstü çalışmalar seviyesinde farklı disiplinlerin birlikte çalışmasına olanak sağlayacaktır. Projenin gerçekleştirilmesi için 50 adet bilgisayar temin edilecek olup bilgisayar salonu için gerekli mobilya donanımları üniversite tarafından karşılanacaktır. Trabzon KTÜ Of Teknoloji Dekanlığına bütçesi 350.000 TL’dir ve proje kapsamında mühendislik öğrencileri için 50 adet bilgisayar ve 2 adet projeksiyon alımı yapılacaktır.

16 adet bilgisayar alımı için 111.392,00 TL ödenek kullanılmış ve proje hesabında 238.608,00 TL bulunmaktadır.

(Sermaye Transferi- ÜNİ-DOKAP)

Uygulama Yılı: 2020

Proje Tutarı: 500.000 TL

2019 Yılı Ödeneği: 500.000 TL

3.2.17. Şavşat Yöresel Ürünlerin İşlenmesi ve Paketleme Tesisi Modernizasyonu Projesi

2018-2019 Yatırım Programında yer alan “Yöresel Ürünlerin İşlenmesi, Depolanması ve Paketlenmesi Projesi”nin ikinci etabı olan bu projede 789 m2 taşınmaz üzerine kurulmuş binaya ilave olarak güneş enerjili ve otomatik kurutma sistemleri, presleme, shring, etiketleme ve vb. makine-ekipman alımı yapılarak yöresel meyve, yöresel ürün ve tıbbi aromatik bitkilerin işlenmesi, paketlenmesi hedeflenmektedir.

Şavşat İlçe Tarım’dan alınan verilere göre ilçede ortalama armut 133.000 kg, dut 5.500 kg, elma 6.500 kg, kıvılcık 30.500 kg, kiraz 120.000 kg, alıç 6.000 kg, kuşburnu 6.000 kg meyve boşa gitmektedir. Projeye birlikte 65 köyde üretimi yapılan ve yerel pazarda satışa sunulan meyve, yöresel ve tıbbi aromatik bitkilerin tesis ortamında sağlıklı bir şekilde üretimi, işlenmesi, depolanması ve paketlenmesi ile yaratılacak pazar sonucu ilçenin göç nedeniyle azalan nüfus yapısı ve ekonomik yapısı bozulmayacak, özellikle Cittaslow Marka değer ile birlikte artan insan yoğunluğunun fazla oluşu yaz aylarında kurulacak stantlarda, satış büfelerinde ve internet ortamında yerel ürünlerin tanıtım ve pazarlaması yapılarak ilçe ekonomisi ayakta tutulacak ve istihdama katkı sağlanacaktır.

2020 Proje Faaliyetleri: Proje kapsamında ihale çalışmaları tamamlanmış olup KDV Dahil 649.000 TL olarak sözleşme imzalanmıştır. 2020 sene sonu itibarıyla proje ödeneğinin (650.000 TL) tamamı proje hesabına aktarılmış olup 2021 Ocak itibarıyla 1 no’lu hakediş bedeli olarak 61.691,58 TL serbest bırakılmıştır. Aktarılan proje ödeneğinden kalan tutar 588.308,42 TL’dir.

(Sermaye Transferi - Şavşat Belediye Başkanlığı)
Uygulama Yılı : 2020-2020
Proje Tutarı : 650.000,00 TL
2020 Yılı Ödeneği: 650.000,00 TL

3.2.18. Artvin Mantar Kompost Üretimi ve Kurutma Tesisi Projesi

Artvin il ve ilçelerinde bulunan 27 adet mantar üreticisi ve ek olarak üretim yapmak isteyen üretici sayısının artması bölgede mantar üretiminde komposto bulmakta sıkıntı yaşanılmasına sebep olmaktadır. Ayrıca üretimi yapılan mantarın erken bozulmasından dolayı ürün kaybına ve ekonomik zarara uğramaktadırlar. İlimizdeki mantar tesisine sahip üreticilerin ve yapmak isteyen üreticilerin, ihtiyaçlarını karşılamak için komposto üretim tesisi kurulumu ve makine ekipmanları (kurutma Fırını, komposto makine, Yükleme Bandı, vakumlu mantar paketleme, vs.) alınması hedeflenmektedir. Projede % 20 eş finansman uygulanacaktır. 900.000,00 TL ödenek proje hesabına aktarılmıştır.

3.2.19. Çay Atığının Piroliz Yöntemiyle Enerji Üretim Tesisi Projesi

Projenin genel amacı, Çay üretim tesislerinde ortaya çıkan çay atığının piroliz yöntemiyle işlenerek mangal kömürü ve elektrik enerjisi üretilmesidir. Üretim Tesisi, Rize İli Kalkandere İlçesi Aksu Mahallesinde kurulu Rize Organize Sanayi Bölgesi’ndeki 432 ada 105 parselde yer alan arazi üzerinde gerçekleştirilecektir.

Projenin hedefleri;

- 2 ton/saat atık işleme kapasitesine sahip olacak tesiste, 600 kg/saat Mangal Kömürü ve 800 kW/saat Elektrik Enerjisi üretim kapasitesi ile yılda 4.200 ton Mangal Kömürü ve 4.600 MW Elektrik Enerjisi üretimi ile yaklaşık 13.000.000,00 Türk Lirası satış geliri elde edilmesi,

- Üretim tesisinde personel istihdam edilmesi
- Rize ilinin en önemli tarımsal girdisi olan çay üretimi ve imalatında ortaya çıkan çay atığının bertaraf edilmesi,
- Yenilenebilir enerji kaynağı olarak kullanılması sonucunda ekonomiye kazandırılmasıdır.

Proje toplam bütçesi 22.000.000 TL olup, toplam yatırım tutarının % 30'unu kapsayan 6.600.000,00 TL Rize Belediye Başkanlığı tarafından karşılanacaktır. 2020 proje ödeneği 15.400.000 TL Rize Belediyesinin proje hesabına blokeli olarak aktarılmış olup proje çalışmaları devam etmektedir.

3.3 Bölgesel Sanayi Ekosisteminin Güçlendirilmesi Projesi

3.3.1. Amasya – Çorum İlleri Tarımsal Üretim ve Tarımsal Sanayi Yatırım Potansiyeli Araştırma Projesi

Amasya ve Çorum illerindeki tarımsal üretim ve tarımsal sanayinin mevcut durumunun ve potansiyelinin ortaya konularak sahip olunan potansiyelin değerlendirilmesi için neler yapılması gerektiğinin tespit edilmesi ile mevcut kırsal kalkınma destekleme uygulamalarının analiz edilerek bu desteklerin etkinleştirilmesi için gerekli uygulamaların belirlenmesi suretiyle; bölgede katma değeri yüksek bir tarım sektörünün gelişimine katkı sağlayarak sürdürülebilir kalkınmayı desteklemektir. Proje bütçesi 500.000 TL'dir

Proje kapsamında;

- Tarımsal Üretim ve Tarıma Dayalı Sanayi Envanterinin Çıkarılması
- Tarımsal Üretim ve Tarıma Dayalı Sanayinin Mevcut Durumunun ve Potansiyelinin Analiz Edilmesi
- Gelişim ve Yatırım Stratejilerinin Belirlenmesi
- Kümelenme yol haritalarının hazırlanması çalışmaları gerçekleştirilecektir.

Proje çalışmaları devam etmektedir.

3.3.2. DOKAP Bölgesinde Tıbbi Ve Aromatik Bitki Üretimlerinin Kontrolü Ve İşleme, Paketleme Eğitimi Çalışmaları Hizmet Alımı Projesi

Proje kapsamında DOKAP İllerinde uygulanan Tıbbi ve Aromatik ürün yetiştirmede toplam 134 işletmeye 251,2 dekar alanda 448.187 adet Fide/Fidan alımı yapılmış ve üretim çalışmalar geçilmiştir.

- DOKAP Bölgesinde Üretim alanlarının kontrol çalışmaları; Artvin, (Alıç (Crataegus spp.), Kızılcık (Cornus mas)), Bayburt (Tarhun (Artemisia dracunculus)), Giresun (Mavi yemiş (Vaccinium spp.), Gilaburu (Viburnum opulus), Yayla Kekiği (Thymus nummularius)), Gümüşhane (Sarı Kantaron (Hypericum perforatum), Alıç (Crataegus spp.)), Ordu Limon Melisa (Lippia citriodora), Hünnap (Ziziphus jujuba)) Rize Yayla Kekiği (Thymus nummularius), (Mavi yemiş / (Vaccinium spp.)) Samsun Yayla Kekiği (Thymus nummularius), Hünnap (Ziziphus jujuba)) üretimi başlanılan Tıbbi ve Aromatik bitkilerin saha kontrolleri devam etmektedir.
- Üretime Başlatılan Alanlarda Ürün Geliştirme (Öğütme, Ekstraksiyon, Distilasyon vb. İşlemler) Toplama ve Numune Analizi Çalışmaları; Toplanan 7 adet bitki örneklerinden laboratuvar analizleri yapılarak, geliştirmek için pilot ölçekli ilaç, gıda, kozmetik, boya gibi katma değerli tıbbi ve aromatik çalışmaları devam etmektedir.
- Eğitim Çalışmaları; üretimi başlatılan tıbbi ve aromatik bitkilerin organik sertifikalı üretimlerinin geliştirilmesine yönelik proje kapsamında üretimden pazara kadar tüm aşamalarında ihtiyaç duyulan eğitim çalışmaları üreticilerimizin üretim alanlarında uygulamalı olarak yapılmıştır.

Proje çalışmaları devam etmektedir.

4. İzleme ve Değerlendirme Koordinatörlüğü

4.1. Yürütülen Faaliyetler

4.1.1. DOKAP Bölge Kalkınma Programı (2021-2023) Hazırlık Çalışması

2014-2018 yıllarını kapsayan DOKAP Eylem Planı uygulama süresi 2018 yılı sonu itibarıyla sona ermiştir.

Kaynakların etkin ve verimli değerlendirilmesi amacıyla, tek yıllık veya münferit projelerin uygulanması yerine; belirlenen bir sektör/temada istikrarlı ve sürekli projelerin uygulanmasının daha yerinde ve faydalı olacağı değerlendirilmiştir. Bu kapsamda, stratejik amaç ve hedeflerle sınırları çizilen çerçevede, sektörel operasyonel programlar (SOP) demetinden oluşan DOKAP Bölge Kalkınma Programı'nın hazırlığına 2020 yılında başlanmıştır.

DOKAP Bölge Kalkınma Programı (2021-2023), Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü tarafından hazırlanan "Bölge Kalkınma Programı Hazırlama Rehberi" baz alınarak hazırlanmıştır. Bu kapsamda, Doğu Anadolu Projesi, Doğu Karadeniz Projesi, Konya Ovası Projesi ve Güneydoğu Anadolu Projesi Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlıkları ile birlikte ve ortak anlayışla 2021-2023 dönemi için Bölge Kalkınma Programı hazırlamasını temin etmek amacıyla, Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü uzmanları, bölge kalkınma idarelerinden uzmanlar ve bölgelerdeki kalkınma ajanslarından uzmanlardan müteşekkil "Bölge Kalkınma Programı Çalışma Grubu" kurulmuştur. Bu çalışma grubu, temel ve müşterek kararları almış, fikir alışverişinde bulunmuş, Ankara'da ve bölge kalkınma idareleri merkezlerinde toplantılar gerçekleştirilmiştir.

2021-2023 dönemini kapsayacak olan DOKAP Bölge Kalkınma Programı hazırlığında, ilk Eylem Planı'nın (2014-2018) hazırlık ve uygulama tecrübesi yol gösterici olmuştur. Bölge Kalkınma Programı hazırlanırken, öncelikle ulusal önceliklerin, politika ve tedbirlerin yer aldığı 11. Kalkınma Planı ve Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi (2014-2023) gibi ulusal politika belgeleri incelenmiştir. Bu çerçevede, ulusal planlarda yer alan dönem verileri değerlendirilmiş; günümüz ve sonrası için ifade edilen projeksiyonlar güncel verilerle karşılaştırılmıştır. Ayrıca, DOKAP için hazırlanmış önceki dönem bölge planlama çalışmaları ile eylem planları gözden geçirilmiştir. Bu çalışmalar neticesinde, DOKAP Bölge Kalkınma Programı'na (2021-2023) dayanak teşkil edecek hususlar ele alınmış ve öncelikler ortaya çıkarılmıştır.

Bölge Kalkınma Programının hazırlanmasında; uygulama, kaynak kullanımı, izleme ve değerlendirme faaliyetlerinin etkinleştirilmesi açısından "odaklanma ilkesi" esas alınmıştır. Bunun için, 2014-2018 Eylem Planı döneminde yapılan ekonomik, sosyal ve kültürel araştırma projeleri neticesinde belirlenmiş olan bölgenin ihtiyaçları listelenmiş ve önceliklendirilmiştir. Yerelin azami düzeyde katkı sağlaması için çalışmalara bölgedeki kalkınma ajansları da dâhil edilmiştir. Ajanslar tarafından hazırlanan 2014-2023 dönemini kapsayan bölge planları ile hali hazırda yürütmekte oldukları sonuç odaklı programlardan, etkin bir şekilde değerlendirilerek, faydalanılmıştır.

DOKAP Bölge Kalkınma Programı (2021-2023) hazırlığında öncelikle mevcut veriler üzerinden durum değerlendirmesi yapılmıştır. Bölgenin sektörler itibarıyla mevcut durumu ortaya konulmuş; seçilmiş göstergeler yerel, bölgesel ve ulusal verilerle karşılaştırmalı olarak analiz edilmiştir. Bu sayede, bölgenin ihtiyaçları, sorunları, gelişme alanları ve potansiyeli sektörler bazında ortaya konmuştur.

Mevcut durum analizi; amaç, hedef ve sektörel operasyonel programlardan meydana gelen stratejik çerçeve bölümüne altlık teşkil etmiştir. Bölgenin amaç, hedef ve sektörel operasyonel program (SOP) seti belirlenmiştir. Bu çalışmalar neticesinde DOKAP Bölge Kalkınma Programı

(2021-2023) stratejik çerçevesi ve sonrasında stratejik çerçevede yer alan programlara ayrılması öngörülen bütçeler oluşturulmuştur. Bölge Kalkınma Programının finansmanı, DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi'nin kurumsal bütçesinden oluşmaktadır.

DOKAP Bölge Kalkınma Programı (2021-2023), 3 amaç, 8 hedef ve 14 sektörel operasyonel programdan (SOP) oluşmaktadır. Belirlenen amaç, hedef ve sektörel operasyonel programlar (SOP) vasıtasıyla, DOKAP Bölgesinin diğer bölgeler ile gelişmişlik farklarını azaltmak amacıyla; tarımsal üretimde büyüme, katma değer artışı ve kırsal kalkınma, turizm ve sanayide ekonomik büyüme, beşeri ve kurumsal kapasitenin geliştirilmesi başlıkları 2021-2023 DOKAP Bölge Kalkınma Programı'nın ana omurgasını oluşturmaktadır.

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ve ilgili kurum ve kuruluşların görüşleri çerçevesinde yapılan revize çalışmaları sonucunda nihai DOKAP Bölge Kalkınma Programı (2021-2023), Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından Cumhurbaşkanlığı makamı onayına sunulmuş ve onaylanan Bölge Kalkınma Programı 2021 yılında uygulamaya alınmıştır.

Yukarıda ayrıntıları ile ele alınan hazırlık sürecini Başkanlığımız adına İzleme ve Değerlendirme Koordinatörlüğü yürütmüş ve gerekli tüm çalışmaları başarıyla tamamlamıştır.

4.1.2. Yatırım Programları ve Bütçe Çalışmaları

Çalışma kapsamında 2020 yılı içerisinde 2021 yılı için T.B.M.M'de düzenlenen bütçe görüşmelerine kaynaklık teşkil etmesi amacıyla Başkanlığın 2012-2020 yılları arasında kapsayan Eylem Planı ve Yatırım Programları çalışmaları ayrıntılı olarak ele alınmıştır.

4.1.3. DOKAP Bölgesi Üniversiteler Birliği (ÜNİDOKAP) Çalışmaları

Toplamları düzenlemede ve geleceğe hazırlamada başrol üstlenen, kalkınmanın adeta itici gücü niteliğinde olan üniversitelerimizin gerçekleştireceği çalışmaların etkisi sadece üniversitelerimizin kendi gelişimlerine değil ülkemizin kalkınma çalışmalarına da olumlu yönde etki edecektir. İşte bu nedenledir ki İdaremiz kurulduğu günden bu yana farklı alanlarda gerçekleştirdiği bir çok çalışmada üniversitelerimizle iletişime geçmiş, istişarelerde bulunmuş ve bir çok projeyi de birlikte hayata geçirmiştir. Bu nedenledir ki 2014-2018 yılları arasında kapsayan DOKAP Eylem Planı'nın tüm aşamalarında üniversitelerimiz en büyük paydaşlarımız olmuşlardır.

Söz konusu işbirliğini daha işlevsel ve somut bir mecraya taşımak amacıyla, DOKAP Bölgemizde bulunan 9 devlet ve 1 vakıf üniversitemiz ile Başkanlığımız arasında 15 Kasım 2016 tarihinde imzalanan Protokol ile DOKAP Bölgesi Üniversiteler Birliği'ni (ÜNİDOKAP) kurulmuş bulunmaktadır.

Birlik ile DOKAP Bölgesi üniversiteleri arasında eğitim-öğretim, araştırma-geliştirme ve toplumsal hizmet gibi alanlarda akademik ve idari işbirlikleri yapmak, üniversite-sanayi etkileşimini ve üniversite-şehir bütünleşmesini ileri düzeye taşımak ve ülkemizin gelecek vizyonuna ve kalkınma çabalarına katkı sağlamak amacıyla DOKAP Bölgesi'nde eğitim veren üniversitelerimiz ile DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı'nın desteği ve koordinasyonunun sağlanması amaçlanmaktadır. Söz konusu amaçlar çerçevesinde, DOKAP Bölgesi Üniversiteler Birliği, 2017 yılı içerisinde Karadeniz Teknik Üniversitemizin Dönem Başkanlığı'nda oldukça verimli ve başarılı bir çalışma dönemini geride bırakmıştır.

Aynı şekilde 2018 yılı içerisinde DOKAP Bölgesi Üniversiteler Birliği, Samsun Ondokuzmayıs Üniversitesi'nin dönem başkanlığında önemli çalışmaları hayata geçirmiştir. Birlik 2018 yılı içerisinde bir çok kez Üst Kurul ve Stratejik Planlama kurulu toplantısı gerçekleştirmiştir.

Bunun dışında Üniversitelerimizin akademik ve idari personelinin katılımıyla çalıştay içerikli teknik toplantılar düzenlenmiştir. Yine 2018 yılı içerisinde DOKAP Bölgesi Üniversiteler Birliği'nin 2. Sayı dergisi çıkarılmıştır. Birlik 2018 yılı içerisinde, 28-30 Kasım tarihlerinde, Samsun ilinde, 2. Uluslararası ÜNİDOKAP Karadeniz Sempozyumunu (Bioçeşitlilik) düzenlemiştir. 2017 yılında gerçekleştirilen çalışmalar neticesinde oluşturulan çalışma grupları tarafından yürütülen proje çalışmaları, 2018 yılında da devam etmiştir.

2019 yılında Tokat Gaziosmanpaşa Üniversitesinin dönem başkanlığında; Merkezi Araştırma ve diğer Laboratuvarlarında bulunan malzemelerin envanterinin çıkarılması ve ihtiyaç duyulması halinde ortak kullanımlarının sağlanması konusunda çalışmalar düzenlenmiştir. ÜNİDOKAP ve Karadeniz Teknik Üniversitesi İlaç ve Farmasötik Teknoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi (İLAFA) ev sahipliğinde Birlik üniversitelerinden gelen akademisyenlerin katılımıyla bilgilendirme ve istişare toplantısı düzenlenmiştir. DOKAP Bölgesi Üniversiteler Birliği Dergisinin 3. sayısı çıkarılmış ve Uluslararası Sürdürülebilir Tarım ve Çevre Sempozyumu gerçekleştirilmiştir.

2020 yılında Recep Tayyip Erdoğan Üniversitesi'nin dönem başkanlığında; salgın nedeni ile toplantılar ve tüm organizasyonlar online toplantılar ile organize edilmiştir. 2020 yılı içerisinde tüm bölge üniversiteleri için ortak TTO yapılarının kurulması için model çalışmaları ve çalışma grupları oluşturulmuştur. Ayrıca ÜNİDOKAP internet sitesi tekrar düzenlenmiş ve Elektronik ÜNİDOKAP Dergisinin çıkarılması için gerekli çalışmalar başlatılmıştır.

ÜNİDOKAP'ın 2021 yılı dönem Başkanı Giresun Üniversitesi'dir.

Fikri olgunlaşması akademik mecrada gerçekleşmemiş hiçbir kalkınma çabasının başarıya ulaşamayacağı ilkesiyle, Başkanlığımız ilerleyen süreçte de Birlik vasıtasıyla üniversitelerimizle olan işbirliğini azami düzeyde sürdürmeye devam edecektir.

4.1.4. Başkanlığın Uyguladığı Projelerin İzleme ve Değerlendirme Çalışmaları ve Başkanlık Faaliyet Raporunun Hazırlanması

Başkanlığın 2020 yılı içerisinde uyguladığı projelerin, tüm Koordinatörlükler nezdinde; sektör, uygulama yeri, ödenek, harcama ve gerçekleşme bilgilerini içeren izleme ve değerlendirme çalışmaları yürütülmüştür. Aynı şekilde 2020 yılının ilk çeyreği içerisinde Başkanlığın 2019 Yılı Faaliyet Raporu hazırlanarak paylaşımına açılmıştır.

4.1.5. Başkanlık Bilgi İşlem Çalışmaları:

Başkanlığın 2020 yılı içerisindeki; sistem odası, elektronik belge yönetim sistemi (ebys) ve bilgi işlem ile ilgili teknik düzeyde iş ve işlemleri İzleme ve Değerlendirme Koordinatörlüğünce yürütülmüştür.

5. Yönetim Hizmetleri Koordinatörlüğü

5.1. Yürütülen Faaliyetler

- 2019 yılı kesin hesabı ve 2021 yılı kurum bütçesi hazırlanarak Hazine ve Maliye Bakanlığı'na gönderilmiştir.
- 2020 yılı Ayrıntılı Finansman Programı (AFP) hazırlanmıştır.

- Başkanlık bünyesinde görevlendirilmek üzere Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler Bakanlığından 2021 yılı için çeşitli kadro unvanlarında 15 (onbeş) adet kontenjan talep edilmiştir.
- DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı'na 2020 yılı içerisinde KPSS (Kamu Personeli Seçme Sınavı) 2020/1 tercih sonuçlarına göre ÖSYM tarafından 1 Mühendis ve 1 Veteriner Hekim kadrolarına yerleştirilme yapılmış olup, sadece 1 Mühendis kadrosundaki aday memurun atama, özlük iş ve işlemleri yapılarak ilgili personel görevine başlatılmıştır. 1 Veteriner Hekim ise süresi içerisinde görevine başlamadığından atama işlemi iptal edilmiştir. Ayrıca Cumhurbaşkanlığı Kararı ile idaremiz Başkan kadrosuna atama yapılmıştır.
- 3713 sayılı Terörle Mücadele Kanunu kapsamında üzere Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler Bakanlığına 5 (beş) adet memur talebinde bulunulmuş olup, henüz Başkanlığımıza atama teklifi yapılmamıştır.
- DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığında kullanılmakta olan araçların yakıt ihtiyaçları; 2021 yılı itibariyle Devlet Malzeme Ofisi (DMO) üzerinden akaryakıt alım işlemleri yapılmaya başlanacaktır. Başkanlığımıza 2 Adet Personel Servis Aracı (16 kişilik minibüs ve 27 kişilik minibüs) Kiralanması Hizmet Alımı İhalesi pazarlık usulü ihale edilmiş olup, sözleşmeleri imzalanmıştır.

6.Beşeri Sosyal ve Kurumsal Gelişme Koordinatörlüğü

6.1. Yürütülen Faaliyetler

- 2020 yılı içerisinde eğitimde ve istihdamda yer almayan genç ile kadınların kişisel ve mesleki beceri kazanmalarını sağlayacak faaliyetler ile dezavantajlı grupların sosyal hayata katılımının artırılması ile ilgili faaliyetler yürütülmüştür.
- 2020 Yılı Yatırım Programı'nda yer alan sermaye transferi kaleminden ödenek tahsis edilen projeler kapsamında desteklenmek üzere Bölgedeki yerel idareler ile diğer kamu kurum ve kuruluşlarından gelen proje teklifleri değerlendirilmiş, bu projelerden uygulamaya geçirilmesi uygun görülenler Bakan onayına sunulmuştur.

6.2. Projeler

6.2.1. Yöresel Sanatlara Yenilikçi Dokunuşlar Projesi

Gençlerin ve Kadınların Eğitim ve İstihdama Kazandırılması Programı Kapsamında;

- Unutulmaya yüz tutmuş geleneksel el sanatlarından sepet örücülüğü 'nün tanıtılması, eğitimlerle yeni nesillere aktarılması
- Sosyal risk adındaki kadınlara eğitim vererek meslek edinmelerini sağlama
- Yöresel ürünlerin üretilmesini ve bölge turizminin gelişmesini desteklemek amaçlanmaktadır.
- ✓ Proje kapsamında 18-50 yaş aralığında sosyoekonomik düzeyi düşük, istihdam dışında olan 15 kadına unutulmaya yüz tutmuş geleneksel sanatlardan sepet örücülüğü mesleki eğitimi verilmiş ayrıca tasarım atölyesi oluşturularak katılımcı aileleri sosyal çevreleri içinde bulundukları guruplarda nihai faydalanıcı olarak hedef alınmıştır.

- ✓ Proje Rize Valiliği tarafından önerilmiş olup Ebruli Yaşam ve Sanat Derneği projeyi yürütmüştür. 2020 yılında 30.000,00 TL ödenek tahsis edilmiş, tamamı Rize Valiliği hesabına aktarılmıştır. Proje 2020 yılında tamamlanmıştır.

6.2.2. Yetenekli Çocuklar, Nitelikli İşgücü, Mutlu Çocuklar Güçlü Türkiye Projesi

- Gençlerin ve Kadınların eğitim ve istihdama kazandırılması programı kapsamında;
- Ortaokul seviyesindeki öğrencilerin kendi yeteneklerini keşfedip üretim kapasitelerini belirlemek, ilgi duyduğu işi ortaya çıkarmak.
 - Öğrencileri becerilerine yönelik alanlara yönlendirmek.
 - Bütün öğretim kademelerinde çocukların sahip oldukları yetenek kümeleriyle ilişkilendirilmiş becerilerin uygulama düzeyinde kazandırılabilmesi amaçlanmaktadır.
- ✓ Proje kapsamında Tarım Atölyesi, Fidan Dikim Alanı, Teorik Eğitim Alanı, Tasarım 3D Atölyesi, Ahşap Atölyesi, Müzik Atölyesi, Resim Atölyesi, E-Spor Atölyesi (Engelliler için) olmak üzere 6 adet atölye kurulumu gerçekleşmiştir.
 - ✓ Proje Giresun Piraziz İlçe Kaymakamlığı öncülüğünde başlamış olup projeyi teklif eden kurum 15 Temmuz Şehitler Ortaokuludur. İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü tarafından yürütülen projeye 2020 yılında 200.000,00 TL ödenek tahsis edilmiş olup tamamı İlçe Milli Eğitim müdürlüğünün açmış olduğu blokeli hesaba aktarılmıştır.

6.2.3. Üçtepe Robotik Kodluyor Projesi

- Gençlerin ve Kadınların eğitim ve istihdama kazandırılması programı kapsamında;
- ✓ Kodlama ya da diğer adıyla programlama becerisini küçük yaş grubu öğrencileri ile çalışarak onlara sistematik düşünme, problem çözebilme, olaylar arası ilişkileri görebilme, yaratıcı düşünebilme gibi yetileri kazandırmak amaçlanmıştır.
 - ✓ Proje kapsamında bir adet robotik kodlama sınıfı açılmış olup Kodlama Lego Setleri, Kodlama Robotları, Kodlama için Tablet, Dayanıklı Tüketim Malzemeleri alımı vb. dokümanlarla donatılmıştır.
 - ✓ Proje Giresun Yağlıdere İlçesi Üçtepe Belediye Başkanlığı tarafından teklif edilmiştir. İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü ve Yağlıdere Üçtepe İlkokulu tarafından yürütülen projeye 2020 yılında 80.000,00 TL ödenek tahsis edilmiş olup tamamı İlçe Milli Eğitim müdürlüğünün açmış olduğu blokeli hesaba aktarılmıştır.

6.2.4. Üreten Kadınlar Projesi

- Gençlerin ve Kadınların eğitim ve istihdama kazandırılması programı kapsamında;
- Kadınların ekonomik açıdan güçlenmesine katkıda bulunmak.
 - Kadınlar için iş fırsatlarının yaratılmasını desteklemek.
 - Yeni istihdam alanları oluşturmak.
 - Bölgesel ve yöresel ürünlerin tanıtımının yapılması üretilen ürünleri markalaştırmak.
 - Geleneksel yöntemlerle üretim yapan ve ürettiği ürünü uygun koşullarda pazarlama, geliştirme, markalaştırma imkânı bulamayan kadınlara yönelik uygun fiziki alan ve satış kanalları oluşturulması.
- ✓ Proje kapsamında organik tarım ürünleri üreten kadınların uygun koşullarda üretim yapabilmeleri için yöresel ürün sunum tanıtım atölyesi yapılmıştır.

- ✓ Proje Giresun Bulancak İlçesi Kovanlık Belediye Başkanlığı tarafından 2020 yılında teklif edilmiş ve yürütülmüştür. Projeye 100.000,00 TL ödenek tahsis edilmiş olup tamamı Kovanlık Belediyesi hesabına aktarılmıştır.

6.2.5. Giresun Belediyesi Engelsiz Yaşam Merkezi Projesi

Özel Gereksinimi olan Bireylerin Desteklenmesi Programı Kapsamında;

- Engelliler için erişilebilir bir yaşam alanı oluşturmak ve sosyal hayata katılımlarını arttırmak.
 - Hukuk, sağlık, istihdam gibi alanlar başta olmak üzere hak temelli kazanımlarını farkındalıklarını arttırmak.
 - Hobi ve mesleki kurslar ile meslek edindirme ve kültürel yaşamlarını desteklemek amaçlanmaktadır.
- ✓ Proje kapsamında Giresun Valiliği Engelli Koordinasyon Merkezi, İl Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler Müdürlüğü, İl Sağlık Müdürlüğü, İl Rehberlik Araştırma Merkezi, İl Milli Eğitim Müdürlüğü ve İlimizde yer alan bu alanda faaliyet göstermekte olan Sivil Toplum Kuruluşları da projede iş birliği yapılacak kurumlar ve kuruluşlardır.
 - ✓ Proje Giresun Belediye Başkanlığı tarafından 2020 yılında teklif edilmiş ve yürütülmeye devam etmektedir. Projeye 2020 yılı içerisinde 340.000,00 TL ödenek tahsis edilmiş olup tamamı Giresun Belediyesi hesabına aktarılmıştır.

B. BASILI YAYINLAR

2020 yılında aşağıda belirtilen kitap, bülten ve broşürler hazırlanarak basımı gerçekleştirilmiştir.

- 2019-2023 Stratejik Planı
- 2020 Performans Programı
- DOKAP Bölgesinde Tıbbi Aromatik Bitki Yetiştiriciliğinin Yaygınlaştırılması Projesi – Sonuç Raporu Kitabı
- 2019 Yılı Faaliyet Raporu
- 2021 Yılı Bütçe Tasarısı ve 2019 Yılı Kesin Hesap Kitapçığı

C. PERFORMANS SONUÇLARI TABLOLARI

Performans Hedefi: Bölge ihtiyaçlarına yönelik araştırma projeleri tamamlanıp, elde edilen çıktılar çerçevesinde farklı sektörlere ilişkin fizibilite raporu, bölgesel strateji ve eylem planları hazırlanacaktır.				
Sorumlu Birim: Planlama ve Proje Geliştirme Koordinatörlüğü				
Performans Göstergesi	2020 yılı Hedefi	Gerçekleşme	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme (%)	Açıklamalar (Hedeften sapmalar ve nedenleri, düzeltici önlemlere ilişkin öneriler yazılacaktır)
Tamamlanan araştırma projesi sayısı	2	0	0	2020 yılı kapsamında Tarımsal Araştırma Projeleri yer almamaktadır.
Tamamlanan fizibilite raporu, bölgesel strateji ve eylem planı sayısı	3	0	0	

Performans Hedefi: Yerel kurum ve kuruluşların araştırma altyapıları geliştirilecektir.				
Sorumlu Birim: Planlama ve Proje Geliştirme Koordinatörlüğü				
Performans Göstergesi	2020 yılı Hedefi	Gerçekleşme	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme (%)	Açıklamalar (Hedeften sapmalar ve nedenleri, düzeltici önlemlere ilişkin öneriler yazılacaktır)
Tamamlanan araştırma altyapı destek projesi sayısı	1	2	200	TAMAMLANDI
Araştırma altyapısı desteklenen kurum/kuruluş sayısı	2	2	100	
Eylem Planı’nda Yer Alan Faaliyet ve Alt Faaliyetlerin Gerçekleşmeleri				
DOKAP Bölgesinde Farklı Islah Yöntemleri İle Melezleme, Çeşit Geliştirme Ve Islahçı Tohumluğu Çoğaltım Seralarının Kurulması kapsamında Karadeniz Araştırma Enstitüsü Müdürlüğü bünyesine 2 adet 24x40 m ebatlarında ara bölmeli plastik sera yapılmıştır.				
DOKAP Bölgesi Tarım Sanayi İşbirliği Projesi kapsamında Of Teknoloji Üniversitesi bilgisayar laboratuvarı için 50 adet bilgisayar ve 2 adet projeksiyon desteği sağlanmıştır.				

Performans Hedefi: Yeşil Yol güzergâhı üzerindeki turizm yatırımları desteklenecektir.

Sorumlu Birim: Çevre, Turizm ve Kentsel Gelişme Koordinatörlüğü

Performans Göstergesi	2020 Yılı Hedefi	Gerçekleşme	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme (%)	Açıklamalar (Hedeften sapmalar ve nedenleri, düzeltici önlemlere ilişkin öneriler yazılacaktır)
Desteklenen Turizm Yatırım Proje Sayısı(Adet)	1	6	600	TAMAMLANDI

Eylem Planında Yer Alan Faaliyet ve Alt Faaliyetlerin Gerçekleşmeleri

Başkanlığımız ve bölgemizdeki Kalkınma Ajansları olan DOKA, KUDAKA ve OKA ile ortak yürütülen Mali Destek Programı kapsamında 2020 yılı içerisinde 6 adet proje tamamlanmış olup program kapsamında proje çalışmaları devam etmektedir.

Performans Hedefi: Turizm Master Planı kapsamında Yeşil Yol Projesi için birinci öncelikli belirlenen yol güzergahı iyileştirilecektir.

Sorumlu Birim: Çevre, Turizm ve Kentsel Gelişme Koordinatörlüğü

Performans Göstergesi	2020 Yılı Hedefi	Gerçekleşme	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme (%)	Açıklamalar (Hedeften sapmalar ve nedenleri, düzeltici önlemlere ilişkin öneriler yazılacaktır)
Altyapısı iyileştirilen yol uzunluğu (km)	70	0	0	Danıştay İdari Dava Daireleri Kurulu'nun 2019/909 sayılı kararıyla; Çevre ve Şehircilik Bakanlığınca 17/08/2016 tarihli işlemle onaylanan Ordu-Trabzon-Rize-Giresun-Gümüşhane-Artvin Planlama Bölgesi 1/100.000 Ölçekli Çevre Düzeni Planının "Yayla Koridoru-Yeşil Yol Projesi hususuna yönelik kısmının yürütülmesinin durdurulması" kararı verilmiştir. Bu karar doğrultusunda Yeşil Yol Projesinde herhangi bir uygulama yapılmamasından dolayı 2020 yılı hedefine ulaşamamıştır.
Üst Yapısı iyileştirilen yol uzunluğu	50	0,6	1,2	

Performans Hedefi: Bölgedeki kültür varlıklarının envanteri çıkartılıp, bölgenin turizm değerleri tanıtılacak ve marka değeri arttırılacaktır.

Sorumlu Birim: Çevre, Turizm ve Kentsel Gelişme Koordinatörlüğü

Performans Göstergesi	2020 Yılı Hedefi	Gerçekleşme	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme (%)	Açıklamalar (Hedeften sapmalar ve nedenleri, düzeltici önlemlere ilişkin öneriler yazılacaktır)
Doğal ve kültürel varlıkların iyileştirme proje sayısı	5	0	0	2020 yılı içerisinde söz konusu Performans Hedefi kapsamında herhangi bir çalışma yapılmamasından dolayı 2020 yılı hedefi gerçekleştirilememiştir.

Performans Hedefi: Bölgede Turizm Master Planı kapsamında yer alan turizm merkezlerinin ve turizm alt gelişim bölgelerinin 2023 yılı sonuna kadar 11 adet çevre düzeni ve imar planı hazırlanacaktır.

Sorumlu Birim: Çevre, Turizm ve Kentsel Gelişme Koordinatörlüğü

Performans Göstergesi	2020 Yılı Hedefi	Gerçekleşme	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme (%)	Açıklamalar (Hedeften sapmalar ve nedenleri, düzeltici önlemlere ilişkin öneriler yazılacaktır)
Çevre düzeni ve/veya imar planı hazırlanan turizm merkezi, kültür turizm koruma ve gelişim bölgesi ve turizm alt gelişim merkezi sayısı	2	1	50	1/25.000 ölçekli Nazım İmar Planı tamamlanan Turizm Merkezlerinde 2020 yılında 1/5.000 ve 1/1.000 ölçekli Uygulama İmar Planları yapımı için harita tahdit çalışmalarına geçilmiştir. İmar planı yapım süreçlerinin uzun olması ve yaşanan pandemiden dolayı 2020 yılı hedefine ulaşılamamıştır.

Eylem Planında Yer Alan Faaliyet ve Alt Faaliyetlerin Gerçekleşmeleri

Başkanlığımız ve İlbank A.Ş. arasında imzalanan protokol ile “İmar Planı Yapımı Projesi”ne başlanılmıştır. Proje kapsamında bu zamana kadar Gümüşhane Süleymaniye Kış Sporları Merkezi Fotogrametrik Halihazır Harita İş, Vezirköprü(Samsun) TM 1/25.000 ölçekli Nazım İmar Planı Yapım İş, Giresun Bulancak Bektaş Yaylası TM 1/25.000 ölçekli Nazım İmar Planı Yapım İş, Giresun Yavuzkema1 Yaylası TM 1/25.000 ölçekli Nazım İmar Planı Yapım İş, Giresun Kümbet Yaylası TM 1/25.000 ölçekli Nazım İmar Planı Yapım İş, Trabzon Maçka Şolma TM 1/25.000 ölçekli Nazım İmar Planı Yapım İş tamamlanmıştır. Ordu Bolaman KTKGB 1/25000 Ölçekli Çevre Düzeni Planı Revizyonu, Vezirköprü TM, Bektaş TM, Yavuzkema1 TM ve Kümbet TM’lerinde 1/5.000 ve 1/1.000 ölçekli Uygulama İmar Planları yapımı için harita tahdit çalışmalarına geçilmiştir. Ancak imar planı yapım süreçlerinin uzun olması ve yaşanan pandemiden dolayı 2020 yılı hedefine ulaşılamamıştır. Proje kapsamında çalışmalar devam etmektedir.

Performans Hedefi: Organik tarım konusunda faaliyet gösteren üretici sayısı ve bölgede üretilen sertifikalı organik ürün miktarı artırılacaktır.

Sorumlu Birim: Ekonomik Kalkınma ve Proje Uygulama Koordinatörlüğü

Performans Göstergesi	2020 yılı Hedefi	Gerçekleşme	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme (%)	Açıklamalar (Hedeften sapmalar ve nedenleri, düzeltici önlemlere ilişkin öneriler yazılacaktır)
Organik tarım yapması desteklenen üretici sayısı (adet)	500	1007	201	TAMAMLANDI
Bölgede destek olunan organik ürün sertifika sayısı (adet)	500	744	149	
Desteklenen Organik Gübre miktarı (ton)	150	996	664	
Desteklenen organik ürün sayısı	2	7	350	

Eylem Planında Yer Alan Faaliyet ve Alt Faaliyetlerin Gerçekleşmeleri

Organik tarım yapması desteklenen üreticiler Organik Havzalarda Organik Üretimin Geliştirilmesi Projesi kapsamında faydalandırılmıştır.

Bölgede destek olunan organik ürün sertifika organik havzalarda organik üretimin geliştirilmesi projesi ve DOKAP Bölgesinde Tıbbi Ve Aromatik Bitki Yetiştiriciliğinin Yaygınlaştırılması Projesi kapsamında sertifikasyon hizmetinden faydalandırılan üreticileri kapsamaktadır.

Desteklenen Organik Gübre organik havzalarda organik üretimin geliştirilmesi projesi kapsamında desteklenmiş ve bazı illerde organik gübre alım ihaleleri devam etmektedir.

Bölgemizde desteklenen organik ürünler fındık, çay, fasulye, buğday, nohut ve çilektir.

Performans Hedefi: Çay ve fındıkta ürün kalitesi arttırılacaktır.				
Sorumlu Birim: Ekonomik Kalkınma ve Proje Uygulama Koordinatörlüğü				
Performans Göstergesi	2020 yılı Hedefi	Gerçekleşme	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme (%)	Açıklamalar (Hedekten sapmalar ve nedenleri, düzeltici önlemlere ilişkin öneriler yazılacaktır)
Çay ve fındık üretim kalitesini arttıracak destek proje sayısı	1	2	200	TAMAMLANDI
Proje kapsamında eğitim alan çay/fındık üretici sayısı (adam/gün)	464	467	101	
Eylem Planında Yer Alan Faaliyet ve Alt Faaliyetlerin Gerçekleşmeleri				
Çakmak Barajı Çevresinde Bulunan Sulama Havzasının Korunması ve Organik Üretimi Destekleme Projesi kapsamında fındıkta organik gübre desteği sağlanarak ürün kalitesinin artırılması sağlanmıştır. Organik Havzalarda Organik Üretimin Geliştirilmesi Proje kapsamında eğitim alan fındık üretici sayısı 467 olarak belirlenmiştir				

Performans Hedefi: Çiğ sütün uygun koşullarda toplanması için altyapı kurulumu desteklenecektir.				
Sorumlu Birim: Ekonomik Kalkınma ve Proje Uygulama Koordinatörlüğü				
Performans göstergesi	2020 yılı Hedefi	Gerçekleşme	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme (%)	Açıklamalar (Hedekten sapmalar ve nedenleri, düzeltici önlemlere ilişkin öneriler yazılacaktır)
Desteklenen süt toplama merkez sayısı (adet)	2	1	50	Proje revizyonu ile süt toplama merkezi desteklenmiştir.
Üreticiye verilen süt soğutma tank sayısı (adet)	200	52	26	Proje revizyon talebi ile süt soğutma tank alımı sayıları düşürülmüştür
Üreticiye verilen süt sağım makinası (adet)	250	52	21	Proje revizyon talebi ile süt soğutma tank alımı sayıları düşürülmüştür.

Performans Hedefi: Bölgedeki alternatif tarım ürün alanları çoğaltılacaktır.

Sorumlu Birim: Ekonomik Kalkınma ve Proje Uygulama Koordinatörlüğü

Performans Göstergesi	2020 yılı Hedefi	Gerçekleşme	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme (%)	Açıklamalar (Hedeften sapmalar ve nedenleri, düzeltici önlemlere ilişkin öneriler yazılacaktır)
Ceviz fidanı dikilen alan miktarı (dekar)	700	2.150	307	TAMAMLANDI
Yeni kurulan sera alan miktarı (m2)	6.000	45.797	763	Belirlenen hedeften daha fazla proje kabul edilmiş ve uygulamaya alınmıştır.

Eylem Planında Yer Alan Faaliyet ve Alt Faaliyetlerin Gerçekleşmeleri

Samsun İli Sürdürülebilir Tarım Faaliyetlerinin Yaygınlaştırılmasının Projesi ve Tokat İli Samsun ve Tokat İllerinde toplam 56.714 adet fidan dikilerek 2.150 da alanda ceviz bahçesi kurulmuştur.

Bayburt İli Kırsal Gelir Kaynaklarının Geliştirilmesi Projesi kapsamında 40 adet 144 m², Tokat İli Seracılığı Geliştirme Projesi kapsamında 23 adet 1000 m², Ordu İli Kırsal Gelir Kaynaklarının Çeşitlendirilmesi Projesi kapsamında 5280 m², Giresun Kırsal Gelir Kaynaklarının Çeşitlendirilmesi Projesi 240 m², Trabzon Seracılığı Geliştirme Projesi 21 Adet*521 m², Niksar Sera Akademisi Kurulum Projesi 4 Adet*144 m² sera kurulumu tamamlanmıştır.

Performans Hedefi: Bölgede sosyal-kültürel donatı alanları ve rekreasyon alanları geliştirilecektir.

Sorumlu Birim: Çevre, Turizm ve Kentsel Gelişme Koordinatörlüğü

Performans Göstergesi	2020 yılı Hedefi	Gerçekleşme	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme (%)	Açıklamalar (Hedeften sapmalar ve nedenleri, düzeltici önlemlere ilişkin öneriler yazılacaktır)
Gelişimine katkı sağlanan sosyal kültürel donatı ve rekreasyon alan sayısı (Adet)	1	6	600	TAMAMLANDI

Eylem Planında Yer Alan Faaliyet ve Alt Faaliyetlerin Gerçekleşmeleri

“Bölgede sosyal-kültürel donatı alanları ve rekreasyon alanları geliştirilecektir.” Performans hedefi kapsamında 2020 yılı içerisinde;

Bulancak 15 Temmuz - Millet- Fatih - Barbaros Hayrettin Paşa Caddeleri

Bina Dış Cephe Kaplamaları Yapımı Projesi, İshan Köyü Tarihi Kimliğine Bürünüyor, Giresun-

Çanakçı-Kuşköy Köyüne Özgü Işık Dilinin (Kuşdili) Tanıtılması, Yaşatılması ve Bölge Turizmine

Kazandırılması Projesi, Dernekpazarı İlçe Merkezi Turizm Odaklı Yenileme Ve Mimari Öze Dönüş

Projesi, Of İlçesinde “Yeşil Yol” Üzerinde Bulunan Eski Binalarımız Yöresel Mimari İle

Yenilenmesi, Çaykara İlçesi Cephe Yenileme Ve Yöresel Mimariyi Devam Ettirme Yapım İş

projeleri tamamlanmıştır.

Performans Hedefi: Rölöve, restitüsyon ve restorasyon projeleri yapılacak ve projelerin uygulanmasına katkı sağlanacaktır.

Sorumlu Birim: Çevre, Turizm ve Kentsel Gelişme Koordinatörlüğü

Performans Göstergesi	2020 yılı Hedefi	Gerçekleşme	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme (%)	Açıklamalar (Hedekten sapmalar ve nedenleri, düzeltici önlemlere ilişkin öneriler yazılacaktır)
Katkı sağlanan rölöve, restitüsyon ve restorasyon proje sayısı (adet)	1	0	0	Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı ile Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın rölöve, restitüsyon ve restorasyon içerikli projelere onay vermemesi ve ödenek tahsis etmemesinden dolayı 2020 yılı hedefine ulaşamamıştır.
Uygulamaya geçilmesine katkı sunulan restorasyon projesi sayısı (adet)	1	0	0	

Performans Hedefi: Bölgedeki kamu kurum ve kuruluşları ile STK'larda çalışan personelin beşeri kapasitelerine katkı sağlamak için eğitimler/seminerler gerçekleştirilecektir.

Sorumlu Birim: Beşeri, Sosyal ve Kurumsal Gelişme Koordinatörlüğü

Performans Göstergesi	2020 yılı Hedefi	Gerçekleşme	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme (%)	Açıklamalar (Hedekten sapmalar ve nedenleri, düzeltici önlemlere ilişkin öneriler yazılacaktır)
Gerçekleştirilen seminer/eğitim sayısı (gün)	10	0	0	Söz konusu başlıkla alakalı 2022 yılında uygulanmak üzere proje teklif çalışmaları devam etmekte olup 2020 yılında pandemi etkisinden dolayı herhangi bir çalışma yapılamamıştır.
Eğitim/seminerlere katılan kişi sayısı	10	0	0	
Eğitim/seminerlere katılan kurum sayısı (adet)	10	0	0	
Eğitim/seminerlerden duyulan memnuniyet oranı (%)	65	0	0	

Performans Hedefi: Çalışanların kuruma aidiyet duygusu güçlendirilecektir.				
Sorumlu Birim: Beşeri, Sosyal ve Kurumsal Gelişme Koordinatörlüğü				
Performans Göstergesi	2020 yılı Hedefi	Gerçekleşme	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme (%)	Açıklamalar (Hedekten sapmalar ve nedenleri, düzeltici önlemlere ilişkin öneriler yazılacaktır)
Çalışan memnuniyet anket ortalaması (%)	60	0	0	2020 yılında salgın etkisinden dolayı herhangi bir çalışma yapılamamıştır. Esnek çalışma modelinin devamlılığı ve verimliliğiyle alakalı çalışma yapılması, kurum personelinin durum analizinin yapılması 2021 yılında hedeflenmektedir.
Gerçekleştirilen kurum içi etkinlik sayısı (adet)	2	0	0	
Gerçekleştirilen birimler arası toplantı sayısı (adet)	4	0	0	

Performans Hedefi: Kurumun bölgedeki ve diğer kamu kurum kuruluşları düzeyindeki bilinirliğini yükseltecek tanıtım faaliyetleri arttırılacaktır.				
Sorumlu Birim: Beşeri, Sosyal ve Kurumsal Gelişme Koordinatörlüğü				
Performans Göstergesi	2020 yılı Hedefi	Gerçekleşme	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme (%)	Açıklamalar (Hedekten sapmalar ve nedenleri, düzeltici önlemlere ilişkin öneriler yazılacaktır)
Başkanlığın proje faaliyetlerini içeren yayın sayısı (adet/yıl)	5	3	60	Gerçekleştirilemeyen hedefler 2020 yılında yaşanan salgının etkisi nedeniyledir.
Gerçekleştirilen toplantı/çalıştay sayısı	10	0	0	

Performans Hedefi: Kurum çalışanlarının eğitim ihtiyaçları tespit edilerek eğitim programları düzenlenecektir.				
Sorumlu Birim: Beşeri, Sosyal ve Kurumsal Gelişme Koordinatörlüğü				
Performans Göstergesi	2020 yılı Hedefi	Gerçekleşme	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme (%)	Açıklamalar (Hedekten sapmalar ve nedenleri, düzeltici önlemlere ilişkin öneriler yazılacaktır)
Gerçekleştirilen eğitim sayısı (gün)	25	0	0	2020 yılında salgın etkisinden dolayı herhangi bir çalışma yapılamamıştır. Kurum personelinin durum analizinin yapılması, yeteneklerine ve ilgi alanlarına göre çözümler üretilmesi için anket yapılması, bu doğrultuda eğitimler düzenlenmesi için 2021 yılında çalışma yapılması hedeflenmektedir.
Eğitime katılan personel sayısı (adet)	25	0	0	

D. PERFORMANS SONUÇLARININ DEĞERLENDİRİLMESİ

DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı sorumlu olduğu proje bölgesinde kalkınmanın sağlanmasına katkıda bulunmak amacıyla, kurumlararası etkin işbirliği kapsamında plan ve projeler hazırlamakta ve uygulamaktadır.

DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı, tüm çalışmalarını stratejik bakış, bilimsel yaklaşım, gelişime açıklık, kararlılık, birlikte çalışma, çevreye ve insana saygı, kaynak kullanımında etkinlik ve verimlilik temel değerleri çerçevesinde yürütmektedir.

Başkanlığın Stratejik Planı kapsamında 2019-2023 döneminde gerçekleştireceği çalışmalar 5 adet stratejik amaç ve 19 adet stratejik hedef altında toplanmıştır. Stratejik Planın uygulama yıllarından olan 2020’de ise Performans Programı kapsamında 17 performans hedefi altında 40 performans göstergesi izlenmiş ve değerlendirilmiştir. Ancak, 2020 Performans Programında yer verilmesine karşın söz konusu 40 performans göstergesinden 6’sının 2020 hedefi bulunmamaktadır. Bu nedenle izlenen performans hedefi sayısı 34 adettir. DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı 2020 Performans Programı performans gerçekleşme durumu aşağıdaki Tabloda verilmiştir.

2020 yılı Performans Programı’nın uygulama sonuçlarını takip etmek için, Maliye Bakanlığının e-bütçe sisteminde bulunan performans bütçe portalından üçer aylık kısa vadeli izlemeler gerçekleştirilmiştir. Ayrıca, Stratejik Plana uygun olarak Başkanlığımız Stratejik Plan Yönlendirme Kurulu (SPYK) tarafından düzenli olarak izlenmiştir.

Tablo 12: 2020 Performans Programı Gerçekleşme Durumu

Gerçekleşme Oranı (%)	Performans Göstergesi Sayısı	Toplam Performans Sayısı İçindeki Payı (%)
0	16	47
1-49	3	9
50-99	3	9
100 ve üzeri	12	35
T O P L A M	34	100

Tablonun incelenmesinden de anlaşılacağı üzere, DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı 2020 yılında performans göstergelerinin %35'ine tekabül eden toplam 12 performans göstergesinde %100 ve üzeri oranda gerçekleşme kaydedilmiştir. Buna karşın, 16 performans göstergesine ilişkin herhangi bir gelişme kaydedilemezken, 3 göstergede de %50'nin altında gerçekleşme sağlanabilmiştir.

Düşük gerçekleşme sağlanabilen ya da herhangi bir gerçekleşme sağlanamamış performans göstergelerine ilişkin faaliyetler incelendiğinde bunların önemli bölümünün uygulayıcı kuruluşlarla işbirliği kapsamındaki projeler olduğu görülmektedir. Burada projelere kaynak aktarılabilmesi için gerekli protokollerin bazı durumlarda geç imzalanabilmesi ve uygulayıcı kuruluşların yaptıkları ihalelerdeki gecikmelerin temel sorun alanları olduğu değerlendirilmektedir. Yine bu kapsamda kimi projelerin 2020 yılı içerisinde uygulanan tasarruf tedbirleri nedeni ile uygulanmamasından dolayı herhangi bir çalışma gerçekleştirilememiştir. Ayrıca 2020 yılında tüm dünyayı etkisi altına alan salgın dolayısıyla da stratejik planda öngörülen bazı projeler uygulamaya konulamamıştır.

IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A.ÜSTÜNLÜKLER

Güçlü Yanlar:

- Genç, dinamik ve yeniliklere açık bir personel yapısına sahip olması
- Tasrada örgütlenmiş merkezi ve özel bütçeli bir kuruluş olması
- Kurumun yerleşkesinin coğrafi olarak bölgenin merkezinde olması
- Teşvik ve destekler ile bölgenin gelişmesine ve ekonomik kalkınmasına katkı sağlaması
- DOKAP'ın kırsal alandaki kalkınmanın en küçük birimi olan aile işletmecilerine kadar ulaşabilmiş olması
- Hem nitelik hem nicelik olarak tarımsal üretimin artmasına katkı sağlayan projeler yapılmasının sağlanması
- Eylem planının kurum içi ve kurumlar arası izlenmesine yönelik hazırlanan yazılım tabanlı sistem çalışmalarının varlığı
- Proje bazlı yeni istihdam alanları oluşturabilmesi
- Kurumun tek merkezden yönetiliyor olmasından kaynaklı muhasebe sisteminin hızlı işlemesi ve denetiminin kolay olması
- Kurumiçi bilgi ve iletişim yapısının ihtiyaçları karşılayacak seviyede olması
- Bölgenin doğal, tarihi, kültürel ve turistik kaynaklarının zengin olması
- Ülkemiz için stratejik öneme sahip tarım ürünlerine sahip olunması
- Bölgenin yatırımlar açısından bakir olması
- Marka olma potansiyeline sahip yöresel ürünlerin bulunması

- Fikir alışverişinde bulunacağı bölgesel Kalkınma idarelerinin ve kalkınma ajanslarının varlığı
- Bölge eğitim seviyesinin ve bilincin yüksek olması
- Bölgesel kalkınmaya yönelik paydaşların farkındalığının artmakta olması
- Bölgedeki kurum ve kuruluşların işbirliğine açık olması
- Bölgedeki yükseköğrenim kurumlarının kapasitesinin nitelik ve nicelik olarak gelişmekte olması
- Bölgeye ulaşım ağlarının gelişmekte olması
- Bölgede sektörel müdahale alanlarının fazla olması
- Jeopolitik konumu dolayısıyla sınır ötesi ticaret ve işbirliğine açık olması

B.ZAYIFLIKLAR

Zayıf Yanlar:

- 642 sayılı KHK ile verilen görevlerin yerine getirilmesi için gerekli yetki genişliği ve yaptırım gücünün istenen düzeyde olmaması
- Personel değişiminin sık yaşanması dolayısıyla kurumsal hafızanın zayıflaması
- Süreli bir kurum olması ve kurumun ihtiyaçlarının yeteri kadar dikkate alınamaması nedeniyle kurumsallaşmanın sağlanamaması
- Kurum bütçesinin bölgesel ihtiyaçlar ve eylem planında öngörülen eylemlerin yerine getirilmesinde yetersiz kalması
- DOKAP'ın faaliyetleri hakkında bilgilendirme ve tanıtım çalışmalarının yeterli olmaması
- Mevzuatın eksik olması sebebiyle çalışanlara kariyer imkânı sunulamaması
- Özlük haklarını tanımlayan mevzuatın olmaması nedeniyle nitelikli personelin kuruma kazandırılmaması
- Görev dağılımlarında yaşanan dengesizlikler ve çalışanların başarılarının takdir edilmemesinden kaynaklanan motivasyon eksikliği
- Uygulanan bazı projelerde illerin ihtiyaçlarının ve önceliklerinin yeteri kadar analiz edilememesi
- Kurum çalışanlarının yetkinliğini arttırmaya yönelik eğitim ve gelişim programlarının yetersiz olması
- Tecrübe paylaşımına yönelik çalışma kültürünün oturmamış olması
- Sektörel uzmanlaşmaya yönelik uzmanlıkların oluşturulamaması
- Kurumun Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na bağlanmasına rağmen hiyerarşik konumunun açık bir şekilde belirgin olmaması
- DOKAP BKİ'nin süreli kuruluş olması dolayısıyla geleceğe yönelik planlama yapamaması
- Başkanlık ile diğer kurum ve kuruluşlar arasında görev/yetki çatışmalarının olması
- Karar mekanizmalarında yaşanan gecikmeler ve bürokrasi
- Kırsaldan kente, bölgeden diğer bölgelere göçün yaşanması
- Bölgenin coğrafi yapısından dolayı ulaşım altyapısının istenilen seviyede olmaması
- Çalışma alanının geniş olması dolayısıyla sektörel odaklanmada yaşanan zorluklar

C.ÖNERİ VE TEDBİRLER

642 Sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile Kalkınma Bakanlığı'na bağlı olarak kurulan, tespit edilen ihtiyaçlar doğrultusunda bölgesel yenilikçi çevre ve insan odaklı kalkınmanın sürdürülebilirliğini misyon edinmiş ve DOKAP Bölgesi'ni kalkınma alanında yenilikçi ve öncü olma vizyonuna sahip bir kurum olarak Doğu Karadeniz Projesi Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı; önümüzdeki dönemde görevlerini daha etkin bir şekilde yerine getirmek amacıyla aşağıda belirtilen tedbirleri yerine getirmek için çaba gösterecektir.

- Başkanlığın fonksiyonlarının en iyi şekilde yerine getirilmesi amacıyla yeterli sayıda ve nitelikte personel istihdamının sağlanabilmesi için personel özlük haklarının iyileştirilmesi kapsamında çalışmalar yapılacak ve yetkili mercilere raporlanacaktır.
- Bölgedeki sosyal ve ekonomik kalkınmaya ivme kazandıracak şekilde kurumsal kapasitesinin geliştirilmesi amacıyla, mevcut insan kaynağına yönelik olarak farklı alanlarda uzmanlaşmayı sağlayacak etkin eğitim programları ve personelin motivasyonu ile birlikte kurumsal aidiyetini artıracak sosyal etkinlikler düzenlenecektir.
- Kurumsal yapının geliştirilmesi amacıyla mevcut organizasyon yapısı gözden geçirilerek görev tanımları yeniden oluşturulacak ve dokümanite edilecektir.
- Bölgesel kalkınmaya yönelik farkındalığının artması, Bölgede eğitim seviyesinin yüksek olması Bölgedeki teknoparkların artırılmasını sağlayarak girişimcilik ekosisteminin oluşturmak ve Bölge kapsamında yürütülen başarılı proje ve programların kamuoyuna tanıtılması ve kamuoyu desteğinin sağlanması yönünde çalışmalar yapılacaktır.
- Başkanlığımız ile Bölge dahilinde ki kamu kurum/kuruluşları, kalkınma ajansları ve hatta diğer Bölge Kalkınma İdareleri ile daha sistemli bir iş birliğinin geliştirilmesi kapsamında çalışmalar yapılacaktır.
- Bölgenin doğal, tarihi, kültürel ve turistik kaynaklarının zengin olması sebebiyle, Yeşil Yol güzergahı dışında kalan ve turizm potansiyeli yüksek olan yerleşkelerin ulaşım altyapısının desteklenmesi İmar planı olmayan yerleşkelerin de imar planlarının yaptırılmasına yönelik çalışmaların yapılması, Bölgedeki kültürel varlıkların rölöve, restitüsyon ve restorasyon projeleriyle desteklenmesi, Bölgenin turizmde marka olması yönündeki çalışmaların desteklenmesi ve Bölgedeki alternatif turizm çeşitlerinin belirlenmesi için işbirlikleri yapılacaktır.
- Başkanlığımızın ve Bölge paydaşlarının bilgi teknolojilerinin kullanımı kapsamında iyi düzeyde bir teknolojik altyapıya kavuşması amacıyla yenilikçi adımlar atılacak ve gerekli tedbirler alınacaktır.
- Organik tarım alanlarının varlığı, “Bölgedeki Organik Tarım Altyapısını Desteklemek” stratejik tarım ürünlürüne yönelik AR-GE çalışmaları amacıyla Bölgedeki yerel kurum ve kuruluşların araştırma altyapısının istenilen seviyede olmasını sağlamak için çalışmalar yapılacaktır.
- Kırsaldan kente, bölgeden diğer bölgelere ve yurtdışına yapılan göçün engellenmesi için, projelerle yeni istihdam alanlarının oluşturulması, nitelikli işgücünün Bölgede kalmasına yönelik projeleri desteklemek, Aile işletmelerinin yaygınlaştırılması ve kurumsal kapasitesinin güçlendirilmesi, kırsalda yaşanabilir mekan oluşturmak için bölge yatırımların (eğitim, sağlık, altyapı vs.), Bölgenin altyapı ve üstyapı yatırımları kapsamında sosyo-kültürel donatı ve rekreasyon alanlarına oluşturulmak.

V. GENEL DEĞERLENDİRME

Geride bıraktığımız yüz yıllık dönemde dünya tarihinde hiç olmadığı kadar hızlı bir kalkınma süreci yaşanmıştır. Ancak kalkınmanın sadece iktisadi zeminde tanımlama çabaları birçok sorunu da beraberinde getirmiştir. Ekonomik kalkınmanın başta çevre olmak üzere diğer düzlemler üzerindeki etkileri uzun yıllar önemsenmemesine karşın 70’li yıllar ile birlikte bu hususa dikkat çeken önemli çalışmalar ortaya konulmaya başlamıştır. Örneğin, Massachusetts Teknoloji Enstitüsü (MIT) tarafından hazırlanan **“Büyümenin Sınırları”** adlı raporda beş farklı konu bir model çerçevesinde değerlendirilmiş ve 100 yıl içerisinde dünyadaki ekonomik büyümenin sona ereceği ve nihayetinde nüfusun ve endüstriyel süreçlerin gerileyeceği sonucuna varılmıştır. Bunun yanı sıra, uluslararası toplumda da farkındalık artmış ve ilk olarak 1972 yılında Stokholm’de yapılan **“Birleşmiş Milletler İnsan Çevresi Konferansıyla”** birlikte çevresel konular tartışılmaya başlanmıştır. Bu konuda uluslararası arenada oluşan farkındalık sonucunda 1987 yılında Birleşmiş Milletler tarafından yayımlanan **“Ortak Geleceğimiz”** adlı raporda kalkınmanın yalnızca ekonomik boyutunun olmadığı, çevresel hassasiyetin oluşturulması ve günümüz ihtiyaçlarının gelecek nesillerin yaşamlarını ve gereksinimlerini riske etmeyecek şekilde karşılanması gerektiği hususlarına dikkat çekilerek **“sürdürülebilir kalkınma”** kavramı tanımlanmıştır. Daha sonra, 1992 yılında Rio’da yapılan **Dünya Zirvesiyle** başlayan ve 2012 yılında yapılan **Rio+20** konferansına kadar devam eden süreçte, sürdürülebilir kalkınma kavramı kapsamlı bir şekilde ele alınmış, bu hususta çeşitli politika, strateji ve eylem planları hazırlanmış ve uluslararası toplumda söz konusu kavrama ilişkin ciddi bir farkındalık oluşmuştur.

Bilindiği üzere kalkınma stratejilerinin en önemli paydalarından birisi de “bölgesel kalkınma” politikalarıdır. Son yıllarda gelişen bilgi ve iletişim kanallarının çoğalması, küreselleşen üretim örgütlenmelerinin varlığı, büyüyen uluslararası yatırımlar ve ticaret, hız ve miktar bakımından giderek artan işgücü ve sermaye hareketleri, bölgelerin ve şehirlerin doğrudan birer küresel aktör konumuna gelmesi ve bölgesel-kentsel rekabet kavramının gelişmesi bölgesel kalkınmanın son yıllardaki küresel eğilimleri olarak gösterilebilir.

2008 yılı sonrası küresel bazda bölgesel gelişim yaklaşımlarında dört ana başlık önemli ölçüde öne çıkmıştır. Bu başlıklar **Yığılma Teorisi, Dayanıklılık Yaklaşımı, Yenilikçi Yaklaşım ve Karmaşık Yapılarda Yönetişim Teorisi** olarak adlandırılmaktadır. Yığılma teorisi, ekonomik kitlelerin yine ekonomik kriterlerin dağılımı neticesinde belirli alanlara toplanmasını ifade etmektedir. Bu kapsamda bölgesel gelişimin sağlıklı yapılabilmesi için mekânsal konumlarda tek nokta kümelenmeleri yerine birden fazla noktada dengeli kümelenmelerin yapılması ön görülmektedir. Örneğin İstanbul’un bugün içinde bulunduğu durum Yığılma Teorisinin önemini bir kez daha ortaya çıkarmaktadır. Dayanıklılık yaklaşımı kapsamında, dış tehditler karşısında daha esnek ekonomik ve sosyal yapıların tasarlanması gerektiği vurgulanmaktadır. Bu tarz bir bölgesel gelişime çalışılmasının yapılması, farklı nitelikteki her bölgenin ulusal kalkınmaya önemli katkılar verebileceğini ifade etmektedir. Bölgesel kalkınmada yenilikçi yaklaşımı iki ana unsur altında ifade edebiliriz. Birinci unsuru Merkezi Yapılanma, ikinci unsuru ise Çeper Yapılanması olarak adlandırabiliriz. Merkezi unsur bilimsel araştırmalara destek odağında gelişme gösterirken, çeper unsur ortak uygulama alanları çerçevesinde akıllı uzmanlaşma, destek programları tasarlama odağında gelişme göstermektedir. Merkez ve çeper arasında etkili bir iletişimin kurulması bölgesel kalkınmada büyük önem arz etmektedir. Bunun yanında insan ve bilgi odaklı uzmanlaşma olarak ifade edilen akıllı uzmanlaşma sadece bölgesel kalkınmada değil ulusal kalkınma perspektifinde de büyük önem arz etmektedir. Karmaşık Yapılarda Yönetişim, bölgesel kalkınmada tüm tarafların sürece aktif bir şekilde katılmasını ifade etmektedir. Tüm tarafların sürece katılarak ortak karar almalarını sağlayabilecek, sürecin her aşamasını ve gelişimini kontrol edilebilmelerini sağlayacak bilişim tabanlı sistemlerin kurulması günümüz bölgesel kalkınma yaklaşımlarında önemli bir yer tutmaktadır.

Bahse konu olan küresel bazda ki bölgesel gelişim yaklaşımları, bölgesel kalkınma çalışmaları yürütmekte olan DOKAP İdareimiz tarafından da dikkatle ele alınmaktadır. Gerçekleştirdiğimiz çalışmaların bütününde ulusal kalkınma politikaları ile uyumlu, sürdürülebilir kalkınma perspektifinde küresel çerçevede ki bölgesel gelişim yaklaşımları esas alınmıştır.

Bu gelişmelere paralel olarak DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı, çevre dostu sürdürülebilir büyümeyi hedefleyerek, doğal kaynakların bir üretim faktörü olarak büyümedeki rolünü önemseyen yatırımlara ve yeniliklere yönelik çalışmaları gerçekleştirecektir. Çevresel iyileştirmelere katkı sağlayan planlama ve yatırımlar; ekonomik gelişme, gelir artışı, istihdam ve yoksulluğun azaltılmasını destekleyeceği gibi, özellikle turizm, tarımsal üretim ve altyapı, ulaşım ve iletişim ağlarına yönelik alanlarda da ileri teknolojinin bölgedeki altyapısını oluşturacaktır.

ÜST YÖNETİCİNİN İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Üst yönetici olarak yetkim dahilinde;

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Bu raporda açıklanan faaliyetler için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi mali yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını ve iç kontrol sisteminin işlemlerin yasallık ve düzenliliğine ilişkin yeterli güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller, iç denetçi raporları ile Sayıştay raporları gibi bilgim dahilinde ki hususlara dayanmaktadır.

Burada raporlanmayan, Başkanlığın menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim.

Hakan GÜLTEKİN
DOKAP Başkanı

MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI

Yönetim Hizmetleri Koordinatörü olarak yetkim dâhilinde;

Bu idarede, faaliyetlerin mali yönetim ve kontrol mevzuatı ile diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

İdaremizin 2020 Yılı Faaliyet Raporunun “III/A- Mali Bilgiler” bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim.

Cumhur CEVİK
Yönetim Hizmetleri Koordinatörü