

DOKAP

T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Doğu Karadeniz Projesi
Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı



2019 FAALİYET RAPORU

İÇİNDEKİLER

ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU.....	4
I. GENEL BİLGİLER	7
A. VİZYON VE MİSYON	7
B. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR	8
C. İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER	11
1. FİZİKSEL YAPI	11
2. TEŞKİLAT YAPISI.....	11
3. BİLGİ VE TEKNOLOJİK KAYNAKLAR.....	12
4. İNSAN KAYNAKLARI	13
5. DOKAP BÖLGE KALKINMA İDARESİ BAŞKANLIĞI KOORDİNATÖRLÜKLERİ	15
6. YÖNETİM VE İÇ KONTROL SİSTEMİ	20
II. AMAÇ VE HEDEFLERp	22
A. İDARENİN AMAÇ VE HEDEFLERİ	22
B. TEMEL POLİTİKA VE ÖNCELİKLER	28
1. Onuncu Kalkınma Planı (2014-2018).....	28
2. 65. Hükümet Programı	28
3. Orta Vadeli Program (2019-2021)	29
4. Orta Vadeli Mali Plan (2018-2020).....	29
5. 2019 Yılı Programı	29
6. Dokap Eylem Planı (2014-2018).....	29
III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	32
A. MALİ BİLGİLER	32
1. Bütçe Uygulama Sonuçları	32
2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar	32
3. Mali Denetim Sonuçları.....	33
B. FAALİYET- PROJE VE PERFORMANS BİLGİLERİ	33
A. FALİYET VE PROJE BİLGİLERİ	33
B. BASILI YAYINLAR.....	53
C. PERFORMANS SONUÇLARI TABLOLARI.....	54
D. PERFORMANS SONUÇLARININ DEĞERLENDİRİLMESİ	67
IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ.....	68
A.ÜSTÜNLÜKLER.....	68
B.ZAYIFLIKLAR	68
C.ÖNERİ VE TEDBİRLER.....	69
V. GENEL DEĞERLENDİRME.....	70



ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU



Türkiye Cumhuriyeti, ülke kaynaklarının, kalkınma çabalarında doğru kullanılmasını temin etmek, yerel dinamikleri ve fırsatları doğru kullanabilmek, yöre insanının kalkınma çabaları içerisinde yer alması ve entegrasyonunu sağlamak amacıyla her dönemde bir veya birkaç bölgesel kalkınma projesi/programı yürütmeye çalışmıştır.

1950'lerde başlayan bölgesel kalkınma programları, planlı kalkınma döneminde hazırlanan tüm 5 yıllık Kalkınma Planları bölgesel kalkınma ile ilgili hükümler içermiştir. Uygulamaya konan bu programların ilk örneği Marmara Bölgesi Kalkınma Projesi'dir. Hızlı kalkınma sonucunda oluşan sosyo-ekonomik problemlerin çözümünü amaçlayan Marmara Bölgesi Kalkınma Projesi, ilk 5 Yıllık Kalkınma Planı döneminde uygulanmıştır. Bir diğer örnek olan Zonguldak Bölgesel Kalkınma Projesi ise büyük sanayi kuruluşlarının yeniden yapılanmasını desteklemek üzere bölgeye yapılacak altyapı yatırımlarını geliştirmeyi amaçlamıştır.

Türkiye ekonomisi geliştikçe, devlet yönetiminin kalkınma politikaları ülkenin az gelişmiş bölgelerine odaklanmıştır. Güneydoğu Anadolu Projesi (GAP), bu yeni yaklaşımı temsil eden ilk bölgesel kalkınma projesidir. GAP ile birlikte, bölgesel kalkınma politikaları artan bir ivmeyle önem kazanmaya başlamıştır. Orta Vadeli Plan ile 10. Kalkınma Planı, bölgelerarası gelir farklarını azaltmayı hedefleyen bir politikayı daha açık ve net bir şekilde ifade etmektedir. Bu politikanın amacı sosyal, ekonomik, kültürel ve politik açılardan ulusal bütünlüğü güçlendirmektir.

Türkiye'nin her bölgesinin tamamlayıcılık, bütünleşme ve işbirliğini güçlendirmek; genel ekonomi içerisindeki rol ve fonksiyonunu artırmak, bölgesel ve küresel etkinliğini geliştirmek devletimizin temel öncelikleri arasında yer almaktadır. Bölgesel gelişme ve kalkınma projelerinin amacı, Türkiye ölçeğinde bölgesel ve bölge içi sosyal, kültürel ve ekonomik dengesizlikleri gidererek, ülkemizin birlik ve bütünlüğünü sağlam temeller üzerinde inşa etmektir.

Doğu Karadeniz Projesi (DOKAP); Doğu Karadeniz Bölgesi'nin sahip olduğu kaynakları değerlendirerek, bu yörede yaşayan insanların gelir düzeyini ve yaşam kalitesini yükseltmeyi, bölgeler arası ve bölge içi farklılıkları gidermeyi, ulusal düzeyde ekonomik gelişme ve sosyal istikrar hedeflerine katkıda bulunmayı amaçlayan bir bölgesel kalkınma projesidir.



Artvin, Bayburt, Giresun, Gümüşhane, Ordu, Rize, Samsun, Tokat ve Trabzon illerini kapsayan DOKAP Bölgesi'nin kalkınmasını hızlandırmak üzere kurulan DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı (DOKAP BKİ), DOKAP Bölgesi'nin kalkınmasını hızlandırmak için, bölgede çeşitli sektörlerde farklı kuruluşlar tarafından yürütülmekte olan yatırımların ve faaliyetlerin eşgüdüm içerisinde gerçekleşmesini sağlamak, yatırımları yönlendirmek ve izlemek, kuruluşlar arası koordinasyonu sağlamak ile görevlendirilmiştir. İdaremiz, 2023 vizyonu doğrultusunda belirlenen hedeflere ulaşma yolunda, bölgeler arası farkların azaltılması, bölgenin rekabet gücünün öne çıkarılması, yerel kaynakların etkin ve verimli kullanılarak kalkınmanın hızlandırılması doğrultusunda çalışmalarını sürdürmektedir.

“DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı 2019 Yılı Faaliyet Raporu”, 2003 yılında çıkarılan 5018 Sayılı “Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu” kapsamında, kamu idarelerine faaliyet raporlarının oluşturulmasında verilen yeni sorumluluklar çerçevesinde düzenlenmiştir.

DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı'na tahsis edilen kaynakların belirlenmiş amaçlar doğrultusunda, kurallara uygun, etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanıldığına yönelik hazırlanan DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı 2019 Yılı Faaliyet Raporunun hayırlı olmasını diler, emeği geçenlere teşekkür ederim.

Yusuf MENGİ
DOKAP BKİ Başkanı

I.GENEL **BİLGİLER**



FAALİYET
RAPORU



I. GENEL BİLGİLER

A. VİZYON VE MİSYON



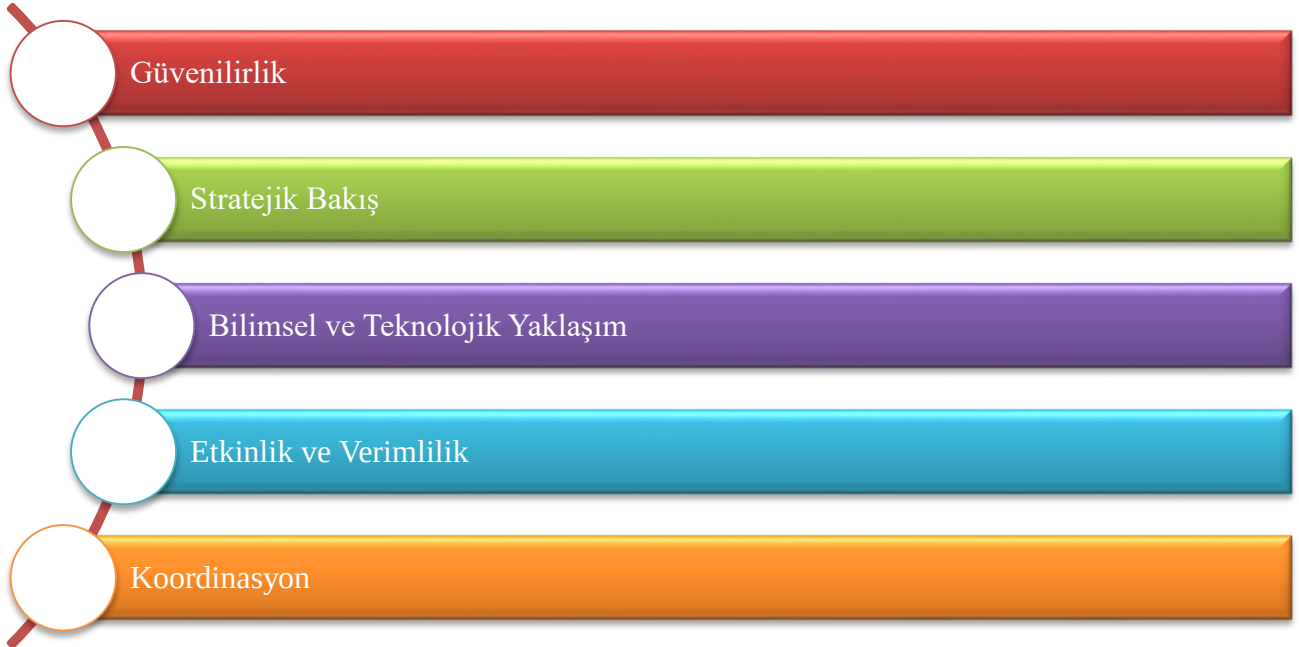
MİSYONUMUZ

Sürdürülebilir kalkınmanın sağlanması amacıyla kaynakları etkin ve verimli kullanarak yenilikçi çevre ve insan odaklı plan/programlar hazırlamak, koordine etmek, uygulamak, izlemek ve değerlendirmek



VİZYONUMUZ

Bölgesel kalkınma alanında yenilikçi ve öncü bir kurum olmak



Temel İlkeler



B. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR

Yetki

DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı 08 Haziran 2011 tarih ve 27958 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Teşkilatı’nın Kuruluş ve Görevleri Hakkındaki 642 Sayılı Kanun Hükmünde Kararname (KHK) ile “Doğu Anadolu Projesi, Doğu Karadeniz Projesi ve Konya Ovası Projesi’nin uygulamalarını yerinde koordine etmek ve bu kalkınma projelerinin uygulandığı illerdeki yatırımların gerektirdiği araştırma, planlama, programlama, projelendirme, izleme, değerlendirme ve koordinasyon hizmetlerinin yerine getirilmesi suretiyle bu projelerin kapsadığı bölgelerin kalkınmasını hızlandırmak üzere” Kalkınma Bakanlığı’na bağlı ve tüzel kişiliğe sahip olarak kurulmuştur. (642 sayılı KHK’nın yürürlüğe girmesinden bugüne kadar DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı ile ilgili mevzuat değişiklikleri 649 sayılı KHK hükmü gereğince gerçekleştirilmiştir.)

DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı’nın Görevleri

- ✓ Bölgelerin kalkınmasının hızlandırılması amacıyla ilgili kurum ve kuruluşların proje ve faaliyetlerinin uyum ve bütünlük içinde yürütülmesini sağlayacak eylem planları hazırlamak, bunların uygulanmasını koordine etmek, izlemek ve değerlendirmek,
- ✓ Eylem planları kapsamındaki kamu yatırımlarının etkili ve verimli bir şekilde yürütülmesi için kurumlar arası koordinasyonu sağlamak,
- ✓ Eylem planlarının gerektirdiği yatırımlara ilişkin teklifleri ilgili kurum ve kuruluşlarla işbirliği içinde hazırlamak, önceliklendirmek ve ilgili kurum ve kuruluşlar ile Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı’na göndermek,
- ✓ Bölgedeki kurum ve kuruluşlar tarafından yürütülen yatırım projelerini izlemek ve değerlendirmek,
- ✓ İlgili kamu kurum ve kuruluşlarınca talep edilmesi hâlinde, yatırım projelerinin geliştirilmesine yardımcı olmak, bu sürece gerektiğinde Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı’nın belirleyeceği usul ve esaslara göre malî ve teknik destek sağlamak,
- ✓ Bölge planlarının tamamlayıcılığını ve bütünlüğünü gözeterek, kalkınma ajanslarının ortak ve daha etkili çalışmalarına yardımcı olmak ve bu konularda görüş ve öneriler geliştirmek,
- ✓ Bölgelerinin gelişme potansiyeline, sorunlarına ve imkânlarına dair araştırma, etüt, proje ve incelemeler yapmak veya yaptırmak,
- ✓ Kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları için başta kurumsal kapasite ve beşeri kaynak konuları olmak üzere, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı’nın belirleyeceği usûl ve esaslara göre mevcut proje ve programlarla mükerrerlik oluşturmayacak yenilikçi destek programları tasarlamak ve uygulamak,
- ✓ Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından verilecek diğer görevleri yapmaktır.

Sorumluluklar

- ✓ Eylem planları, bölgedeki illerin tamamını kapsayacak şekilde, Düzey 2 İstatistikî Bölge Birimleri bazındaki bölge planları ve ilgili diğer plan ve programlar esas alınarak hazırlanır. Eylem planlarının hazırlanmasında bölgedeki kalkınma ajansları başta olmak üzere ilgili kurum ve kuruluşların görüş ve önerileri alınır. Eylem planları, Bölgesel Gelişme Yüksek Kurulunun onayına sunulmak üzere Başkanlıklar tarafından Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına gönderilir.



Eylem planlarının ilgili kuruluşlar nezdinde uygulanmasının takibi ve koordinasyonu Başkanlıklar tarafından yürütülür. Başkanlıklar bu kapsamdaki iş ve işlemlerin yürütülmesinden Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na karşı sorumludur.”

- ✓ Başkanlıklarda, Başkan, Başkan Yardımcısı, Müşavir, Hukuk Müşaviri ve Uzman kadrolarına atananlar, kadroları karşılık gösterilmek suretiyle, 657 sayılı Kanun ve diğer kanunların sözleşmeli personel çalıştırılması hakkındaki hükümlerine bağlı olmaksızın sözleşmeli olarak çalıştırılabilir. Başkanın sözleşme ücreti GAP İdaresi Başkanının sözleşme ücretini, Başkan Yardımcısının sözleşme ücreti GAP İdaresi Başkan Yardımcısının sözleşme ücretini geçmeyecek şekilde belirlenir. Söz konusu personele, çalıştıkları günlerle orantılı olarak, hastalık ve yıllık izinleri dâhil, Ocak, Nisan, Temmuz ve Ekim aylarında birer aylık sözleşme ücreti tutarında ikramiye ödenir. Bunlardan üstün gayret ve çalışmaları sonucunda emsallerine göre başarılı çalışmalar yaptıkları tespit edilenlere, Sanayi ve Teknoloji Bakanının onayı ile Haziran ve Aralık aylarında birer aylık sözleşme ücreti tutarında teşvik ikramiyesi ödenebilir. Başkan tarafından birimlerin eşgüdümü için koordinatör olarak görevlendirilecek azami altı Uzmara, kadroları için öngörülen sözleşme ücreti yüzde on artırımlı olarak ödenir. Bu fıkranın uygulanmasına ilişkin usûl ve esaslar ile bu fıkarda belirtilen personele yapılacak diğer ödemeler Bakanlar Kurulunca belirlenir.”
- ✓ Başkanlıklarda bu maddede belirtilen usullere göre çalıştırılacak uzman personel; en az dört yıllık fakülte ya da yüksekokullardan veya bunlara denkliği Yükseköğretim Kurulunca kabul edilen yurtdışındaki yükseköğretim kurumlarından en az lisans düzeyinde mezun olanlar arasından istihdam edilir.
- ✓ Başkanlıklar, Doğu Anadolu Projesi, Doğu Karadeniz Projesi ve Konya Ovası Projesine ilişkin eylem planı, program ve projelerin hazırlanmasında, uygulamanın izlenmesinde ve değerlendirilmesinde, başta bölgedeki kalkınma ajansları olmak üzere ilgili kurum ve kuruluşlarla işbirliği tesis eder.

Tablo 1: 642 sayılı Kanun Hükmünde Kararnameye Ekli Cetvel

BAŞKANLIK ADI	MERKEZ	KAPSADIĞI İLLER
1. Doğu Anadolu Projesi Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı	Erzurum	Ağrı, Ardahan, Bingöl, Bitlis, Elazığ, Erzincan, Erzurum, Hakkâri, Iğdır, Kars, Malatya, Muş, Sivas, Tunceli, Van
2. Doğu Karadeniz Projesi Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı	Giresun	Artvin, Bayburt, Giresun, Gümüşhane, Ordu, Rize, Samsun, Tokat, Trabzon
3. Konya Ovası Projesi Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı	Konya	Aksaray, Karaman, Kırıkkale, Kırşehir, Konya, Nevşehir, Niğde, Yozgat

C.İDAREYE İLİŞKİN **BİLGİLER**



FAALİYET
RAPORU



C. İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER

1. FİZİKSEL YAPI

DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı'nın merkezi Giresun'dadır.

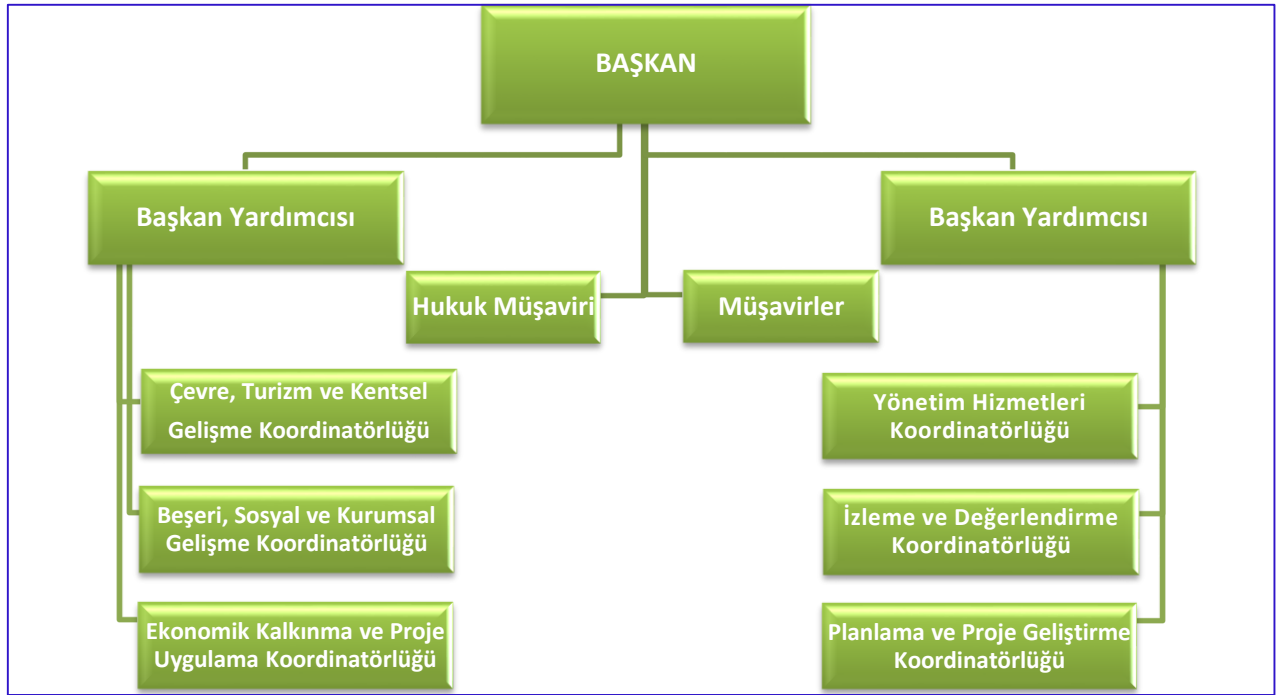
3.600 m² kapalı 20.306 m² açık alan üzerine kurulu alana sahip hizmet binası kiralama yolu ile edinilmiştir.

Binaya ait donanım aşağıda verilmiştir:

- ✓ Bina 4 kat 42 odalı olup daha önce otel olarak kullanıldığından odaları çalışma ofisi şeklinde düzenlenmiş, toplam 100 personel çalışma kapasitesine sahip yeterli sayıda yönetici ofisleri mevcuttur.
- ✓ Yemekhane (150 kişilik),
- ✓ 150 kişilik konferans salonu,
- ✓ Büyük ve küçük toplantı salonları,
- ✓ Basın toplantısı alanı,
- ✓ 50 araçlık otopark.

2. TEŞKİLAT YAPISI

DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı teşkilatının genel organizasyon şeması aşağıda yer almaktadır.



DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı teşkilatının genel organizasyon şeması aşağıda yer almaktadır.

DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı, başkan yardımcısı, veteriner hekim ile yeterli sayıda mühendis, şehir plancısı, uzman ve hizmetli personelden oluşur. Başkanlıklarda bütün statüler itibarıyla çalıştırılacak toplam personel sayısı hiçbir surette yüzü geçemez.

İdare'nin organizasyon yapısını oluşturmak üzere 642 sayılı Kanun Hükmünde Kararnamenin 4 üncü maddesinin 3 üncü bendi hükmü doğrultusunda Bakanlık Makamının onayı ile "Yönetim Hizmetleri Koordinatörlüğü; İzleme ve Değerlendirme Koordinatörlüğü; Planlama ve Proje Geliştirme Koordinatörlüğü; Çevre, Turizm ve Kentsel Gelişme Koordinatörlüğü; Ekonomik Kalkınma ve Proje Uygulama Koordinatörlüğü ile Beşeri, Sosyal ve Kurumsal Gelişme Koordinatörlüğü" oluşturulmuştur.



3. BİLGİ VE TEKNOLOJİK KAYNAKLAR

Tablo 2: Yazılımlar

Yazılım İsmi	Adet	Yazılım İsmi	Adet
Windows İşletim Sistemi	62	Wildcard SSL Sertifikası	1
Windows Server 2012 R2	2	Micro Veri Merkezi (Taşınabilir Kabinet)	1
Harici Veri Depolama Ünitesi(Storage)	1	Microsoft Office	75
VMware vSphere 5 Essentials Plus	1	Grafik Tasarım Programı (Corel Draw x7)	1
Veeam Backup Essentials Enterprise	1	Harita Çizim Programı (NetCad)	3
SQLSvrEntCore 2014	1	Qnap	1
Elektronik Belge Yönetim Sistemi	1	AutoCad	1
Trend Micro Antivirüs	1		

DOKAP BKİ'nin iletişim ağı altyapısı 2012 Haziran ayından itibaren kullanılmaktadır. Bilgisayarlar ile switchler arasında 100/1000 MBit hızında çalışan Ethernet tabanlı altyapı kurulmuştur. Kablolamada fiber optik ve UTP kablolar kullanılmıştır.

İnternet bağlantısı 20 Mbit fiber optik kablo üzerinden servis sağlayıcı firma aracılığı ile sağlanmaktadır.

E- Dönüşüm (İnternet, Intranet olanakları, web sayfaları, portal çalışmaları vb.)

İnternet sitesi, bilgi işlem sistemi İdare'nin ihtiyaçları çerçevesinde geliştirilmiş ve periyodik olarak güncellenmekte, yenilenmektedir. İdare, gelişen teknolojiyi takip ederek, oluşan ihtiyaçlar doğrultusunda gerekli uygulamaları internet tabanlı olarak geliştirmekte ve kendi bünyesindeki uygulama sunucularında çalıştırılmasını sağlamaktadır.

Uygulama sunucularında internet ortamında kullanılan yazılımlar, yapılandırılmış olan yüksek hızlı internet bağlantısı ile ilgili güvenlik prosedürleri çerçevesinde internete bağlı bir bilgisayardan erişilebilir hale getirilmiştir. Uygulama sunucuları üzerinde HTML, PHP, ASP ve MySQL kullanılarak açık kaynak kodlu olarak her türlü uygulamaların geliştirilmesi ve çalıştırılması mümkündür.

Tablo 3: Donanımlar

Donanım İsmi	Adet	Donanım İsmi	Adet
PC	58	El Tipi GPS	2
Notebook	17	Switch	7
Yazıcı	21	Projeksiyon Cihazları	4
Tablet	3	Firewall	1
Tarayıcı	7	Faks	3
Sunucu/Server	2	Cep Telefonu	2
Fotokopi Makinesi	7	Televizyon	9



4. İNSAN KAYNAKLARI

DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığında; 2 Başkan Yardımcısı, 1 Mali Hizmetler Uzmanı, 1 Veteriner Hekim, 10 Mühendis, 1 Tekniker, 5 Uzman, 1 Mimar, 1 Şehir Plancısı, 1 Matematikçi, 1 Arkeolog, 1 Sosyolog, 1 Sosyal Çalışmacı, 1 Biolog, 1 Programcı, 1 VHKİ, 1 Hizmetli ve 1 kurumundan geçici görevli olmak üzere toplam 31 adet personel 657 sayılı Devlet Memurları Kanunu esaslarına göre görev yapmaktadır. 31 adet personel ise kurumumuz sürekli işçi kadrosunda görev yapmaktadır.

Tablo 4: Personelin Birimler Bazında Dağılımı

ÜNİTELER	Memur	Sözleşmeli	Geç. İşçi	Sür. İşçi	657 4/B	Proje Bazında Çalışan Personel	Kurum. Görevli	Hizmet Alımı Yoluyla	Toplam
A- Merkez teşkilatı:									
1- Başkanlık	2	-	-	-	-	-	-	-	2
2-Hukuk Müşavirliği	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3- Yönetim Hizmetleri Koordinatörlüğü	9	-	-	24	-	-	-	-	33
4- Çevre, Turizm ve Kentsel Gelişme Koordinatörlüğü	7	-	-	1	-	-	-	-	8
5- Beşeri, Sosyal ve Kurumsal Gelişme Koordinatörlüğü	1	-	-	-	-	-	-	-	1
6- Ekonomik Kalkınma ve Projesi Uygulama Koordinatörlüğü	2	-	-	1	-	-	-	-	3
7-İzleme ve Değerlendirme Koordinatörlüğü	3	-	-	2	-	-	1	-	6
8-Planlama ve Proje Geliştirme Koordinatörlüğü	3	-	-	3	-	-	-	-	5
10- Diğer Kurumlarda Geçici Görevli	3	-	-	-	-	-	-	-	3
Toplam (A)	30	-	-	31	-	-	1	-	62



Tablo 5: Personelin Yıllara Göre Dağılımı

YILLAR	Kadrolu Personel Sayısı	Sözleşmeli Uzman Personel	Geçici Görevli Personel	Sürekli İşçi	Hizmet Alımı Suretiyle Çalışan Personel
2012	2	-	12	-	2
2013	22	-	15	-	23
2014	22	-	12	-	27
2015	33	-	8	-	35
2016	30	-	6	-	32
2017	27	-	6	-	32
2018	28	-	3	31	-
2019	30	-	1	31	-

Tablo 6: Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı

Cinsiyet	Memur	Geçici Görevli Personel	Sürekli İşçi	Toplam Personel Sayısı	%
Erkek	22	1	17	40	65
Kadın	8	-	14	22	35
Toplam	30	1	31	62	100

Tablo 7: Personelin Öğrenim Durumuna Göre Dağılımı

Öğrenim Durumu	Memur	Geçici Görevli Personel	Sürekli İşçi	Toplam
Yüksek Lisans	1	1	-	2
Lisans	27	-	8	35
Ön lisans	1	-	5	8
Lise	-	-	7	7
İlköğretim	1	-	11	12

Tablo 8: Personel Tarafından Katılım Sağlanan Eğitim Seminer vb. Faaliyetleri

Alınan Eğitimin Adı	Eğitimin Alındığı Yıl	Eğitimin Süresi	Katılımcı Sayısı
EBYS Entegre İnsan Kaynakları Yazılım Eğitimi	2019	3 Gün	1
Uygulamalı Infografik ve Photoshop Eğitimi	2019	3 Gün	2
Yeni Devlet Muhasebesi Bilişim Sistemi Eğitimi	2019	5 Gün	2



5. DOKAP BÖLGE KALKINMA İDARESİ BAŞKANLIĞI KOORDİNATÖRLÜKLERİ

5.1. Beşeri Sosyal ve Kurumsal Gelişme Koordinatörlüğü

- DOKAP Bölgesi'nde ekonomik kalkınma ile eşgüdüm içinde dengeli, adil, sosyal ve insani gelişmeyi gerçekleştirmeye yönelik araştırmaları, planlamaları ve uygulama çalışmalarını gerçekleştirir,
- Dezavantajlı toplumsal gruplara yönelik uygulamalar yapar,
- Sosyal ve ekonomik refahı artırıcı projeler gerçekleştirir, uygulamar/uygulanmasına destek olur,
- Beşeri sermayenin geliştirilmesi ve yerel kapasitenin güçlendirilmesi yolu ile DOKAP Bölgesi'nde katılımcı, eşitlikçi ve sürdürülebilir sosyal ve insani gelişmeye katkıda bulunur,
- Bölgenin ulusal ve uluslararası tanıtımına yönelik faaliyetler düzenler,
- Ulusal veya uluslararası sivil toplum örgütleri, meslek kuruluşları ve basın yayın kuruluşlarıyla gerekli iletişimi sağlar,
- Yayın ve periyodiklerin yayınların düzenlenmesi, arşivlenmesi, satılması ve stoklanmasını sağlar,
- DOKAP İdaresi bünyesindeki ulusal ve uluslararası yazılı, görsel materyallerin ürün haline gelmeden önceki tüm aşamalarını yürüterek basımını sağlar,
- Bilgi Edinme Birimi faaliyetlerini yürütür.
- Başkanlık tarafından verilen diğer görevleri yapar.

5.2. Çevre, Turizm ve Kentsel Gelişme Koordinatörlüğü

- Doğu Karadeniz Turizm Master Planını uygulamak/uygulatmak ve bu doğrultuda Yeşil Yolu Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının belirleyeceği usul ve esaslara göre malî ve teknik destek ile turizme kazandırmak.
- Bölgedeki kurum ve kuruluşlar tarafından yürütülen ve Koordinatörlük görev alanında bulunan yatırım projelerini izlemek ve değerlendirmek.
- İlgili kamu kurum ve kuruluşlarınca talep edilmesi hâlinde, Koordinatörlük görev alanında bulunan yatırım projelerinin geliştirilmesine yardımcı olmak,
- Bölge planlarının tamamlayıcılığını ve bütünlüğünü gözeterek, kalkınma ajanslarının ortak ve daha etkili çalışmalarına Koordinatörlük görev alanında bulunan konularda yardımcı olmak ve bu konularda görüş ve öneriler geliştirmek.
- Bölgelerinin gelişme potansiyeline, sorunlarına ve imkânlarına dair Koordinatörlük görev alanında bulunan işlerde araştırma, etüt, proje ve incelemeler yapmak/yaptırmak.
- Bölgedeki turizm bilincinin geliştirilmesi için gerekli çalışmaları yapmak, bu amaçla ilgili kamu kurum ve kuruluşları, meslek ve sivil toplum örgütleri, özel sektör ve üniversitelerle işbirliği sağlamak, turizm master planı, kalkınma planları ve eylem planı dikkate alınarak bölgenin turizm imkânlarını değerlendirmek, kamu kurum ve kuruluşları ile sektör personelinin kültür ve turizm konularında eğitilmesini planlamak ve gerçekleştirmek,
- Turizm talep ve türlerinde meydana gelen değişme ve gelişmelerle uyumlu turizm politikalarının oluşturulmasına ve yatırımların yönlendirilmesine elverişli her türlü araştırmaları yapmak/yaptırmak.
- Turizm hizmetlerinin yaygınlaştırılması ve geliştirilmesiyle ilgili araştırma ve planlama yapmak, turizm alanlarında konferans, sergi, panel, kurs vb. etkinlikleri izlemek ve bu faaliyetlerle ilgili diğer kamu kurum ve kuruluşlarıyla gerekli koordinasyonu sağlamak,
- Milli, manevi, tarihi, kültürel, sanatsal ve turistik değerlerin tanıtımını yapmak, yaptırmak, bu amaçla seminer, sempozyum, panel, konferans, sergi, festival, yarışma, gösteri, kutlama haftaları ve benzeri faaliyetleri düzenlemek, düzenlenmiş olanlara katılmak, bu yönde faaliyet gösteren kamu kurum ve kuruluş, topluluk ve kişileri



desteklemek, yönlendirmek ve bunlar arasında gerekli işbirliğini sağlamak.

- Eko-verimlilik, temiz üretim teknolojileri gibi çevre dostu uygulamaları desteklemek, çevre dostu yeni ürünlerin geliştirilmesini ve markalaştırılmasını teşvik etmek.
- Yaşanılabilir şehirler yaklaşımına uygun şekilde atık, hava, gürültü ve görüntü kirliliğini önlemek; enerji, su ve kaynak verimliliği, geri kazanımla çevre dostu malzeme kullanımı gibi uygulamalarla çevre duyarlılığını ve yaşam kalitesini arttırmak.
- Çevresel sürdürülebilirliğin sağlanması ile ilgili araştırma ve uygulama projelerinin geliştirilmelerini desteklemek.
- DOKAP Bölgesinde katılımcı sürdürülebilir orman yönetimi ve ağaç dışı orman ürünlerinin ekonomiye kazandırılması konusunda bölgede bilgilendirme ve destekleme faaliyetleri uygulamak/uygulatmak.
- Bölgedeki önemli doğal yaşam alanlarının korunması ve yaban yaşamının sürekliliğinin sağlanması için gerekli tedbirleri almak/aldırmak.
- Bölgede uluslararası tescili yapılmış doğal hayat bölgelerinin yurtiçi ve yurtdışı tanıtımını yapmak.
- Bölgedeki turizm potansiyelini ortaya çıkarıp dünyadaki küresel turizm destinasyonları arasına sokmak.
- Bölgedeki kentleşme bilincinin geliştirilmesi için gerekli çalışmaları yapmak, bu amaçla ilgili kamu kurum ve kuruluşları, meslek ve sivil toplum örgütleri, özel sektör ve üniversitelerle işbirliği sağlamak,
- Kentleşme ve altyapı hizmetlerinin yaygınlaştırılması ve geliştirilmesiyle ilgili araştırma ve planlama yapmak, konferans, sergi, panel, kurs vb. etkinlikleri izlemek ve bu faaliyetlerle ilgili diğer kamu kurum ve kuruluşlarıyla gerekli koordinasyonu sağlamak,
- Bölgedeki önemli doğal yaşam alanlarının korunması ve yaban yaşamının sürekliliğinin sağlanması için gerekli tedbirleri almak/aldırmak.
- Bölgede uluslararası tescili yapılmış doğal hayat bölgelerinin yurtiçi ve yurtdışı tanıtımını yapmak.
- Yatırım programlarında yer alan bütçe içi görev sahası ödeneklerinin harcamalarının kayıtlarını tutmak, bu harcamaları ve imalatları yerinde inceleyerek izlemek ve değerlendirmek.
- Çevre, Turizm ve Kentsel Gelişme Koordinatörlüğü ile tüm kurum içi ve dışı yazışma işlemlerini yürütmek.
- Yatırım programlarında yer alan bütçe içi görev sahası ödeneklerinin harcamalarının kayıtlarını tutmak, bu harcamaları ve imalatları yerinde inceleyerek izlemek ve değerlendirmek.
- Birim hizmetlerinin sağlıklı yürütülmesi için kısımların ve personelin denetimini, koordinasyonunu, sevk ve idaresini sağlamak.
- Amirlerin ve mevzuatın verdiği benzer nitelikteki diğer iş ve işlemleri yerine getirmek.
- Uygulayıcı kuruluşlarla ilgili protokollü işleri yapmak.
- Birimin hizmet alanı aylık faaliyet raporları hazırlamak ve ilgili makama sunmak.
- Birimin faaliyet alanı ile ilgili yıllık çalışma programlarını stratejik plan doğrultusunda hazırlamak.
- Birim ile ilgili yıllık yatırım programları hazırlamak ve üst makama sunmak.
- Birim faaliyet alanı ile ilgili yatırım programlarının yılı içinde tamamlanabilmesi için gerekli denetim ve çalışmaları yapmak.
- Birim içi gelen ve giden yazıların evrak kayıt defterini tutmak.
- Gelen ve giden evrakları düzenli bir şekilde kaydetmek ve beklemeksizin havale edilmek üzere kurum amirlerine ulaştırmak.
- Dışarıdan gelen evrakları kurum amirlerince ilgili servislere havale edildikten sonra gereği için ilgisine bekletilmeksizin ivedi bir şekilde ulaştırmak.
- İş kazalarına meydan vermemek için gerekli tedbirlerin alınmasını sağlamak ve



personelin her türlü özlük işlemlerini ilgili koordinatörlüğe (izin, fazla mesai, geçici görevlendirme) bildirmek.

- Turizm merkezlerinin çevre düzeni planını, imar planını, hâlihazır haritalarını yapmak veya yaptırmak ve hazırlanmasına katkı sağlamak.
- Başkanlık tarafından verilen diğer görevleri yapmak.

5.3. Ekonomik Kalkınma ve Proje Uygulama Koordinatörlüğü

- Bölgenin kalkınmasının hızlandırılması amacıyla ilgili kurum ve kuruluşların proje ve faaliyetlerinin uyum ve bütünlük içinde yürütülmesini sağlayacak çalışmaların hazırlanmasını koordine eder,
- Eylem planlarının gerektirdiği yatırımlara ilişkin teklifleri ilgili kurum ve kuruluşlarla işbirliği içinde hazırlar, önceliklendirir ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na gönderir,
- İlgili kamu kurum ve kuruluşların yatırım projeleri geliştirmesine yardımcı olur,
- Kurum içi yatırım projelerinin geliştirilmesine yardımcı olur ve koordinasyonunu sağlar,
- DOKAP Bölgesi'nde, ekonomik kalkınma, tarım sektörü ile kırsal kalkınma faaliyetlerinin gelişmesine yönelik olarak, eğitim-yayın-danışmanlık, araştırma, planlama, proje ve uygulama çalışmalarını yürütür,
- Ulusal kalkınma plan, program ve stratejilerinde öngörülen ilke ve hedefler kapsamında İdaremizin görev ve yetki alanına giren tarım, hayvancılık ve kırsal kalkınma konularında koordinatörlük faaliyetleri çerçevesinde çalışmalar yapar,
- Bölgedeki toprak ve su kaynaklarının etkin kullanımı amacıyla ilgili kurumlar tarafından hazırlanan sulama projelerinin desteklenmesi, koordinasyonu, izlenmesi ve değerlendirme çalışmalarını yapar,
- Bölgede tarımsal alanda yapılacak fiziksel altyapı yatırımlarının kurumlarla eşgüdüm içerisinde planlanması ve yürütülmesine katkı sağlar,
- Bölge kalkınma planının tarım, hayvancılık ve kırsal kalkınma hedeflerinin gerçekleşmesine yönelik, kuruluşlar arası koordinasyonu sağlar veya kuruluşları destekler,
- Bölgenin kırsal kalkınmasının gerçekleştirilmesi ve tarımsal potansiyelinin sürdürülebilir hale getirilmesi için önerilerde bulunur ve kırsal kalkınmaya yönelik örnek projeler hazırlanmasına katkı sağlar,
- Üretici örgütlerinin tarımsal kalkınma sürecindeki uyumsuzlukların giderilmesini, tarımsal üretimin ve pazarlamanın her aşamasında etkin katılımlarının sağlanmasını destekler ve yeni üretici örgütlerinin kurulmasını teşvik eder,
- Tarım ve kırsal kalkınma konusunda bölgede çalışan veya çalışacak kamu kurumlarının ve gönüllü kuruluşların koordineli bir şekilde çalışmalarının sağlanması amacıyla bu kuruluşların bir araya gelmesine ortam oluşturulması için seminer, toplantı, vb. etkinlikleri düzenler,
- Yatırım programına giren ve Bakanlık tarafından onaylanan projeleri uygular,
- Koordinatörlüğün eylem planı kapsamındaki görev alanına giren sektörlerle ait kamu yatırımlarının etkili ve verimli bir şekilde yürütülmesi için kurumlar arası koordinasyonu sağlar,
- Devlet yatırım programına alınan koordinatörlüğün sorumlu olduğu projeleri uygular/uygulatır,
- Ortak çalışma gerektiren alanlarda ilgili koordinatörlüklerle iş birliği içerisinde çalışmalar yürütür,
- Koordinatörlüğün sorumlu olduğu sektörlerle giren konularda DOKAP Bölgesi'nde gerçekleştirilmesi planlanan yatırımları değerlendirir,
- Başkanlık tarafından verilen diğer görevleri yapar.



5.4. Planlama ve Proje Geliştirme Koordinatörlüğü

- Bölgenin kalkınmasının hızlandırılması amacıyla ilgili kurum ve kuruluşların proje ve faaliyetlerinin uyum ve bütünlük içinde yürütülmesini sağlayacak çalışmaların hazırlanmasını koordine eder,
- Eylem planlarının gerektirdiği yatırımlara ilişkin teklifleri ilgili kurum ve kuruluşlarla işbirliği içinde hazırlar, önceliklendirir ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na gönderir,
- İlgili kamu kurum ve kuruluşların yatırım projeleri geliştirmesine yardımcı olur,
- Kurum içi yatırım projelerinin geliştirilmesine yardımcı olur ve koordinasyonunu sağlar,
- Bölgelerin gelişme potansiyellerine, sorunlarına ve imkânlarına dair araştırma, etüt, proje ve incelemeler yapar veya yaptırır,
- Kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları için başta kurumsal kapasite ve beşeri kaynak konuları olmak üzere, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın belirleyeceği usul ve esaslara göre mevcut proje ve programlarla mükerrerlik oluşturmayacak yenilikçi destek programlarının tasarlanmasını koordine eder,
- Yerel düzeyde kurumsal kapasitenin artırılması amacıyla Bölgedeki kamu kurum ve kuruluşların eğitim ihtiyaç analizlerinin yapılmasını sağlar ve ihtiyaç duyulan alanlarda eğitim programlarının yapılmasını koordine eder,
- DOKAP Bölgesi'nde, tarım sektörü ile kırsal kalkınma faaliyetlerinin gelişmesine yönelik olarak, eğitim-yayın-danışmanlık, araştırma, planlama, proje ve uygulama çalışmalarını yürütür,
- Ulusal kalkınma plan, program ve stratejilerinde öngörülen ilke ve hedefler kapsamında İdaremizin görev ve yetki alanına giren tarım, hayvancılık ve kırsal kalkınma konularında koordinatörlük faaliyetleri çerçevesinde çalışmalar yapar,
- Bölgedeki toprak ve su kaynaklarının etkin kullanımı amacıyla ilgili kurumlar tarafından hazırlanan sulama projelerinin desteklenmesi, koordinasyonu, izlenmesi ve değerlendirme çalışmalarını yapar,
- Bölgede kırsal kalkınmanın sürdürülebilirliğinin sağlanması amacıyla doğal kaynakların korunması ve geliştirilmesi için ilgili ulusal-uluslararası, kurum ve kuruluşlar, sivil toplum örgütleri ve faydalananlar ile birlikte ortak projelerin geliştirilmesine katkı sağlar,
- Bölgede tarımsal alanda yapılacak fiziksel altyapı yatırımlarının kurumlarla eşgüdüm içerisinde planlanması ve yürütülmesine katkı sağlar,
- Tarım sektörüne yönelik gelişmelerin izlenmesi, değerlendirilmesi ve sonuçlarının bölgesel gelişme sürecine aktarılması sağlar,
- Bölge kalkınma planının tarım, hayvancılık ve kırsal kalkınma hedeflerinin gerçekleşmesine yönelik, kuruluşlar arası koordinasyonu sağlar veya destekler,
- Bölgenin kalkınmasında öncelikli yörelerin ve ihtiyaçlarının tespit edilmesi bu yörelerin gelişmesinin sağlanması amacıyla araştırmalar yapar, destekler, sonuçlarını değerlendirir ve ihtiyaç sahiplerine ulaştırılarak, kırsal kalkınma programlarını hazırlar ve uygular,
- Bölgede tarımsal projelerde faydayı artırmak amacıyla yeni metot ve teknolojilerin kullanılması için tarım sektörüne benimsetilmesi yönünde çalışmalar yapar,
- Bölgede tarım-sanayi entegrasyonunun teşvik edilmesi ve yaygınlaştırılması yönünde çalışmalar yapar,
- Bölgenin kırsal kalkınmasının gerçekleştirilmesi ve tarımsal potansiyelinin sürdürülebilir hale getirilmesi için önerilerde bulunur ve örnek projeler hazırlanmasına katkı sağlar,
- Üretici örgütlerinin tarımsal kalkınma sürecindeki uyumsuzlukların giderilmesini, tarımsal üretimin ve pazarlamanın her aşamasında etkin katılımlarının sağlanmasını destekler ve yeni üretici örgütlerinin kurulmasını teşvik eder,
- Tarım ve kırsal kalkınma konusunda bölgede çalışan veya çalışacak kamu kurumlarının ve gönüllü kuruluşların koordineli bir şekilde çalışmalarının sağlanması amacıyla bu kuruluşların bir araya gelmesine ortam oluşturulması için seminer, toplantı, vb etkinlikleri düzenler,



- Bölgede ilgili kurum ve kuruluşlardan her türlü tarımsal veriler toplanarak hedef kitlelerin kullanıma aktarılmasını sağlar,
- Bölgedeki tarım alanlarında aletsel etütler kullanılarak zemin sınıflanması ile yer altı suyu analizi ve seviyesini tespit ettirir ve tarımsal faaliyetlerde kullanımını sağlar,
- Kırsal alanda çevre ve yöresel ürünlerin işlenmesi ile el sanatlarının geliştirilmesi konularında istihdamı ve ekonomik çeşitliliği geliştirici araştırma faaliyetlerinde bulunur,
- Kırsalda kente göçü engellemek amacıyla tarım sektörünün gelişmesi gelir kaynaklarının çeşitlenmesi ve yaşam kalitesinin yükseltilmesine yönelik projeler yapar veya yaptırır,
- Yürütülen proje ve faaliyetlerin izlenmesi ve değerlendirilmesine ilişkin dönem raporları hazırlar,
- Yatırım programına giren ve Bakanlık tarafından onaylanan projeleri uygular,
- Koordinatörlüğün eylem planı kapsamındaki görev alanına giren sektörlerle ait kamu yatırımlarının etkili ve verimli bir şekilde yürütülmesi için kurumlar arası koordinasyonu sağlar,
- Devlet yatırım programına alınan koordinatörlüğün sorumlu olduğu projeleri uygular/uygulatır,
- Ortak çalışma gerektiren alanlarda ilgili koordinatörlüklerle iş birliği içerisinde çalışmalar yürütür,
- Bölgedeki yenilenebilir enerji üretiminin yaygınlaştırılmasına ve enerji verimliliğinin artırılmasına yönelik çalışmaların yürütülmesini ve örnek uygulamaların kamuoyu ile paylaşılarak toplumsal bilincin yükseltilmesini sağlar,
- Sanayi ve ticaret alanında bölgedeki mevcut yatırımları araştırmak ve küresel ölçekte yeni model projelerin bölgeye entegrasyonunu sağlamak için çalışmalar ve araştırmalar yapar/yaptırır,
- İlgili sektörlerdeki ulusal ve uluslararası düzeydeki projeleri inceler, bölgeye uygulanabilirliğini araştırır,
- Koordinatörlüğün sorumlu olduğu sektörlerle giren konularda DOKAP Bölgesi'nde gerçekleştirilmesi planlanan yatırımları değerlendirir,
- Başkanlık tarafından verilen diğer görevleri yapar.

5.5. İzleme ve Değerlendirme Koordinatörlüğü

- DOKAP Eylem Planı kapsamında gerçekleştirilecek projeleri izlemek, değerlendirmek, uygulama esnasında ortaya çıkacak ciddi aksaklıkların giderilmesine yönelik denetim mekanizması/mekanizmalarını harekete geçirici öneriler getirmek ve sonuçlarını (yasa-usullere uygunluğunun kontrolü de dahil olmak üzere) başta Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı olmak üzere ilgili taraflarla paylaşılmasını sağlar,
- Devlet Yatırım Program'ında yer alan projeleri izlemek ve değerlendirmek, gerekli durumlarda ilgili taraflarla paylaşmak,
- Bölgede, kamu-kurum ve kuruluşlar tarafından gerçekleştirilen yatırımları izlemek ve değerlendirmek, gerektiğinde ilgili taraflarla paylaşmak,
- 24.12.2003 tarih ve 25326 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan 50018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu gereğince, "Madde 41- (Değişik: 22/12/2005-5436/3 md.) üst yöneticiler ve bütçeyle ödenek tahsis edilen harcama yetkililerince, hesap verme sorumluluğu çerçevesinde, her yıl faaliyet raporu hazırlanır. Üst yönetici, harcama yetkilileri tarafından hazırlanan birim faaliyet raporlarını esas alarak, idaresinin faaliyet sonuçlarını gösteren idare faaliyet raporunu düzenleyerek kamuoyuna açıklar. Merkezî yönetim kapsamındaki kamu idareleri ve sosyal güvenlik kurumları, idare faaliyet raporlarının birer örneğini Sayıştay'a ve Maliye Bakanlığı'na gönderir." Sayıştay ve Maliye Bakanlığı'na göndermek üzere Başkanlık Faaliyet Raporu hazırlar,
- Üç veya altı ayda bir DOKAP Eylem Planı İzleme Değerlendirme Raporu ve yılsonunda da bu raporların derlendiği yıllık raporları hazırlar,



- DOKAP Bölgesi Sosyo-Ekonomik Göstergeler Raporu'nu hazırlar,
- DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı'ndan kurum ve kuruluşlara, basın ve STK'lara gidecek tüm verilerin kullanılmasını koordine eder,
- Yukarıda belirtilen çalışmaların sistematik ve elektronik ortamda paylaşılmasına yönelik oluşturulacak olan İzleme Değerlendirme Bilgi Sistemi'nin koordinasyonunu sağlar,
- DOKAP Eylem Planı kapsamında Başkanlığın sorumlu olduğu eylemlerin uygulanması amacıyla DOKAP İdaresi bünyesinde bulunan diğer Koordinatörlüklerin ilgili yılın yatırım programına sunacak olduğu projelerin belirlenmesini koordine eder,
- DOKAP Eylem Planı kapsamında Başkanlığın sorumlu olduğu eylemlerin uygulanması amacıyla DOKAP İdaresi bünyesinde bulunan diğer Koordinatörlüklerin yürütmüş oldukları projelerin izleme ve değerlendirmesini yapar,
- Başkanlık tarafından verilen diğer görevleri yapar.

5.6. Yönetim Hizmetleri Koordinatörlüğü

- Başkanlığın insan gücü planlaması ve personel politikasıyla ilgili çalışmaları yapar,
- Görev alanı ile ilgili mevzuatı düzenli olarak takip eder, yasa ve yönetmeliklerde yapılan değişiklikleri izler,
- Başkanlık personelinin atama, özlük, disiplin ve emeklilik ile ilgili işlerini yapar,
- Başkanlığın eğitim planını hazırlar, hizmet öncesi ve hizmet içi eğitim programlarını düzenler ve uygular,
- Başkanlığa gelen ve giden evrakların dağıtımını ve takibini yapar,
- 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu çerçevesinde, kiralama ve satın alma işlerini ve Başkanlık için gerekli araç, gereç ve malzemenin temini ile ilgili hizmetleri yürütür,
- Başkanlığımız kadrosunda bulunan personelin yolluk giderleri ile ilgili tahakkuk işlemlerini, destek hizmeti kapsamında gerçekleştirmesini sağlar,
- Taşınır kayıt kontrol hizmetlerini yürütür,
- Temizlik, aydınlatma, ısıtma, onarım ve taşıma hizmetlerini yapar; genel evrak faaliyetlerini düzenler ve yürütür,
- Başkanlığın bilişim, bilgi işlem, bilgi güvenliği ile ilgili her türlü iş ve işlemleri yapar ve kurumsal iletişim politikasının oluşturulmasına, Başkanlık birimlerinin buna uygunluk sağlamasına yardımcı olur,
- Başkanlığın basın ve halkla ilişkileriyle ilgili faaliyetlerini planlar ve bu faaliyetlerin belirlenen usul ve ilkelere göre yürütülmesini sağlar,
- Yönetici tarafından verilen diğer görevleri yapar.
- Basın ve halkla ilişkilere ilgili faaliyet ve çalışmalarını planlar ve bu faaliyet ve çalışmaları belirlenen planlar ve ilkeler doğrultusunda uygular.
- Bölgesel ve ulusal medya aracılığıyla tanıtımını yapar.
- DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı tarafından yürütülen proje ve çalışmaların tanıtımına yönelik yazılı ve görsel tanıtım malzemelerini planlar ve baskı işlerini yürütür.
- Başkanlık tarafından verilen diğer görevleri yapar.

6. YÖNETİM VE İÇ KONTROL SİSTEMİ

642 sayılı KHK ile Başkanlığımıza verilen görevler İdarenin misyon, amaç ve hedefleri doğrultusunda hizmet birimleri tarafından, birim yöneticilerinin sorumluluğunda yürütülmektedir.

Başkanlığımız faaliyetlerinin, etkinliğinin ve etkililiğinin, finansal raporlarının güvenilirliğinin ve faaliyetlerin mevzuata uygunluğunun temini konusunda kabul edilebilir bir güvence sağlanması amacıyla iç kontrol sisteminin kurulması çalışmalarına başlanmıştır.



II. AMAÇ VE **HEDEFLER**

FAALİYET
RAPORU



II. AMAÇ VE HEDEFLER

A. İDARENİN AMAÇ VE HEDEFLERİ

DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığının temel politika ve faaliyetleri esasen üst ölçekli plan ve programlarla uyumlu olarak hazırlanan DOKAP Eylem Planı ile tespit edilmiştir. Katılımcı bir yaklaşımla hazırlanan söz konusu Eylem Planı'nda Bölgenin ticaret ve turizm merkezi haline getirilmesi Planın vizyonu olarak belirlenmiştir. Bu vizyonun gerçekleştirilebilmesi için hazırlık sürecinde olduğu gibi uygulama sürecinde de toplumsal diyalog ve katılımcılığın güçlendirilerek sahiplenmenin sağlanması, insan odaklı bir gelişme ve yönetim anlayışının benimsenmesi esas alınmıştır. Ayrıca, söz konusu vizyon hedefine ulaşılabilmesi için kamusal hizmet sunumunda şeffaflık, hesap verebilirlik, katılımcılık, verimlilik ve vatandaş memnuniyetinin esas alınması; devletin ticari mal ve hizmet üretiminden çekilerek, politika oluşturma, düzenleme ve denetleme işlevlerinin güçlendirilmesi; politikalar oluşturulurken kaynak kısıtının göz önünde bulundurularak önceliklendirme yapılması; doğal ve kültürel varlıkların korunması temel esaslar olarak tespit edilmiştir.

Bu çerçevede DOKAP Eylem Planı'nda bölgenin kalkınmasına yönelik olarak gerçekleştirilecek faaliyetler 5 temel eksen altında ele alınmıştır. Bu eksenler:

- Turizm ve Çevresel Sürdürülebilirlik,
- Ekonomik Kalkınma,
- Altyapı ve Kentsel Gelişme,
- Sosyal Gelişme,
- Yerel Düzeyde Kurumsal Kapasitenin Geliştirilmesidir.

Söz konusu eksenlerin altında, **20** alt eksen, **128** ana eylem ve **325** alt eylem yer almaktadır.

DOKAP Eylem Planı'nın uygulanmasında Başkanlığımızın en önemli görevlerinden birisi Eylem Planı kapsamında yürütülen faaliyetlerin izlenmesi, değerlendirilmesi ve yönlendirilmesidir. Bununla birlikte Eylem Planı kapsamında bazı eylemlerin yerine getirilmesi görevi doğrudan Başkanlığımıza verilmiştir.

Bu kapsamda Bölgenin sorunlarının çözümü ve sahip olduğu potansiyelin değerlendirilmesi amacıyla etkin kaynak kullanımını gözeterek araştırmalar yapmak, diğer kurumların araştırma faaliyetlerini desteklemek ve bölgesel plan/programlar geliştirilerek uygulanacaktır. Bölgede çevresel sürdürülebilirlik ilkesi çerçevesinde turizm, tarım ve imalat-gıda sektörlerinin gelişiminin sağlanarak daha yaşanabilir kentsel/kırsal alanlar oluşturmak için altyapı ve üstyapı yatırımlarına katkı sağlanacaktır. Bölgenin daha etkin ve verimli hizmet sunmak için DOKAP BKİ'nin kurumsal kapasitesini güçlendirmek, bölgede bulunan kamu kurum ve kuruluşları ile STK'ların kurumsal ve beşeri kapasitelerini arttırmaya katkı sunmak, DOKAP BKİ'nin ulusal ve yerel düzeyde bilinirliğini artırılması hedeflenilmiştir.

Bununla birlikte DOKAP bölgesi ulaşım altyapıları kuvvetlendirilerek bölge bir lojistik üs haline getirilecektir. DOKAP Bölgesi limanlarının potansiyeli değerlendirilerek, demir yolu ile entegre hale getirilmesi, tasarlanan ticari koridorun hacminin artırılmasını sağlayacaktır. Böylelikle bölge ihracatı üst seviyede gelişmiş olacaktır. Bölge ihracatının gelişmesi başta tarım sektörü olmak üzere birçok iktisadi sektörün gelişimini olumlu yönde etkileyecektir.

Bölgenin sahip olduğu doğal güzellikler ve kültür mirası turizm açısından önemli bir potansiyeli de beraberinde getirmektedir. Turizm sektöründe geliştirilen yeni konseptlerin yaygınlaşması (Ekoturizm, Oryantiring (Orienteering) Turizmi vb.) DOKAP Bölgesinin turizm cazibesini daha da artırmıştır. Ayrıca küresel ısınma nedeniyle değişen mevsim normalleri DOKAP Bölgesinin turizmini gelecek zaman diliminde önemli şekilde etkileyecektir. Son zamanlarda özellikle Arap Yarımadası ve Ortadoğu ülkelerinin bölgeye olan ilgisi DOKAP Bölgesinin önümüzdeki günlerde turizm konusunda önemli bir merkez olacağını



göstermektedir. Bu nedenle DOKAP Eylem Planı bölgeyi ticaret ve turizm merkezi haline getirme konularına odaklanmıştır.

Tüm bu amaç ve esaslar çerçevesinde, 2014-2018 döneminde DOKAP Eylem Planının uygulanmasıyla bölgede gerçekleştirilmesi hedeflenen makro göstergeler Tablo 17'da yer almaktadır;

Bölgenin sorunlarının çözümü ve sahip olduğu potansiyelin değerlendirilmesi amacıyla etkin kaynak kullanımını gözeterek araştırmalar yapmak, diğer kurumların araştırma faaliyetlerini desteklemek ve bölgesel plan/programlar geliştirmek ve uygulamak, Bölgede çevresel sürdürülebilirlik ilkesi çerçevesinde turizm sektörünün gelişmesine katkıda bulunmak, Bölgede tarım ve imalat-gıda sektörlerinin gelişiminin sağlanmasına katkıda bulunmak, Daha yaşanabilir kentsel/kırsal alanlar oluşturmak için altyapı ve üstyapı yatırımlarına katkı sağlamak Daha etkin ve verimli hizmet sunmak için DOKAP BKİ'nin kurumsal kapasitesini güçlendirmek, bölgede bulunan kamu kurum ve kuruluşları ile STK'ların kurumsal ve beşeri kapasitelerini arttırmaya katkı sunmak, DOKAP BKİ'nin ulusal ve yerel düzeyde bilinirliğini artırmak.

Tablo 9: DOKAP Eylem Planı'nın Katkısıyla Bölgede Ulaşılmaya Öngörülen Makro Hedefler

Gösterge	Bölge	Mevcut Durum (%)	2019 yılı Hedefi
Kişi başı GSKD değerinin Türkiye ortalamasına oranı (%)	TR83 (Amasya, Çorum, Samsun, Tokat)	73,2 (2011)	76,9
	TR 90 (Artvin, Giresun, Gümüşhane, Ordu, Rize, Trabzon)	72,0 (2011)	74,5
	TRA1 (Erzurum, Erzincan ve Bayburt)	63,8 (2011)	69,9
İşsizlik Oranı *	DOKAP Bölgesi	6,7 (2013)	4,7
İstihdam Oranı *	DOKAP Bölgesi	47,6 (2013)	51,1
İşgücüne Katılma Oranı *	DOKAP Bölgesi	51,0 (2013)	53,7
İhracat Değeri (bin dolar)	DOKAP Bölgesi	2.431.689 (2013)	2.728.392

* İşgücüne katılım, istihdam ve işsizlik tahminlerinde, illerin bölge işgücü piyasası içindeki göreceli değerleri nüfusları ile ağırlıklandırılarak dikkate alınmıştır. Bölgenin işgücü piyasası gelişiminin Kalkınma Planının 2019 yılı hedefleri ile uyumlu şekilde gerçekleşeceği öngörülmektedir. Bu çerçevede bölgede işsizliğin 2019 yılı itibarıyla yaklaşık olarak 2 yüzde puanı düşmesi beklenmektedir. İşgücüne katılım ve istihdam oranlarının da sırasıyla 3,8 ve 4,5 yüzde puanı artması beklenmektedir.

DOKAP Eylem Planı; Onuncu Kalkınma Planı, Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi (BGUS) ve bölge planlarının önceliklerine uygun olarak hazırlanmıştır.

Plan öncelikleri belirlenirken bölgenin güçlü ve zayıf yönleri, fırsatlar ve tehditler (GZFT) analizi gereğince önceliklendirme yapılmıştır. DOKAP Eylem Planı, Planlama Bölgesinin yukarıda açıklanan temel hedefler çerçevesinde oluşturulan kararlarını 5 yıllık bir süreç içerisinde üretmeye ve geliştirmeye yönelik bir yaklaşımı içermektedir. Bu kapsamda sektörlerle yönelik temel yaklaşımlar belirlemiş, mevcut potansiyel değerlendirilerek alt ölçeklerde bölgesel olarak başat/lokomotif sektörler tespit edilmiş, bu sektörlerin üretim, pazar, ulaştırma, tüketim ilişkileri incelenmiştir. Bununla birlikte bölge genelinde turizm, tarım, sanayi, hizmetler ve ulaştırma sektörlerinin ekonomik gelişimi desteklenecek ve Eylem Planı stratejileri kapsamında teşvik edilecektir.

Doğu Karadeniz Projesinde sürdürülebilir kalkınma prensipleri temel alınacaktır. Bu



bağlamda; DOKAP Eylem Planı, sürdürülebilir kalkınmanın temel üç bileşeni olan ekonomik gelişme, sosyal ve çevresel sürdürülebilirliği tüm aşamalarda gerekli dengenin sağlanması ile yürütülecektir.

Bölgedeki kara-demir-deniz-havayolu ulaşimleri güçlendirilerek ve birbiriyle entegrasyonu sağlanarak, Doğu ve İç Anadolu bölgeleriyle, aynı zamanda Kafkasya Karadeniz ülkeleri ile bağlantıları geliştirilecek, bu sayede Doğu Anadolu ve İç Anadolu bölgelerinin bu pazarlara açılmasına fırsat oluşturulacaktır.

Bölgenin tarımsal potansiyeli değerlendirilerek pazar odaklı üretim teşvik edilecektir. Üreticilerin doğayla dost sertifikalı üretime yönelmeleri desteklenecektir. Tarımsal üretimde araştırma, yayım ve çiftçi üçgeni kurularak yeni teknoloji ve bilgilerin üretime kazandırılması sağlanacaktır. Bu amaçla bölgede bulunan araştırma enstitüleri desteklenecektir.

Büyük sulama projelerinin hızla gerçekleştirilmesi, kapalı sistem sulamaya geçişin hızlandırılması ve tarla içi sulamalarda modern sulama yöntemlerinin yaygınlaştırılması, arazi toplulaştırma projelerinin sulamayla uyumlu götürülmesi, yapılan yatırımlardan beklenen faydanın daha hızlı geri dönmesine, doğal kaynakların korunmasına ve çiftlik ekonomisine katkı sağlayacaktır. Bu sebeple bölgedeki toprak ve su kaynaklarını geliştirme projeleri tamamlanacaktır.

DOKAP Bölgesinde yer alan çayır ve meraların tespit, tasnif ve ıslah çalışmaları yapılarak daha etkin ve verimli kullanımı için çalışmalar yapılacak, hayvanların kaba yem ihtiyacı yem bitkisi üretimini çeşitlendirip birim alandaki verimi artırılarak karşılanacaktır.

DOKAP Bölgesi önemli bir turizm potansiyeline sahiptir. Bu potansiyelin ortaya tam olarak konabilmesi, markaların oluşturulabilmesi, tanıtım stratejisi ve faaliyetlerinin kapsamlı olarak yapılabilmesi ve konaklama tesisleri, ören yerleri vb. alanların ve kültür varlıkları envanterinin çıkarılması için öncelikle hazırlanan Bölge Turizm Master Planı'nın tüm bölgede bilinirliğinin artırılması ve bundan sonra yapılacak çalışmalara altlık oluşturması temin edilecektir. Turizm Merkezlerinin doğal yapısının korunabilmesi için ivedilikle planlama çalışmaları tamamlanacak, yaylalar için bölge doğal dokusuna ve klasik mimarisine uygun mimari proje hazırlıkları tamamlanacaktır. Yerel yönetimler mimari projelerin uygulamasını takip edeceklerdir.

Bölgenin sahip olduğu gen kaynakları korunacaktır. Yöre halkı, biyolojik çeşitliliğe ve ekosisteme sıkı sıkıya bağlıdır ve özensiz kullanım sonucu kaybindan veya tahribatından ekonomik ve sosyolojik açıdan etkilenmektedir. Bu noktadan hareketle, biyolojik çeşitliliğin korunması ve sürdürülebilir kullanımı, yoksulluğun ortadan kaldırılmasının yanı sıra çevresel sürdürülebilirliğe katkıda bulunması için genetik kaynakların araştırılmasına ve kullanımına önem ve öncelik verilecektir.

Bölge endemik türler açısından zengin bir floraya sahiptir. Bu floranın tıbbi ve aromatik bitkiler bakımından envanterinin yapılarak belirlenecek başat türler üzerinde ilaç ve kozmetik sanayiinde kullanılmak üzere çalışmalar yapılacaktır.

Arıtmaya tabi tutulmadan doğaya bırakılan kentsel ve sanayi atık suları, bölgenin önemli zenginliği olan yeraltı ve yerüstü su kaynakları ile Karadeniz'i birikimli olarak kirletmekte, insan, hayvan ve doğal hayat için gün geçtikçe çok daha tehlikeli olmaktadır. Bu noktadan hareketle, DOKAP Bölgesinde yer alan kentsel yerleşimlerin ve sanayi alanlarının kanalizasyon ve arıtma tesisleri eksiklikleri süratle giderilecektir. DOKAP Bölgesi'nin 2012 yılı ortalama SO₂ oranı Türkiye ortalamasının olmasına rağmen kentsel bölgelerde görülen hava kirliliğinin zaman içerisinde devam edeceği öngörülmektedir. Kentsel alanlarda başta hava kalitesini iyileştirici unsur olarak doğalgazın yaygınlaştırılmasının yanı sıra, kaçak ve kalitesiz yakıtların kullanılması da engellenecektir.

Bölgenin özellikleri dikkate alınarak, sürdürülebilir ve çevreci kentleşmenin sağlanması için planlı yerleşim alanlarının gözden geçirilmesi ve kentsel dönüşüm projelerinin geniş tabanlı katılım sağlayacak şekilde planlanması sağlanacaktır.



DOKAP Bölgesi'nde başta sel ve heyelan olmak üzere afetlere karşı gerekli etüd ve projeler yapılacak, kış aylarında yüksek kotlarda gerek ulaşım ve gerekse yerleşimler ile kış ve doğa sporları açısından çığla mücadele öncelikli çalışmalar yapılacaktır. Mevcut imar çalışmalarında dere yataklarının veya mücavir alanlarının konut veya ticaret bölgesi olarak kullanılması potansiyel tehlike oluşturmaktadır. Dere yataklarına yapılan inşaatlar ile ilgili olarak ülkemizde yaşanmış acı tecrübeler olduğu unutulmamalıdır.

Bölgenin sahip olduğu alternatif enerji potansiyelinin ve yenilenebilir enerji kaynaklarının devreye alınmasıyla gerek sanayinin, gerekse tarımsal üretici ve kentsel tüketicinin rahatlayacağı düşünülmektedir. Bu noktadan hareketle alternatif enerji kaynaklarının (güneş, rüzgâr, dip akıntı, dalga vb.) ile ilgili çalışmalar bir plan dâhilinde başlatılacaktır.

Bölgenin sahip olduğu doğal kaynak tabanı üzerinden geliştirilebilecek sanayi konuları özel olarak irdelenecektir. Sanayi tesislerinin verimli olarak çalışmaları ve verilen teşviklerden tam olarak faydalanabilmeleri için kümelenme çalışması yapılacaktır.

Üretimi artıran, katma değer oluşturan, Bölge'nin rekabet gücünü yükselten yenilikçi projelere öncelik verilecektir.

Sektörel çeşitliliğin artırılması, girişimcilik kültürünün geliştirilmesi ve yeni istihdam alanlarının oluşturulması sağlanacaktır. Geliştirilecek yeni fon ve hibe programları ile girişim ve KOBİ'lerin finansmana erişimi kolaylaştırılacaktır. Girişimcilik ve KOBİ desteklerinin sağlanmasında yenilik, verimlilik ve istihdam artışının yanı sıra kadın, genç ve sosyal girişimciliğe öncelik verilecektir.

Sanayi tesislerinin tüm teşvik ve desteklerden faydalanabilmeleri, gerekli ve yeterli altyapı imkânlarına sorunsuz ve ucuz ulaşabilmeleri için sanayi bölgelerinde kurulmaları ve sanayi bölgesi dışında yer alan tesislerin sanayi bölgelerine taşınmaları teşvik edilecektir.

Bölgenin sahip olduğu potansiyel yer altı kaynaklarının tespiti, üretimi ve bunlarla ilgili Ar-Ge çalışmaları desteklenecektir.

Bölgesel, yerel ve sektörel işgücü dinamikleri dikkate alınarak, başta kadın ve gençler olmak üzere tüm kesimler için nitelikli istihdam imkânları geliştirilmeye devam edilecek, işgücünün eğitim düzeyi yükselterek istihdam edilebilirliği artırılacak ve işgücü piyasasının talep ettiği becerilerin kazandırılması için yaşam boyu eğitim faaliyetlerine önem verilecektir.

Bölgenin eğitim ve sağlık altyapıları azami ölçüde iyileştirilecektir. Ayrıca bölgede yer alan tüm kamu kurum ve kuruluşları, yerel yönetimler, üniversiteler ve sivil toplum kuruluşlarının kurumsal kapasitelerinin artırılması noktasında önemli çalışmalar gerçekleştirilecektir.

Yukarıda bahsedilen hedeflere ulaşmak adına DOKAP Eylem Planı 5 eksen üzerine kurgulanmıştır. Eylem Planındaki her türlü proje ve faaliyetin etkisini artırmak ve sürdürülebilirliğini sağlamak için projeler arası eşgüdüm ve etkileşimin sağlanması esas alınacaktır. Proje ve faaliyetlerin belirlenmesinde, projelendirilmesinde ve uygulanmasında katılımcılık esastır.

Ayrıca yukarıda ayrıntılar ile ele alınan DOKAP BKİ'nin amaç hedeflerinin sağlıklı bir şekilde yerine getirilebilmesi için İdare olarak kurumsal kapasitenin azami düzeyde geliştirilmesi büyük önem arz etmektedir. Bu kapsamda ilerleyen yıllarda kurumsal kapasitenin geliştirilmesine yönelik çalışmaların yapılması öncelikli olarak hedeflenmektedir.



Amaç ve Hedef Tabloları

AMAÇ 1

Bölgenin sorunlarının çözümü ve sahip olduğu potansiyelin değerlendirilmesi amacıyla etkin kaynak kullanımını gözeterek araştırmalar yapmak, diğer kurumların araştırma faaliyetlerini desteklemek ve bölgesel plan/programlar geliştirmek ve uygulamak

- **Hedef 1.** Bölge ihtiyaçlarına yönelik araştırma projelerini tamamlanıp, elde edilen çıktılar çerçevesinde farklı sektörlere ilişkin fizibilite raporu, bölgesel strateji ve eylem planları hazırlanacaktır.
- **Hedef 2.** Yerel kurum ve kuruluşların araştırma altyapıları geliştirilecektir.
- **Hedef 3.** DOKAP Eylem planını oluşturulacak ve sorumlu olunan eylemler gerçekleştirilecektir.

AMAÇ 2

Bölgesel çevresel sürdürülebilirlik ilkesi çerçevesinde turizm sektörünün gelişmesine katkıda bulunmak

- **Hedef 1.** Turizm Master Planı kapsamında Yeşil Yol Projesi için birinci öncelikli belirlenen yol güzergahı iyileştirilecektir.
- **Hedef 2.** Bölgede Turizm Master Planı kapsamında yer alan turizm merkezlerinin ve turizm alt gelişim bölgelerinin 2023 yılı sonuna kadar 11 adet çevre düzeni ve imar planı hazırlanacaktır.
- **Hedef 3.** Yeşil Yol güzergahı üzerindeki turizm yatırımları desteklenecektir.
- **Hedef 4.** Bölgedeki kültür varlıklarının envanteri çıkarılacak, bölgenin turizm değerleri tanıtılacak ve marka değeri artırılabilecektir.

AMAÇ 3

Bölgede tarım ve imalat-gıda sektörlerinin gelişimi ile gıda güvenirliliğinin sağlanmasına katkıda bulunmak

- **Hedef 1.** Organik tarım konusunda faaliyet gösteren üretici sayısı ve bölgede üretilen sertifikalı organik ürün miktarı artırılabilecektir.
- **Hedef 2.** Bölgede yetişen ve ekonomik öneme sahip olan tıbbi-aromatik bitki yetiştiriciliği yaygınlaştırılacaktır.
- **Hedef 3.** Çay ve fındıkta ürün kalitesi artırılabilecektir.
- **Hedef 4.** Bölgedeki alternatif tarım ürün alanları çoğaltılacaktır.
- **Hedef 5.** Çiğ sütün uygun koşullarda toplanması için altyapı kurulumu desteklenecektir.

**AMAÇ 4**

Daha yaşanılabilir kentsel alanları oluşturmak için altyapı ve üstyapı yatırımlarını desteklemek

- **Hedef 1.** Bölgede sosyal-kültürel donatı alanları ve rekreasyon alanları geliştirilecektir.
- **Hedef 2.** Rölöve, restitüsyon ve restorasyon projeleri yapılıp ve projelerin uygulanmasına katkı sağlanacaktır.

AMAÇ 5

Daha etkin ve verimli hizmet sunmak için DOKAP BKİ'nin kurumsal kapasitesini güçlendirmek, bölgede bulunan kamu kurum ve kuruluşları ile STK'ların kurumsal ve beşeri kapasitelerini arttırmaya katkı sunmak, DOKAP BKİ'nin ulusal ve yerel düzeyde bilinirliğini artırmak

- **Hedef 1.** Bölgedeki kamu kurum ve kuruluşları ile STK'larda çalışan personelin beşeri kapasitelerine katkı sağlamak için eğitimler/seminerler gerçekleştirilecektir.
- **Hedef 2.** Çalışanların kuruma aidiyet duygusu güçlendirilecektir.
- **Hedef 3.** Kurumun bölgedeki ve diğer kamu kurum kuruluşları düzeyindeki bilinirliğini yükseltecek tanıtım faaliyetleri arttırılacaktır.
- **Hedef 4.** Kurum çalışanlarının eğitim ihtiyaçları tespit edilerek eğitim programları düzenlenecektir.



B. TEMEL POLİTİKA VE ÖNCELİKLER

1. Onuncu Kalkınma Planı (2014-2018)

Türkiye'nin ulusal düzeyde ekonomik, sosyal ve kültürel gelişmesinin sağlanması amacıyla hazırlanan kalkınma planlarında, bölgeler arası gelişmişlik farklarının azaltılmasına ve bölgesel gelişmenin sağlanmasına yönelik strateji ve politikaların oluşturulması her zaman öncelik ve önem taşımıştır. Planlı dönemin başlangıcından beri bölgesel ve yerel kalkınmanın hızlandırılması, sürdürülebilir dengeli bir gelişmenin sağlanması ve bütün bölgelerin ulusal kalkınmaya katkılarının artırılması için bölgesel gelişme planları hazırlanmış ve uygulamaya konulmuştur.

Bu kapsamda, Dokuzuncu Kalkınma Planı döneminde Bölgesel gelişme ve bölgesel rekabet edebilirlik alanında; merkezde ve mahallinde kurumsal yapılar oluşturulmuş, eyleme dönük muhtelif programlar uygulanmıştır. Merkezi düzeyde Bölgesel Gelişme Yüksek Kurulu ve Bölgesel Gelişme Komitesi kurulmuş, bölgesel düzeyde 26 kalkınma ajansı ve bunlar bünyesinde 81 ilde yatırım destek ofisleri faaliyete geçirilmiş, tüm ülke için bölgesel gelişme planları hazırlanmış ve uygulamaya konulmuştur. GAP Bölge Kalkınma İdaresine ek olarak Doğu Anadolu Projesi (DAP) ve Konya Ovası Projesi (KOP) Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlıkları ile birlikte Başkanlığımız da teşkil edilmiştir.

2014-2018 dönemini kapsayan Onuncu Kalkınma Planı Türkiye Büyük Millet Meclisi tarafından onaylanarak 06.07.2013 tarih ve 28699 (Mükerrer) sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.

- Planın politika ve hedefleri;
- Nitelikli İnsan, Güçlü Toplum
- Yenilikçi Üretim, İstikrarlı Yüksek Büyüme
- Yaşanabilir Mekanlar, Sürdürülebilir Çevre
- Kalkınma İçin Uluslararası İşbirliği başlıklarından oluşmaktadır.

Onuncu Kalkınma Planı (2014-2018) ve 2023 vizyonu doğrultusunda yürütülen ve planlanan çalışmalarla, bir taraftan ekonomimiz güçlenirken diğer taraftan insanımızın hayat standartları yükseltilerek sosyal ve bölgesel gelişme daha da hızlandırılacaktır. Yeni dönem ekonomik ve sosyal kalkınmamızı sadece toplum kesimleri bakımından değil, aynı zamanda bölgeler itibarıyla da güçlendirdiğimiz bir dönem olacaktır.

Onuncu Kalkınma Planı'nda yerelde kurumsal kapasitenin güçlendirilmesi 25 öncelikli dönüşüm programından biri olarak tasarlanmış ve bütüncül olarak tüm yerel kurumların kurumsal kapasitelerinin artırılması hedeflenmiştir.

Onuncu ve Onbirinci Kalkınma Planı döneminde bölgesel farkların azaltılması, bölgesel gelişmenin öncelikli amacı olmaya devam etmektedir. Plan'da; bölgelerin içsel potansiyelini harekete geçirerek, rekabet gücünü artırmak, böylece ulusal kalkınmaya katkılarını azami düzeye çıkartmak, bölgesel gelişmenin ikincil amacı olup, bu husus Dokuzuncu Kalkınma Planı'na göre daha fazla vurgulanmaktadır. Ayrıca, Onuncu Kalkınma Planı'nda bölgeler arasında ekonomik ve sosyal uyumun güçlendirilmesi ve diğer ülkelerle ilişkilerin geliştirilmesi bölgesel gelişme politikasının katkı sağlayacağı önemli hususlar olarak belirtilmiştir.

2. 65. Hükümet Programı

65. Hükümet Programı'nda özel sektörün ilgisini yeterince çekmeyen bölgelerde kamu ve özel sektörün işbirliğiyle istihdam ağırlıklı proje ve yatırımlara öncelik verileceği ve böylece bölgesel kalkınma farklılıklarını asgari düzeye indirecek girişimlerin güçlendirileceği belirtilmektedir.

Ayrıca, kamu yatırımlarının, bölgeler arası gelişmişlik farklarını azaltmada ve bölgesel gelişme potansiyelini değerlendirmede etkili bir araç olarak kullanılacağı, bu çerçevede de GAP, DAP, KOP, DOKAP gibi bölgesel eylem planları kapsamındaki projelere öncelik verileceği vurgulanmıştır.



Önümüzdeki dönemde de turizm sektörünün sürdürülebilir turizm yaklaşımı çerçevesinde istihdamın artırılmasında ve bölgesel gelişmede öncü bir sektör olması, dünya ölçeğinde “kitle” turizminin yanı sıra bireysel turizmin de önemli cazibe merkezlerinden birisi haline gelmesi vizyonu ile hareket edileceği 65’inci Hükümet Programı’nda yer almıştır.

Bu kapsamda, DOKAP Turizm Master Planı Uygulamalarını çerçevesinde “Yeşil Yolculuk” kavramının öne çıkarılacağı, Samsun’dan Artvin’e kadar sekiz ili kapsayan alanda yeşil yol çalışmalarının sürdürüleceği hedef olarak belirlenmiştir.

Türkiye’yi bölgesel gelişmişlik farklarının azaldığı, refahın ülke sathına daha dengeli yayıldığı, ekonomik ve sosyal bütünleşmenin güçlendiği bir ülke haline getirmeyi hedefleyen söz konusu Program ile ülkemizin bölgeleri arasındaki farklılıkları azaltarak, yaşam standartlarını birbirine yaklaştırarak topyekûn kalkınmayı sağlama anlayışının sürdürülmesi benimsenmiştir. Daha kapsayıcı ve katılımcı kalkınma anlayışla, geri kalmış bölgelerimiz başta olmak üzere, tüm bölgelerin rekabet gücünü nitelikli bir biçimde artırmak ve yerel potansiyeli harekete geçirmek temel bir görev olarak görülmüştür.

Bu bağlamda, Bölge Kalkınma İdarelerinin güçlendirilmesi hedef olarak belirlenmiş ve Hükümet Eylem Planı’nda Bölge Kalkınma İdarelerinin yönetim süreçlerinin ve personel yapısının geliştirilmesine dönük düzenlemeler yapılmasını amaçlayan eyleme yer verilmiştir.

3. Orta Vadeli Program (2019-2021)

Orta Vadeli Program’da Kalkınma Ajansları başta olmak üzere Bölge Kalkınma İdareleri ve yerel yönetimlerin büyüme ve istihdamı destekleyecek şekilde bölgesel potansiyel ve dinamiklerin harekete geçirilmesindeki rollerinin ve yetkilerinin güçlendirileceği, yönetim, denetim ve mali yapılarının iyileştirilmesi hedeflenmektedir.

Programda ayrıca, bölgelerin yenilik potansiyelini ortaya çıkararak yeniliğe dayalı olarak büyümelerinin sağlanması amacıyla bölgesel yenilik stratejilerinin yaygınlaştırılmasının hedefler arasında yer aldığı görülmektedir.

4. Orta Vadeli Mali Plan (2018-2020)

Orta Vadeli Mali Plan (2018-2020)’da mevcut harcama programlarının gözden geçirilerek önceliğini yitirmiş faaliyet ve projelerin sonlandırılacağı ve harcamaların özellikle büyümeyi destekleyecek kamu altyapı yatırımlarında, teşviklerde, bölgesel kalkınmada, eğitim alanında ve AR-GE desteklerinde kullanılacak şekilde önceliklendirileceğine vurgu yapılmıştır.

Sermaye giderlerinin belirlenmesinde, bahse konu Orta Vadeli Mali Plan döneminde kamu yatırımlarına ilişkin belirlenen hedefler ile bölgesel kalkınma projeleri kapsamında yapılacak yatırımlar dikkate alındığı belirtilmiştir.

5. 2019 Yılı Programı

2019 Yılı Programı’nın temel makroekonomik amaçları Onbirinci Kalkınma Planı’nda yer alan öncelikli dönüşüm programları kapsamında hazırlanan eylem planları ve bu eylem planlarına bağlı olarak geliştirilen ve DOKAP Bölgesi için de öncelik arz eden projeleri uygulamaya koymaktır.

Bölgesel gelişme politikası, bölgelerdeki verimliliği artırarak ulusal kalkınmanın sağlanması, rekabet gücünün yükseltilmesi, istihdamın artırılması, bölgeler arası gelişmişlik farklarının azaltılması ve refahın yurt sathına dengeli bir şekilde yayılması amacına hizmet edecektir.

Ayrıca, 2019 Yılı Programı ile 65. Hükümet Programı’na paralel olarak Bölge Kalkınma İdarelerinin kurumsal yapılarının güçlendirilmesi hedeflenmektedir.

6. Dokap Eylem Planı (2014-2018)

DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığının temel politika ve faaliyetleri esasen üst ölçekli plan ve programlarla uyumlu olarak hazırlanan DOKAP Eylem Planı ile tespit edilmiştir. Katılımcı bir yaklaşımla hazırlanan söz konusu Eylem Planı’nda Bölgenin ticaret ve turizm merkezi haline getirilmesi Planın vizyonu olarak belirlenmiştir. Bu vizyonun



gerçekleştirilebilmesi için hazırlık sürecinde olduğu gibi uygulama sürecinde de toplumsal diyalog ve katılımcılığın güçlendirilerek sahiplenmenin sağlanması, insan odaklı bir gelişme ve yönetim anlayışının benimsenmesi esas alınmıştır. Ayrıca, söz konusu vizyon hedefine ulaşılabilmesi için kamusal hizmet sunumunda şeffaflık, hesap verebilirlik, katılımcılık, verimlilik ve vatandaş memnuniyetinin esas alınması; devletin ticari mal ve hizmet üretiminden çekilerek, politika oluşturma, düzenleme ve denetleme işlevlerinin güçlendirilmesi; politikalar oluşturulurken kaynak kısıtının göz önünde bulundurularak önceliklendirme yapılması; doğal ve kültürel varlıkların korunması temel esaslar olarak tespit edilmiştir.

Bu çerçevede DOKAP Eylem Planı'nda bölgenin kalkınmasına yönelik olarak gerçekleştirilecek faaliyetler 5 temel eksen altında ele alınmıştır. Bu eksenler:

- Turizm ve Çevresel Sürdürülebilirlik,
- Ekonomik Kalkınma,
- Altyapı ve Kentsel Gelişme,
- Sosyal Gelişme,
- Yerel Düzeyde Kurumsal Kapasitenin Geliştirilmesidir.

Söz konusu eksenlerin altında, 20 alt eksen, 128 ana eylem ve 325 alt eylem yer almaktadır.

DOKAP Eylem Planı'nın uygulanmasında Başkanlığımızın en önemli görevlerinden birisi Eylem Planı kapsamında yürütülen faaliyetlerin izlenmesi, değerlendirilmesi ve yönlendirilmesidir. Bununla birlikte Eylem Planı kapsamında bazı eylemlerin yerine getirilmesi görevi doğrudan Başkanlığımıza verilmiştir. (DOKAP Eylem Planı uygulaması Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının talimatıyla 2019 yılı sonuna kadar uzatılmıştır.)



III.FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

FAALİYET
RAPORU



III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A. MALİ BİLGİLER

DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığının 2019 yılına ait Bütçesi'nin uygulama sonuçları ve temel mali tablolara ilişkin açıklamalar aşağıda sunulmaktadır.

1. Bütçe Uygulama Sonuçları

DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığının, 2019 yılında kendisine tahsis edilen 85.893.000,00 TL'lik bütçe ödeneğine yıl içinde 1.185.000,00 TL eklenmiştir. Yılsonu bütçesini toplam 87.078.000,00 TL olarak gerçekleştirmiş ve bu bütçeden 85.484.230,97 TL'lik harcama gerçekleştirmiştir. Gider türleri itibariyle harcamaların dağılımı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 10: Gider Türlerine Göre Harcamalar (TL)

Gider Türleri	Bütçe Ödeneği	Kullanılabilir Bütçe Ödeneği	Harcama
01 Personel Giderleri	3.517.000,00	3.517.000,00	3.400.307,17
02 Sos. Güv. Kur. Dev. Primi Gid.	601.000,00	601.000,00	576.928,46
03 Mal ve Hizmet Alım Giderleri	2.240.000,00	3.409.000,00	3.046.138,10
05 Cari Transferler	20.000,00	36.000,00	35.134,50
06 Sermaye Giderleri	3.641.000,00	3.541.000,00	2.451.948,20
07 Sermaye Transferleri	75.874.000,00	75.974.000,00	75.973.774,54
TOPLAM	85.893.000,00	87.078.000,00	85.484.230,97

Mal ve hizmet alım giderleri tertibinde; tüketime yönelik mal ve malzeme alımları, yolluklar, görev giderleri, hizmet alımları, temsil ve tanıtma giderleri, menkul mal, gayri maddi hak alım, bakım ve onarım giderleri, gayrimenkul mal bakım ve onarım giderleri yer almaktadır.

Tablo 11: 2019 Yılı Ödenek ve Harcamaları (TL)

F. Kodu	Açıklama	Bütçe Ödeneği	Kullanılabilir Bütçe Ödeneği	Yıl Sonu Harcama
3	Kamu Düzeni ve Güvenlik Hizmetleri	0	0	0
6	İskân ve Top. Ref. Hiz.	85.893.000,00	87.078.000,00	85.484.230,97
TOPLAM		85.893.000,00	87.078.000,00	85.484.230,97

2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

2019 yılında harcamaların yılsonu ödeneğine oranı genel toplamda % 98,17 olarak gerçekleşmiştir.



3. Mali Denetim Sonuçları

DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığının mali denetimi 5018 sayılı Mali Yönetim ve Kontrol Kanunu çerçevesinde Sayıştay Kanunu hükümlerine tabidir. 2012 yılı hesabı dâhil diğer bütün yıl hesapları Sayıştay tarafından ibra edilmiş, ilgili Raporlar T.B.M.M Plan ve Bütçe Komisyonu ile ilgili yıllara ait bütçe görüşmeleri kapsamında T.B.M.M Genel Kurulunda oylanarak kabul edilmiştir. Söz konusu yıl heasplarının kesin hesabı çıkartılmıştır. 2019 yılı içerisinde Şayıstay Başkanlığının yayınlamış olduğu denetim raporu kapsamında belirlenen bulgular için, Başkanlığımız kendi insiyatifi ölçüsünde gerçekleştirebileceği düzenleme ve çalışmaları hayata geçirmiştir. Bunula birlikte merkezi düzeyde kurumların gerçekleştirmesi gereken çalışmalarda Başkanlığımız tarafından yakinen takip edilmektedir.

B. FAALİYET- PROJE VE PERFORMANS BİLGİLERİ

A. FALİYET VE PROJE BİLGİLERİ

1. Çevre, Turizm ve Kentsel Gelişme Koordinatörlüğü

1.1. Yürütülen Faaliyetler

- DOKAP Bölgesi Kültür Envanteri Projesi kapsamında 21.12.2016 tarihinde gerçekleştirilen ihale Tmarka Multimedya Grafik İletişim Bilişim Danışmanlık ve Reklam Hiz. Ltd. Şti. uhdesinde KDV hariç 4.398.500,00 TL bedelle kalmıştır. Proje kapsamında DOKAP BKİ ile Tmarka Multimedya Grafik İletişim Bilişim Danışmanlık ve Reklam Hiz. Ltd. Şti. arasında 02.05.2017 tarihinde sözleşme imzalanmıştır. Proje tamamlanmış olup yapılan çalışmalar hakkında 28.02.2019 tarihinde lansman toplantısı düzenlenmiştir.
- Ulusal ve Bölgesel ölçekte düzenlenen ve DOKAP BKİ'nin de davet edildiği çeşitli toplantı/çalıştay ve seminerlere katılım sağlanmıştır.
- 2020 Yılı Yatırım Programı kapsamında değerlendirilmesi için; “DOKAP Bölgesi Turizm Altyapısının Geliştirilmesi” projesi çerçevesinde T.C. Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı nezdinde gerekli görüşmeler yapılmıştır. Projelerin 2020 Yılı Yatırım Programında yer alması halinde bölge genelinde söz konusu projelerin uygulamalarının yapılması planlanmaktadır.

1.2. Projeler

1.2.1. Yeşil Yol Projesi

Doğu Karadeniz Turizm Master Planı kapsamında yürütülen Yeşil Yol Projesi,

- ✓ 9 ilin önemli yaylalarını ve turizm merkezlerini birbirine bağlayarak turizm potansiyelini artırmayı,
- ✓ Bölgeye gelen yerli ve yabancı turistlerin belirlenen güzergâh boyunca fiziki yapısı iyileştirilmiş bir şekilde seyahat etmesine imkân sağlamayı ve
- ✓ Yaylacılık yapan yerel halkın gelir düzeyini artırmayı amaçlamaktadır.

Proje kapsamında iyileştirilmesi planlanan Yeşil Yol ana güzergâhı 3.109 km uzunlukta olup yaklaşık 1.317 km'lik kısmı Karayolları Genel Müdürlüğü sorumluluğunda yer almaktadır. Geriye kalan yaklaşık 1.791 km güzergâhta DOKAP BKİ tarafından Uygulayıcı Kuruluşlara 2013-2014-2015-2016-2017-2018 ve 2019 yıllarında toplam 309.625.919,37 TL ödenek aktarımı gerçekleştirilerek 484,59 km yol bakım ve onarım, 147,45 km beton kaplama, 203,64 km stabilize kaplama, 21,89 km parke kaplama, 319,07 km asfalt kaplama olmak üzere toplamda 1.176,64 km'lik yol iyileştirme çalışması ve 14 adet köprü yapım çalışmaları tamamlanmıştır. Proje kapsamında imalat çalışmaları devam etmektedir.

Doğu Karadeniz Turizm Master Planı Uygulamaları kapsamında yer alan Yeşil Yol Projesi'ne 2019 yılında 28.621.517,32 TL ödenek tahsis edilmiştir. Belirlenen revize ödeneğin tamamı Yeşil Yol Projesi'nde kullanılmak üzere Uygulayıcı Kuruluşlar olan Büyükşehir



Belediyelerinin ve İl Özel İdarelerinin hesaplarına aktarılmıştır. Proje kapsamında Uygulayıcı Kuruluşlar tarafından imalat çalışmaları, DOKAP BKİ tarafından Usul ve Esaslar doğrultusunda izleme ve değerlendirme çalışmaları devam etmektedir.

1.2.2. Çay Çarşısı Projesi

Doğu Karadeniz Kalkınma Ajansı'nın DOKAP BKİ'ye sunduğu "Çay Çarşısı Projesi"nin proje tutarı 19.755.000,00 TL'dir. DOKAP BKİ tarafından söz konusu proje teklifi incelenmiş olup projeye "Doğu Karadeniz Turizm Master Planı Uygulamaları" ödeneğinden 2019 yılında 4.000.000,00 TL ödenek tahsis edilmesi için Bakan Olur'u alınmıştır.

Proje kapsamında Rize ilinde bölgenin en önemli tarım ürünü olan çayın ve diğer yöresel ürünlerin sunum ve ticaretinin yapılacağı satış birimleri, çay müzesi ve çay adası yapılarından oluşan, yerli ve yabancı turistlere yönelik tesisin kurulması planlanmaktadır. Proje kapsamında DOKAP BKİ ile Doğu Karadeniz Kalkınma Ajansı arasında protokol imzalanmıştır. DOKAP BKİ tarafından 2019 yılı sonu itibarıyla 4.000.000,00 TL ödenek Doğu Karadeniz Kalkınma Ajansı'nın açmış olduğu hesaba aktarılmıştır. Proje kapsamında çalışmalar devam etmektedir.

1.2.3. Turhal Menderes Caddesi Sokak Sağlıklaştırma Projesi

Turhal Belediye Başkanlığı'nın DOKAP BKİ'ye sunduğu "Turhal Menderes Caddesi Sokak Sağlıklaştırma uygulama Projesi"nin sözleşme bedeli 2.258.080,03 TL'dir. DOKAP BKİ tarafından söz konusu proje teklifi incelenmiş olup projeye "Doğu Karadeniz Turizm Master Planı Uygulamaları" ödeneğinden 2019 yılında 998.724,44 TL ödenek tahsis edilmesi için Bakan Olur'u alınmıştır.

Tokat İli Turhal İlçesi Menderes Caddesinde bulunan Merkez Camisi etrafında oturma alanları oluşturulup peyzaj düzenlemeleri yapılmıştır. Camiye giden yol üzerinde andezit döşeme ve küp taş uygulamaları yapılmış olup yol üzerine aydınlatma ekipmanları yerleştirilmiş ve WC yapılmıştır. Proje tamamlanmıştır.

1.2.4. Güneysu İlçesi Merkez Mahallesi Turizm Odaklı Yenileme ve Öze Dönüş Projesi 3. Etap

Güneysu Belediye Başkanlığı'nın DOKAP BKİ'ye sunduğu "Güneysu İlçesi Merkez Mahallesi Turizm Odaklı Yenileme ve Öze Dönüş Projesi III. Etap"ın sözleşme bedeli 1.316.082,32 TL'dir. DOKAP BKİ tarafından söz konusu proje teklifi incelenmiş olup projeye "Doğu Karadeniz Turizm Master Planı Uygulamaları" ödeneğinden 2019 yılında 800.471,88 TL ödenek tahsis edilmiştir.

Proje kapsamında Rize ili Güneysu ilçesinde 11 adet (yaklaşık 3500 m²) binada ilçenin yöresel mimarisini yansıtan cephe giydirme uygulamaları yapılmış olup gerekli binalarda çatı onarım işleri yapılmıştır. Proje tamamlanmıştır.

1.2.5. İşhan Köyü Tarihi Kimliğine Bürünüyor

Yusufeli Kaymakamlığı Köylere Hizmet Götürme Birliği Başkanlığı'nın DOKAP BKİ'ye sunduğu "İşhan Köyü Tarihi Kimliğine Bürünüyor" proje tutarı 800.039,74 TL'dir. DOKAP BKİ tarafından söz konusu proje teklifi incelenmiş olup projeye "Doğu Karadeniz Turizm Master Planı Uygulamaları" ödeneğinden 2019 yılında 400.000,00 TL ödenek tahsis edilmesi için Bakan Olur'u alınmıştır.

Proje Artvin-Yusufeli Köylere Hizmet Götürme Birliği Başkanlığı tarafından;

1.Etapta kilise etrafındaki yolların doğal taşla yapılması ve çevresindeki duvarların onarım işi

2.Etapta köydeki binaların cephe kaplama ve çatı onarım işi

olmak üzere 2 etaba bölünmüştür. Öncelikli olarak projenin 2. etabı yapılmıştır. Bu



kapsamda toplam 6 adet binada çatı yenilenmesi 5 adet binada cephe kaplaması 3 adet binada hem çatı yenilenmesi hem de cephe kaplaması yapılmıştır.(Toplam 14 binada 1.140 m² çatı yenilemesi ve 900 m² cephe kaplama) Gerek görülen yerlerde ferforje korkuluklar ve andezit döşemeler yapılmış olup 2.etap tamamlanmıştır. 1. etap kapsamında çalışmalar devam etmektedir.

1.2.6. Yeşil Yol Güzergâhında Yapılacak Kültür – Turizm ve Altyapı Yatırımlarının Desteklenmesi Mali Destek Programı 2. Etap

DOKAP (2014-2018) Eylem Planı'nda "Yeşil Yol güzergâhı üzerindeki turizm yatırımları desteklenecektir." eylemi yer almaktadır. Bu eylem kapsamında Yeşil Yol güzergâhı üzerindeki turizm yatırımları desteklenecektir. DOKAP BKİ ve DOKA (Doğu Karadeniz Kalkınma Ajansı) arasında yürütülecek proje için "Doğu Karadeniz Turizm Master Planı Uygulamaları" ödeneğinden 2019 yılında 4.606.286,36 TL ödenek tahsis edilmesi için Bakan Olur'u alınmıştır.

DOKA tarafından Başvuru Rehberi hazırlanmış ve onaylanmış olup proje teklif çağrısına 2019 yılı sonunda çıkmıştır.



2. Ekonomik Kalkınma ve Proje Uygulama Koordinatörlüğü

2.1. Yürütülen Faaliyetler

➤ 2019 Yılı Yatırım Programı'nda yer alan sermaye transferi kaleminden ödenek tahsis edilen projeler kapsamında desteklenmek üzere Bölgedeki yerel idareler ile diğer kamu kurum ve kuruluşlarından gelen proje teklifleri değerlendirilmiş, bu projelerden uygulamaya geçirilmesi uygun görülenler Bakan onayına sunulmuştur.

➤ 2019 yılında yürütülecek projelerin uygulanacağı illerdeki tarım ve orman il müdürlükleri, büyükşehir belediye başkanlıkları, ilçe belediye başkanlıkları ve il özel idarelerine denetim amaçlı ziyaretler gerçekleştirilmiştir.

➤ Ulusal ve Bölgesel ölçekte düzenlenen ve Başkanlığımızın da davet edildiği çeşitli toplantı/çalıştay ve seminerlere katılım sağlanmıştır.

➤ 2019 yılında uygulanacak Projelerin başarılı olmasını sağlamak için Uygulayıcı Kuruluşlar ve Yetiştirici/Üretici Birlikleriyle görüşmeler, seminerler ve tanıtım toplantıları düzenlenmiştir.



- 2020 Yılı Yatırım Programına teklif edilecek projelerin belirlendiği grup çalışmaları ile ilgili, Kamu Kurumu ile çalışmalar yürütülmüştür.
- 2019 Yılı Yatırım Programı'na göre uygulanan projeler;

2.2. Projeler

2.2.1. Hayvancılık Altyapısının Geliştirilmesi Projesi

Proje kapsamında Başkanlığımıza 8.750.000 TL sermaye transferi ödeneği tahsis edilmiştir. Söz konusu Proje 11 alt proje çerçevesinde yürütülmekte olup, bahse konu alt projelere ilişkin bilgiler aşağıda açıklanmaktadır.

2.2.1.1. Bayburt Meralarında Otlatma Verimliliğinin Arttırılması Projesi

Proje Bayburt İl Tarım ve Orman Müdürlüğü işbirliğinde yapılacak olup, bölgede ki 2 belde ve 168 köye ait meralarda 104 adet sıvat ve 82 adet gölgelik 2017 yılı ödeneği ile alımları yapılmıştır. Projenin 2. basamağı 2019 yılında 958 adet sıvat kurulumu olarak planlanmıştır.

Projenin amacı Bayburt ilinde yer alan 209.995 hektar mera alanında suluk ve gölgelik gibi otlatmayı kolaylaştırıcı tesisler yapılması ve tüm mera alanlarında otlatma planlamasıyla meraların otlatma verimlerinin arttırılması yoluyla, ildeki hayvancılık işletmelerinin yem girdi maliyetlerini düşürerek net karı arttırmak, hayvancılığı sürdürülebilir hale getirmektir.

2019 yılı protokolü imzalanarak Başkanlığımıza iletilmiştir. Projenin 2019 yılı ödeneğinde; 958 adet sıvat(suluk) yapımı için 2019 yılı ödeneği proje hesabına blokeli aktarılmıştır. İhale işlemleri sonuçları beklenmektedir.

2.2.1.2. Erbaa Mezbahane Yapım Projesi

Erbaa, yüksek bir hayvan popülasyonuna sahiptir. İlçede 25.000 büyükbaş hayvan, 70.000 küçükbaş hayvan bulunmaktadır. İlçede 5000 kadar hayvancılık işletmesi mevcuttur. İlçede bulunan 2 adet kesimhane 10 büyükbaş ve 40 küçükbaş kapasiteye sahiptir, bu durum mevcut kapasiteyi karşılayamamaktadır.

Proje Tokat ili Erbaa İlçesinde 50 büyükbaş, 100 küçükbaş kapasiteli toplam 2400 m² kapalı alana inşa edilecek bir tesisin ihtiyacı karşılayacağı fikrinde mutabakat sağlanmıştır. Tesis başta Erbaa olmak üzere Erbaa ve çevresine hizmet edecektir.

Proje iki yıllık olup, proje tutarı 4.400.000 TL'dir. % 30'nu Uygulayıcı Kuruluşlar eş finansman olarak karşılayacaktır. Sermaye Transferi 2018 Yılı için 1.540.000 TL ödenek aktarılmıştır.

Protokoller imzalanarak Başkanlığımıza iletilmiştir. 2019 yılı proje ödeneği proje hesabına aktarılmıştır. Erbaa Belediye Başkanlığından ihale evrakları beklenmektedir.

2.2.1.3. Kafkas Ana Arı Üretim Merkezi Projesi

Gümüşhane İl Tarım ve Orman Müdürlüğü ve Gümüşhane Arıcılar Birliği işbirliğinde yapılacak olup, Gümüşhane ilindeki arıcılarımızın ana arı ihtiyacının karşılanması böylece üstün özellikte arı kolonilerinin oluşturularak, arı kolonilerinin güçlenmesi ile arı hastalıklarının önlenmesi bal üretiminin artırılması amaçlanmaktadır. Yöreye uygun olan Damızlık Kafkas ırkı arı ve Kafkas arı kolonisi satın alınacaktır. Her yıl 3.000 kapasiteli toplam altı işletmede üretilecek 18.000 Ana arı üretimi Ana Arı Yetiştiriciliği Talimatında yer alan esaslara göre yapılacak ve İl Tarım ve Orman Müdürlüğünce ruhsatlandırılması gerçekleştirilecektir. Protokoller imzalanarak Başkanlığımıza iletilmiştir.

120 adet damızlık saf kaffas arı kolonisi, 240 adet F₁ kaffas arı kolonisi, 3.600 kg toz şeker, 900 kg süzme çiçek balı, 3.000 adet 2 bölmeli ana arı çiftleştirme kutusu, 180 adet 6 çerçeveli rüşet kovan, 600 kg temel petek, 6 takım ana arı üretim ekipmanları ve diğer ekipmanlar, 360 adet boş arı kovani ve 360 adet varroa ilaç alındı. Ayrıca 4.720,00 TL araç



kiralama ve 1.105,65 TL yolluk ödenmiş olup 2019 yılı ödeneğinden 235.740,23 TL kullanılarak proje tamamlanmıştır.

2.2.1.4. Gümüşhane İli Organik Arı Yetiştiriciliği Projesi

Proje ile birlikte 30 arıcının 860 adet polen tuzaklı kovan ile 1.370 kg temel petek alımı, varroa ilacı ile organik arıcılık kontrol sertifikasyon ve analiz hizmet alımları yapılmıştır. 2018 yılında organik standartlarda arı ürünleri üretmeye başlamıştır. 30 arıcının, 860 adet polen tuzaklı kovanla 2018 yılında geçiş dönemini tamamlanarak 2019 yılında organik standartlarda polen ve bal üretimine başlamıştır. Organik bal ve arı ürünlerinin sertifikalanmasıyla " GÜMÜŞHANE BALI" adı altında markalaşmasıyla birlikte Proje sayesinde; Üretilen Organik Bal üretimi ile birlikte sertifikalı olarak satışının yapılmasına kolaylık sağlamıştır. Projenin özel amacı; arıcılık işletmelerinin en önemli girdisi olan kovan malzemesi teminini sağladığından daha kârlı bir organik arıcılık yapmalarını sağlamıştır. 2019 yılı ödeneği 379.00 TL aktarılmış olup 2020 faaliyetlerinde kullanılacaktır.

2.2.1.5. Trabzon İli Çiğ Süt Toplama Alt Yapısının Geliştirilmesi Projesi

Proje kapsamında Trabzon İli Damızlık Sığır Yetiştiricileri Birliğinin 300 adet işletmesinin ihtiyacı olan 54 adet 300 litrelik, 139 adet 100 litrelik süt soğutma tankları alımı planlanmaktadır. 2019 yılı ödeneği proje hesabına blokeli aktarılmıştır ve ihale evrakları beklenmektedir.

2.2.1.6. Göçer Yetiştiricilerin Yaşam Standartlarının Yükseltilmesi Projesi

Tokat İli ve İlçelerinde yaşayan, Damızlık Koyun Keçi Yetiştiricileri Birliği üyesi olan, Halk Elinde Küçükbaş Hayvan Islahı Ülkesel Projesinin alt projelerinde ve Soy Kütüğü Bilgi Sistemine (Soybis) kayıtlı toplam 250 yetiştiriciyi kapsayacaktır. Bu yetiştiricilere göçmen çadırı ve güneş enerjisi ile elektrik üretimi sağlayan sistemlerin dağıtımı yapılacak ve yetiştiricilerden 3 yıl küçükbaş hayvancılığı bırakmamaları ve aldıkları göçmen çadırı ve güneş enerji sistemlerini 3 yıl boyunca ikinci bir şahsa devretmemeleri hususunda taahhütname alınacaktır. Projede Başkanlık Oluru alınarak 250 adet göçmen çadırını 170 adet, 250 adet güneş paneli sayısını 366 adet olarak revize işlemi yapılmıştır. 2018 yılında 440 adet güneş paneli ve 40 adet barınma çadırı alımı yapıldı.

2019 yılı proje protokolü imzalanan projenin 2019 yılı ödeneğinden kalan tutar proje hesabına blokeli aktarılmış ve 2019 yılı ödeneğinden 80 adet güneş paneli alımı yapılmıştır. 2019 yılı ödeneği 277.000 TL aktarımı gerçekleşmiştir. Proje devam etmektedir.

2.2.1.7. Çaykara İlçesi Sultan Murat Yaylası Mezbahane Yapım İş Projesi

Sultan Murat yaylasında kurulacak mobil kesim ünitesi 12 küçükbaş ve 8 büyükbaş hayvan kapasiteli olacaktır. Sultan Murat yaylasında kesimler çok daha hijyenik ortamlarda yapılacak, Çevre kirliliğine bağlı olarak İlçe Turizmi ve Sultan Murat yaylası üzerindeki olumsuz etkiler bertaraf edilecektir.

Proje bir yıllık olup proje tutarı 1.516.000 TL'dir. %20'sini Uygulayıcı Kuruluşlar Eş Finansman olarak karşılayacaktır. Projede yapılan ihale sözleşme bedeli 1.091.736,94 TL tutar proje hesabına blokeli aktarılmıştır.

2.2.1.8. Yağlıdere Mezbahane Yapım Projesi

Yağlıdere ilçesinde 4.600 büyükbaş, 7.850 küçükbaş hayvan sayısına sahip olup kırmızı et üretiminde gıda güvenliğini de sağlayacak şekilde 8 büyükbaş kapasiteli ve 220 m² kapalı alanda hayvan kesimhanesi yapılması planlanmaktadır.

Proje ile 10.000 büyükbaş/yıl, 15.000 küçükbaş/yıl hayvan kesimleri hijyenik ortamlarda yapılarak çevre kirliliğine bağlı olarak Doğa Turizmi ve Yağlıdere yaylası üzerindeki olumsuz etkileri bertaraf edilecektir.



Proje tek yıllık olup, proje tutarı 730.000 TL'dir. Projenin %20 ödeneği Yağlıdere Belediye Başkanlığınca karşılanacak olup, 2019 yılı ödeneği 565.000 TL'dir. Protokolü imzalanan projenin ödeneği proje hesabına blokeli aktarılmıştır. İhale evrakları beklenmektedir.

2.2.1.9. Başçiftlik İlçesi Taşınabilir Mobil KesimYeri Projesi

Proje kapsamında 5.800 büyükbaş, 5.300 küçükbaş hayvan varlığına sahip ilçede Mobil Kesim Yeri kurulacak, hayvanların sağlıklı ve hijyenik şartlarda kesimi sağlanarak hem hayvan refahı sağlanacak hem de insan sağlığı korunacaktır. Proje ile 2.800 büyükbaş/yıl, 8.600 küçükbaş/yıl hayvan kesimleri hijyenik ortamlarda yapılarak çevre kirliliğine bağlı olarak Doğa Turizmi ve Başçiftlik yaylası üzerindeki olumsuz etkileri bertaraf edilecektir.

Özellikle coğrafi şartlar ve uzaklık nedeniyle İlçede bulunan kasaplar et ihtiyaçları Ruhsatlı mezbahanelerden sağlamakta zorluk çektikleri ve kurban döneminde hijyenik ortamın sağlanamaması gıda güvenliğini tehdit etmektedir. Proje kapsamında İlçede Mobil Kesim Yeri kurulacak, hayvanların sağlıklı ve hijyenik şartlarda Veteriner Hekim Kontrolünde kesimi sağlanarak hem hayvan refahı sağlanacak hem de insan sağlığı korunacaktır.

Projede yer alan Mobil Kesimhane kısmındaki Krom Nikel Dış Duvarlar Belediye başkanlığınca İnşaat kısmı üstlenilerek, içerisindeki kesim ekipmanları bu binaya tekrar taşınabilecek şekilde monte edilerek MODÜLER Mezbahane olarak Proje revize edilmiştir. 8 büyükbaş veya 24 küçükbaş/gün kapasiteli planlanmaktadır.

Proje bir yıllık olup %20 eş finansmanlı olarak Başçiftlik Belediye Başkanlığınca yapılacaktır. Protokolü imzalanan projenin ödeneği proje hesabına blokeli aktarılmıştır. İhale evrakları beklenmektedir.

2.2.1.10. Küçükbaş Hayvan Yetiştiriciliğinde Yaşam Standartlarının Geliştirilmesi Projesi

204.168 küçükbaş hayvan varlığına sahip Samsun ili ve ilçelerinde yaşayan Damızlık Koyun Keçi Yetiştiricileri Birliği üyesi olan 90 adet Küçükbaş Hayvan Yetiştiricisine; **güneş enerjisi ile elektrik üretimi sağlayan sistemleri ile göçmen çadırı** dağıtımı yapılmış olup yetiştiricilerden 3 yıl küçükbaş hayvan yetiştiriciliğini bırakmamaları ve aldıkları güneş enerji sistemlerini 3 yıl boyunca ikinci bir şahsa devretmemeleri konusunda taahhütname alınmıştır. Göçerlerin yaşamsal imkanlara ve hijyenik şartlara kavuşması sağlanmıştır. Proje ödeneği 449.544,60 TL ödenek kullanılmıştır. Proje tamamlanmıştır.

2.2.1.11. Giresun İli Manda Sütü Toplama Altyapısının İyileştirilmesi Projesi

Proje kapsamında Giresun İli Damızlık Manda Yetiştiricileri Birliğinin manda sütü işletmelerinin ihtiyacı olan Güneş enerjisi panelli 100 lt süt soğutma tankı: 45 adet, tekli süt sağım makinesi 50 adet alımı planlanmaktadır.

Üretilen sütlerin daha hijyenik şartlarda toplanıp pazarlanması ilde manda yetiştiriciliği yapan kırsal nüfusun süt işleme tesislerinin sürdürülebilir olması projenin uygulanmasıyla sağlanacaktır.

2019 yılı proje protokolü imzalanan projenin 2019 yılı ödeneklerinden artan 185.978,23 TL ödenek Başkan Olur'u alınarak proje hesabına blokeli aktarılmıştır. Toplam aktarılan ödenek miktarı 623.978,23 TL dir. İhale evrakları beklenmektedir.

2.2.2. Küçük Tarımsal İşletmelerin Geliştirilmesi Projesi

Proje kapsamında Başkanlığımıza 2.396.000 TL sermaye gideri ödeneği tahsis edilmiştir. Söz konusu Proje 2 alt proje çerçevesinde yürütülmekte olup, bahse konu alt projelere ilişkin bilgiler aşağıda açıklanmaktadır.

**2.2.2.1. Damızlık Ana Arı Ekotip Geliştirme Projesi:**

Bu çalışma ile ticari kolonilerde kullanılacak ana arıların fizyolojik veya morfolojik karakterlerine ilişkin tespitler dikkate alınarak, bölgesel ekotipten sapma gösteren materyallerin elimine edilmesi ve klasik ıslah yöntemleri kullanılarak, eko-coğrafik bölgelere uyum sağlamış yerel arı ırk veya ekotiplerin orijinal lokasyonlarında, genetik varyasyonları azaltılmadan ıslah çalışmaları yapılmıştır. Buradaki temel amaç yerel arı popülasyonunda (Ekotip) genetik ilerlemeyi sağlayarak arı yetiştiricilerinin üretim verimini ve gelir düzeyini artırmaktır.

Proje Giresun ve Tokat illerinde uygulanmaktadır. Bu alanlarda yöresel özellik sergileyen bölgesel ekotipler mevcuttur ve bu materyallerin genetik ilerlemesi seleksiyon yapılarak sağlanabilir. Bu illerde yerleşik bulunan arı ırklarının ıslahı için 2 adet seleksiyon merkezi kurulmuş ve eğitim çalışmaları ile birlikte Giresun ilinde 343 adet Tokat ilinde 291 adet ana arı üretimi gerçekleştirilmiştir.

Projede 2018 yılında 746.108,84 TL ödenek harcanmıştır. 2019 yılında 1.118.871,66 TL ödenek harcanmıştır. Toplam 1.864.980,50 TL ödenek harcanmıştır.

2.2.2.2. DOKAP Bölgesinde Tıbbi ve Aromatik Bitki Yetiştiriciliğinin Yaygınlaştırılması Projesi

Artvin ilinde 20 da alıç ve kızılçık, Bayburt İlinde 20 da tarhun, Giresun ilinde 19 da yayla kekiği, 14 da taflan, 2 da Sarı Kantaron, Gümüşhane İlinde 18 da alanda sarı kantaron, Ordu İlinde 15,5 da Ağaç Mürver, 6 da Hünnap, 2 da Sarı Kantaron ve 4 da Kekik, 1,5 da Melissa, Rize ilinde 2 da alanda yayla kekiği, Samsun ilinde 11da alanda sahlep, Tokat ilinde 19 da alanda hünnap ve Trabzon ilinde 20 da ağaç mürver, 1 da yayla kekiği tıbbi ve aromatik bitkisinin yetiştirilebilmesi için gerekli bahçe tesisine yönelik fidan dikimi, eğitim, toprak analizi ve organik tarım sertifikasyonu desteklenmiştir.

Projede 2018 yılında 508.199 TL ödenek harcanmıştır. 2019 yılında 1.333.076,54 TL ödenek harcanmıştır. Toplam 1.841.275,54 TL ödenek harcanmıştır.



Tablo 12: Hayvancılık Altyapısının Geliştirilmesi Projesi Ödenek Tahsis Tablosu

S.No	Proje Adı	Proje Yeri	Proje Tutarı (TL)	2019 Yılı Ödenegi (TL)
1	Bayburt Meralarında Otlatma Verimliliğinin Arttırılması Projesi	Bayburt	1.000.000	500.000
2	Erbaa Mezbahane Yapım Projesi	Tokat/Erbaa	4.400.000	1.540.000
3	Kafkas Ana Arı Üretim Merkezi projesi	Gümüşhane	900.000	235.740,23
4	Gümüşhane İli Organik Arı Yetiştiriciliği Projesi	Gümüşhane	743.051	379.000
5	Trabzon İli Çiğ Süt Toplama Alt Yapısının Geliştirilmesi Projesi	Trabzon	4.125.000	2.625.000
6	Göçer Yetiştiricilerin Yaşam Standartlarının Yükseltilmesi	Tokat	875.000	277.000
7	Çaykara İlçesi Sultan Murat Yaylası Mezbahane Yapım İş Projesi	Trabzon/Çaykara	1.516.000	1.091.736,94
8	Yağlıdere Mezbahane Yapım Projesi	Giresun/Yağlıdere	730.000	565.000
9	Başçıftlık İlçesi Taşınabilir Mobil Kesim Yeri Projesi	Tokat/Başçıftlık	578.000	463.000
10	Küçükbaş Hayvan Yetiştiriciliğinde Yaşam Standartlarının Geliştirilmesi Projesi	Samsun	450.000	449.544,60
11	Giresun İli Manda Sütü Toplama Altyapısının İyileştirilmesi	Giresun	765.000	623.978,23
GENEL TOPLAM			16.203.000	8.750.000

**Tablo13: Küçük Tarımsal İşletmelerin Geliştirilmesi Projesi Ödenek Tahsis Tablosu**

S. No	Proje Adı	Proje Yeri	Proje Tutarı	2019 Yılı Ödeneği (TL)
1	Damızlık Ana Arı Ekotip Geliştirme Projesi	Giresun/Tokat	1.870.300	1.118.871,66
2	DOKAP Bölgesinde Tıbbi ve Aromatik Bitki Yetiştiriciliğinin Yaygınlaştırılması Projesi	DOKAP İlleri	1.841.275,54	1.333.076,54
GENEL TOPLAM			3.711.575,54	2.451.948,20



3. Planlama ve Proje Geliştirme Koordinatörlüğü

3.1. Yürütülen Faaliyetler

- 2019 Yılı Yatırım Programı'nda yer alan sermaye transferi kaleminden ödenek tahsis edilen projeler kapsamında desteklenmek üzere Bölgedeki yerel idareler ile diğer kamu kurum ve kuruluşlarından gelen proje teklifleri değerlendirilmiş, bu projelerden uygulamaya geçirilmesi uygun görülenler Bakan onayına sunulmuştur.
- Bakan tarafından onaylanan Projelere ilişkin olarak ilgili Usul ve Esaslar çerçevesinde protokoller hazırlanmış ve uygulayıcı kurumlarla imza altına alınarak projelerin başlatılması sağlanmıştır.
- Programa alınan projelerin saha uygulamaları yerinde incelenmiş ve bu çerçevede yapılan çalışmalar yerinde görülerek gerekli finansmanın ilgili projelere aktarılması sağlanmıştır.
- 2019 yılında yürütülen projelerin yürütüldüğü illerdeki tarım ve orman il müdürlükleri, büyükşehir belediye başkanlıkları, il özel idareleri ve üniversitelere istişare amaçlı ziyaretler gerçekleştirilmiştir.
- 2020 Yılı Yatırım Programına teklif edilecek projelerin belirlendiği grup çalışmaları ile ilgili Üniversite, Kamu Kurumu veya Araştırma Kuruluşları ile çalışmalar yürütülmüştür.
- Tarım sektörü başta olmak üzere, çok sayıda sektöre ilişkin rakamsal veriler TÜİK'ten elde edilerek incelenmiştir.
- Başkanlığın 2020 dönemini kapsayan Performans Programı diğer koordinatörlüklerle işbirliği çerçevesinde hazırlanmıştır.
- Başkanlığın 2019-2023 dönemini kapsayan Stratejik Planı diğer koordinatörlükçe görevlendirmeleri yapılan Stratejik Plan ekibi ile yapılan çalışmalar ile tamamlanmıştır.

3.2. Tarımsal Araştırma Projeleri

3.2.1. DOKAP Bölgesi Tarım Sektöründe Girişimcilik Kapasitesinin Araştırılması ve Geliştirilmesi Projesi

Proje Başkanlığımız ve Ondokuz Mayıs Üniversitesi işbirliği ile yürütülmektedir. Proje kapsamında Bölgede genç çiftçilerin girişimcilik kapasitelerinin tespit edilmesi amacıyla sahada araştırma çalışmaları yürütülmüş ve bunların girişimcilik kapasitelerinin artırılması için gerekli adımlar ortaya konulmuştur. Ayrıca, Ondokuz Mayıs Üniversitesi Ziraat Fakültesi bünyesinde bulunan eğitim odası modernize edilerek genç çiftçilere girişimcilik eğitimi verilecek bir kuluçka merkezi ve Bilişim Merkezi inşa edilmiştir. Ayrıca Samsun Tekno-Park altyapısı güçlendirilerek faaliyetlerine hız kazandırılması sağlanmıştır. OMÜ Ziraat Fakültesi bünyesinde öğrenciler, akademisyenler, araştırmacılar ve mezunlara girişimcilik üzerine verilecek girişimcilik eğitim ve olgunlaştırma faaliyetleri ile DOKAP bölgesi tarım sektöründe girişimcilik kapasitesi geliştirilmiştir.

- DOKAP Bölgesindeki tarımsal girişimciliğin sürekliliği açısından teknik elemanların girişimcilik yönlerinin geliştirilerek bilgiye dayalı üretim modelini yaygınlaştırmak amacıyla Ondokuz Mayıs Üniversitesi bünyesinde bir Ön Kuluçka Merkezi kurulmuştur.
- Ön Kuluçka Merkezinde, Ondokuz Mayıs girişimcilik öğretim elemanları, Teknopark ve Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) yönetici ve uzmanları çerçevesinde;
 - Ziraat fakültesinde iki farklı sınıfta lisansüstü öğrencilerine yönelik girişimcilik eğitimi (25+27 toplam 52 lisansüstü öğrenci)
 - Yabancı uyruklu yüksek lisans öğrencilerine yönelik İngilizce girişimcilik eğitimi
 - Ondokuz Mayıs Üniversitesi Akademisyenlerine yönelik Akademik Girişimcilik eğitimi



- Ve Tarım ve Orman İl Müdürlüğü işbirliği ile 23 Serbest Tarım danışmanına da girişimcilik eğitimi verilmiş olup, eğitim çalışmalarının verimliliği hazırlanan anketler ile değerlendirilmiştir.
- DOKAP BKİ girişimcilik projeleri kapsamında Ziraat Fakültesinde lisans öğrencilerine yönelik 1 sınıf; Alaçam Meslek Yüksekokulu'nda 1 sınıf ve Diş Hekimliği Fakültesinde de 1 sınıf açılmış ve eğitimler verilmiştir.
- Proje kapsamında Ziraat Fakültesinde yapılacak olan Girişimcilik Bilişim Laboratuvarı da tamamlanmış ve hizmete sunulmuştur. Ayrıca Samsun –Tekno Park altyapısı desteklenerek bir kuluçka merkezi kurulmuştur.
- DOKAP GİRİKAPARGE Projesi kapsamında verilen ve ön kuluçka merkezi uygulaması niteliğinde olan, farklı yer ve birimlerde derslere katılım sayısı **950** kişi olarak belirlenmiştir. Genel olarak **1551** kişi DOKAP GİRİKAPARGE Projesi kapsamında doğrudan ya da dolaylı olarak ön kuluçka uygulamalarından faydalanmıştır.

Proje kapsamında 2017-2019 yılları için proje tutarı 2.160.000 TL, 2019 yılı için ise 890.000 TL olarak belirlenmiştir. Proje araştırma kısmı tamamlanmış sonuç raporları Başkanlığımıza iletilmiştir. Proje tamamlanmış olup proje bütçesinden kalan ödenek 15.05.2020 tarihine kadar, proje çıktılarının yaygınlaştırılması, seminerler ve diğer çalışmalar için kullanılacaktır.

3.2.2. Bitki Islahı Araştırmaları Altyapısının İyileştirilmesi Projesi

DOKAP bölgesinde faaliyet gösteren Enstitüde halen uygulanmakta olan Konvansiyonel Bitki Islahı yöntemi ile yılda bir generasyon geçilirken, Dünya da yeni geliştirilen bitki yetiştirme teknikleriyle yılda 5-6 generasyon alınabilir hale gelmiştir. “Hızlı Islah Yöntemi” olarak adlandırılan bu teknik ile Bitki Islahı çalışmalarına yeni bir boyut kazandırılmıştır Proje bütçesi 275.000 TL olup Bitki Islahı Altyapısının iyileştirilmesi amacıyla Enstitü bünyesinde bir laboratuvar kurulmuş ve proje tamamlanmıştır.

3.2.3. DOKAP Bölgesi Tarım Sanayi İşbirliği Projesi

Projenin genel amacı öğretim üyelerinin tarım alanında farklı üniversitelerde ders vererek sahip oldukları bilgilerini yayılabilir kılmaktır. Bu vesile ile ilk etapta tarım hedef alındığı için, ziraat fakültesi öğrencilerinin farklı yörelerden gelen öğretim üyeleri ile buluşmaları sağlanacak ve bir etkileşim ortaya çıkacaktır. Bu etkileşim öğretim üyesinden öğrenciye, öğrenciden öğretim üyesine ve öğretim üyesinden öğretim üyesine olmak üzere çok yönlü olacaktır. Bu çok yönlü etkileşim sayesinde uzun vadede ÜNİ-DOKAP Üniversiteler Birliği kapsamında tarımda öncelik verilmesi gereken alanların tespiti yapılabilecektir. Ayrıca ileriye dönük olarak ÜNİ-DOKAP Üniversitelerinin diğer fakülteleri arasında da öğretim üyesi değişimi hedeflenmektedir. DOKAP Bölgesi Tarım Sanayi İşbirliği Projesi 2019 yılı faaliyetleri içerisinde sempozyumlar düzenlenmiştir. Proje 2019-2021 yılları arasında yürütülecek olup 2019 yılı proje bütçesi 150.000 TL’dir

**Tablo 14: Tarımsal Araştırma Projeleri Ödenek Tahsis Tablosu**

S. No	Proje Adı	Proje Yeri	Proje Tutarı (TL)	2019 Yılı Ödeneği (TL)
1	DOKAP Bölgesi Tarım Sektöründe Girişimcilik Kapasitesinin Araştırılması ve Geliştirilmesi Projesi	Dokap İlleri	2.160.000	890.000
2	Bitki Islahı Araştırmaları Altyapısının İyileştirilmesi Projesi	Dokap İlleri	275.000	275.000
3	DOKAP Bölgesi Tarım Sanayi İşbirliği Projesi	Dokap İlleri	450.000	150.000
GENEL TOPLAM			2.885.000	1.315.000



3.3 Bitkisel Üretim Altyapısının Geliştirilmesi Projesi

3.3.1. Giresun Kırsal Gelir Kaynaklarının Çeşitlendirilmesi Projesi

Proje iki farklı alt sektöre ilişkin yatırımları içermektedir. Bu nedenle, Projeye Bitkisel Üretim Altyapısının Geliştirilmesi Projesi ve Hayvancılık Altyapısının Geliştirilmesi Projesi olarak toplamda proje tutarı 4.165.000,00TL olarak belirlenmiştir. 2019 yılı bütçesi ise 1.500.000,00 TL olarak belirlenmiştir.

Projenin ana gerekçesi, bu bölgede bugüne kadar tarımsal projeler uygulanmamış olması, yoğun göç vermesi, kendine özgü mikro klima iklime sahip olması, kimyasal kullanımının çok az olması, kırsal turizme uygun zengin yöresel özellikler taşıması, el değmemiş doğal yapısı, tarımsal gelirin düşük olması ve mono kültür tarım yapılması nedeni ile tarımsal gelirin çeşitlendirilmesi, artırılması ve yaşam kalitesinin iyileştirilmesi projenin ana gerekçesini oluşturmaktadır.

Projenin ikincil derecedeki amaçları ise;

- 1) Küçük aile işletmelerinin ürün yelpazesini genişletip geliri çeşitlendirerek artırmak
- 2) Yerelde ürün işleme pazarlama teknikleri kapasitesini artırarak bölgenin sosyo-ekonomik gelişmesine direk katkı sağlamaktır.

Proje kapsamında 2019 yılı içerisinde gerçekleştirilen faaliyetler aşağıda verilmiştir;

- ✓ Yurtdışı teknik gezisi yapılmıştır
- ✓ Ofis altı altyapısının güçlendirilmesi amacıyla Teknolojik malzeme alımı yapılmıştır
- ✓ 1000 adet Taflan ve 1000 adet kokulu üzüm fidanı dağıtımı yapılmıştır
- ✓ Limon, Ceviz, Badem, Kiraz ve Karadut fidanı dağıtımı yapılmıştır.
- ✓ Moringa Bahçesi kapsamında 3000 adet moringa fidanı dağıtımı yapılarak 3 da alanda bahçe tesis edilmiştir.
- ✓ Veteriner malzeme alımı yapılmış ve dağıtılmıştır.
- ✓ 561 adet limon fidanı dağıtılarak 17 da alanda Limon bahçesi, ,1000 adet badem fidanı dağıtılarak 20 da Badem bahçesi, 670 adet kiraz fidanı dağıtılarak 10 da Kiraz bahçesi,3000 adet 20 da kuşburnu fidanı dağıtarak kuşburnu bahçesi ve 400 adet Şebinkarahisar karadut fidanı dağıtılarak 10 da Karadut bahçesi tesis edilmiştir

2019 yılı proje ödeneği proje hesabına blokeli olarak aktarılmıştır.

3.3.2. Ardeşen Belediyesi Soğuk Hava Deposu Projesi

Bölgedeki kivi ve diğer üzüksü meyvelerin muhafazası için uygulanacak Soğuk Hava Deposu Projesi 4.000 m² alanda 2.100 m² kapalı 2.000 ton kapasiteli olup 10 bölmenin 7 bölmesinde iklimlendirme yapılmıştır. Proje Ardeşen Belediye Başkanlığı yürütülen, uygulama yılı 2017-2019 proje tutarı 3.000.000 TL, 2019 proje tutarı 3.000.000 TL Belediye Başkanlığının proje hesabına aktarılmış olup proje tamamlanmıştır.

3.3.3. DOKAP Bölgesinde Ekonomik Ömrünü Tamamlamış Fındık Plantasyonlarının Rehabilitasyon Ve Kalitesinin Geliştirilmesi Projesi

1. **Yeni Bahçe Tesisi:** 4 ilde (Giresun, Ordu, Samsun, Trabzon) 3 farklı rakımda toplamda 105 da alanda yeni bahçe tesisi kurulmuştur.
2. **Kurumlarda Örnek Bahçe Tesisi:** Ordu'da 10 da (Ordu Üniversitesi Ziraat Fakültesi arazisi), Giresun'da 10 da (Fındık Araştırma Enstitüsü, Fiskobirlik ve/veya Giresun Üniversitesi arazisi), toplam 20 da örnek bahçe alanı kurulmuştur. Bahçeler için kurumlar tarafından Dip sürgünü ile üretilen sertifikalı fidanlar kullanılmıştır.

**3. Rehabilitasyon bahçeleri (Eski bahçelerde modern tarım tekniklerinin uygulanması):**

3 farklı rakımda toplamda 42 da alanda seçilecek üreticilerin bahçelerinde bakım, budama, yenileme içeren rehabilitasyon çalışması yapılmıştır.

4. Kontrol Bahçeleri: 4 ilde 3 farklı rakımda, toplamda 42 da alanda herhangi bir faaliyet yürütülmeyecek olup sadece verim kayıtları tutulmuş ve kontroller gerçekleştirilmiştir.**Proje Aşaması:**

- Örnek bahçelerin seçimi ve bahçe hazırlığı tamamlanmıştır.
- Teorik ve sahada uygulamalı eğitimlerin bir kısmı tamamlanmıştır.
- Rehabilitasyon çalışmaları başlamıştır şuan devam etmektedir. Üreticilere budama makası ve budama testeresi dağıtılmıştır.
- Dip sürgünü ile üretilen sertifikalı fidanlar için ihaleye çıkmıştır.
- Proje kapsamında 21 adet bahçede çalışılmıştır. Kamu arazisi olarak Ordu üniversitesinde 15 da arazi kullanılmıştır. Toplam olarak 115 da arazi yeni dikim bahçesi, 44 da alan rehabilitasyon ve 42 da arazi kontrol bahçesi olarak kullanılmıştır.

Ordu Üniversitesi ile yürütülen proje 2017-2019'nı kapsamakta olup proje tutarı 3.500.000 TL'dir. 2019 yılı ödeneği olan 1.000.000 TL ise Üniversite'nin proje hesabına blokeli olarak aktarılmıştır.

3.3.4. Tokat İli "Bağ Vatanına Dönüyor" Bağcılığı Geliştirme Projesi

Tokat İli ve Pazar, Zile, Erbaa ve Niksar ilçelerinde ilk yıl 650 da, İkinci yıl 650 da ve üçüncü yılda 700 da alanda Üzüm bağı tesisi yapılacak olup 3 yılda toplam 2.000 da alanda Bağ tesis işlemleri tamamlanmıştır. Tokat İl Tarım ve Orman Müdürlüğü ile yürütülecek olan projenin uygulama yılı 2017-2019 ve proje tutarı 6.600.000 TL İl Müdürlüğü'nün proje hesabına aktarılmıştır.

3.3.5. Tokat İli Çilek Tarımının Geliştirilmesi Projesi

468 da alanda açıkta malçlı ve basınçlı sulama sistemleri ile tesis kurulmuş olup her yıl 0,5 dekar alanı olmak üzere 3 yılda 1,5 dekar sera alanında 3 çiftçide katlı sistem çilek tesisi kurulmuştur. Proje Tokat İl Tarım ve Orman Müdürlüğünce yürütüldü, uygulama yılı 2017-2019, proje tutarı 503.000 TL İl Tarım Müdürlüğü'nün proje hesabına aktarılmış olup proje tamamlanmıştır.

3.3.6. Yöresel Ürünlerin İşlenmesi, Depolanması Ve Paketlenmesi Projesi

Artvin ilinde 1.848,28 m² taşınmaz üzerine yöresel meyve, yöresel ürünler ve tıbbi aromatik ürünlerin işlenmesi, depolanması, paketlenmesi ve idari bölümlerden oluşan tesis yapılmıştır. 2018-2019 yıllarını kapsamakta olup 2019 yılı proje ödeneği olan 766.000 TL Belediyenin proje hesabına aktarılmış olup proje tamamlanmıştır.

3.3.7. Organik Gübrelerin Çay Bitkisinde Verim ve Tıbbi Öneme Sahip Parametreler Üzerinde Etkisinin Araştırılması Projesi

Organik gübrelerin nihai olarak çay bitkisinde verim ve tıbbi olarak önemli parametreler üzerine etkileri ortaya konmaya çalışılacaktır. Proje sonucunda, çay tarımı alanlarında çay çiftçisine organik gübre çeşit ya da çeşitleri tavsiye edilebilecek, organik gübre kullanımı ile beraber toprak ve çevre sağlığına katkıda bulunulacaktır.

Proje Aşaması:

- Proje kapsamında denemelerin kurulması, örneklerin alınması ve deneme lokasyonlarının çay hasadı ve taşınması işlemleri tamamlanmıştır.
- Proje kapsamında deneme alanları, analiz bedelleri ve cihaz alımı yapılmıştır.



Proje kapsamında denemelerin kurulması, örneklerin alınması ve deneme lokasyonlarının çay hasadı ve taşınması işlemi tamamlanmıştır. 2018-2019 yılları arasında yürütülen projenin tutarı 1.600.000 TL olup 2019 yılı proje ödeneği olan 1.000.000 TL'dir. Proje bütçesi Üniversitenin proje hesabına blokeli olarak aktarılmıştır. Proje arazi çalışmaları tamamlanmış olup kalite analizleri devam ettiğinden dolayı proje 31/08/2020 tarihine kadar uzatılmıştır.

3.3.8. Organik Havzalarda Organik Üretimin Geliştirilmesi Projesi

DOKAP BKİ Başkanlığı sorumluluğunda bulunan 9 ilde öncelikli olarak organik tarımda avantajlı ve bölgede üretimi yapılan ürünlerin sertifikalandırılarak DOKAP Bölgesini "Organik Tarım Üretim Merkezi" haline getirmek olacaktır. Proje 2019-2020 yılları arasında yürütülecek olup toplam 2019 yılı toplam bütçesi 3.948.000TL'dir

- Artvin ilinde Borçka ve Murgul ilçelerinde orman içi alanlarda üretimi doğal şartlarda yapılan ve başat ürün olan fındık desteklenecektir. **Proje bütçesi 205.500,00 TL olan projeye 190.000,00 TL ödenek daha aktarılıp toplam bütçesi 395.500,00 olarak revize edilmiştir.**
- Bayburt İlinde Organik Hayvancılıkta en temel girdi olan organik kabayem üretimi desteklenecektir. Proje bütçesi 335.000,00 TL olan projeye 47.501,00 ödenek aktarılıp toplam bütçesi 382.501,00 TL olarak revize edilmiştir.
- Giresun ilinde doğu kısmında bulunan ve yüksek kesimde olan fındık alanları, Çamoluk İlçesinde 2017-2018 yıllarında GİRKAİ Projesi ile desteklenen ve şu ana kadar 850 da alanda ekilişi gerçekleştirilen siyez buğdayı ile Coğrafi İşareti alınan ve tohum tescili çalışmaları yürütülen Çamoluk fasulyesinin desteklenmesi yapılacaktır. Proje bütçesi 1.080.000 TL'dir
- Gümüşhane ilinde Kürtün ilçesinde sarp ve ormanlık alanlarla içi içe olan fındık üretimi ile Kelkit ve Şiran ilçelerinde fasulye üretimi desteklenecektir. Proje bütçesi 325.000 TL'dir.
- Ordu İlinde ise özellikle iç kesimlerde yoğun üretimi yapılan fındık tarımı ve Akkuş ilçesinde son yıllarda "Organik Fasulye Üretimin Yaygınlaştırılması Projesi" ile desteklediğimiz fasulye üretiminin daha kapsamlı bir şekilde desteklenmesi yapılacaktır. Proje bütçesi 610.000TL'dir.
- Samsun İlinde ise Çarşamba ve Terme İlçelerinde fındık üretiminde destekleme yapılacaktır. Proje bütçesi 410.000 TL'dir.
- Tokat İlinde nohut, buğday, fasulye ve çilek tarımında destekleme yapılacaktır. Proje bütçesi 335.000 TL'dir.
- Trabzon İlinde ise yaygın şekilde üretilen fındık ürününün özellikle yüksek kesimlerindeki alanların desteklenmesi yapılacaktır. Proje bütçesi 410.000 TL'dir.

3.3.9. Ardeşen Policarbon Seracılığın Yaygınlaştırılması Projesi

Sera üretimini yaygınlaştırmak için Rize Ardeşen İlçesinde 2'si süs bitkileri ve 2'si sebze yetiştiriciliği için kullanılmak üzere 4 adet 144 m² olmak üzere toplamda 576m²'lik Sera kurulumu planlanmaktadır. Sera kurulumundan sonra Ardeşen Halk Eğitim Merkezi, İl Tarım ve Orman Müdürlüğü, Ziraat Odası tarafından en az 20 üreticinin eğitim çalışmaları yürütülecektir. Sera kurulumu için ihaleye çıkılmış ve proje çalışmaları başlamıştır. Proje bütçesi 328.000,00 TL proje hesabına blokeli olarak aktarılmıştır.

3.3.10. Eski Hükümlülerin Seracılık Projesi

10 adet eski hükümlüye sera yaptırılması yer almaktadır. Proje bütçesi 495.000,00 TL'dir. Proje çalışmaları tamamlanmış ve 10 adet eski hükümlüye 517,5 m² çatı ve yan havalandırılmalı Gotik Tip Plastik örtülü Damlama sulama sistemli sera kurulumu yapılmıştır.

**3.3.11. Artvin İli Tarımsal Altyapısının Geliştirilmesi Projesi**

Proje kapsamında en az 5 da araziye sahip 73 işletme için toplam 365 da zeytin ve 365 da ceviz bahçesi kurulumu hedeflenmekteydi. Fakat Projede zeytin yetiştiriciliğine az talep olmasından dolayı zeytin yetiştiriciliğine başvuranlarında ceviz yetiştiriciliğinden de yararlandırılıp 600 da alanda ceviz 100 da alanda zeytin yetiştiriciliği yapılacak şekilde planlanmıştır. Projede faydalanıcılar listesi Başkanlığımıza iletilmiş ve 2019 yılı Proje bütçesi olan 3.000.000 TL proje hesabına blokeli olarak aktarılmıştır.

3.3.12. Ordu İli Tarımın Modernizasyonu Projesi

Proje kapsamında yapılacak olan çalışmalar şunlardır;

- 40 dekar alanda açıkta çilek bahçesi tesisi,
- 500 m² büyüklüğünde toplam 7 adet örtü altı çilek tesisi (%20 çiftçi katkısı alınacaktır)
- 200 dekar alanda kapama ceviz bahçesi kurulumu hedeflenmektedir.

Proje Ordu İl Tarım ve Orman Müdürlüğüne yürütülen, uygulama yılı 2019 proje tutarı 600.000 TL İl Tarım Müdürlüğü'nün proje hesabına blokeli olarak aktarılmış olup proje devam etmektedir.

3.3.13. Tokat İli Seracılığı Geliştirme Projesi

Tokat'ın tarım potansiyeline uygun Kazova, Gözova, Niksar ve Erbaa Ovalarında 50 adet 250 da sera kurulumu hedeflenmektedir. Proje Tokat İl Tarım ve Orman Müdürlüğüne yürütülen uygulama yılı 2019-2020 proje tutarı 3.300.000 TL, 2019 proje tutarı 1.650.000 TL İl Tarım Müdürlüğü'nün proje hesabına blokeli olarak aktarılmış olup proje devam etmektedir.

3.3.14. Büyüklüman Bölgesinde Yeni Bir Gelir Kapısı II. Etap Projesi

1000 da alanda ceviz fidanı dikilerek ağaçlandırılması yapılarak yaygınlaştırılması hedeflenmektedir. Proje Tonya Belediye Başkanlığı yürütülen, uygulama yılı 2019 proje tutarı 1.830.000 TL Belediye Başkanlığının proje hesabına blokeli olarak aktarılmış olup proje çalışmaları devam etmektedir.

3.3.15. Ekinezya ve Çörekotu Üretiminin Yaygınlaştırılması Projesi

25 da Ekinezya ve 200 da Çörekotu ve 200 da lavanta ekimini yapacak üreticilere fide/tohum ve Basınçlı Sulama Sistemi, 1 adet Kurutma Makinesi ve 3 adet Eleme Makinası hibe desteği sağlanması planlanmaktadır. Proje Tokat İl Tarım ve Orman Müdürlüğüne yürütülen, uygulama yılı 2019 proje tutarı 530.000 TL İl Tarım Müdürlüğü'nün proje hesabına blokeli olarak aktarılmış olup proje devam etmektedir.

3.3.16. Tokat Cevizle Kalkınıyor Projesi

Tokat İline bağlı Merkez, Almus, Artova, Turhal, Pazar, Niksar, Erbaa, Zile, Reşadiye ve Başçiftlik ilçeleri ve bu ilçelere bağlı bazı köylerde 6.000 dekar ceviz bahçesi kurulmuştur. Proje Tokat İl Tarım ve Orman Müdürlüğüne yürütülen, uygulama yılı 2019 proje tutarı 2.030.000 TL İl Tarım Müdürlüğü'nün proje hesabına aktarılmış olup proje tamamlanmıştır.

3.3.17. Gümüşhane ilinde Dut, Kuşburnu, Çilek, Lavanta ve Ceviz yetiştiriciliğinin Geliştirilmesi Projesi

100 da dut bahçesi, 25 da kuşburnu bahçesi, 62,5 da çilek ve 50 da lavanta bahçesi kurulumu için 362.000 adet çilek fidesi, 100.000 adet lavanta fidesi, 5.000 adet Rosa canina cinsi kuşburnu fidanı, 2.000 adet beyaz veya karadut fidanı ve 6 köye Dut Yıkama Makinesi, Pekmez Soğutma Tankı, Presleme makinesi ve kazan alımı gerçekleştirilecektir. Proje Gümüşhane İl Tarım ve Orman Müdürlüğüne yürütülen uygulama yılı 2019 proje tutarı 2.030.000 TL İl Tarım Müdürlüğü'nün proje hesabına blokeli olarak aktarılmış olup proje devam etmektedir.

**3.3.18. Mantar Paketleme ile Kompost ve Misel Üretim Tesisi**

Toplam 2000 m²'lik tesis alanında yıllık 6000 ton kompost üretimi, yıllık 2000 ton mantar paketlemeyi ve yıllık 1000 ton mantar tohumu (misel) üretimini hedeflenmektedir. Proje 2 etaplı gerçekleştirilecek olup 1.yıl paketleme tesisi yapılacak tamamlanacak ve faaliyetine başlayacaktır. İlk etap tamamlandıktan sonra 2.yıl Mantar kompostu, mantar miseli üretim tesisi yapımı gerçekleştirilecektir. Proje Terme Belediye Başkanlığı yürütülen, uygulama yılı 2019-2020 proje tutarı 2.380.000 TL, 2019 proje tutarı 1.388.000 TL Belediye Başkanlığının proje hesabına blokeli olarak aktarılmış olup proje çalışmaları devam etmektedir.

3.3.19. Ordu Ordu İli Kırsal Gelir Kaynaklarının Çeşitlendirilmesi Projesi:

Proje kapsamında yapılacak olan çalışmalar şunlardır;

- Tanıtım ve Görünürlük Materyalleri,
- 50 adet 240m² sera,
- 100 dekar alanda modern kivi bahçesi tesisi,
- 100 dekar alanda Trabzon hurması bahçesi tesisi,
- 30 dekar alanda Isabella Üzümlü bahçesi tesisi,
- 20 dekar alanda böğürtlen bahçesi tesisi,
- 20 dekar alanda ahududu bahçesi tesisi,
- 35 dekar alanda fasulye bahçesi tesisi,
- Birçok konuda eğitim almış örnek çiftçiler desteklenecektir

Proje Ordu İl Tarım ve Orman Müdürlüğünce yürütülen uygulama yılı 2019-2020 proje tutarı 3.304.000 TL, 2019 proje tutarı 1.000.000 TL İl Tarım Müdürlüğü'nün proje hesabına blokeli olarak aktarılmış olup proje devam etmektedir.



Tablo 15: Bitkisel Üretim Altyapısının Geliştirilmesi Projesi Ödenek Tahsis Tablosu

S. No	Proje Adı	Proje Yeri	Projenin Bütçesi (TL)	2019 Yılı Ödeneği (TL)
1	Giresun Kırsal Gelir Kaynaklarının Çeşitlendirilmesi Projesi	Giresun	4.165.000	1.500.000
2	Ardeşen Soğuk Hava deposu Projesi	Rize/Ardeşen	3.000.000	2.000.000
3	DOKAP Bölgesinde Ekonomik Ömrünü Tamamlamış Fındık Plantasyonlarının Rehabilitasyon ve Kalitesinin Geliştirilmesi Projesi	Giresun, Ordu, Samsun ve Trabzon	3.500.000	1.000.000
4	Tokat İli "Bağ Vatanına Dönüyor" Bağcılığı Geliştirme Projesi	Tokat	6.600.000	2.200.000
5	Tokat İli Çilek Tarımının Geliştirilmesi Projesi	Tokat	503.000	167.000
6	Ordu İli Tarımın Modernizasyonu Projesi	Ordu	600.000	600.000
7	Tokat İli Seracılığı Geliştirme Projesi	Tokat	3.300.000	1.650.000
8	Organik Havzalarda Organik üretimin Geliştirilmesi Projesi	DOKAP İlleri	6.290.000	3.948.000
9	Büyükliman Bölgesinde Yeni Bir Gelir Kapısı II. Etap Projesi	Trabzon/Tonya	1.830.000	1.830.000
10	Ekinezya ve Çörekotu Üretiminin Yaygınlaştırılması Projesi	Tokat	530.000	530.000
11	Tokat Cevizle Kalkınıyor Projesi	Tokat	2.030.000	2.030.000
12	Yöresel Ürünlerin İşlenmesi, Depolanması ve Paketlenmesi Projesi	Artvin/Şavşat	766.000	66.000
13	Organik Gübrelerin Çay Bitkisinde Verim ve Tıbbi Öneme Sahip Parametreler Üzerinde Etkisinin Araştırılması Projesi	Artvin, Rize, Trabzon	1.600.000	1.100.000
14	Artvin İli Tarımsal Altyapısının Geliştirilmesi Projesi	Artvin	3.000.000	3.000.000
15	Ardeşen Polikarbon Seracılığının Yaygınlaştırılması Projesi	Rize/ Ardeşen	328.000	328.000
16	Eski Hükümlülerin Seracılık Projesi	Samsun	495.000	495.000
17	Mantar Paketleme ile Kompost ve Misel Üretim Tesisi	Samsun	2.380.000	1.388.000
18	Gümüşhane ilinde Dut, Kuşburnu, Çilek ve Lavanta Yetiştiriciliğinin Geliştirilmesi Projesi	Gümüşhane	900.000	900.000
19	Ordu İli Kırsal Gelir Kaynaklarının Çeşitlendirilmesi Projesi	Ordu	3.304.000	1.000.00
GENEL TOPLAM			45.121.000	24.732.000



4. İzleme ve Değerlendirme Koordinatörlüğü

4.1. Yürütülen Faaliyetler

4.1.1. DOKAP Eylem Planı (2014-2018)

30.12.2014 tarihinde Bölgesel Gelişme Yüksek Kurulu'na onaylanan ve 14.02.2015 tarihinde Ordu ilinde kamuoyuna açıklanan DOKAP Eylem Planı (2014-2018) ile ilgili tüm genel koordinasyon ve raporlama, izleme ve değerlendirme faaliyetleri koordinatörlüğümüz tarafından gerçekleştirilmektedir.

2014-2018 yılları arasında 9 ilde (Artvin, Bayburt, Giresun, Gümüşhane, Ordu, Rize, Samsun, Tokat, Trabzon) uygulanması hedeflenen DOKAP Eylem Planı kapsamında;

- Turizm ve Çevresel Sürdürülebilirlik
- Ekonomik Kalkınma
- Altyapı ve Kentsel Gelişme
- Sosyal Gelişme
- Yerel Düzeyde Kurumsal Kapasitenin Geliştirilmesi

olmak üzere 5 ana eksen, 20 alt eksen, 128 ana eylem ve 325 alt eylem tasarlanmıştır. DOKAP Eylem Planı'nın bütçesi yaklaşık 10 milyar 369 milyon TL'dir.

Tablo 16: DOKAP Eylem Planı Bütçesi

Milyon TL

EKSENLER	2014	2015	2016	2017	2018	2014-2018
Turizm ve Çevresel Sürdürülebilirlik	87	98	123	138	149	595
Ekonomik Kalkınma	85	95	120	134	145	579
Altyapı ve Kentsel Gelişme	1.030	1.151	1.456	1.626	1.761	7.024
Sosyal Gelişme	314	351	444	496	537	2.142
Yerel Düzeyde Kurumsal Kapasitenin Geliştirilmesi	4	5	6	7	7	29
TOPLAM	1.520	1.700	2.149	2.401	2.599	10.369

Not: Merkezi Yönetim Bütçesinden tahsis edilecek yatırım ödeneklerini göstermekte olup; diğer kaynaklardan sağlanacak ilave finansman dâhil değildir. Ayrıca, projelerin gerçekleştirme durumuna göre ve bütçe imkânlarına bağlı olarak ilave kaynak tahsis edilebilecektir.

DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı, DOKAP Eylem Planı kapsamında **iki ana görev unsuru**nu ifa etmekle sorumludur. Bunlardan **birincisi**, 642 sayılı KHK da belirtildiği şekli ile DOKAP Eylem Planını bütün olarak izleme, değerlendirme ve raporlama faaliyetlerinden sorumlu olmasıdır. Bu çerçevede 2018 yılında Eylem Planı kapsamında sorumlu olan tüm kurum ve kuruluşların faaliyetleri izlenmiş ve raporlama çalışmaları tamamlanmıştır. DOKAP İdaresi'nin DOKAP Eylem Planı kapsamında yer alan **ikinci ana görev unsuru** ise Eylem Planı içerisinde sorumlu kuruluş olarak tayin edildiği eylemlerin uygulanmasını sağlamaktır.

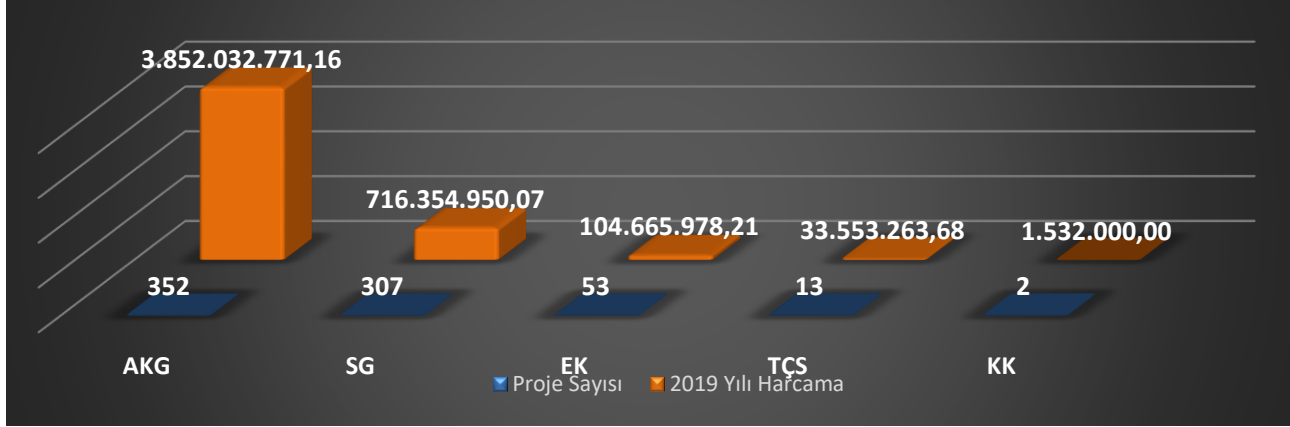
DOKAP Eylem Planı içerisinde yer alan **128 adet ana eylem** tedbirlerinin **40'ı** bizzat İdareміz tarafından hayata geçirilecektir. Söz konusu eylemlerin hemen hemen tamamına yakını bölge genelinde ilk kez çalışılacak olan konular olup, sorumluluğumuz altındaki eylemlerin projelendirilmesi ile bölgeye önemli değer katacağımıza inanmaktayız.

Bu doğrultuda İzleme ve Değerlendirme Koordinatörlüğü tarafından hazırlanan DOKAP Eylem Planı 2019 Yılı İlerleme Raporu'na göre 2019 yılında sorumlu kuruluşlar tarafından DOKAP Eylem Planı'nda uygulaması olan 90 eylem kapsamında 727 proje faaliyete geçirilmiştir. Bu kapsamda 2019 yılında tahsis edilen 5.799.337.438,72 TL ödenekten, 4.708.138.963,12 TL harcama



gerçekleştirilmiştir. Eksen bazında en fazla harcama 352 proje altında 3.852.032.771,16 TL ile Altyapı ve Kentsel Gelişme ekseninde, en az harcama ise 2 proje altında 1.532.000,00 TL ile Yerel Düzeyde Kurumsal Kapasitenin Geliştirilmesi ekseninde gerçekleştirilmiştir. DOKAP Eylem Planı'nın eksenlere göre proje sayısı ve harcama bilgileri aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Grafik 1: DOKAP Eylem Planı Eksenlere Göre Proje Sayısı ve Harcama Bilgileri



4.1.2. 2012-2019 DOKAP Eylem Planı, Yatırım Programları ve Bütçe Çalışmaları

Çalışma kapsamında 2019 yılı içerisinde 2020 yılı için T.B.M.M'de düzenlenen bütçe görüşmelerine kaynaklık teşkil etmesi amacıyla DOKAP İdaresi Başkanlığı'nın 2012-2019 yılları arasını kapsayan Eylem Planı ve Yatırım Programları çalışmaları ayrıntılı olarak ele alınmıştır.

4.1.3. DOKAP Bölgesi Üniversiteler Birliği (UNİDOKAP)

Topluları düzenlemede ve geleceğe hazırlamada başrol üstlenen, kalkınmanın adeta itici gücü niteliğinde olan üniversitelerimizin gerçekleştireceği çalışmaların etkisi sadece üniversitelerimizin kendi gelişimlerine değil ülkemizin kalkınma çalışmalarına da olumlu yönde etki edecektir. İşte bu nedenledir ki İdaremiz kurulduğu günden bu yana farklı alanlarda gerçekleştirdiği bir çok çalışmada üniversitelerimizle iletişime geçmiş, istişarelerde bulunmuş ve bir çok projeyi de birlikte hayata geçirmiştir. Bu nedenledir ki 2014-2018 yılları arasını kapsayan DOKAP Eylem Planı'nın tüm aşamalarında üniversitelerimiz en büyük paydaşlarımız olmuşlardır.

Söz konusu işbirliğini daha işlevsel ve somut bir mecraya taşımak amacıyla, DOKAP Bölgemizde bulunan 9 devlet ve 1 vakıf üniversitemiz ile Başkanlığımız arasında 15 Kasım 2016 tarihinde imzalanan Protokol ile DOKAP Bölgesi Üniversiteler Birliği'ni (ÜNİ-DOKAP) kurulmuş bulunmaktadır.

Birlik ile DOKAP Bölgesi üniversiteleri arasında eğitim-öğretim, araştırma-geliştirme ve toplumsal hizmet gibi alanlarda akademik ve idari işbirlikleri yapmak, üniversite-sanayi etkileşimini ve üniversite-şehir bütünleşmesini ileri düzeye taşımak ve ülkemizin gelecek vizyonuna ve kalkınma çabalarına katkı sağlamak amacıyla DOKAP Bölgesi'nde eğitim veren üniversitelerimiz ile DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı'nın desteği ve koordinasyonunun sağlanması amaçlanmaktadır. Söz konusu amaçlar çerçevesinde, DOKAP Bölgesi Üniversiteler Birliği, 2017 yılı içerisinde Karadeniz Teknik Üniversitemizin Dönem Başkanlığı'nda oldukça verimli ve başarılı bir çalışma dönemini geride bırakmıştır.

Aynı şekilde 2018 yılı içerisinde DOKAP Bölgesi Üniversiteler Birliği, Samsun Ondokuzmayıs Üniversitesi'nin dönem başkanlığında önemli çalışmaları hayata geçirmiştir. Birlik 2018 yılı içerisinde bir çok kez Üst Kurul ve Stratejik Planlama kurulu toplantısı gerçekleştirmiştir. Bunun dışında Üniversitelerimizin akademik ve idari personelinin katılımıyla çalıştay içerikli teknik toplantılar düzenlenmiştir. Yine 2018 yılı içerisinde DOKAP Bölgesi Üniversiteler Birliği'nin 2. Sayı dergisi çıkarılmıştır. Birlik 2018 yılı içerisinde, 28-30 Kasım tarihlerinde, Samsun ilinde, 2. Uluslararası UNİDOKAP Karadeniz Sempozyumunu (Bioçeşitlilik) düzenlemiştir. 2017 yılında gerçekleştirilen çalışmalar neticesinde oluşturulan çalışma grupları tarafından yürütülen proje çalışmaları, 2018 yılında da devam etmiştir.



2019 yılında Tokat Gaziosmanpaşa Üniversitesinin dönem başkanlığında; Merkezi Araştırma ve diğer Laboratuvarlarında bulunan malzemelerin envanterinin çıkarılması ve ihtiyaç duyulması halinde ortak kullanımlarının sağlanması konusunda çalışmalar düzenlenmiştir. ÜNİ-DOKAP ve Karadeniz Teknik Üniversitesi İlaç ve Farmasötik Teknoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi (İLA FAR) ev sahipliğinde Birlik üniversitelerinden gelen akademisyenlerin katılımıyla bilgilendirme ve istişare toplantısı düzenlenmiştir. DOKAP Bölgesi Üniversiteler Birliği Dergisinin 3. sayısı çıkarılmış ve Uluslararası Sürdürülebilir Tarım ve Çevre Sempozyumu gerçekleştirilmiştir.

ÜNİ-DOKAP'ın 2020 yılı dönem Başkanı Recep Tayyip Erdoğan Üniversitesi'dir.

Fikri olgunlaşması akademik mecrada gerçekleşmemiş hiçbir kalkınma çabasının başarıya ulaşamayacağı ilkesiyle, Başkanlığımız ilerleyen süreçte de Birlik vasıtasıyla üniversitelerimizle olan işbirliğini azami düzeyde sürdürmeye devam edecektir.

5. Yönetim Hizmetleri Koordinatörlüğü

5.1. Yürütülen Faaliyetler

- 2019 yılı kesin hesabı ve 2020 yılı kurum bütçesi hazırlanarak Hazine ve Maliye Bakanlığı'na gönderilmiştir.
- 2019 yılı Ayrıntılı Finansman Programı (AFP) hazırlanmıştır.
- Başkanlık bünyesinde görevlendirilmek üzere Devlet Personel Başkanlığından 2020 yılı için çeşitli kadro unvanlarında 10 (on) adet kontenjan talep edilmiştir.
- DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı'na 2019 yılı içerisinde KPSS (Kamu Personeli Seçme Sınavı) 2019/1 tercih sonuçlarına göre ÖSYM tarafından 1 Matematikçi ve 1 VHKİ kadrolarına yerleştirilme yapılmış olup, atama, özlük iş ve işlemleri yapılarak ilgili personel görevlerine başlatılmıştır. Diğer kamu kurum kuruluşlarından naklen atama yoluyla ise 1 Mühendis ile 1 İstatistikçi kadroları için muvafakat talebinde bulunmuş olup, halen atama işlemleri devam etmektedir.
- 3713 sayılı Terörle Mücadele Kanunu kapsamında Devlet Personel Başkanlığına 1 (bir) adet memur talebinde bulunulmuş olup, henüz Başkanlığımıza atama teklifi yapılmamıştır.
- DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı ve Projelerinde Kullanılmakta Olan Araçlara ATOS Sistemi ile 25.000 Litre, 2.000 Litre Jeneratör İçin Toplam 27.000 Litre Motorin ve 500 Litre Benzin Mal Alımı ihalesi ile Başkanlığımıza 2 Adet Personel Servis Aracı (16 kişilik minibüs ve 27 kişilik minibüs) Kiralanması Hizmet Alımı İhalesi pazarlık usulü ihale edilmiş olup, sözleşmeleri imzalanmıştır.

B. BASILI YAYINLAR

2019 yılında aşağıda belirtilen kitap, bülten ve broşürler hazırlanarak basımı gerçekleştirilmiştir.

- DOKAP Bölgesi Kültür Envanteri Projesi
- DOKAP Bölgesi Tarımsal Üretim ve Tarıma Dayalı Sanayi Envanteri Raporu
- DOKAP Bölgesi Tarımsal Üretim ve Tarıma Dayalı Sanayinin Mevcut Durumu ve Yatırımcı Rehberi Raporu
- DOKAP Bölgesi Küçükbaş Hayvancılık Kümelenme Raporu
- DOKAP Bölgesi Organik Tarım Stratejisi ve Kümelenme Yol Haritası
- Organik Tarım Havzalarının Haritalandırılması ve Toprak Analizi
- Organik Tarım Mevcut Durumu ve İhtiyaç Analiz Raporu & Eğitim Analizi ve Eğitim Programı Tasarımı
- 2019-2023 Stratejik Planı
- 2019 Performans Programı
- Doğu Karadeniz Bölgesi Tıbbi Ve Aromatik Bitkilerin Envanterinin Çıkarılması, Ticari Kullanımının Araştırılması ve Üreticilerin Eğitimi Projesi" Eğitim Kitabı



- DOKAP Bölgesinde Tıbbi Aromatik Bitki Yetiştiriciliğinin Yaygınlaştırılması Projesi – Sonuç Raporu Kitabı
- DOKAP Bölgesi Arıcılık Faaliyetlerinde İşletme Yapıları İle Pazar İlişkilerinin Güçlendirilmesi Projesi- Sonuç Raporu Kitabı
- 2018 Yılı DOKAP Eylem Planı İlerleme Raporu
- 2018 Yılı Faaliyet Raporu
- 2020 yılı Bütçe Tasarısı ve 2018 yılı Kesin Hesap Kitapçığı

C. PERFORMANS SONUÇLARI TABLOLARI

Performans Hedefi: Bölge ihtiyaçlarına yönelik araştırma projeleri tamamlanıp, elde edilen çıktılar çerçevesinde farklı sektörlerle ilişkin fizibilite raporu, bölgesel strateji ve eylem planları hazırlanacaktır.				
Sorumlu Birim: Planlama ve Proje Geliştirme Koordinatörlüğü				
Performans Göstergesi	2019 yılı Hedefi	Gerçekleşme	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme (%)	Açıklamalar (Hedeften sapmalar ve nedenleri, düzeltici önlemlere ilişkin öneriler yazılacaktır)
Tamamlanan araştırma projesi sayısı	2	2	100	TAMAMLANDI
Tamamlanan fizibilite raporu, bölgesel strateji ve eylem planı sayısı	3	3	100	
Eylem Planında Yer Alan Faaliyet ve Alt Faaliyetlerin Gerçekleşmeleri				
•DOKAP Bölgesi Tarım Sektöründe Girişimcilik Kapasitesinin Araştırılması Ve Geliştirilmesi Projesi analiz kısmı tamamlanmış ve proje çıktıları Başkanlığımıza iletilmiştir. •Seçilmiş Karayemişlerin Performanslarının Araştırılması ve Tescillenmesi Projesi kapsamında Ordu üniversitesi ziraat fakültesi deneme bahçesinde 43 çeşitten oluşan bir deneme bahçesi kurulmuştur. Bu çeşitler içerisinde 6 çeşit karayemiş bitkisi ümit var hatlara sahip çıkmıştır. 2 bitki türü tescil edilmiştir. Sonuc raporu Başkanlığımıza iletilmiş ve Proje tamamlanmıştır. •DOKAP Bölgesinde Ekonomik Ömrünü Tamamlamış Fındık Plantasyonlarının Rehabilitasyon ve Kalitesinin Geliştirilmesi Projesi kapsamında yenileme bahçeleri, rehabilitasyon bahçeleri ve kontrol bahçeleri kurulmuş olup proje tamamlanmıştır.				



Performans Hedefi: Yerel kurum ve kuruluşların araştırma altyapıları geliştirilecektir.				
Sorumlu Birim: Planlama ve Proje Geliştirme Koordinatörlüğü				
Performans Göstergesi	2019 yılı Hedefi	Gerçekleşme	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme (%)	Açıklamalar (Hedekten sapmalar ve nedenleri, düzeltici önlemlere ilişkin öneriler yazılacaktır)
Araştırma altyapısı desteklenen kurum/kuruluş sayısı	2	2	100	TAMAMLANDI
Eylem Planı'nda Yer Alan Faaliyet ve Alt Faaliyetlerin Gerçekleşmeleri				
•DOKAP Bölgesi Tarım Sektöründe Girişimcilik Kapasitesinin Araştırılması Ve Geliştirilmesi Projesi kapsamında Ondokuz Mayıs Üniversitesi bünyesinde bulunan eğitim odası modernize edilerek genç çiftçilere girişimcilik eğitimi verilecek bir Ön Kuluçka Merkezi ve Girişimcilik Bilişim Laboratuvarı kurulmuş ve hizmete sunulmuştur. Yine aynı proje kapsamında Samsun Tekno-Park altyapısı güçlendirilerek Kuluçka merkezi kurulmuş ve hizmete sunulmuştur. •Bitki Islahi Araştırmaları Altyapısının İyileştirilmesi Projesi ile DOKAP Bölgesinde faaliyet gösteren Enstitüde halen uygulanmakta olan Konvansiyonel Bitki Islahi yöntemi ile yılda bir generasyon geçilirken, Dünyada yeni geliştirilen bitki yetiştirme teknikleriyle yılda 5-6 generasyon alınabilir hale gelmiştir. "Hızlı Islah Yöntemi" olarak adlandırılan bu teknik ile Bitki Islahi çalışmalarına yeni bir boyut kazandırılmıştır. Bitki Islahi Altyapısının iyileştirilmesi kapsamında laboratuvar kurulmuş ve proje tamamlanmıştır.				

Performans Hedefi: Turizm Master Planı kapsamında Yeşil Yol Projesi için birinci öncelikli belirlenen yol güzergahı iyileştirilecektir.				
Sorumlu Birim: Çevre, Turizm ve Kentsel Gelişme Koordinatörlüğü				
Performans Göstergesi	2019 Yılı Hedefi	Gerçekleşme	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme (%)	Açıklamalar (Hedekten sapmalar ve nedenleri, düzeltici önlemlere ilişkin öneriler yazılacaktır)
Altyapısı iyileştirilen yol uzunluğu (km)	70	75	107	TAMAMLANDI
Üst Yapısı iyileştirilen yol uzunluğu	50	100	200	
Eylem Planında Yer Alan Faaliyet ve Alt Faaliyetlerin Gerçekleşmeleri				
➤ Yeşil Yol Projesi kapsamında Artvin, Bayburt, Giresun, Gümüşhane, Ordu, Rize, Samsun ve Trabzon illerinde yıl içerisinde tahsis edilen ödenek dahilinde yol bakım ve onarım ile stabilize kaplama olmak üzere toplamda 75 km’lik altyapısı iyileştirilen yol uzunluğu tamamlanmıştır. ➤ Yeşil Yol Projesi kapsamında Artvin, Bayburt, Giresun, Gümüşhane, Ordu, Rize, Samsun, Tokat ve Trabzon illerinde yıl içerisinde tahsis edilen ödenek dahilinde beton kaplama, parke kaplama ve asfalt kaplama olmak üzere toplamda 100 km’lik altyapısı iyileştirilen yol uzunluğu tamamlanmıştır.				



Performans Hedefi: Bölgede Turizm Master Planı kapsamında yer alan turizm merkezlerinin ve turizm alt gelişim bölgelerinin 2023 yılı sonuna kadar 11 adet çevre düzeni ve imar planı hazırlanacaktır.

Sorumlu Birim: Çevre, Turizm ve Kentsel Gelişme Koordinatörlüğü

Performans Göstergesi	2019 Yılı Hedefi	Gerçekleşme	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme (%)	Açıklamalar (Hedeften sapmalar ve nedenleri, düzeltici önlemlere ilişkin öneriler yazılacaktır)
Çevre düzeni ve/veya imar planı hazırlanan turizm merkezi, kültür turizm koruma ve gelişim bölgesi ve turizm alt gelişim merkezi sayısı	5	4	80	Ordu Bolaman Kültür ve Turizm Koruma ve Gelişim Bölgesi 1/25.000 ölçekli Çevre Düzeni Planı ihtiyaca cevap verememesi ve revizyon edilmesi gerekliliğinden dolayı 2019 yılı sonuna kadar tamamlanamamıştır.

Eylem Planında Yer Alan Faaliyet ve Alt Faaliyetlerin Gerçekleşmeleri

- İmar planı yapımı projesi kapsamında; Giresun Kümbet Yaylası Turizm Merkezi (1/25.000 ölçek), Giresun Bektaş Yaylası Turizm Merkezi (1/25.000 ölçek), Giresun Yavuzkema Yaylası Turizm Merkezi (1/25.000 ölçek), Trabzon Şolma Turizm Merkezi (1/25.000 ölçek) planlama çalışmaları tamamlandı.
- Ordu Bolaman Kültür ve Turizm Koruma ve Gelişim Bölgesi'nde 1/25.000 ölçekli Çevre Düzeni Planı revizyonu kararı alınmıştır. 2020 yılı sonuna kadar tamamlanması planlanmaktadır.



Performans Hedefi: Yeşil Yol güzergâhı üzerindeki turizm yatırımları desteklenecektir.

Sorumlu Birim: Çevre, Turizm ve Kentsel Gelişme Koordinatörlüğü

Performans Göstergesi	2019 Yılı Hedefi	Gerçekleşme	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme (%)	Açıklamalar (Hedekten sapmalar ve nedenleri, düzeltici önlemlere ilişkin öneriler yazılacaktır)
Desteklenen Turizm Yatırım Proje Sayısı(Adet)	12	3	25	Projelerin ihale süreçlerinin uzaması, sözleşmeye geç bağlanması, Uygulayıcı Kuruluşların uygulama dönemi süreci içerisinde proje değişikliği yapmaları ve Ajansların onay süreçlerinin uzun sürmesinden dolayı 2019 yılı hedefi tamamlanamamıştır.

Performans Hedefi: Bölgedeki kültür varlıklarının envanteri çıkartılıp, bölgenin turizm değerleri tanıtılacak ve marka değeri arttırılacaktır.

Sorumlu Birim: Çevre, Turizm ve Kentsel Gelişme Koordinatörlüğü

Performans Göstergesi	2019 Yılı Hedefi	Gerçekleşme	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme (%)	Açıklamalar (Hedekten sapmalar ve nedenleri, düzeltici önlemlere ilişkin öneriler yazılacaktır)
Bölgedeki kültür envanterinin tamamlanma oranı	%100	100	100	TAMAMLANDI
Bölgedeki kültür envanteri kapsamında basılan prestijli eser sayısı (adet)	5200	5200	100	
Basılan turizm amaçlı tanıtım materyal sayısı	400	400	100	
Kurulan portal sayısı (adet)	1	1	100	

Eylem Planında Yer Alan Faaliyet ve Alt Faaliyetlerin Gerçekleşmeleri

DOKAP Bölgesi Kültür Envanteri Projesi kapsamında 28.02.2019 tarihinde lansman toplantısı düzenlenerek proje tamamlanmıştır.



Performans Hedefi: Organik tarım konusunda faaliyet gösteren üretici sayısı ve bölgede üretilen sertifikalı organik ürün miktarı artırılabacaktır.

Sorumlu Birim: Ekonomik Kalkınma ve Proje Uygulama Koordinatörlüğü

Performans Göstergesi	2019 yılı Hedefi	Gerçekleşme	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme (%)	Açıklamalar (Hedekten sapmalar ve nedenleri, düzeltici önlemlere ilişkin öneriler yazılacaktır)
Organik tarım yapması desteklenen üretici sayısı (adet)	410	1215	292	TAMAMLANDI
Bölgede destek olunan organik ürün sertifika sayısı (adet)	410	1000	243	
Desteklenen Organik Gübre miktarı (ton)	150	372	248	
Desteklenen organik ürün sayısı	3	4	133	

Eylem Planında Yer Alan Faaliyet ve Alt Faaliyetlerin Gerçekleşmeleri

Organik Havzalarda Organik Tarımın Geliştirilmesi Projesi kapsamında DOKAP İllerinde belirlenen fındık, fasulye, kabayem ve siyez buğdayı alanlarında organik tarıma geçiş için organik gübre, sertifikasyon ve damla sulama desteği verilmiştir.



Performans Hedefi: Bölgede yetişen ve ekonomik öneme sahip olan tıbbi-aromatik bitki yetiştiriciliği yaygınlaştırılacaktır.

Sorumlu Birim: Ekonomik Kalkınma ve Proje Uygulama Koordinatörlüğü

Performans göstergesi	2019 yılı Hedefi	Gerçekleşme	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme (%)	Açıklamalar (Hedeften sapmalar ve nedenleri, düzeltici önlemlere ilişkin öneriler yazılacaktır)
Kurulması desteklenen bahçe alan miktarı (dekar)	170	170	100	TAMAMLANDI
Desteklenen üretici sayısı (kişi)	90	90	100	

Eylem Planında Yer Alan Faaliyet ve Alt Faaliyetlerin Gerçekleşmeleri

SAMSUN; Sahlep
ORDU; Limon Melisa Ağaç Mürver ve Hünnap
GİRESUN; Taflan/Karayemiş, Sarı Kantaron ve Yayla Kekiği
TRABZON; Ağaç Mürver ve Yayla Kekiği
RİZE; Yayla Kekiği
ARTVİN; Alıç ve Kızılcık
BAYBURT; Tarhun
GÜMÜŞHANE; Sarı Kantaron
TOKAT; Hünnap

bitkileri belirlenmiştir.DOKAP Bölgesinde 9 ilde toplam 90 üretici tespit edilmiş ve 170 dekar(170.000 m²) alanda 10 çeşit tıbbi ve aromatik özellikli bitkilerin üretimi Çiftçi Kayıt Sistemine girmiş ve Organik Sertifikalı üretimleri tamamlanmıştır.



Performans Hedefi: Çay ve fındıkta ürün kalitesi arttırılacaktır.				
Sorumlu Birim: Ekonomik Kalkınma ve Proje Uygulama Koordinatörlüğü				
Performans Göstergesi	2019 yılı Hedefi	Gerçekleşme	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme (%)	Açıklamalar (Hedekten sapmalar ve nedenleri, düzeltici önlemlere ilişkin öneriler yazılacaktır)
Proje kapsamında eğitim alan çay/fındık üretici sayısı (adam/gün)	500	500	100	TAMAMLANDI
Eylem Planında Yer Alan Faaliyet ve Alt Faaliyetlerin Gerçekleşmeleri				
➤ Proje Bölgemizdeki fındık alanlarının % 97 sini sahip olan Ordu, Giresun, Samsun ve Trabzon İllerinde uygulanmaktadır. Proje faaliyetleri yenileme bahçelerinde bakım, budama eğitimleri, rehabilitasyon, bahçeleri uygulamaları, sulama gübreleme vs. devam etmektedir. ➤ 5 dekar yeni dikim alanında toprak iyileştirilmesi yapılmış ve yeşil gübreleme kullanılmıştır. 5 dekar alanda Rehabilitasyon ve Kontrol bahçelerinde toprak analizleri yapılmış ve gübreleme işlemi, damla sulama ve fertigasyon yöntemiyle uygulanmıştır. ➤ Proje kapsamında 21 adet bahçede çalışılmıştır. Kamu arazisi olarak Ordu üniversitesinde 15 da arazi kullanılmıştır. Toplam olarak 115 da arazi yeni dikim bahçesi, 44 da alan rehabilitasyon ve 42 da arazi kontrol bahçesi olarak kullanılmıştır				



Performans Hedefi: Bölgedeki alternatif tarım ürün alanları çoğaltılacaktır.

Sorumlu Birim: Ekonomik Kalkınma ve Proje Uygulama Koordinatörlüğü

Performans Göstergesi	2019 yılı Hedefi	Gerçekleşme	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme (%)	Açıklamalar (Hedeften sapmalar ve nedenleri, düzeltici önlemlere ilişkin öneriler yazılacaktır)
Ceviz fidanı dikilen alan miktarı (dekar)	7000	8904	127	TAMAMLANDI
Yeni kurulan sera alan miktarı (m2)	18000	20600	114	

Eylem Planında Yer Alan Faaliyet ve Alt Faaliyetlerin Gerçekleşmeleri

Giresun 154 da, Ordu 250da, Tokat 6000-7500 da ve Tonya 1000da alanda ceviz fidan destekleri sağlanmıştır. Sera kurulumu kapsamında Ordu'da 50 adet 240m2 sulama sistemli sera ve 7 adet 500 m² Çilek Serası kurulumu, Samsunda Eski Hükümlülerin Sera projesinde 10 adet 510 m2 sera kurulumu tamamlanmıştır.



Performans Hedefi: Çiğ sütün uygun koşullarda toplanması için altyapı kurulumu desteklenecektir.

Sorumlu Birim: Ekonomik Kalkınma ve Proje Uygulama Koordinatörlüğü

Performans göstergesi	2019 yılı Hedefi	Gerçekleşme	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme (%)	Açıklamalar (Hedeften sapmalar ve nedenleri, düzeltici önlemlere ilişkin öneriler yazılacaktır)
Desteklenen süt toplama merkez sayısı (adet)	2	0	0	Uygulayıcı kuruluşun yer tahsis nedeniyle projeyi uygulayamaması.
Üreticiye verilen süt soğutma tank sayısı (adet)	310	238	77	Fiyat artışları nedeniyle proje revizyonlarına gidilmiş ve alınan soğutma tank sayısı düşmüştür.
Üreticiye verilen süt sağım makinası (adet)	170	50	30	2019 yılı Yatırım programında tahsis edilen ödenekler orta vadeli planda öngörülenden az olduğundan uygulanan proje sayısı azalmıştır.

Eylem Planında Yer Alan Faaliyet ve Alt Faaliyetlerin Gerçekleşmeleri

- Proje kapsamında Trabzon İli Damızlık Sığır Yetiştiricileri Birliğinin 300 adet işletmesinin ihtiyacı olan 54 adet 300 litrelik, 139 adet 100 litrelik süt soğutma tankları alımı planlanmaktadır. İhalesi yapılmıştır.
- Proje kapsamında Giresun İli Damızlık Manda Yetiştiricileri Birliğinin manda sütü işletmelerinin ihtiyacı olan Güneş enerjisi panelli 100 lt süt soğutma tankı: 45 adet, tekli süt sağım makinesi 50 adet alımı planlanmaktadır.
- Üretilen sütlerin daha hijyenik şartlarda toplanıp pazarlanması ilde manda yetiştiriciliği yapan kırsal nüfusun süt işleme tesislerinin sürdürülebilir olması projenin uygulanmasıyla sağlanacaktır. İhalesi yapılmıştır.



Performans Hedefi: Bölgede sosyal-kültürel donatı alanları ve rekreasyon alanları geliştirilecektir.				
Sorumlu Birim: Çevre, Turizm ve Kentsel Gelişme Koordinatörlüğü				
Performans Göstergesi	2019 yılı Hedefi	Gerçekleşme	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme (%)	Açıklamalar (Hedeften sapmalar ve nedenleri, düzeltici önlemlere ilişkin öneriler yazılacaktır)
Gelişimine katkı sağlanan sosyal kültürel donatı ve rekreasyon alan sayısı (Adet)	1	0	0	Strateji Bütçe Başkanlığı'nın ödenek tahsis etmemesinden dolayı proje gerçekleştirilememiştir.
Eylem Planında Yer Alan Faaliyet ve Alt Faaliyetlerin Gerçekleşmeleri				
2019 yılı yatırım programında Strateji Bütçe Başkanlığı'nın sosyal-kültürel donatı alanları ve rekreasyon alanları kapsamında projelere ödenek tahsis etmemesinden dolayı proje gerçekleştirilememiştir.				

Performans Hedefi: Rölöve, restitüsyon ve restorasyon projeleri yapılacak ve projelerin uygulanmasına katkı sağlanacaktır.				
Sorumlu Birim: Çevre, Turizm ve Kentsel Gelişme Koordinatörlüğü				
Performans Göstergesi	2019 yılı Hedefi	Gerçekleşme	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme (%)	Açıklamalar (Hedeften sapmalar ve nedenleri, düzeltici önlemlere ilişkin öneriler yazılacaktır)
Katkı sağlanan rölöve, restitüsyon ve restorasyon proje sayısı (adet)	1	0	0	Strateji Bütçe Başkanlığı'nın ödenek tahsis etmemesinden dolayı proje gerçekleştirilememiştir.
Eylem Planında Yer Alan Faaliyet ve Alt Faaliyetlerin Gerçekleşmeleri				
2019 yılı yatırım programında Strateji Bütçe Başkanlığı'nın rölöve, restitüsyon ve restorasyon projelerine ödenek tahsis etmemesinden dolayı proje gerçekleştirilememiştir.				



Performans Hedefi: Bölgedeki kamu kurum ve kuruluşları ile STK'larda çalışan personelin beşeri kapasitelerine katkı sağlamak için eğitimler/seminerler gerçekleştirilecektir.				
Sorumlu Birim: Beşeri, Sosyal ve Kurumsal Gelişme Koordinatörlüğü				
Performans Göstergesi	2019 yılı Hedefi	Gerçekleşme	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme (%)	Açıklamalar (Hedekten sapmalar ve nedenleri, düzeltici önlemlere ilişkin öneriler yazılacaktır)
Gerçekleştirilen seminer/eğitim sayısı (gün)	10	0	0	Bakanlık tarafından İdaremize ilgili sektörden ödenek sağlanamadığı için hedefe uygun projeler gerçekleştirilememiştir
Eğitim/seminerlere katılan kişi sayısı	10	0	0	
Eğitim/seminerlere katılan kurum sayısı (adet)	10	0	0	
Eğitim/seminerlerden duyulan memnuniyet oranı (%)	60	0	0	

Performans Hedefi: Çalışanların kuruma aidiyet duygusu güçlendirilecektir.				
Sorumlu Birim: Beşeri, Sosyal ve Kurumsal Gelişme Koordinatörlüğü				
Performans Göstergesi	2019 yılı Hedefi	Gerçekleşme	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme (%)	Açıklamalar (Hedekten sapmalar ve nedenleri, düzeltici önlemlere ilişkin öneriler yazılacaktır)
Çalışan memnuniyet anket ortalaması (%)	55	0	0	Çalışanlara yönelik anketler 2020 yılı içerisinde yapılacaktır
Gerçekleştirilen kurum içi etkinlik sayısı (adet)	2	2	100	TAMAMLANDI
Gerçekleştirilen birimler arası toplantı sayısı (adet)	4	10	250	
Eylem Planında Yer Alan Faaliyet ve Alt Faaliyetlerin Gerçekleşmeleri				
Yatırım programı, stratejik plan ve eylem planı kapsamında birimle arası toplantılar yapılmış olup kurum çalışanlarıyla beraber kurum dışında farklı katılımcılarla etkinlikler yapılmıştır.				



Performans Hedefi: Kurumun bölgedeki ve diğer kamu kurum kuruluşları düzeyindeki bilinirliğini yükseltecek tanıtım faaliyetleri arttırılacaktır.

Sorumlu Birim: Beşeri, Sosyal ve Kurumsal Gelişme Koordinatörlüğü

Performans Göstergesi	2019 yılı Hedefi	Gerçekleşme	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme (%)	Açıklamalar (Hedekten sapmalar ve nedenleri, düzeltici önlemlere ilişkin öneriler yazılacaktır)
Başkanlığın proje faaliyetlerini içeren yayın sayısı (adet/yıl)	6	14	233	TAMAMLANDI
Gerçekleştirilen toplantı/çalıştay sayısı	10	20	200	

Eylem Planında Yer Alan Faaliyet ve Alt Faaliyetlerin Gerçekleşmeleri

- DOKAP Bölgesi Arıcılık Faaliyetlerinde İşletme Yapıları ile Pazar İlişkilendirilmesi Projesi Sonuç Raporu,
- DOKAP Bölgesi Tıbbi Aromatik Bitkilerin Envanterinin Çıkartılması, Ticari Kullanımının Araştırılması ve Üreticilerin Eğitimi Projesi Eğitim Kitabı
- Damızlık EKOTİP Projesi “Haydi Arıcılığa” El Kitabı
- DOKAP Bölgesi Tarımsal Üretim ve Tarıma Dayalı Sanayi Envanteri Raporu
- DOKAP Bölgesi Tarımsal Üretim ve Tarıma Dayalı Sanayinin Mevcut Durumu ve Yatırımcı Rehberi Raporu
- DOKAP Bölgesi Küçükbaş Hayvancılık Kümelenme Raporu
- DOKAP Bölgesi Organik Tarım Stratejisi ve Kümelenme Yol Haritası
- Organik Tarım Havzalarının Haritalandırılması ve Toprak Analizi
- Organik Tarım Mevcut Durumu ve İhtiyaç Analiz Raporu & Eğitim Analizi ve Eğitim Programı Tasarımı
- 2019-2023 Stratejik Planı
- 2019 Performans Programı
- Karadeniz Kültür Envanteri Projesi Envanter Kitapları
- 2018 Yılı İlerleme Raporu
- 2018 Yılı Faaliyet Raporu 2019 yılı yayınlarımız olup 9 Adet Tıbbi Aromatik Bitkilerin Envanterinin Çıkartılması, Ticari Kullanımlarının araştırılması ve Üreticilerin Eğitimi Projesi, 2 adet Damızlık ana Arı Ekotip Geliştirilmesi Projesi, 1 adet Küçükbaş Hayvan yetiştiriciliğinde Yaşam Standartlarının Geliştirilmesi Projesi, 1 adet Karadeniz Kültür Envanteri Projesi, 3 Adet UNİDOKAP kapsamında, 4 adet de diğer alanlarda toplantı ve çalıştay gerçekleştirilmiştir.



Performans Hedefi: Kurum çalışanlarının eğitim ihtiyaçları tespit edilerek eğitim programları düzenlenecektir.

Sorumlu Birim: Beşeri, Sosyal ve Kurumsal Gelişme Koordinatörlüğü

Performans Göstergesi	2019 yılı Hedefi	Gerçekleşme	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme (%)	Açıklamalar (Hedften sapmalar ve nedenleri, düzeltici önlemlere ilişkin öneriler yazılacaktır)
Gerçekleştirilen eğitim sayısı (gün)	26	16	61	Kurum çalışanlarının eğitim ihtiyaç analizi 2020 yılı içerisinde gerçekleştirilecektir.
Eğitime katılan personel sayısı (adet)	8	9	112	TAMAMLANDI

Eylem Planında Yer Alan Faaliyet ve Alt Faaliyetlerin Gerçekleşmeleri

- Nefes Farkındalığı ve Odaklanma Eğitimi,
- Yeni Devlet Muhasebesi Sistemi ve Kamu Personel Harcamaları Yönetim Sistemi Eğitimi,
- OKA Photoshop Eğitimi,
- İdari İşler Yönetim Sistemi,
- EBYS Entegre İnsan Kaynakları Yazılımı ve Modülleri Eğitimi,

konularına katılım sağlanmıştır.



D. PERFORMANS SONUÇLARININ DEĞERLENDİRİLMESİ

DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı sorumlu olduğu proje bölgesinde kalkınmanın sağlanmasına katkıda bulunmak amacıyla, kurumlararası etkin işbirliği kapsamında plan ve projeler hazırlamakta ve uygulamaktadır.

DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı, tüm çalışmalarını stratejik bakış, bilimsel yaklaşım, gelişime açıklık, kararlılık, birlikte çalışma, çevreye ve insana saygı, kaynak kullanımında etkinlik ve verimlilik temel değerleri çerçevesinde yürütmektedir.

Başkanlığın Stratejik Planı kapsamında 2019-2023 döneminde gerçekleştireceği çalışmalar 5 adet stratejik amaç ve 19 adet stratejik hedef altında toplanmıştır. Stratejik Planın uygulama yıllarından olan 2019'de ise Performans Programı kapsamında 17 performans hedefi altında 40 performans göstergesi izlenmiş ve değerlendirilmiştir. Ancak, 2019 Performans Programında yer verilmesine karşın söz konusu 40 performans göstergesinden 4'ünün 2019 hedefi bulunmamaktadır. Bu nedenle izlenen performans hedefi sayısı 36 adettir. DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı 2019 Performans Programı performans gerçekleşme durumu aşağıdaki Tabloda verilmiştir.

2019 yılı Performans Programı'nın uygulama sonuçlarını takip etmek için, Maliye Bakanlığının e-bütçe sisteminde bulunan performans bütçe portalından üçer aylık kısa vadeli izlemeler gerçekleştirilmiştir. Ayrıca, Stratejik Plana uygun olarak Başkanlığımız Stratejik Plan Yönlendirme Kurulu (SPYK) tarafından düzenli olarak izlenmiştir.

Tablo 16 : 2019 Performans Programı gerçekleşme durumu

Gerçekleşme Oranı (%)	Performans Göstergesi Sayısı	Toplam Performans Sayısı İçindeki Payı (%)
0	8	22
1-49	2	6
50-99	4	8
100 ve üzeri	23	64
T O P L A M	36	100

Tablonun incelenmesinden de anlaşılacağı üzere, DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı 2019 yılında performans göstergelerinin %64'üne tekabül eden toplam 23 performans göstergesinde %100 ve üzeri oranda gerçekleşme kaydedilmiştir. Buna karşın, 8 performans göstergesine ilişkin herhangi bir gelişme kaydedilemezken, 2 göstergede de %50'nin altında gerçekleşme sağlanabilmiştir.

Düşük gerçekleşme sağlanabilen ya da herhangi bir gerçekleşme sağlanamamış performans göstergelerine ilişkin faaliyetler incelendiğinde bunların önemli bölümünün uygulayıcı kuruluşlarla işbirliği kapsamındaki projeler olduğu görülmektedir. Burada projelere kaynak aktarılabilmesi için gerekli protokollerin bazı durumlarda geç imzalanabilmesi ve uygulayıcı kuruluşların yaptıkları ihalelerdeki gecikmelerin temel sorun alanları olduğu değerlendirilmektedir. Yine bu kapsamda kimi projelerin 2019 yılı içerisinde uygulanan tasarruf tedbirleri nedeni ile uygulanmamasından dolayı herhangi bir çalışma gerçekleştirilememiştir.



IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A.ÜSTÜNLÜKLER

Güçlü Yanlar:

- Genç, dinamik ve yeniliklere açık bir personel yapısına sahip olması
- Tasrada örgütlenmiş merkezi ve özel bütçeli bir kuruluş olması
- Kurumun yerleşkesinin coğrafi olarak bölgenin merkezinde olması
- Teşvik ve destekler ile bölgenin gelişmesine ve ekonomik kalkınmasına katkı sağlaması
- DOKAP'ın kırsal alandaki kalkınmanın en küçük birimi olan aile işletmecilerine kadar ulaşabilmiş olması
- Hem nitelik hem nicelik olarak tarımsal üretimin artmasına katkı sağlayan projeler yapılmasının sağlanması
- Eylem planının kurum içi ve kurumlar arası izlenmesine yönelik hazırlanan yazılım tabanlı sistem çalışmalarının varlığı
- Proje bazlı yeni istihdam alanları oluşturabilmesi
- Kurumun tek merkezden yönetiliyor olmasından kaynaklı muhasebe sisteminin hızlı işlemesi ve denetiminin kolay olması
- Kurumiçi bilgi ve iletişim yapısının ihtiyaçları karşılayacak seviyede olması
- Bölgenin doğal, tarihi, kültürel ve turistik kaynaklarının zengin olması
- Ülkemiz için stratejik öneme sahip tarım ürünlerine sahip olunması
- Bölgenin yatırımlar açısından bakir olması
- Marka olma potansiyeline sahip yöresel ürünlerin bulunması
- Fikir alışverişinde bulunacağı bölgesel Kalkınma idarelerinin ve kalkınma ajanslarının varlığı
- Bölge eğitim seviyesinin ve bilincin yüksek olması
- Bölgesel kalkınmaya yönelik paydaşların farkındalığının artmakta olması
- Bölgedeki kurum ve kuruluşların işbirliğine açık olması
- Bölgedeki yükseköğrenim kurumlarının kapasitesinin nitelik ve nicelik olarak gelişmekte olması
- Bölgeye ulaşım ağlarının gelişmekte olması
- Bölgede sektörel müdahale alanlarının fazla olması
- Jeopolitik konumu dolayısıyla sınır ötesi ticaret ve işbirliğine açık olması

B.ZAYIFLIKLAR

Zayıf Yanlar:

- 642 sayılı KHK ile verilen görevlerin yerine getirilmesi için gerekli yetki genişliği ve yaptırım gücünün istenen düzeyde olmaması
- Personel değişiminin sık yaşanması dolayısıyla kurumsal hafızanın zayıflaması
- Süreli bir kurum olması ve kurumun ihtiyaçlarının yeteri kadar dikkate alınamaması nedeniyle kurumsallaşmanın sağlanamaması
- Faaliyet alanının genişliği ve bütçe kullanım esnekliği sebebiyle siyasi baskılara açık bir kurum olması
- Kurum bütçesinin bölgesel ihtiyaçlar ve eylem planında öngörülen eylemlerin yerine getirilmesinde yetersiz kalması
- DOKAP'ın faaliyetleri hakkında bilgilendirme ve tanıtım çalışmalarının yeterli olmaması
- Mevzuatın eksik olması sebebiyle çalışanlara kariyer imkânı sunulamaması
- Kurum içinde ve bölgesel düzeyde paydaşlarla işbirliği ve koordinasyonun yetersiz kalması



- Özlük haklarını tanımlayan mevzuatın olmaması nedeniyle nitelikli personelin kuruma kazandırılmaması
- Görev dağılımlarında yaşanan dengesizlikler ve çalışanların başarılarının takdir edilmemesinden kaynaklanan motivasyon eksikliği
- Bölgeye yönelik yapılan projelerin etki analizlerinin yapılmaması
- Uygulanan bazı projelerde illerin ihtiyaçlarının ve önceliklerinin yeteri kadar analiz edilememesi
- Kurum çalışanlarının yetkinliğini arttırmaya yönelik eğitim ve gelişim programlarının yetersiz olması
- Tecrübe paylaşımına yönelik çalışma kültürünün oturmamış olması
- Sektörel uzmanlaşmaya yönelik uzmanlıkların oluşturulamaması
- Kurumun Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na bağlanmasına rağmen hiyerarşik konumunun açık bir şekilde belirgin olmaması
- 2019-2023 eylem planının oluşturulamaması
- DOKAP BKİ'nin süreli kuruluş olması dolayısıyla geleceğe yönelik planlama yapamaması
- Merkezi ve yerel siyasi aktörler tarafından tarım ve turizm endüstrisine yönelik ortak stratejilerin belirlenememesi
- Başkanlık ile diğer kurum ve kuruluşlar arasında görev/yetki çatışmalarının olması
- Karar mekanizmalarında yaşanan gecikmeler ve bürokrasi
- Kırsaldan kente, bölgeden diğer bölgelere göçün yaşanması
- Ekonomik ve politik istikrarsızlıkların bölge ekonomisine yansımaları
- Bölgenin coğrafi yapısından dolayı ulaşım altyapısının istenilen seviyede olmaması
- Çalışma alanının geniş olması dolayısıyla sektörel odaklanmada yaşanan zorluklar

C.ÖNERİ VE TEDBİRLER

642 Sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile Kalkınma Bakanlığı'na bağlı olarak kurulan, tespit edilen ihtiyaçlar doğrultusunda bölgesel yenilikçi çevre ve insan odaklı kalkınmanın sürdürülebilirliğini misyon edinmiş ve DOKAP Bölgesi'ni kalkınma alanında yenilikçi ve öncü olma vizyonuna sahip bir kurum olarak Doğu Karadeniz Projesi Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı; önümüzdeki dönemde görevlerini daha etkin bir şekilde yerine getirmek amacıyla aşağıda belirtilen tedbirleri yerine getirmek için çaba gösterecektir.

- Başkanlığın fonksiyonlarının en iyi şekilde yerine getirilmesi amacıyla yeterli sayıda ve nitelikte personel istihdamının sağlanabilmesi için personel özlük haklarının iyileştirilmesi kapsamında çalışmalar yapılacak ve yetkili mercilere raporlanacaktır.
- Bölgedeki sosyal ve ekonomik kalkınmaya ivme kazandıracak şekilde kurumsal kapasitesinin geliştirilmesi amacıyla, mevcut insan kaynağına yönelik olarak farklı alanlarda uzmanlaşmayı sağlayacak etkin eğitim programları ve personelin motivasyonu ile birlikte kurumsal aidiyetini artıracak sosyal etkinlikler düzenlenecektir.
- Kurumsal yapının geliştirilmesi amacıyla mevcut organizasyon yapısı gözden geçirilerek görev tanımları yeniden oluşturulacak ve dokümanite edilecektir.
- Bölgesel kalkınmaya yönelik farkındalığının artması, Bölgede eğitim seviyesinin yüksek olması Bölgedeki teknoparkların artırılmasını sağlayarak girişimcilik ekosisteminin oluşturmak ve Bölge kapsamında yürütülen başarılı proje ve programların kamuoyuna tanıtılması ve kamuoyu desteğinin sağlanması yönünde çalışmalar yapılacaktır.
- Başkanlığımız ile Bölge dahilinde ki kamu kurum/kuruluşları, kalkınma ajansları ve hatta diğer Bölge Kalkınma İdareleri ile daha sistemli bir iş birliğinin geliştirilmesi kapsamında çalışmalar yapılacaktır.



- Bölgenin doğal, tarihi, kültürel ve turistik kaynaklarının zengin olması sebebiyle, Yeşil Yol güzergahı dışında kalan ve turizm potansiyeli yüksek olan yerleşkelerin ulaşım altyapısının desteklenmesi İmar planı olmayan yerleşkelerin de imar planlarının yaptırılmasına yönelik çalışmaların yapılması, Bölgedeki kültürel varlıkların rölöve, restitüsyon ve restorasyon projeleriyle desteklenmesi, Bölgenin turizmde marka olması yönündeki çalışmaların desteklenmesi ve Bölgedeki alternatif turizm çeşitlerinin belirlenmesi için işbirlikleri yapılacaktır.
- Başkanlığımızın ve Bölge paydaşlarının bilgi teknolojilerinin kullanımı kapsamında iyi düzeyde bir teknolojik altyapıya kavuşması amacıyla yenilikçi adımlar atılacak ve gerekli tedbirler alınacaktır.
- Organik tarım alanlarının varlığı, “Bölgedeki Organik Tarım Altyapısını Desteklemek” stratejik tarım ürünlürüne yönelik AR-GE çalışmaları amacıyla Bölgedeki yerel kurum ve kuruluşların araştırma altyapısının istenilen seviyede olmasını sağlamak için çalışmalar yapılacaktır.
- Kırsaldan kente, bölgeden diğer bölgelere ve yurtdışına yapılan göçün engellenmesi için, projelerle yeni istihdam alanlarının oluşturulması, nitelikli işgücünün Bölgede kalmasına yönelik projeleri desteklemek, Aile işletmelerinin yaygınlaştırılması ve kurumsal kapasitesinin güçlendirilmesi, kırsalda yaşanabilir mekan oluşturmak için bölge yatırımların (eğitim, sağlık, altyapı vs.), Bölgenin altyapı ve üstyapı yatırımları kapsamında sosyo-kültürel donatı ve rekreasyon alanlarına oluşturulmak.

V. GENEL DEĞERLENDİRME

Geride bıraktığımız yüz yıllık dönemde dünya tarihinde hiç olmadığı kadar hızlı bir kalkınma süreci yaşanmıştır. Ancak kalkınmanın sadece iktisadi zeminde tanımlama çabaları birçok sorunu da beraberinde getirmiştir. Ekonomik kalkınmanın başta çevre olmak üzere diğer düzlemler üzerindeki etkileri uzun yıllar önemsenmemesine karşın 70’li yıllar ile birlikte bu hususa dikkat çeken önemli çalışmalar ortaya konulmaya başlamıştır. Örneğin, Massachusetts Teknoloji Enstitüsü (MIT) tarafından hazırlanan “**Büyümenin Sınırları**” adlı raporda beş farklı konu bir model çerçevesinde değerlendirilmiş ve 100 yıl içerisinde dünyadaki ekonomik büyümenin sona ereceği ve nihayetinde nüfusun ve endüstriyel süreçlerin gerileyeceği sonucuna varılmıştır. Bunun yanı sıra, uluslararası toplumda da farkındalık artmış ve ilk olarak 1972 yılında Stokholm’de yapılan “**Birleşmiş Milletler İnsan Çevresi Konferansıyla**” birlikte çevresel konular tartışılmaya başlanmıştır. Bu konuda uluslararası arenada oluşan farkındalık sonucunda 1987 yılında Birleşmiş Milletler tarafından yayımlanan “**Ortak Geleceğimiz**” adlı raporda kalkınmanın yalnızca ekonomik boyutunun olmadığı, çevresel hassasiyetin oluşturulması ve günümüz ihtiyaçlarının gelecek nesillerin yaşamlarını ve gereksinimlerini riske etmeyecek şekilde karşılanması gerektiği hususlarına dikkat çekilerek “**sürdürülebilir kalkınma**” kavramı tanımlanmıştır. Daha sonra, 1992 yılında Rio’da yapılan **Dünya Zirvesiyle** başlayan ve 2012 yılında yapılan **Rio+20** konferansına kadar devam eden süreçte, sürdürülebilir kalkınma kavramı kapsamlı bir şekilde ele alınmış, bu hususta çeşitli politika, strateji ve eylem planları hazırlanmış ve uluslararası toplumda söz konusu kavrama ilişkin ciddi bir farkındalık oluşmuştur.

Bilindiği üzere kalkınma stratejilerinin en önemli paydalarından birisi de “bölgesel kalkınma” politikalarıdır. Son yıllarda gelişen bilgi ve iletişim kanallarının çoğalması, küreselleşen üretim örgütlenmelerinin varlığı, büyüyen uluslararası yatırımlar ve ticaret, hız ve miktar bakımından giderek artan işgücü ve sermaye hareketleri, bölgelerin ve şehirlerin doğrudan birer küresel aktör konumuna gelmesi ve bölgesel-kentsel rekabet kavramının gelişmesi bölgesel kalkınmanın son yıllardaki küresel eğilimleri olarak gösterilebilir.



2008 yılı sonrası küresel bazda bölgesel gelişim yaklaşımlarında dört ana başlık önemli ölçüde öne çıkmıştır. Bu başlıklar **Yığılma Teorisi, Dayanıklılık Yaklaşımı, Yenilikçi Yaklaşım ve Karmaşık Yapılarda Yönetişim Teorisi** olarak adlandırılmaktadır. Yığılma teorisi, ekonomik kitlelerin yine ekonomik kriterlerin dağılımı neticesinde belirli alanlara toplanmasını ifade etmektedir. Bu kapsamda bölgesel gelişimin sağlıklı yapılabilmesi için mekânsal konumlarda tek nokta kümelenmeleri yerine birden fazla noktada dengeli kümelenmelerin yapılması ön görülmektedir. Örneğin İstanbul'un bugün içinde bulunduğu durum Yığılma Teorisinin önemini bir kez daha ortaya çıkarmaktadır. Dayanıklılık yaklaşımı kapsamında, dış tehditler karşısında daha esnek ekonomik ve sosyal yapıların tasarlanması gerektiği vurgulanmaktadır. Bu tarz bir bölgesel gelişime çalışılmasının yapılması, farklı nitelikteki her bölgenin ulusal kalkınmaya önemli katkılar verebileceğini ifade etmektedir. Bölgesel kalkınmada yenilikçi yaklaşımı iki ana unsur altında ifade edebiliriz. Birinci unsuru Merkezi Yapılanma, ikinci unsur ise Çeper Yapılanması olarak adlandırabiliriz. Merkezi unsur bilimsel araştırmalara destek odağında gelişme gösterirken, çeper unsur ortak uygulama alanları çerçevesinde akıllı uzmanlaşma, destek programları tasarlama odağında gelişme göstermektedir. Merkez ve çeper arasında etkili bir iletişimin kurulması bölgesel kalkınmada büyük önem arz etmektedir. Bunun yanında insan ve bilgi odaklı uzmanlaşma olarak ifade edilen akıllı uzmanlaşma sadece bölgesel kalkınmada değil ulusal kalkınma perspektifinde de büyük önem arz etmektedir. Karmaşık Yapılarda Yönetişim, bölgesel kalkınmada tüm tarafların sürece aktif bir şekilde katılmasını ifade etmektedir. Tüm tarafların sürece katılarak ortak karar almalarını sağlayabilecek, sürecin her aşamasını ve gelişimini kontrol edilebilmelerini sağlayacak bilişim tabanlı sistemlerin kurulması günümüz bölgesel kalkınma yaklaşımlarında önemli bir yer tutmaktadır.

Bahse konu olan küresel bazda ki bölgesel gelişim yaklaşımları, bölgesel kalkınma çalışmaları yürütmekte olan DOKAP İdaremiz tarafından da dikkatle ele alınmaktadır. Gerçekleştirdiğimiz çalışmaların bütününde ulusal kalkınma politikaları ile uyumlu, sürdürülebilir kalkınma perspektifinde küresel çerçevede ki bölgesel gelişim yaklaşımları esas alınmıştır.

Bu gelişmelere paralel olarak DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı, çevre dostu sürdürülebilir büyümeyi hedefleyerek, doğal kaynakların bir üretim faktörü olarak büyümedeki rolünü önemseyen yatırımlara ve yeniliklere yönelik çalışmaları gerçekleştirecektir. Çevresel iyileştirmelere katkı sağlayan planlama ve yatırımlar; ekonomik gelişme, gelir artışı, istihdam ve yoksulluğun azaltılmasını destekleyeceği gibi, özellikle turizm, tarımsal üretim ve altyapı, ulaşım ve iletişim ağlarına yönelik alanlarda da ileri teknolojinin bölgedeki altyapısını oluşturacaktır.

Başkanlığımız, özellikle DOKAP bölgesinin sahip olduğu doğal güzellikler ve turizm potansiyeli gereğince, ortaya konulan master plan ve stratejilere uygun olarak (10. Kalkınma Planı, 2023 Turizm Stratejisi, DOKAP Eylem Planı, DOKAP Turizm Master vb.) başta “Yeşil Yol Projesi” ile Doğu Karadeniz bölgesini ön plana çıkaracak girişimlerde bulunmaya devam edecektir.

**ÜST YÖNETİCİNİN İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI**

Üst yönetici olarak yetkim dahilinde;

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Bu raporda açıklanan faaliyetler için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi mali yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını ve iç kontrol sisteminin işlemlerin yasallık ve düzenliliğine ilişkin yeterli güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller, iç denetçi raporları ile Sayıştay raporları gibi bilgim dahilinde ki hususlara dayanmaktadır.

Burada raporlanmayan, Başkanlığın menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim.

Yusuf MENGİ

Başkan V.

***MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI***

Yönetim Hizmetleri Koordinatörü olarak yetkim dâhilinde;

Bu idarede, faaliyetlerin mali yönetim ve kontrol mevzuatı ile diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

İdaremizin 2019 Yılı Faaliyet Raporunun “III/A- Mali Bilgiler” bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim.

Cumhur CEVİK
Yönetim Hizmetleri Koordinatörü