



T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Doğu Karadeniz Projesi
Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı



2018 FAALİYET RAPORU



İÇİNDEKİLER

BAKAN SUNUŞU	4
ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU.....	6
I. GENEL BİLGİLER	9
A. VİZYON VE MİSYON	9
B. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR.....	10
C. İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER	13
1. FİZİKSEL YAPI	13
2. TEŞKİLAT YAPISI.....	13
3. BİLGİ VE TEKNOLOJİK KAYNAKLAR.....	14
4. İNSAN KAYNAKLARI	15
5. DOKAP BÖLGE KALKINMA İDARESİ BAŞKANLIĞI KOORDİNATÖRLÜKLERİ.....	17
6. YÖNETİM VE İÇ KONTROL SİSTEMİ.....	23
II. AMAÇ VE HEDEFLER.....	25
A. İDARENİN AMAÇ VE HEDEFLERİ	25
B. TEMEL POLİTİKA VE ÖNCELİKLER	30
1. Onuncu Kalkınma Planı (2014-2018)	30
2. 65. Hükümet Programı	31
3. Orta Vadeli Program (2018-2020)	31
4. Orta Vadeli Mali Plan (2018-2020)	32
5. 2018 Yılı Programı	32
6. Dokap Eylem Planı (2014-2018)	32
III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	34
A. MALİ BİLGİLER	34
1. Bütçe Uygulama Sonuçları	34
2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar	34
3. Mali Denetim Sonuçları.....	34
B. FAALİYET- PROJE VE PERFORMANS BİLGİLERİ	35
A. FAALİYET VE PROJE BİLGİLERİ.....	35
B. BASILI YAYINLAR	71
C. PERFORMANS SONUÇLARI TABLOLARI	72
D. PERFORMANS SONUÇLARININ DEĞERLENDİRİLMESİ	85
IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ.....	86
A.ÜSTÜNLÜKLER.....	86



B.ZAYIFLIKLAR.....	86
C.ÖNERİ VE TEDBİRLER.....	87
V. GENEL DEĞERLENDİRME.....	88

**BAKAN SUNUŞU**

2002 yılından bu yana ülkemizin hızlı ve istikrarlı bir şekilde büyümesi ve büyümenin çıktılarının tüm kesimlere adil bir şekilde dağılması için büyük bir gayret ve heyecanla çalışmaya devam etmekteyiz. Hükümet olarak gerçekleştirdiğimiz birçok reform programıyla; ekonomiden sosyal politikalara, sağlıktan eğitime, temel hak ve özgürlüklerden yargı sistemine, yerel yönetimlerden çevreye, toplu konuttan ulaşım, sosyal güvenlik sisteminden yoksulluğun azaltılması ve gelir dağılımının iyileştirilmesine kadar birçok alanda önemli mesafeler kat ettik.

10. Kalkınma Planı (2014-2018) ve 2023 vizyonu doğrultusunda yürütülen ve planlanan çalışmalarla, bir taraftan ekonomimiz güçlenirken diğer taraftan vatandaşlarımızın hayat standartları yükselterek sosyal ve bölgesel gelişme daha da hızlandırılacaktır. Yeni dönem ekonomik ve sosyal kalkınmamızı sadece toplum kesimleri bakımından değil, aynı zamanda bölgeler itibarıyla da güçlendirdiğimiz bir dönem olacaktır.

Düşük gelirli bölgeler önceliği ile bölgesel ve yerel kalkınmanın hızlandırılması politikasını hem kalkınma çabalarımızın, hem de ülke bütününde ekonomik ve sosyal refahın artırılması hedeflerimizin odağına yerleştirmiş bulunmaktayız. Bu anlayışla, geride kalan 14 yıl içerisinde birçok yapısal dönüşüm gerçekleştirilmiş, bölgelerimizin ihtiyaçları ve öncelikleri doğrultusunda program ve projeler uygulanmıştır. Kurmuş olduğumuz 26 Kalkınma Ajansı bölgesel rekabet edebilirliği artırma ve bölgesel gelişmeyi hızlandırma bakımından önemli bir yenilik olmuştur. Yine bu anlayışla, Güneydoğu Anadolu Projesi (GAP) Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığına ilave olarak kurmuş olduğumuz Doğu Anadolu Projesi (DAP), Doğu Karadeniz Projesi (DOKAP) ve Konya Ovası Projesi (KOP) Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlıklarımız ile bölgesel eylem planları hazırlayarak, ihtiyaçları tespit ve analiz ederek yatırımlarımızı daha planlı bir şekilde gerçekleştirmekteyiz.

Artvin, Bayburt, Giresun, Gümüşhane, Ordu, Rize, Samsun, Tokat ve Trabzon illerini kapsayan DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı (DOKAP BKİ), DOKAP uygulamalarını yerinde koordine etmek ve bu kalkınma projelerinin uygulandığı illerdeki yatırımların gerektirdiği araştırma, planlama, programlama, projelendirme, izleme, değerlendirme ve koordinasyon hizmetlerinin yerine getirilmesi suretiyle bölgenin kalkınmasını hızlandırmak amacıyla, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına bağlı olarak faaliyetlerini yürütmektedir.



DOKAP Eylem Planı (2014-2018), bölgeyi bütün olarak ele alan, bölgenin potansiyelini bölge insanı ve Türkiye için azami düzeyde faydaya dönüştürecek bir plan niteliğindedir. Eylem Planı, turizm, tarım, ulaştırma, ticaret ve lojistik alanlarında önemli potansiyele sahip olan DOKAP Bölgesinde ekonomik büyüme, sosyal gelişme ve istihdam artışı sağlayarak, bölgede yaşayan vatandaşlarımızın refah ve huzurunun artırılmasına vesile olacaktır.

DOKAP Bölgesi'nde kamu kurum ve kuruluşlarının tüm sektörlerde yapmış olduğu yatırımların izlenmesine, değerlendirilmesine ve koordinasyonuna yönelik çalışmaları gerçekleştirecek olan DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı'nın şeffaflık, tutarlılık, sorumluluk ve ilgili yönetmelik doğrultusunda hazırladığı "DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi 2018 Yılı Faaliyet Raporu"nun tüm taraflara yararlı olmasını dilerim.

Mustafa VARANK
Sanayi ve Teknoloji Bakanı



ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU



Türkiye Cumhuriyeti, ülke kaynaklarının, kalkınma çabalarında doğru kullanılmasını temin etmek, yerel dinamikleri ve fırsatları doğru kullanabilmek, yöre insanının kalkınma çabaları içerisinde yer alması ve entegrasyonunu sağlamak amacıyla her dönemde bir veya birkaç bölgesel kalkınma projesi/programı yürütmeye çalışmıştır.

1950'lerde başlayan bölgesel kalkınma programları, planlı kalkınma döneminde hazırlanan tüm 5 yıllık Kalkınma Planları bölgesel kalkınma ile ilgili hükümler içermiştir. Uygulamaya konan bu programların ilk örneği Marmara Bölgesi Kalkınma Projesi'dir. Hızlı kalkınma sonucunda oluşan sosyo-ekonomik problemlerin çözümünü amaçlayan Marmara Bölgesi Kalkınma Projesi, ilk 5 Yıllık Kalkınma Planı döneminde uygulanmıştır. Bir diğer örnek olan Zonguldak Bölgesel Kalkınma Projesi ise büyük sanayi kuruluşlarının yeniden yapılanmasını desteklemek üzere bölgeye yapılacak altyapı yatırımlarını geliştirmeyi amaçlamıştır.

Türkiye ekonomisi geliştikçe, devlet yönetiminin kalkınma politikaları ülkenin az gelişmiş bölgelerine odaklanmıştır. Güneydoğu Anadolu Projesi (GAP), bu yeni yaklaşımı temsil eden ilk bölgesel kalkınma projesidir. GAP ile birlikte, bölgesel kalkınma politikaları artan bir ivmeyle önem kazanmaya başlamıştır. Orta Vadeli Plan ile 10. Kalkınma Planı, bölgelerarası gelir farklarını azaltmayı hedefleyen bir politikayı daha açık ve net bir şekilde ifade etmektedir. Bu politikanın amacı sosyal, ekonomik, kültürel ve politik açılardan ulusal bütünlüğü güçlendirmektir.

Türkiye'nin her bölgesinin tamamlayıcılık, bütünleşme ve işbirliğini güçlendirmek; genel ekonomi içerisindeki rol ve fonksiyonunu artırmak, bölgesel ve küresel etkinliğini geliştirmek devletimizin temel öncelikleri arasında yer almaktadır. Bölgesel gelişme ve kalkınma projelerinin amacı, Türkiye ölçeğinde bölgesel ve bölge içi sosyal, kültürel ve ekonomik dengesizlikleri gidererek, ülkemizin birlik ve bütünlüğünü sağlam temeller üzerinde inşa etmektir.

Doğu Karadeniz Projesi (DOKAP); Doğu Karadeniz Bölgesi'nin sahip olduğu kaynakları değerlendirerek, bu yörede yaşayan insanların gelir düzeyini ve yaşam kalitesini yükseltmeyi, bölgeler arası ve bölge içi farklılıkları gidermeyi, ulusal düzeyde ekonomik gelişme ve sosyal istikrar hedeflerine katkıda bulunmayı amaçlayan bir bölgesel kalkınma projesidir.



Artvin, Bayburt, Giresun, Gümüşhane, Ordu, Rize, Samsun, Tokat ve Trabzon illerini kapsayan DOKAP Bölgesi'nin kalkınmasını hızlandırmak üzere kurulan DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı (DOKAP BKİ), DOKAP Bölgesi'nin kalkınmasını hızlandırmak için, bölgede çeşitli sektörlerde farklı kuruluşlar tarafından yürütülmekte olan yatırımların ve faaliyetlerin eşgüdüm içerisinde gerçekleşmesini sağlamak, yatırımları yönlendirmek ve izlemek, kuruluşlar arası koordinasyonu sağlamak ile görevlendirilmiştir. İdaremiz, 2023 vizyonu doğrultusunda belirlenen hedeflere ulaşma yolunda, bölgeler arası farkların azaltılması, bölgenin rekabet gücünün öne çıkarılması, yerel kaynakların etkin ve verimli kullanılarak kalkınmanın hızlandırılması doğrultusunda çalışmalarını sürdürmektedir.

“DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı 2018 Yılı Faaliyet Raporu”, 2003 yılında çıkarılan 5018 Sayılı “Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu” kapsamında, kamu idarelerine faaliyet raporlarının oluşturulmasında verilen yeni sorumluluklar çerçevesinde düzenlenmiştir.

DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı'na tahsis edilen kaynakların belirlenmiş amaçlar doğrultusunda, kurallara uygun, etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanıldığına yönelik hazırlanan DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı 2018 Yılı Faaliyet Raporunun hayırlı olmasını diler, emeği geçenlere teşekkür ederim.

Yusuf MENGİ
DOKAP BKİ Başkanı



I. GENEL **BİLGİLER**

FAALİYET
RAPORU



I. GENEL BİLGİLER

A. VİZYON VE MİSYON



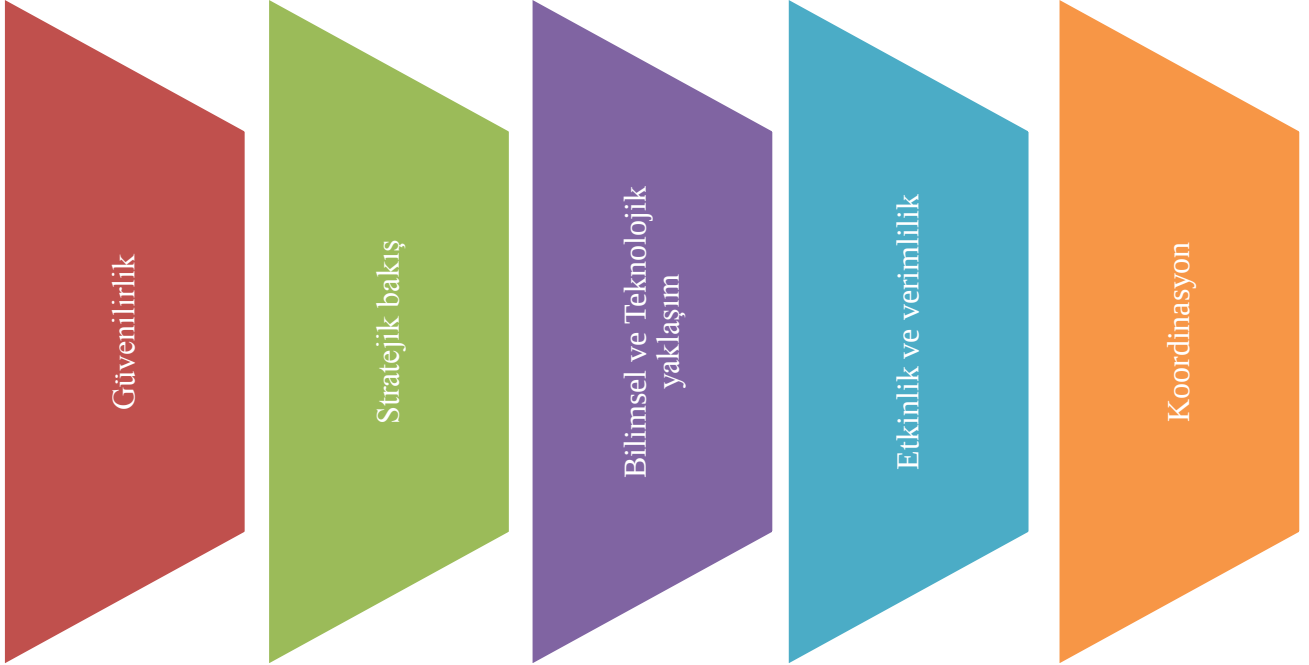
MİSYONUMUZ

Sürdürülebilir kalkınmanın sağlanması amacıyla kaynakları etkin ve verimli kullanarak yenilikçi çevre ve insan odaklı plan/programlar hazırlamak, koordine etmek, uygulamak, izlemek ve değerlendirmek



VİZYONUMUZ

Bölgesel kalkınma alanında yenilikçi ve öncü bir kurum olmak



Temel İlkeler



B. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR

Yetki

DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı, 08 Haziran 2011 tarih ve 27958 sayılı Resmi Gazete’ de yayımlanan DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Teşkilatı’nın Kuruluş ve Görevleri Hakkındaki 642 Sayılı Kanun Hükmünde Kararname (KHK) ile “ Doğu Anadolu Projesi, Doğu Karadeniz Projesi ve Konya Ovası Projesi’nin uygulamalarını yerinde koordine etmek ve bu kalkınma projelerinin uygulandığı illerdeki yatırımların gerektirdiği araştırma, planlama, programlama, projelendirme, izleme, değerlendirme ve koordinasyon hizmetlerinin yerine getirilmesi suretiyle bu projelerin kapsadığı bölgelerin kalkınmasını hızlandırmak üzere” Kalkınma Bakanlığı’na bağlı ve tüzel kişiliğe sahip olarak kurulmuştur. (642 sayılı KHK’nın yürürlüğe girmesinden bugüne kadar DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı ile ilgili mevzuat değişiklikleri 649 sayılı KHK hükmü gereğince gerçekleştirilmiştir.)

DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı’nın Görevleri

- ✓ Bölgelerin kalkınmasının hızlandırılması amacıyla ilgili kurum ve kuruluşların proje ve faaliyetlerinin uyum ve bütünlük içinde yürütülmesini sağlayacak eylem planları hazırlamak, bunların uygulanmasını koordine etmek, izlemek ve değerlendirmek,
- ✓ Eylem planları kapsamındaki kamu yatırımlarının etkili ve verimli bir şekilde yürütülmesi için kurumlar arası koordinasyonu sağlamak,
- ✓ Eylem planlarının gerektirdiği yatırımlara ilişkin teklifleri ilgili kurum ve kuruluşlarla işbirliği içinde hazırlamak, önceliklendirmek ve ilgili kurum ve kuruluşlar ile Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı’na göndermek,
- ✓ Bölgedeki kurum ve kuruluşlar tarafından yürütülen yatırım projelerini izlemek ve değerlendirmek,
- ✓ İlgili kamu kurum ve kuruluşlarınca talep edilmesi hâlinde, yatırım projelerinin geliştirilmesine yardımcı olmak, bu sürece gerektiğinde Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı’nın belirleyeceği usul ve esaslara göre malî ve teknik destek sağlamak,
- ✓ Bölge planlarının tamamlayıcılığını ve bütünlüğünü gözeterek, kalkınma ajanslarının ortak ve daha etkili çalışmalarına yardımcı olmak ve bu konularda görüş ve öneriler geliştirmek,
- ✓ Bölgelerinin gelişme potansiyeline, sorunlarına ve imkânlarına dair araştırma, etüt, proje ve incelemeler yapmak veya yaptırmak,
- ✓ Kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları için başta kurumsal kapasite ve beşeri kaynak konuları olmak üzere, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı’nın belirleyeceği usûl ve esaslara göre mevcut proje ve programlarla mükerrerlik oluşturmayacak yenilikçi destek programları tasarlamak ve uygulamak,
- ✓ Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından verilecek diğer görevleri yapmaktır.

Sorumluluklar

- ✓ Eylem planları, bölgedeki illerin tamamını kapsayacak şekilde, Düzey 2 İstatistikî Bölge Birimleri bazındaki bölge planları ve ilgili diğer plan ve programlar esas alınarak hazırlanır. Eylem planlarının hazırlanmasında bölgedeki kalkınma ajansları başta olmak üzere ilgili kurum ve kuruluşların görüş ve önerileri alınır. Eylem planları, Bölgesel Gelişme Yüksek Kurulunun onayına sunulmak üzere Başkanlıklar tarafından Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına gönderilir. Eylem planlarının ilgili kuruluşlar nezdinde uygulanmasının takibi ve koordinasyonu Başkanlıklar tarafından yürütülür. Başkanlıklar bu kapsamdaki iş ve işlemlerin yürütülmesinden



Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na karşı sorumludur.”

- ✓ Başkanlıklarda, Başkan, Başkan Yardımcısı, Müşavir, Hukuk Müşaviri ve Uzman kadrolarına atananlar, kadroları karşılık gösterilmek suretiyle, 657 sayılı Kanun ve diğer kanunların sözleşmeli personel çalıştırılması hakkındaki hükümlerine bağlı olmaksızın sözleşmeli olarak çalıştırılabilir. Başkanın sözleşme ücreti GAP İdaresi Başkanının sözleşme ücretini, Başkan Yardımcısının sözleşme ücreti GAP İdaresi Başkan Yardımcısının sözleşme ücretini geçmeyecek şekilde belirlenir. Söz konusu personele, çalıştıkları günlerle orantılı olarak, hastalık ve yıllık izinleri dâhil, Ocak, Nisan, Temmuz ve Ekim aylarında birer aylık sözleşme ücreti tutarında ikramiye ödenir. Bunlardan üstün gayret ve çalışmaları sonucunda emsallerine göre başarılı çalışmalar yaptıkları tespit edilenlere, Sanayi ve Teknoloji Bakanının onayı ile Haziran ve Aralık aylarında birer aylık sözleşme ücreti tutarında teşvik ikramiyesi ödenebilir. Başkan tarafından birimlerin eşgüdümü için koordinatör olarak görevlendirilecek azami altı Uzmana, kadroları için öngörülen sözleşme ücreti yüzde on artırımlı olarak ödenir. Bu fıkranın uygulanmasına ilişkin usûl ve esaslar ile bu fıkarda belirtilen personele yapılacak diğer ödemeler Bakanlar Kurulunca belirlenir.”
- ✓ Başkanlıklarda bu maddede belirtilen usullere göre çalıştırılacak uzman personel; en az dört yıllık fakülte ya da yüksekokullardan veya bunlara denkliği Yükseköğretim Kurulunca kabul edilen yurtdışındaki yükseköğretim kurumlarından en az lisans düzeyinde mezun olanlar arasından istihdam edilir.
- ✓ Başkanlıklar, Doğu Anadolu Projesi, Doğu Karadeniz Projesi ve Konya Ovası Projesine ilişkin eylem planı, program ve projelerin hazırlanmasında, uygulamanın izlenmesinde ve değerlendirilmesinde, başta bölgedeki kalkınma ajansları olmak üzere ilgili kurum ve kuruluşlarla işbirliği tesis eder.

Tablo 1: 642 sayılı Kanun Hükmünde Kararnameye Ekli Cetvel

BAŞKANLIK ADI	MERKEZ	KAPSADIĞI İLLER
1. Doğu Anadolu Projesi Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı	Erzurum	Ağrı, Ardahan, Bingöl, Bitlis, Elazığ, Erzincan, Erzurum, Hakkâri, Iğdır, Kars, Malatya, Muş, Sivas, Tunceli, Van
2. Doğu Karadeniz Projesi Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı	Giresun	Artvin, Bayburt, Giresun, Gümüşhane, Ordu, Rize, Samsun, Tokat, Trabzon
3. Konya Ovası Projesi Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı	Konya	Aksaray, Karaman, Kırıkkale, Kırşehir, Konya, Nevşehir, Niğde, Yozgat

C.İDAREYE İLİŞKİN **BİLGİLER**



FAALİYET
RAPORU



C. İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER

1. FİZİKSEL YAPI

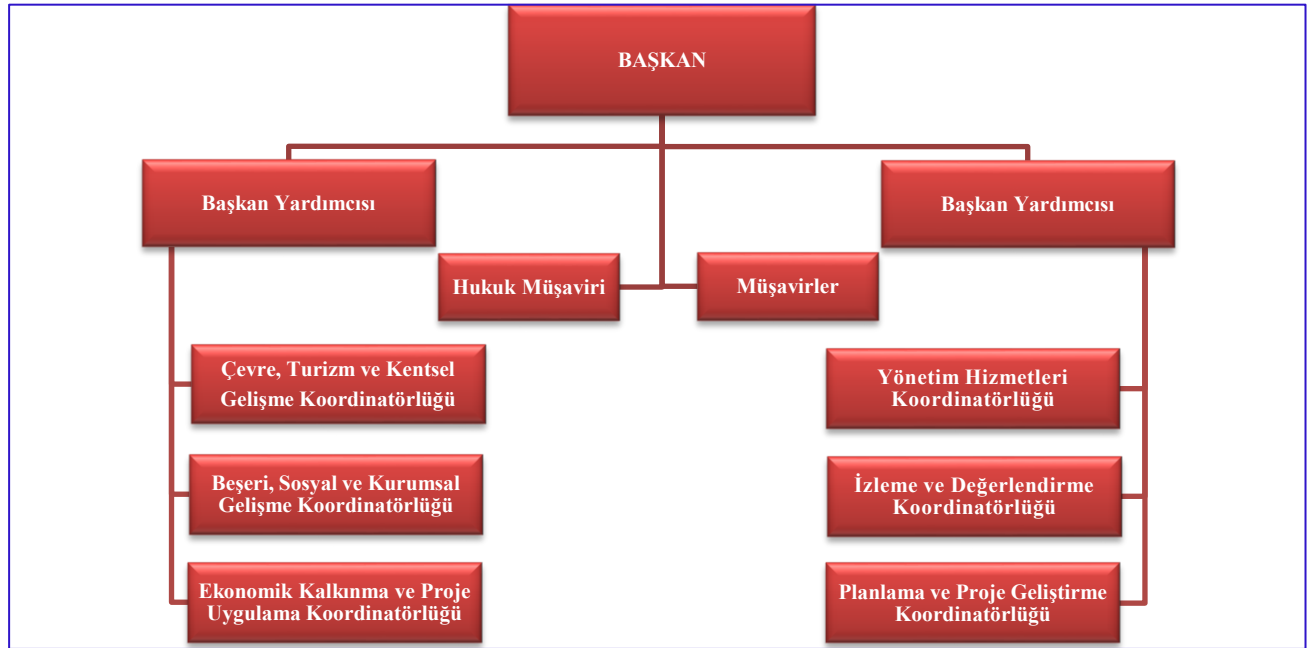
DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı'nın merkezi Giresun'dadır. 3.600 m² kapalı 20.306 m² açık alan üzerine kurulu alana sahip hizmet binası kiralama yolu ile edinilmiştir.

Binaya ait donanım aşağıda verilmiştir:

- ✓ Bina 4 kat 42 odalı olup daha önce otel olarak kullanıldığından odaları çalışma ofisi şeklinde düzenlenmiş, toplam 100 personel çalışma kapasitesine sahip yeterli sayıda yönetici ofisleri mevcuttur.
- ✓ Yemekhane (150 kişilik),
- ✓ 150 kişilik konferans salonu,
- ✓ Büyük ve küçük toplantı salonları,
- ✓ Basın toplantısı alanı,
- ✓ 50 araçlık otopark.

2. TEŞKİLAT YAPISI

DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı teşkilatının genel organizasyon şeması aşağıda yer almaktadır.



DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı, bir başkan, başkan yardımcısı, hukuk müşaviri, müşavir, veteriner hekim ile mühendis, şehir plancısı, uzman, memur ve sekreterden oluşur. Başkanlıklarda bütün statüler itibarıyla çalıştırılabilecek toplam personel sayısı hiçbir surette yüzü geçemez.

İdare'nin organizasyon yapısını oluşturmak üzere 642 sayılı Kanun Hükmünde Kararnamenin 4 üncü maddesinin 3 üncü bendi hükmü doğrultusunda Bakanlık Makamının onayı ile "Yönetim Hizmetleri Koordinatörlüğü, İzleme ve Değerlendirme Koordinatörlüğü, Planlama ve Proje Geliştirme Koordinatörlüğü, Çevre, Turizm ve Kentsel Gelişme Koordinatörlüğü, Ekonomik Kalkınma ve Proje Uygulama Koordinatörlüğü ile Beşeri, Sosyal ve Kurumsal Gelişme Koordinatörlüğü" oluşturulmuştur.



3. BİLGİ VE TEKNOLOJİK KAYNAKLAR

Tablo 2: Yazılımlar

Yazılım İsmi	Adet	Yazılım İsmi	Adet
Windows İşletim Sistemi	62	Wildcard SSL Sertifikası	1
Windows Server 2012 R2	2	Micro Veri Merkezi (Taşınabilir Kabinet)	1
Harici Veri Depolama Ünitesi(Storage)	1	Microsoft Office	75
VMware vSphere 5 Essentials Plus	1	Grafik Tasarım Programı (Corel Draw x7)	1
Veeam Backup Essentials Enterprise	1	Harita Çizim Programı (NetCad)	3
SQLSvrEntCore 2014	1	Qnap	1
Elektronik Belge Yönetim Sistemi	1	AutoCad	1
Trend Micro Antivirüs	1		

DOKAP BKİ'nin iletişim ağı altyapısı 2012 Haziran ayından itibaren kullanılmaktadır. Bilgisayarlar ile switchler arasında 100/1000 MBit hızında çalışan Ethernet tabanlı altyapı kurulmuştur. Kablolamada fiber optik ve UTP kablolar kullanılmıştır.

İnternet bağlantısı 20 Mbit fiber optik kablo üzerinden servis sağlayıcı firma aracılığı ile sağlanmaktadır.

E- Dönüşüm (İnternet, Intranet olanakları, web sayfaları, portal çalışmaları vb.)

İnternet sitesi, bilgi işlem sistemi İdare'nin ihtiyaçları çerçevesinde geliştirilmiş ve periyodik olarak güncellenmekte, yenilenmektedir. İdare, gelişen teknolojiyi takip ederek, oluşan ihtiyaçlar doğrultusunda gerekli uygulamaları internet tabanlı olarak geliştirmekte ve kendi bünyesindeki uygulama sunucularında çalıştırılmasını sağlamaktadır.

Uygulama sunucularında internet ortamında kullanılan yazılımlar, yapılandırılmış olan yüksek hızlı internet bağlantısı ile ilgili güvenlik prosedürleri çerçevesinde internete bağlı bir bilgisayardan erişilebilir hale getirilmiştir. Uygulama sunucuları üzerinde HTML, PHP, ASP ve MySQL kullanılarak açık kaynak kodlu olarak her türlü uygulamaların geliştirilmesi ve çalıştırılması mümkündür.

Tablo 3: Donanımlar

Donanım İsmi	Adet	Donanım İsmi	Adet
PC	62	El Tipi GPS	2
Notebook	19	Switch	7
Yazıcı	22	Projeksiyon Cihazları	4
Tablet	4	Firewall	1
Tarayıcı	7	Faks	3
Sunucu/Server	2	Cep Telefonu	4
Fotokopi Makinesi	7	Televizyon	11



4. İNSAN KAYNAKLARI

DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığında; 2 Başkan Yardımcısı, 1 Avukat, 1 Mali Hizmetler Uzman Yardımcısı, 1 Veteriner Hekim, 7 Mühendis, 1 Tekniker, 4 Uzman, 1 Mimar, 1 Şehir Plancısı, 1 İstatistikçi, 1 Arkeolog, 1 Sosyolog, 1 Sosyal Çalışmacı, 1 Biolog, 1 Programcı, 1 VHKİ, 1 Sekreter, 1 Hizmetli ve 3 kurumdan geçici görevli olmak üzere toplam 31 adet personel 657 sayılı Devlet Memurları Kanunu esaslarına göre görev yapmaktadır. 31 adet personel ise sürekli işçi kadrosunda görev yapmaktadır.

Tablo 4: Personelin Birimler Bazında Dağılımı

Üniteler	Memur	Sözleş.	Geç. İşçi	Sür. İşçi	657 4/B	Proje Bazında Çalışan Personel	Kurum. Görevli	Hizmet Alımı Yoluyla	Toplam
A- Merkez teşkilatı:									
1- Başkanlık	2	-	-	-	-	-	-	-	2
2-Hukuk Müşavirliği	1	-	-	-	-	-	-	-	1
3- Yönetim Hizmetleri Koordinatörlüğü	8	-	-	24	-	-	2	-	34
4- Çevre, Turizm ve Kentsel Gelişme Koordinatörlüğü	6	-	-	1	-	-	-	-	7
5- Beşeri, Sosyal ve Kurumsal Gelişme Koordinatörlüğü	1	-	-	-	-	-	-	-	1
6- Ekonomik Kalkınma ve Projesi Uygulama Koordinatörlüğü	2	-	-	1	-	-	-	-	3
7-İzleme ve Değerlendirme Koord.	3	-		3		-	1	-	7
8-Planlama ve Proje Geliştirme Koordinatörlüğü	3	-	-	2	-	-	-	-	5
10- Diğer Kurumlarda Geçici Görevli	2	-	-	-	-	-	-	-	2
Toplam (A)	28	-	-	31		-	3	-	62



Tablo 5: Personelin Yıllara Göre Dağılımı

YILLAR	Kadrolu Personel Sayısı	Sözleşmeli Uzman Personel	Geçici Görevli Personel	Sürekli İşçi	Hizmet Alımı Suretiyle Çalışan Personel
2012	2	-	12	-	2
2013	22	-	15	-	23
2014	22	-	12	-	27
2015	33	-	8	-	35
2016	30	-	6	-	32
2017	27	-	6	-	32
2018	28	-	3	31	-

Tablo 6: Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı

Cinsiyet	Memur	Geçici Görevli Personel	Sürekli İşçi	Toplam Personel Sayısı	%
Erkek	20	3	17	40	65
Kadın	8	-	14	22	35
Toplam	28	3	31	62	100

Tablo 7: Personelin Öğrenim Durumuna Göre Dağılımı

Öğrenim Durumu	Memur	Geçici Görevli Personel	Sürekli İşçi	Toplam
Yüksek Lisans	1	1	-	2
Lisans	24	1	8	33
Ön lisans	2	1	5	8
Lise	-	-	7	7
İlköğretim	1	-	11	12

Tablo 8: Personel Tarafından Katılım Sağlanan Eğitim Seminer vb. Faaliyetleri

Alınan Eğitimin Adı	Eğitimin Alındığı Yıl	Eğitimin Süresi	Katılım cı Sayısı
Kamu İhale Mevzuatı Eğitimi	2018	5 Gün	6
Kamu İhale Mevzuatı Eğitimi (İleri Düzey)	2018	5 Gün	1
Mali Hizmetler Uzman Yardımcıları Yeterlilik Sınavı Eğitimi	2018	5 Gün	1



5. DOKAP BÖLGE KALKINMA İDARESİ BAŞKANLIĞI KOORDİNATÖRLÜKLERİ

5.1. Beşeri Sosyal ve Kurumsal Gelişme Koordinatörlüğü

- DOKAP Bölgesi'nde ekonomik kalkınma ile eşgüdüm içinde dengeli, adil, sosyal ve insani gelişmeyi gerçekleştirmeye yönelik araştırmaları, planlamaları ve uygulama çalışmalarını gerçekleştirir,
- Dezavantajlı toplumsal gruplara yönelik uygulamalar yapar,
- Sosyal ve ekonomik refahı artırıcı projeler gerçekleştirir, uygular/uygulanmasına destek olur,
- Beşeri sermayenin geliştirilmesi ve yerel kapasitenin güçlendirilmesi yolu ile DOKAP Bölgesi'nde katılımcı, eşitlikçi ve sürdürülebilir sosyal ve insani gelişmeye katkıda bulunur,
- Bölgenin ulusal ve uluslararası tanıtımına yönelik faaliyetler düzenler,
- Ulusal veya uluslararası sivil toplum örgütleri, meslek kuruluşları ve basın yayın kuruluşlarıyla gerekli iletişimi sağlar,
- Yayın ve periyodiklerin yayınların düzenlenmesi, arşivlenmesi, satılması ve stoklanmasını sağlar,
- DOKAP İdaresi bünyesindeki ulusal ve uluslararası yazılı, görsel materyallerin ürün haline gelmeden önceki tüm aşamalarını yürüterek basımını sağlar,
- Bilgi Edinme Birimi faaliyetlerini yürütür.
- Başkanlık tarafından verilen diğer görevleri yapar.

5.2. Çevre, Turizm ve Kentsel Gelişme Koordinatörlüğü

- Doğu Karadeniz Turizm Master Planını uygulamak/uygulatmak ve bu doğrultuda Yeşil Yolu Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının belirleyeceği usul ve esaslara göre malî ve teknik destek ile turizme kazandırmak.
- Bölgedeki kurum ve kuruluşlar tarafından yürütülen ve Koordinatörlük görev alanında bulunan yatırım projelerini izlemek ve değerlendirmek.
- İlgili kamu kurum ve kuruluşlarınca talep edilmesi hâlinde, Koordinatörlük görev alanında bulunan yatırım projelerinin geliştirilmesine yardımcı olmak,
- Bölge planlarının tamamlayıcılığını ve bütünlüğünü gözeterek, kalkınma ajanslarının ortak ve daha etkili çalışmalarına Koordinatörlük görev alanında bulunan konularda yardımcı olmak ve bu konularda görüş ve öneriler geliştirmek.
- Bölgelerinin gelişme potansiyeline, sorunlarına ve imkânlarına dair Koordinatörlük görev alanında bulunan işlerde araştırma, etüt, proje ve incelemeler yapmak/yaptırmak.
- Bölgedeki turizm bilincinin geliştirilmesi için gerekli çalışmaları yapmak, bu amaçla ilgili kamu kurum ve kuruluşları, meslek ve sivil toplum örgütleri, özel sektör ve üniversitelerle işbirliği sağlamak, turizm master planı, kalkınma planları ve eylem planı dikkate alınarak bölgenin turizm imkânlarını değerlendirmek, kamu kurum ve kuruluşları ile sektör personelinin kültür ve turizm konularında eğitilmesini planlamak ve gerçekleştirmek,
- Turizm talep ve türlerinde meydana gelen değişme ve gelişmelerle uyumlu turizm politikalarının oluşturulmasına ve yatırımların yönlendirilmesine elverişli her türlü araştırmaları yapmak/yaptırmak.
- Turizm hizmetlerinin yaygınlaştırılması ve geliştirilmesiyle ilgili araştırma ve planlama yapmak, turizm alanlarında konferans, sergi, panel, kurs vb. etkinlikleri izlemek ve bu faaliyetlerle ilgili diğer kamu kurum ve kuruluşlarıyla gerekli koordinasyonu sağlamak,
- Milli, manevi, tarihi, kültürel, sanatsal ve turistik değerlerin tanıtımını yapmak, yaptırmak, bu amaçla seminer, sempozyum, panel, konferans, sergi, festival, yarışma, gösteri, kutlama haftaları ve benzeri faaliyetleri düzenlemek, düzenlenmiş olanlara



katılmak, bu yönde faaliyet gösteren kamu kurum ve kuruluş, topluluk ve kişileri desteklemek, yönlendirmek ve bunlar arasında gerekli işbirliğini sağlamak.

- Eko-verimlilik, temiz üretim teknolojileri gibi çevre dostu uygulamaları desteklemek, çevre dostu yeni ürünlerin geliştirilmesini ve markalaştırılmasını teşvik etmek.
- Yaşanılabilir şehirler yaklaşımına uygun şekilde atık, hava, gürültü ve görüntü kirliliğini önlemek; enerji, su ve kaynak verimliliği, geri kazanımla çevre dostu malzeme kullanımı gibi uygulamalarla çevre duyarlılığını ve yaşam kalitesini arttırmak.
- Çevresel sürdürülebilirliğin sağlanması ile ilgili araştırma ve uygulama projelerinin geliştirilmelerini desteklemek.
- DOKAP Bölgesinde katılımcı sürdürülebilir orman yönetimi ve ağaç dışı orman ürünlerinin ekonomiye kazandırılması konusunda bölgede bilgilendirme ve destekleme faaliyetleri uygulamak/uygulatmak.
- Bölgedeki önemli doğal yaşam alanlarının korunması ve yaban yaşamının sürekliliğinin sağlanması için gerekli tedbirleri almak/aldırmak.
- Bölgede uluslararası tescili yapılmış doğal hayat bölgelerinin yurtiçi ve yurtdışı tanıtımını yapmak.
- Bölgedeki turizm potansiyelini ortaya çıkarıp dünyadaki küresel turizm destinasyonları arasına sokmak.
- Bölgedeki kentleşme bilincinin geliştirilmesi için gerekli çalışmaları yapmak, bu amaçla ilgili kamu kurum ve kuruluşları, meslek ve sivil toplum örgütleri, özel sektör ve üniversitelerle işbirliği sağlamak,
- Kentleşme ve altyapı hizmetlerinin yaygınlaştırılması ve geliştirilmesiyle ilgili araştırma ve planlama yapmak, konferans, sergi, panel, kurs vb. etkinlikleri izlemek ve bu faaliyetlerle ilgili diğer kamu kurum ve kuruluşlarıyla gerekli koordinasyonu sağlamak,
- Bölgedeki önemli doğal yaşam alanlarının korunması ve yaban yaşamının sürekliliğinin sağlanması için gerekli tedbirleri almak/aldırmak.
- Bölgede uluslararası tescili yapılmış doğal hayat bölgelerinin yurtiçi ve yurtdışı tanıtımını yapmak.
- Yatırım programlarında yer alan bütçe içi görev sahası ödeneklerinin harcamalarının kayıtlarını tutmak, bu harcamaları ve imalatları yerinde inceleyerek izlemek ve değerlendirmek.
- Çevre, Turizm ve Kentsel Gelişme Koordinatörlüğü ile tüm kurum içi ve dışı yazışma işlemlerini yürütmek.
- Yatırım programlarında yer alan bütçe içi görev sahası ödeneklerinin harcamalarının kayıtlarını tutmak, bu harcamaları ve imalatları yerinde inceleyerek izlemek ve değerlendirmek.
- Birim hizmetlerinin sağlıklı yürütülmesi için kısımların ve personelin denetimini, koordinasyonunu, sevk ve idaresini sağlamak.
- Amirlerin ve mevzuatın verdiği benzer nitelikteki diğer iş ve işlemleri yerine getirmek.
- Uygulayıcı kuruluşlarla ilgili protokollü işleri yapmak.
- Birimin hizmet alanı aylık faaliyet raporları hazırlamak ve ilgili makama sunmak.
- Birimin faaliyet alanı ile ilgili yıllık çalışma programlarını stratejik plan doğrultusunda hazırlamak.
- Birim ile ilgili yıllık yatırım programları hazırlamak ve üst makama sunmak.
- Birim faaliyet alanı ile ilgili yatırım programlarının yılı içinde tamamlanabilmesi için gerekli denetim ve çalışmaları yapmak.
- Birim içi gelen ve giden yazıların evrak kayıt defterini tutmak.
- Gelen ve giden evrakları düzenli bir şekilde kaydetmek ve beklemeksizin havale edilmek üzere kurum amirlerine ulaştırmak.
- Dışarıdan gelen evrakları kurum amirlerince ilgili servislere havale edildikten sonra gereği için ilgisine bekletilmeksizin ivedi bir şekilde ulaştırmak.



- İş kazalarına meydan vermemek için gerekli tedbirlerin alınmasını sağlamak ve personelin her türlü özlük işlemlerini ilgili koordinatörlüğe (izin, fazla mesai, geçici görevlendirme) bildirmek.
- Turizm merkezlerinin çevre düzeni planını, imar planını, hâlihazır haritalarını yapmak veya yaptırmak ve hazırlanmasına katkı sağlamak.
- Başkanlık tarafından verilen diğer görevleri yapmak.

5.3. Ekonomik Kalkınma ve Proje Uygulama Koordinatörlüğü

- Bölgenin kalkınmasının hızlandırılması amacıyla ilgili kurum ve kuruluşların proje ve faaliyetlerinin uyum ve bütünlük içinde yürütülmesini sağlayacak çalışmaların hazırlanmasını koordine eder,
- Eylem planlarının gerektirdiği yatırımlara ilişkin teklifleri ilgili kurum ve kuruluşlarla işbirliği içinde hazırlar, önceliklendirir ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na gönderir,
- İlgili kamu kurum ve kuruluşların yatırım projeleri geliştirmesine yardımcı olur,
- Kurum içi yatırım projelerinin geliştirilmesine yardımcı olur ve koordinasyonunu sağlar,
- DOKAP Bölgesi'nde, ekonomik kalkınma, tarım sektörü ile kırsal kalkınma faaliyetlerinin gelişmesine yönelik olarak, eğitim-yayın-danışmanlık, araştırma, planlama, proje ve uygulama çalışmalarını yürütür,
- Ulusal kalkınma plan, program ve stratejilerinde öngörülen ilke ve hedefler kapsamında İdaremizin görev ve yetki alanına giren tarım, hayvancılık ve kırsal kalkınma konularında koordinatörlük faaliyetleri çerçevesinde çalışmalar yapar,
- Bölgedeki toprak ve su kaynaklarının etkin kullanımı amacıyla ilgili kurumlar tarafından hazırlanan sulama projelerinin desteklenmesi, koordinasyonu, izlenmesi ve değerlendirme çalışmalarını yapar,
- Bölgede tarımsal alanda yapılacak fiziksel altyapı yatırımlarının kurumlarla eşgüdüm içerisinde planlanması ve yürütülmesine katkı sağlar,
- Bölge kalkınma planının tarım, hayvancılık ve kırsal kalkınma hedeflerinin gerçekleşmesine yönelik, kuruluşlar arası koordinasyonu sağlar veya kuruluşları destekler,
- Bölgenin kırsal kalkınmasının gerçekleştirilmesi ve tarımsal potansiyelinin sürdürülebilir hale getirilmesi için önerilerde bulunur ve kırsal kalkınmaya yönelik örnek projeler hazırlanmasına katkı sağlar,
- Üretici örgütlerinin tarımsal kalkınma sürecindeki uyumsuzlukların giderilmesini, tarımsal üretimin ve pazarlamanın her aşamasında etkin katılımlarının sağlanmasını destekler ve yeni üretici örgütlerinin kurulmasını teşvik eder,
- Tarım ve kırsal kalkınma konusunda bölgede çalışan veya çalışacak kamu kurumlarının ve gönüllü kuruluşların koordineli bir şekilde çalışmalarının sağlanması amacıyla bu kuruluşların bir araya gelmesine ortam oluşturulması için seminer, toplantı, vb. etkinlikleri düzenler,
- Yatırım programına giren ve Bakanlık tarafından onaylanan projeleri uygular,
- Koordinatörlüğün eylem planı kapsamındaki görev alanına giren sektörlerle ait kamu yatırımlarının etkili ve verimli bir şekilde yürütülmesi için kurumlar arası koordinasyonu sağlar,
- Devlet yatırım programına alınan koordinatörlüğün sorumlu olduğu projeleri uygular/uygulatır,
- Ortak çalışma gerektiren alanlarda ilgili koordinatörlüklerle iş birliği içerisinde çalışmalar yürütür,
- Koordinatörlüğün sorumlu olduğu sektörlerle giren konularda DOKAP Bölgesi'nde gerçekleştirilmesi planlanan yatırımları değerlendirir,
- Başkanlık tarafından verilen diğer görevleri yapar.



5.4. Planlama ve Proje Geliştirme Koordinatörlüğü

- Bölgenin kalkınmasının hızlandırılması amacıyla ilgili kurum ve kuruluşların proje ve faaliyetlerinin uyum ve bütünlük içinde yürütülmesini sağlayacak çalışmaların hazırlanmasını koordine eder,
- Eylem planlarının gerektirdiği yatırımlara ilişkin teklifleri ilgili kurum ve kuruluşlarla işbirliği içinde hazırlar, önceliklendirir ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na gönderir,
- İlgili kamu kurum ve kuruluşların yatırım projeleri geliştirmesine yardımcı olur,
- Kurum içi yatırım projelerinin geliştirilmesine yardımcı olur ve koordinasyonunu sağlar,
- Bölgelerin gelişme potansiyellerine, sorunlarına ve imkânlarına dair araştırma, etüt, proje ve incelemeler yapar veya yaptırır,
- Kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları için başta kurumsal kapasite ve beşeri kaynak konuları olmak üzere, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın belirleyeceği usul ve esaslara göre mevcut proje ve programlarla mükerrerlik oluşturmayacak yenilikçi destek programlarının tasarlanmasını koordine eder,
- Yerel düzeyde kurumsal kapasitenin artırılması amacıyla Bölgedeki kamu kurum ve kuruluşların eğitim ihtiyaç analizlerinin yapılmasını sağlar ve ihtiyaç duyulan alanlarda eğitim programlarının yapılmasını koordine eder,
- DOKAP Bölgesi'nde, tarım sektörü ile kırsal kalkınma faaliyetlerinin gelişmesine yönelik olarak, eğitim-yayın-danışmanlık, araştırma, planlama, proje ve uygulama çalışmalarını yürütür,
- Ulusal kalkınma plan, program ve stratejilerinde öngörülen ilke ve hedefler kapsamında İdaremizin görev ve yetki alanına giren tarım, hayvancılık ve kırsal kalkınma konularında koordinatörlük faaliyetleri çerçevesinde çalışmalar yapar,
- Bölgedeki toprak ve su kaynaklarının etkin kullanımı amacıyla ilgili kurumlar tarafından hazırlanan sulama projelerinin desteklenmesi, koordinasyonu, izlenmesi ve değerlendirme çalışmalarını yapar,
- Bölgede kırsal kalkınmanın sürdürülebilirliğinin sağlanması amacıyla doğal kaynakların korunması ve geliştirilmesi için ilgili ulusal-uluslararası, kurum ve kuruluşlar, sivil toplum örgütleri ve faydalananlar ile birlikte ortak projelerin geliştirilmesine katkı sağlar,
- Bölgede tarımsal alanda yapılacak fiziksel altyapı yatırımlarının kurumlarla eşgüdüm içerisinde planlanması ve yürütülmesine katkı sağlar,
- Tarım sektörüne yönelik gelişmelerin izlenmesi, değerlendirilmesi ve sonuçlarının bölgesel gelişme sürecine aktarılması sağlar,
- Bölge kalkınma planının tarım, hayvancılık ve kırsal kalkınma hedeflerinin gerçekleşmesine yönelik, kuruluşlar arası koordinasyonu sağlar veya destekler,
- Bölgenin kalkınmasında öncelikli yörelerin ve ihtiyaçlarının tespit edilmesi bu yörelerin gelişmesinin sağlanması amacıyla araştırmalar yapar, destekler, sonuçlarını değerlendirir ve ihtiyaç sahiplerine ulaştırılarak, kırsal kalkınma programlarını hazırlar ve uygular,
- Bölgede tarımsal projelerde faydayı artırmak amacıyla yeni metot ve teknolojilerin kullanılması için tarım sektörüne benimsetilmesi yönünde çalışmalar yapar,
- Bölgede tarım-sanayi entegrasyonunun teşvik edilmesi ve yaygınlaştırılması yönünde çalışmalar yapar,
- Bölgenin kırsal kalkınmasının gerçekleştirilmesi ve tarımsal potansiyelinin sürdürülebilir hale getirilmesi için önerilerde bulunur ve örnek projeler hazırlanmasına katkı sağlar,
- Üretici örgütlerinin tarımsal kalkınma sürecindeki uyumsuzlukların giderilmesini, tarımsal üretimin ve pazarlamanın her aşamasında etkin katılımlarının sağlanmasını destekler ve yeni üretici örgütlerinin kurulmasını teşvik eder,
- Tarım ve kırsal kalkınma konusunda bölgede çalışan veya çalışacak kamu kurumlarının ve gönüllü kuruluşların koordineli bir şekilde çalışmalarının sağlanması amacıyla bu kuruluşların bir araya gelmesine ortam oluşturulması için seminer, toplantı, vb etkinlikleri düzenler,



- Bölgede ilgili kurum ve kuruluşlardan her türlü tarımsal veriler toplanarak hedef kitlelerin kullanıma aktarılmasını sağlar,
- Bölgedeki tarım alanlarında aletsel etütler kullanılarak zemin sınıflanması ile yer altı suyu analizi ve seviyesini tespit ettirir ve tarımsal faaliyetlerde kullanımını sağlar,
- Kırsal alanda çevre ve yöresel ürünlerin işlenmesi ile el sanatlarının geliştirilmesi konularında istihdamı ve ekonomik çeşitliliği geliştirici araştırma faaliyetlerinde bulunur,
- Kırsalda kente göçü engellemek amacıyla tarım sektörünün gelişmesi gelir kaynaklarının çeşitlenmesi ve yaşam kalitesinin yükseltilmesine yönelik projeler yapar veya yaptırır,
- Yürütülen proje ve faaliyetlerin izlenmesi ve değerlendirilmesine ilişkin dönem raporları hazırlar,
- Yatırım programına giren ve Bakanlık tarafından onaylanan projeleri uygular,
- Koordinatörlüğün eylem planı kapsamındaki görev alanına giren sektörlerle ait kamu yatırımlarının etkili ve verimli bir şekilde yürütülmesi için kurumlar arası koordinasyonu sağlar,
- Devlet yatırım programına alınan koordinatörlüğün sorumlu olduğu projeleri uygular/uygulatır,
- Ortak çalışma gerektiren alanlarda ilgili koordinatörlüklerle iş birliği içerisinde çalışmalar yürütür,
- Bölgedeki yenilenebilir enerji üretiminin yaygınlaştırılmasına ve enerji verimliliğinin artırılmasına yönelik çalışmaların yürütülmesini ve örnek uygulamaların kamuoyu ile paylaşılarak toplumsal bilincin yükseltilmesini sağlar,
- Sanayi ve ticaret alanında bölgedeki mevcut yatırımları araştırmak ve küresel ölçekte yeni model projelerin bölgeye entegrasyonunu sağlamak için çalışmalar ve araştırmalar yapar/yaptırır,
- İlgili sektörlerdeki ulusal ve uluslararası düzeydeki projeleri inceler, bölgeye uygulanabilirliğini araştırır,
- Koordinatörlüğün sorumlu olduğu sektörlerle giren konularda DOKAP Bölgesi'nde gerçekleştirilmesi planlanan yatırımları değerlendirir,
- Başkanlık tarafından verilen diğer görevleri yapar.

5.5. İzleme ve Değerlendirme Koordinatörlüğü

- DOKAP Eylem Planı kapsamında gerçekleştirilecek projeleri izlemek, değerlendirmek, uygulama esnasında ortaya çıkacak ciddi aksaklıkların giderilmesine yönelik denetim mekanizması/mekanizmalarını harekete geçirici öneriler getirmek ve sonuçlarını (yasa-usullere uygunluğunun kontrolü de dahil olmak üzere) başta Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı olmak üzere ilgili taraflarla paylaşılmasını sağlar,
- Devlet Yatırım Program'ında yer alan projeleri izlemek ve değerlendirmek, gerekli durumlarda ilgili taraflarla paylaşmak,
- Bölgede, kamu-kurum ve kuruluşlar tarafından gerçekleştirilen yatırımları izlemek ve değerlendirmek, gerektiğinde ilgili taraflarla paylaşmak,
- 24.12.2003 tarih ve 25326 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan 50018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu gereğince, "Madde 41- (Değişik: 22/12/2005-5436/3 md.) üst yöneticiler ve bütçeyle ödenek tahsis edilen harcama yetkililerince, hesap verme sorumluluğu çerçevesinde, her yıl faaliyet raporu hazırlanır. Üst yönetici, harcama yetkilileri tarafından hazırlanan birim faaliyet raporlarını esas alarak, idaresinin faaliyet sonuçlarını gösteren idare faaliyet raporunu düzenleyerek kamuoyuna açıklar. Merkezî yönetim kapsamındaki kamu idareleri ve sosyal güvenlik kurumları, idare faaliyet raporlarının birer örneğini Sayıştay'a ve Maliye Bakanlığı'na gönderir." Sayıştay ve Maliye Bakanlığı'na göndermek üzere Başkanlık Faaliyet Raporu hazırlar,
- İlgili kurum ve kuruluşlar tarafından her üç ayda bir alınacak performans göstergelerinden raporlama yapmak, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ve ilgili taraflarla



paylaşmak, (Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nı belirleyeceği ve Sanayi ve Teknoloji Bakanı Başkanlığında ilgili kurum-kuruluşların üst düzey yetkilileri ile yapılacak izleme değerlendirme toplantılarına koordinasyonu sağlamak)

- Üç veya altı ayda bir DOKAP Eylem Planı İzleme Değerlendirme Raporu ve yılsonunda da bu raporların derlendiği yıllık raporları hazırlar,
- DOKAP Bölgesi Sosyo-Ekonomik Göstergeler Raporu'nu hazırlar,
- DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı'ndan kurum ve kuruluşlara, basın ve STK'lara gidecek tüm verilerin kullanılmasını koordine eder,
- Yukarıda belirtilen çalışmaların sistematik ve elektronik ortamda paylaşılmasına yönelik oluşturulacak olan İzleme Değerlendirme Bilgi Sistemi'nin koordinasyonunu sağlar,
- DOKAP Eylem Planı kapsamında Başkanlığın sorumlu olduğu eylemlerin uygulanması amacıyla DOKAP İdaresi bünyesinde bulunan diğer Koordinatörlüklerin ilgili yılın yatırım programına sunacak olduğu projelerin belirlenmesini koordine eder,
- DOKAP Eylem Planı kapsamında Başkanlığın sorumlu olduğu eylemlerin uygulanması amacıyla DOKAP İdaresi bünyesinde bulunan diğer Koordinatörlüklerin yürütmüş oldukları projelerin izleme ve değerlendirmesini yapar,
- Başkanlık tarafından verilen diğer görevleri yapar.

5.6. Yönetim Hizmetleri Koordinatörlüğü

- Başkanlığın insan gücü planlaması ve personel politikasıyla ilgili çalışmaları yapar,
- Görev alanı ile ilgili mevzuatı düzenli olarak takip eder, yasa ve yönetmeliklerde yapılan değişiklikleri izler,
- Başkanlık personelinin atama, özlük, disiplin ve emeklilik ile ilgili işlerini yapar,
- Başkanlığın eğitim planını hazırlar, hizmet öncesi ve hizmet içi eğitim programlarını düzenler ve uygular,
- Başkanlığa gelen ve giden evrakların dağıtımını ve takibini yapar,
- 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu çerçevesinde, kiralama ve satın alma işlerini ve Başkanlık için gerekli araç, gereç ve malzemenin temini ile ilgili hizmetleri yürütür,
- Başkanlığımız kadrosunda bulunan personelin yolluk giderleri ile ilgili tahakkuk işlemlerini, destek hizmeti kapsamında gerçekleştirmesini sağlar,
- Taşınır kayıt kontrol hizmetlerini yürütür,
- Temizlik, aydınlatma, ısıtma, onarım ve taşıma hizmetlerini yapar; genel evrak faaliyetlerini düzenler ve yürütür,
- Başkanlığın bilişim, bilgi işlem, bilgi güvenliği ile ilgili her türlü iş ve işlemi yapar ve kurumsal iletişim politikasının oluşturulmasına, Başkanlık birimlerinin buna uygunluk sağlamasına yardımcı olur,
- Başkanlığın basın ve halkla ilişkileriyle ilgili faaliyetlerini planlar ve bu faaliyetlerin belirlenen usul ve ilkelere göre yürütülmesini sağlar,
- Yönetici tarafından verilen diğer görevleri yapar.
- Basın ve halkla ilişkilere ilgili faaliyet ve çalışmalarını planlar ve bu faaliyet ve çalışmaları belirlenen planlar ve ilkeler doğrultusunda uygular.
- Bölgesel ve ulusal medya aracılığıyla tanıtımını yapar.
- DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı tarafından yürütülen proje ve çalışmaların tanıtımına yönelik yazılı ve görsel tanıtım malzemelerini planlar ve baskı işlerini yürütür.
- Başkanlık tarafından verilen diğer görevleri yapar.



6. YÖNETİM VE İÇ KONTROL SİSTEMİ

642 sayılı KHK ile Başkanlığımıza verilen görevler İdarenin misyon, amaç ve hedefleri doğrultusunda hizmet birimleri tarafından, birim yöneticilerinin sorumluluğunda yürütülmektedir.

Başkanlığımız faaliyetlerinin, etkinliğinin ve etkililiğinin, finansal raporlarının güvenilirliğinin ve faaliyetlerin mevzuata uygunluğunun temini konusunda kabul edilebilir bir güvence sağlanması amacıyla iç kontrol sisteminin kurulması çalışmalarına başlanmıştır.



II. AMAÇ VE **HEDEFLER**

FAALİYET
RAPORU



II. AMAÇ VE HEDEFLER

A. İDARENİN AMAÇ VE HEDEFLERİ

DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığının temel politika ve faaliyetleri esasen üst ölçekli plan ve programlarla uyumlu olarak hazırlanan DOKAP Eylem Planı ile tespit edilmiştir. Katılımcı bir yaklaşımla hazırlanan söz konusu Eylem Planı'nda Bölgenin ticaret ve turizm merkezi haline getirilmesi Planın vizyonu olarak belirlenmiştir. Bu vizyonun gerçekleştirilebilmesi için hazırlık sürecinde olduğu gibi uygulama sürecinde de toplumsal diyalog ve katılımcılığın güçlendirilerek sahiplenmenin sağlanması, insan odaklı bir gelişme ve yönetim anlayışının benimsenmesi esas alınmıştır. Ayrıca, söz konusu vizyon hedefine ulaşılabilmesi için kamusal hizmet sunumunda şeffaflık, hesap verebilirlik, katılımcılık, verimlilik ve vatandaş memnuniyetinin esas alınması; devletin ticari mal ve hizmet üretiminden çekilerek, politika oluşturma, düzenleme ve denetleme işlevlerinin güçlendirilmesi; politikalar oluşturulurken kaynak kısıtının göz önünde bulundurularak önceliklendirme yapılması; doğal ve kültürel varlıkların korunması temel esaslar olarak tespit edilmiştir.

Bu çerçevede DOKAP Eylem Planı'nda bölgenin kalkınmasına yönelik olarak gerçekleştirilecek faaliyetler 5 temel eksen altında ele alınmıştır. Bu eksenler:

- Turizm ve Çevresel Sürdürülebilirlik,
- Ekonomik Kalkınma,
- Altyapı ve Kentsel Gelişme,
- Sosyal Gelişme,
- Yerel Düzeyde Kurumsal Kapasitenin Geliştirilmesidir.

Söz konusu eksenlerin altında, **20** alt eksen, **128** ana eylem ve **325** alt eylem yer almaktadır.

DOKAP Eylem Planı'nın uygulanmasında Başkanlığımızın en önemli görevlerinden birisi Eylem Planı kapsamında yürütülen faaliyetlerin izlenmesi, değerlendirilmesi ve yönlendirilmesidir. Bununla birlikte Eylem Planı kapsamında bazı eylemlerin yerine getirilmesi görevi doğrudan Başkanlığımıza verilmiştir.

Bu kapsamda Bölgenin sorunlarının çözümü ve sahip olduğu potansiyelin değerlendirilmesi amacıyla etkin kaynak kullanımını gözeterek araştırmalar yapmak, diğer kurumların araştırma faaliyetlerini desteklemek ve bölgesel plan/programlar geliştirilerek uygulanacaktır. Bölgede çevresel sürdürülebilirlik ilkesi çerçevesinde turizm, tarım ve imalat-gıda sektörlerinin gelişiminin sağlanarak daha yaşanabilir kentsel/kırsal alanlar oluşturmak için altyapı ve üstyapı yatırımlarına katkı sağlanacaktır. Bölgenin daha etkin ve verimli hizmet sunmak için DOKAP BKİ'nin kurumsal kapasitesini güçlendirmek, bölgede bulunan kamu kurum ve kuruluşları ile STK'ların kurumsal ve beşeri kapasitelerini arttırmaya katkı sunmak, DOKAP BKİ'nin ulusal ve yerel düzeyde bilinirliğini artırılması hedeflenmiştir.

Bununla birlikte DOKAP bölgesi ulaşım altyapıları kuvvetlendirilerek bölge bir lojistik üs haline getirilecektir. DOKAP Bölgesi limanlarının potansiyeli değerlendirilerek, demir yolu ile entegre hale getirilmesi, tasarlanan ticari koridorun hacminin artırılmasını sağlayacaktır. Böylelikle bölge ihracatı üst seviyede gelişmiş olacaktır. Bölge ihracatının gelişmesi başta tarım sektörü olmak üzere birçok iktisadi sektörün gelişimini olumlu yönde etkileyecektir.

Bölgenin sahip olduğu doğal güzellikler ve kültür mirası turizm açısından önemli bir potansiyeli de beraberinde getirmektedir. Turizm sektöründe geliştirilen yeni konseptlerin yaygınlaşması (Ekoturizm, Oryantiring (Orienteering) Turizmi vb.) DOKAP Bölgesinin turizm cazibesini daha da artırmıştır. Ayrıca küresel ısınma nedeniyle değişen mevsim normalleri DOKAP Bölgesinin turizmini gelecek zaman diliminde önemli şekilde etkileyecektir. Son zamanlarda özellikle Arap Yarımadası ve Ortadoğu ülkelerinin bölgeye olan ilgisi DOKAP Bölgesinin önümüzdeki günlerde turizm konusunda önemli bir merkez olacağını



göstermektedir. Bu nedenle DOKAP Eylem Planı bölgeyi ticaret ve turizm merkezi haline getirme konularına odaklanmıştır.

Tüm bu amaç ve esaslar çerçevesinde, 2014-2018 döneminde DOKAP Eylem Planının uygulanmasıyla bölgede gerçekleştirilmesi hedeflenen makro göstergeler Tablo 17'da yer almaktadır;

Bölgenin sorunlarının çözümü ve sahip olduğu potansiyelin değerlendirilmesi amacıyla etkin kaynak kullanımını gözeterek araştırmalar yapmak, diğer kurumların araştırma faaliyetlerini desteklemek ve bölgesel plan/programlar geliştirmek ve uygulamak, Bölgede çevresel sürdürülebilirlik ilkesi çerçevesinde turizm sektörünün gelişmesine katkıda bulunmak, Bölgede tarım ve imalat-gıda sektörlerinin gelişiminin sağlanmasına katkıda bulunmak, Daha yaşanabilir kentsel/kırsal alanlar oluşturmak için altyapı ve üstyapı yatırımlarına katkı sağlamak Daha etkin ve verimli hizmet sunmak için DOKAP BKİ'nin kurumsal kapasitesini güçlendirmek, bölgede bulunan kamu kurum ve kuruluşları ile STK'ların kurumsal ve beşeri kapasitelerini arttırmaya katkı sunmak, DOKAP BKİ'nin ulusal ve yerel düzeyde bilinirliğini arttırmak.

Tablo 17: DOKAP Eylem Planı'nın Katkısıyla Bölgede Ulaşılmayı Öngörülen Makro Hedefler

Gösterge	Bölge	Mevcut Durum (%)	2018 yılı Hedefi
Kişi başı GSKD değerinin Türkiye ortalamasına oranı (%)	TR83 (Amasya, Çorum, Samsun, Tokat)	73,2 (2011)	76,9
	TR 90 (Artvin, Giresun, Gümüşhane, Ordu, Rize, Trabzon)	72,0 (2011)	74,5
	TRA1 (Erzurum, Erzincan ve Bayburt)	63,8 (2011)	69,9
İşsizlik Oranı *	DOKAP Bölgesi	6,7 (2013)	4,7
İstihdam Oranı *	DOKAP Bölgesi	47,6 (2013)	51,1
İşgücüne Katılma Oranı *	DOKAP Bölgesi	51,0 (2013)	53,7
İhracat Değeri (bin dolar)	DOKAP Bölgesi	2.431.689 (2013)	2.728.392

* İşgücüne katılım, istihdam ve işsizlik tahminlerinde, illerin bölge işgücü piyasası içindeki göreceli değerleri nüfusları ile ağırlıklandırılarak dikkate alınmıştır. Bölgenin işgücü piyasası gelişiminin Kalkınma Planının 2018 yılı hedefleri ile uyumlu şekilde gerçekleşeceği öngörülmektedir. Bu çerçevede bölgede işsizliğin 2018 yılı itibarıyla yaklaşık olarak 2 yüzde puanı düşmesi beklenmektedir. İşgücüne katılım ve istihdam oranlarının da sırasıyla 3,8 ve 4,5 yüzde puanı artması beklenmektedir.

DOKAP Eylem Planı; Onuncu Kalkınma Planı, Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi (BGUS) ve bölge planlarının önceliklerine uygun olarak hazırlanmıştır.

Plan öncelikleri belirlenirken bölgenin güçlü ve zayıf yönleri, fırsatlar ve tehditler (GZFT) analizi gereğince önceliklendirme yapılmıştır. DOKAP Eylem Planı, Planlama Bölgesinin yukarıda açıklanan temel hedefler çerçevesinde oluşturulan kararlarını 5 yıllık bir süreç içerisinde üretmeye ve geliştirmeye yönelik bir yaklaşımı içermektedir. Bu kapsamda sektörlere yönelik temel yaklaşımlar belirlemiş, mevcut potansiyel değerlendirilerek alt ölçeklerde bölgesel olarak başat/lokomotif sektörler tespit edilmiş, bu sektörlerin üretim, pazar, ulaştırma, tüketim ilişkileri incelenmiştir. Bununla birlikte bölge genelinde turizm, tarım, sanayi, hizmetler ve ulaştırma sektörlerinin ekonomik gelişimi desteklenecek ve Eylem Planı stratejileri kapsamında teşvik edilecektir.

Doğu Karadeniz Projesinde sürdürülebilir kalkınma prensipleri temel alınacaktır. Bu



bağlamda; DOKAP Eylem Planı, sürdürülebilir kalkınmanın temel üç bileşeni olan ekonomik gelişme, sosyal ve çevresel sürdürülebilirliği tüm aşamalarda gerekli dengenin sağlanması ile yürütülecektir.

Bölgedeki kara-demir-deniz-havayolu ulaşimleri güçlendirilerek ve birbiriyle entegrasyonu sağlanarak, Doğu ve İç Anadolu bölgeleriyle, aynı zamanda Kafkasya Karadeniz ülkeleri ile bağlantıları geliştirilecek, bu sayede Doğu Anadolu ve İç Anadolu bölgelerinin bu pazarlara açılmasına fırsat oluşturulacaktır.

Bölgenin tarımsal potansiyeli değerlendirilerek pazar odaklı üretim teşvik edilecektir. Üreticilerin doğayla dost sertifikalı üretime yönelmeleri desteklenecektir. Tarımsal üretimde araştırma, yayım ve çiftçi üçgeni kurularak yeni teknoloji ve bilgilerin üretime kazandırılması sağlanacaktır. Bu amaçla bölgede bulunan araştırma enstitüleri desteklenecektir.

Büyük sulama projelerinin hızla gerçekleştirilmesi, kapalı sistem sulamaya geçişin hızlandırılması ve tarla içi sulamalarda modern sulama yöntemlerinin yaygınlaştırılması, arazi toplulaştırma projelerinin sulamayla uyumlu götürülmesi, yapılan yatırımlardan beklenen faydanın daha hızlı geri dönmesine, doğal kaynakların korunmasına ve çiftlik ekonomisine katkı sağlayacaktır. Bu sebeple bölgedeki toprak ve su kaynaklarını geliştirme projeleri tamamlanacaktır.

DOKAP Bölgesinde yer alan çayır ve meraların tespit, tasnif ve ıslah çalışmaları yapılarak daha etkin ve verimli kullanımı için çalışmalar yapılacak, hayvanların kaba yem ihtiyacı yem bitkisi üretimini çeşitlendirip birim alandaki verimi artırılarak karşılanacaktır.

DOKAP Bölgesi önemli bir turizm potansiyeline sahiptir. Bu potansiyelin ortaya tam olarak konabilmesi, markaların oluşturulabilmesi, tanıtım stratejisi ve faaliyetlerinin kapsamlı olarak yapılabilmesi ve konaklama tesisleri, ören yerleri vb. alanların ve kültür varlıkları envanterinin çıkarılması için öncelikle hazırlanan Bölge Turizm Master Planı'nın tüm bölgede bilinirliğinin artırılması ve bundan sonra yapılacak çalışmalara altlık oluşturması temin edilecektir. Turizm Merkezlerinin doğal yapısının korunabilmesi için ivedilikle planlama çalışmaları tamamlanacak, yaylalar için bölge doğal dokusuna ve klasik mimarisine uygun mimari proje hazırlıkları tamamlanacaktır. Yerel yönetimler mimari projelerin uygulamasını takip edeceklerdir.

Bölgenin sahip olduğu gen kaynakları korunacaktır. Yöre halkı, biyolojik çeşitliliğe ve ekosisteme sıkı sıkıya bağlıdır ve özensiz kullanım sonucu kaybindan veya tahribatından ekonomik ve sosyolojik açıdan etkilenmektedir. Bu noktadan hareketle, biyolojik çeşitliliğin korunması ve sürdürülebilir kullanımı, yoksulluğun ortadan kaldırılmasının yanı sıra çevresel sürdürülebilirliğe katkıda bulunması için genetik kaynakların araştırılmasına ve kullanımına önem ve öncelik verilecektir.

Bölge endemik türler açısından zengin bir floraya sahiptir. Bu floranın tıbbi ve aromatik bitkiler bakımından envanterinin yapılarak belirlenecek başat türler üzerinde ilaç ve kozmetik sanayiinde kullanılmak üzere çalışmalar yapılacaktır.

Arıtmaya tabi tutulmadan doğaya bırakılan kentsel ve sanayi atık suları, bölgenin önemli zenginliği olan yeraltı ve yerüstü su kaynakları ile Karadeniz'i birikimli olarak kirletmekte, insan, hayvan ve doğal hayat için gün geçtikçe çok daha tehlikeli olmaktadır. Bu noktadan hareketle, DOKAP Bölgesinde yer alan kentsel yerleşimlerin ve sanayi alanlarının kanalizasyon ve arıtma tesisleri eksiklikleri süratle giderilecektir. DOKAP Bölgesi'nin 2012 yılı ortalama SO₂ oranı Türkiye ortalamasının olmasına rağmen kentsel bölgelerde görülen hava kirliliğinin zaman içerisinde devam edeceği öngörülmektedir. Kentsel alanlarda başta hava kalitesini iyileştirici unsur olarak doğalgazın yaygınlaştırılmasının yanı sıra, kaçak ve kalitesiz yakıtların kullanılması da engellenecektir.

Bölgenin özellikleri dikkate alınarak, sürdürülebilir ve çevreci kentleşmenin sağlanması için planlı yerleşim alanlarının gözden geçirilmesi ve kentsel dönüşüm projelerinin geniş tabanlı katılım sağlayacak şekilde planlanması sağlanacaktır.

DOKAP Bölgesi'nde başta sel ve heyelan olmak üzere afetlere karşı gerekli etüd ve projeler yapılacak, kış aylarında yüksek kotlarda gerek ulaşım ve gerekse yerleşimler ile kış ve



doğa sporları açısından çığa mücadele öncelikli çalışmalar yapılacaktır. Mevcut imar çalışmalarında dere yataklarının veya mücavir alanlarının konut veya ticaret bölgesi olarak kullanılması potansiyel tehlike oluşturmaktadır. Dere yataklarına yapılan inşaatlar ile ilgili olarak ülkemizde yaşanmış acı tecrübeler olduğu unutulmamalıdır.

Bölgenin sahip olduğu alternatif enerji potansiyelinin ve yenilenebilir enerji kaynaklarının devreye alınmasıyla gerek sanayinin, gerekse tarımsal üretici ve kentsel tüketicinin rahatlayacağı düşünülmektedir. Bu noktadan hareketle alternatif enerji kaynaklarının (güneş, rüzgâr, dip akıntı, dalga vb.) ile ilgili çalışmalar bir plan dâhilinde başlatılacaktır.

Bölgenin sahip olduğu doğal kaynak tabanı üzerinden geliştirilebilecek sanayi konuları özel olarak irdelenecektir. Sanayi tesislerinin verimli olarak çalışmaları ve verilen teşviklerden tam olarak faydalanabilmeleri için kümelenme çalışması yapılacaktır.

Üretimi artıran, katma değer oluşturan, Bölge'nin rekabet gücünü yükselten yenilikçi projelere öncelik verilecektir.

Sektörel çeşitliliğin artırılması, girişimcilik kültürünün geliştirilmesi ve yeni istihdam alanlarının oluşturulması sağlanacaktır. Geliştirilecek yeni fon ve hibe programları ile girişim ve KOBİ'lerin finansmana erişimi kolaylaştırılacaktır. Girişimcilik ve KOBİ desteklerinin sağlanmasında yenilik, verimlilik ve istihdam artışının yanı sıra kadın, genç ve sosyal girişimciliğe öncelik verilecektir.

Sanayi tesislerinin tüm teşvik ve desteklerden faydalanabilmeleri, gerekli ve yeterli altyapı imkânlarına sorunsuz ve ucuz ulaşabilmeleri için sanayi bölgelerinde kurulmaları ve sanayi bölgesi dışında yer alan tesislerin sanayi bölgelerine taşınmaları teşvik edilecektir.

Bölgenin sahip olduğu potansiyel yer altı kaynaklarının tespiti, üretimi ve bunlarla ilgili Ar-Ge çalışmaları desteklenecektir.

Bölgesel, yerel ve sektörel işgücü dinamikleri dikkate alınarak, başta kadın ve gençler olmak üzere tüm kesimler için nitelikli istihdam imkânları geliştirilmeye devam edilecek, işgücünün eğitim düzeyi yükselterek istihdam edilebilirliği artırılacak ve işgücü piyasasının talep ettiği becerilerin kazandırılması için yaşam boyu eğitim faaliyetlerine önem verilecektir.

Bölgenin eğitim ve sağlık altyapıları azami ölçüde iyileştirilecektir. Ayrıca bölgede yer alan tüm kamu kurum ve kuruluşları, yerel yönetimler, üniversiteler ve sivil toplum kuruluşlarının kurumsal kapasitelerinin artırılması noktasında önemli çalışmalar gerçekleştirilecektir.

Yukarıda bahsedilen hedeflere ulaşmak adına DOKAP Eylem Planı 5 eksen üzerine kurgulanmıştır. Eylem Planındaki her türlü proje ve faaliyetin etkisini artırmak ve sürdürülebilirliğini sağlamak için projeler arası eşgüdüm ve etkileşimin sağlanması esas alınacaktır. Proje ve faaliyetlerin belirlenmesinde, projelendirilmesinde ve uygulanmasında katılımcılık esastır.

Ayrıca yukarıda ayrıntılar ile ele alınan DOKAP BKİ'nin amaç hedeflerinin sağlıklı bir şekilde yerine getirilebilmesi için İdare olarak kurumsal kapasitenin azami düzeyde geliştirilmesi büyük önem arz etmektedir. Bu kapsamda ilerleyen yıllarda kurumsal kapasitenin geliştirilmesine yönelik çalışmaların yapılması öncelikli olarak hedeflenmektedir.



❖ Amaç Ve Hedefleri Tablo

AMAÇ 1. Bölgenin sorunlarının çözümü ve sahip olduğu potansiyelin değerlendirilmesi amacıyla etkin kaynak kullanımını gözeterek araştırmalar yapmak, diğer kurumların araştırma faaliyetlerini desteklemek ve uygun plan/programları geliştirmek

- **Hedef 1.** Bölge ihtiyaçlarına yönelik olarak ekonomik ve sosyal alanlarda 2021 yılı sonuna kadar toplam 8 araştırma projesi tamamlanacak ve elde edilen çıktılar çerçevesinde farklı sektörlerle ilişkin toplam 18 adet fizibilite raporu, bölgesel strateji ve eylem planı hazırlanacaktır.
- **Hedef 2.** Yerel kurum ve kuruluşların araştırma altyapıları geliştirilecektir.

AMAÇ 2. Bölgede çevresel sürdürülebilirlik ilkesi çerçevesinde turizm sektörünün gelişmesine katkıda bulunmak

- **Hedef 1.** Turizm Master Planı kapsamında Yeşil Yol Projesi için birinci öncelikli olarak belirlenen yol güzergahı iyileştirilecektir.
- **Hedef 2.** Bölgede Turizm Master Planı kapsamında yer alan turizm merkezlerinin ve turizm alt gelişim bölgelerinin 2018 yılı sonuna kadar 10 adet çevre düzeni ve imar planı hazırlanacaktır.
- **Hedef 3.** Yeşil Yol güzergahı üzerindeki turizm yatırımları desteklenecektir.
- **Hedef 4.** Bölgedeki kültür varlıklarının envanteri çıkarılacak, bölgenin turizm değerleri tanıtılacak ve marka değeri artırılacaktır.

AMAÇ 3. Bölgede tarım ve imalat-gıda sektörlerinin gelişimi ile gıda güvenirliliğinin sağlanmasına katkıda bulunmak

- **Hedef 1.** Organik tarım konusunda faaliyet gösteren üretici sayısı ve bölgede üretilen sertifikalı organik ürün miktarı artırılacaktır.
- **Hedef 2.** Fındık plantasyonlarının yenilenmesine yönelik çalışmalar yürütülecektir.
- **Hedef 3.** Üretici örgütlerinin ve yerel yönetimlerin ürün işleme ve depolama altyapıları iyileştirilecektir.
- **Hedef 4.** Bölge halkının gelir seviyesinin yükseltilmesi amacıyla arıcılık faaliyetlerinin yaygınlaştırılması için genç çiftçiler ve dezavantajlı gruplara öncelik verilerek eğitim ve mali destek programları uygulanacaktır.
- **Hedef 5.** Kapalı sistem cazibeli sulama tesisleri yaygınlaştırılacaktır.
- **Hedef 6.** Bölgede yetişen ve ekonomik öneme sahip olan tıbbi-aromatik bitkilerin envanteri çıkarılacak ve ticari kullanım potansiyelleri araştırılacaktır.

AMAÇ 4. Daha yaşanılabilir kentsel alanları oluşturmak için altyapı ve üstyapı yatırımlarını desteklemek

- **Hedef 1.** Bölgede rekreasyon alanları geliştirilecektir.
- **Hedef 2.** Düzenli depolama alanlarının tespiti yapılacak, düzenli depolamanın mümkün olmadığı yerler için alternatif katı atık bertaraf yöntemleri belirlenecektir.



AMAÇ 5. Kamusal hizmetlerin daha etkin bir şekilde sunulmasını sağlamak amacıyla bölgede bulunan kamu kurum ve kuruluşlarıyla STK'ların kurumsal ve beşeri kapasitelerini geliştirmek

- **Hedef 1.** Bölgedeki kamu kurum ve kuruluşları ile STK'larda çalışan personelin eğitim ihtiyacı analiz edilerek hazırlanacak program dahilinde eğitimleri gerçekleştirilecektir.

AMAÇ 6. DOKAP Eylem Planı'nın daha etkin bir şekilde uygulanabilmesi için mevcut izleme - değerlendirme sistemini geliştirmek, kurumlar arası işbirliği ve koordinasyonu sağlamak

- **Hedef 1.** Eylem planı faaliyetlerinin etkin bir şekilde izlenmesi, değerlendirilmesi ve yönlendirilmesi amacıyla 2018 yılı sonuna kadar e-izleme sistemi kurulacaktır.
- **Hedef 2.** Kurulacak e-izleme sisteminin ilgili kurum ve kuruluşlarca etkin bir şekilde kullanılarak gerekli veri girişlerinin zamanında ve doğru bir şekilde yapılması sağlanacaktır.
- **Hedef 3.** Yerel ve merkezi kurum ve kuruluşlarla yapılan koordinasyon toplantılarının sayısı yıldan yıla arttırılacaktır.

AMAÇ 7. Daha etkin ve verimli hizmet sunmak için Başkanlığın kurumsal kapasitesini güçlendirmek, etkin tanıtım ve bilgilendirme faaliyetleri aracılığıyla ulusal ve yerel düzeyde bilinirliğini artırmak

- **Hedef 1.** Kurumun bölgede daha iyi tanıtılması ve kurum personelinin bölgeye dair bilgi düzeylerinin yükseltilmesi amacıyla saha ziyaretlerinin sayısı arttırılacaktır.
- **Hedef 2.** Birimler arası koordinasyonun da
- ha etkin bir çerçevede yürütülmesi amacıyla periyodik faaliyetlerin sayısı arttırılacaktır.
- **Hedef 3.** Kurumun bölgedeki ve diğer kamu kurum kuruluşları düzeyindeki bilinirliğini yükseltecek tanıtım faaliyetlerinin sayısı arttırılacaktır.
- **Hedef 4.** Başkanlığın beşeri kapasitesinin yükseltilmesine yönelik eğitim faaliyetleri gerçekleştirilecektir.
- **Hedef 5.** Kurumsal iş süreçlerinin daha etkin ve verimli bir yapıya kavuşturulması için çalışmalar yürütülecektir.

B. TEMEL POLİTİKA VE ÖNCELİKLER

1. Onuncu Kalkınma Planı (2014-2018)

Türkiye'nin ulusal düzeyde ekonomik, sosyal ve kültürel gelişmesinin sağlanması amacıyla hazırlanan kalkınma planlarında, bölgeler arası gelişmişlik farklarının azaltılmasına ve bölgesel gelişmenin sağlanmasına yönelik strateji ve politikaların oluşturulması her zaman öncelik ve önem taşımıştır. Planlı dönemin başlangıcından beri bölgesel ve yerel kalkınmanın hızlandırılması, sürdürülebilir dengeli bir gelişmenin sağlanması ve bütün bölgelerin ulusal kalkınmaya katkılarının artırılması için bölgesel gelişme planları hazırlanmış ve uygulamaya konulmuştur.

Bu kapsamda, Dokuzuncu Kalkınma Planı döneminde Bölgesel gelişme ve bölgesel rekabet edebilirlik alanında; merkezde ve mahallinde kurumsal yapılar oluşturulmuş, eyleme dönük muhtelif programlar uygulanmıştır. Merkezi düzeyde Bölgesel Gelişme Yüksek Kurulu ve Bölgesel Gelişme Komitesi kurulmuş, bölgesel düzeyde 26 kalkınma ajansı ve bunlar bünyesinde 81 ilde yatırım destek ofisleri faaliyete geçirilmiş, tüm ülke için bölgesel gelişme planları hazırlanmış ve uygulamaya konulmuştur. GAP Bölge Kalkınma İdaresine ek olarak Doğu Anadolu Projesi (DAP) ve Konya Ovası Projesi (KOP) Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlıkları ile birlikte Başkanlığımız da teşkil edilmiştir.

2014-2018 dönemini kapsayan Onuncu Kalkınma Planı Türkiye Büyük Millet Meclisi tarafından onaylanarak 06.07.2013 tarih ve 28699 (Mükerrer) sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.



- Planın politika ve hedefleri;
- Nitelikli İnsan, Güçlü Toplum
- Yenilikçi Üretim, İstikrarlı Yüksek Büyüme
- Yaşanabilir Mekanlar, Sürdürülebilir Çevre
- Kalkınma İçin Uluslararası İşbirliği başlıklarından oluşmaktadır.

Onuncu Kalkınma Planı (2014-2018) ve 2023 vizyonu doğrultusunda yürütülen ve planlanan çalışmalarla, bir taraftan ekonomimiz güçlenirken diğer taraftan insanımızın hayat standartları yükseltilerek sosyal ve bölgesel gelişme daha da hızlandırılacaktır. Yeni dönem ekonomik ve sosyal kalkınmamızı sadece toplum kesimleri bakımından değil, aynı zamanda bölgeler itibarıyla da güçlendirdiğimiz bir dönem olacaktır.

Onuncu Kalkınma Planı'nda yerelde kurumsal kapasitenin güçlendirilmesi 25 öncelikli dönüşüm programından biri olarak tasarlanmış ve bütüncül olarak tüm yerel kurumların kurumsal kapasitelerinin artırılması hedeflenmiştir.

Onuncu Kalkınma Planı döneminde bölgesel farkların azaltılması, bölgesel gelişmenin öncelikli amacı olmaya devam etmektedir. Plan'da; bölgelerin içsel potansiyelini harekete geçirerek, rekabet gücünü artırmak, böylece ulusal kalkınmaya katkılarını azami düzeye çıkartmak, bölgesel gelişmenin ikincil amacı olup, bu husus Dokuzuncu Kalkınma Planı'na göre daha fazla vurgulanmaktadır. Ayrıca, Onuncu Kalkınma Planı'nda bölgeler arasında ekonomik ve sosyal uyumun güçlendirilmesi ve diğer ülkelerle ilişkilerin geliştirilmesi bölgesel gelişme politikasının katkı sağlayacağı önemli hususlar olarak belirtilmiştir.

2. 65. Hükümet Programı

65. Hükümet Programı'nda özel sektörün ilgisini yeterince çekmeyen bölgelerde kamu ve özel sektörün işbirliğiyle istihdam ağırlıklı proje ve yatırımlara öncelik verileceği ve böylece bölgesel kalkınma farklılıklarını asgari düzeye indirecek girişimlerin güçlendirileceği belirtilmektedir.

Ayrıca, kamu yatırımlarının, bölgeler arası gelişmişlik farklarını azaltmada ve bölgesel gelişme potansiyelini değerlendirmede etkili bir araç olarak kullanılacağı, bu çerçevede de GAP, DAP, KOP, DOKAP gibi bölgesel eylem planları kapsamındaki projelere öncelik verileceği vurgulanmıştır.

Önümüzdeki dönemde de turizm sektörünün sürdürülebilir turizm yaklaşımı çerçevesinde istihdamın artırılmasında ve bölgesel gelişmede öncü bir sektör olması, dünya ölçeğinde "kitle" turizminin yanı sıra bireysel turizmin de önemli cazibe merkezlerinden birisi haline gelmesi vizyonu ile hareket edileceği 65'inci Hükümet Programı'nda yer almıştır.

Bu kapsamda, DOKAP Turizm Master Planı Uygulamalarını çerçevesinde "Yeşil Yolculuk" kavramının öne çıkarılacağı, Samsun'dan Artvin'e kadar sekiz ili kapsayan alanda yeşil yol çalışmalarının sürdürüleceği hedef olarak belirlenmiştir.

Türkiye'yi bölgesel gelişmişlik farklarının azaldığı, refahın ülke sathına daha dengeli yayıldığı, ekonomik ve sosyal bütünleşmenin güçlendiği bir ülke haline getirmeyi hedefleyen söz konusu Program ile ülkemizin bölgeleri arasındaki farklılıkları azaltarak, yaşam standartlarını birbirine yaklaştırarak topyekûn kalkınmayı sağlama anlayışının sürdürülmesi benimsenmiştir. Daha kapsayıcı ve katılımcı kalkınma anlayışla, geri kalmış bölgelerimiz başta olmak üzere, tüm bölgelerin rekabet gücünü nitelikli bir biçimde artırmak ve yerel potansiyeli harekete geçirmek temel bir görev olarak görülmüştür.

Bu bağlamda, Bölge Kalkınma İdarelerinin güçlendirilmesi hedef olarak belirlenmiş ve Hükümet Eylem Planı'nda Bölge Kalkınma İdarelerinin yönetim süreçlerinin ve personel yapısının geliştirilmesine dönük düzenlemeler yapılmasını amaçlayan eyleme yer verilmiştir.

3. Orta Vadeli Program (2018-2020)

Orta Vadeli Program'da Kalkınma Ajansları başta olmak üzere Bölge Kalkınma İdareleri ve yerel yönetimlerin büyüme ve istihdamı destekleyecek şekilde bölgesel potansiyel ve dinamiklerin harekete geçirilmesindeki rollerinin ve yetkilerinin güçlendirileceği, yönetim,



denetim ve mali yapılarının iyileştirilmesi hedeflenmektedir.

Programda ayrıca, bölgelerin yenilik potansiyelini ortaya çıkararak yeniliğe dayalı olarak büyümelerinin sağlanması amacıyla bölgesel yenilik stratejilerinin yaygınlaştırılmasının hedefler arasında yer aldığı görülmektedir.

4. Orta Vadeli Mali Plan (2018-2020)

Orta Vadeli Mali Plan (2018-2020)'da mevcut harcama programlarının gözden geçirilerek önceliğini yitirmiş faaliyet ve projelerin sonlandırılacağı ve harcamaların özellikle büyümeyi destekleyecek kamu altyapı yatırımlarında, teşviklerde, bölgesel kalkınmada, eğitim alanında ve AR-GE desteklerinde kullanılacak şekilde önceliklendirileceğine vurgu yapılmıştır.

Sermaye giderlerinin belirlenmesinde, bahse konu Orta Vadeli Mali Plan döneminde kamu yatırımlarına ilişkin belirlenen hedefler ile bölgesel kalkınma projeleri kapsamında yapılacak yatırımlar dikkate alındığı belirtilmiştir.

5. 2018 Yılı Programı

2018 Yılı Programı'nın temel makroekonomik amaçları Onuncu Kalkınma Planı'nda yer alan öncelikli dönüşüm programları kapsamında hazırlanan eylem planları ve bu eylem planlarına bağlı olarak geliştirilen ve DOKAP Bölgesi için de öncelik arz eden projeleri uygulamaya koymaktır.

Bölgesel gelişme politikası, bölgelerdeki verimliliği artırarak ulusal kalkınmanın sağlanması, rekabet gücünün yükseltilmesi, istihdamın artırılması, bölgeler arası gelişmişlik farklarının azaltılması ve refahın yurt sathına dengeli bir şekilde yayılması amacına hizmet edecektir.

Ayrıca, 2018 Yılı Programı ile 65. Hükümet Programı'na paralel olarak Bölge Kalkınma İdarelerinin kurumsal yapılarının güçlendirilmesi hedeflenmektedir.

6. Dokap Eylem Planı (2014-2018)

DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığının temel politika ve faaliyetleri esasen üst ölçekli plan ve programlarla uyumlu olarak hazırlanan DOKAP Eylem Planı ile tespit edilmiştir. Katılımcı bir yaklaşımla hazırlanan söz konusu Eylem Planı'nda Bölgenin ticaret ve turizm merkezi haline getirilmesi Planın vizyonu olarak belirlenmiştir. Bu vizyonun gerçekleştirilebilmesi için hazırlık sürecinde olduğu gibi uygulama sürecinde de toplumsal diyalog ve katılımcılığın güçlendirilerek sahiplenmenin sağlanması, insan odaklı bir gelişme ve yönetim anlayışının benimsenmesi esas alınmıştır. Ayrıca, söz konusu vizyon hedefine ulaşılabilmesi için kamusal hizmet sunumunda şeffaflık, hesap verebilirlik, katılımcılık, verimlilik ve vatandaş memnuniyetinin esas alınması; devletin ticari mal ve hizmet üretiminden çekilerek, politika oluşturma, düzenleme ve denetleme işlevlerinin güçlendirilmesi; politikalar oluşturulurken kaynak kısıtının göz önünde bulundurularak önceliklendirme yapılması; doğal ve kültürel varlıkların korunması temel esaslar olarak tespit edilmiştir.

Bu çerçevede DOKAP Eylem Planı'nda bölgenin kalkınmasına yönelik olarak gerçekleştirilecek faaliyetler 5 temel eksen altında ele alınmıştır. Bu eksenler:

- Turizm ve Çevresel Sürdürülebilirlik,
- Ekonomik Kalkınma,
- Altyapı ve Kentsel Gelişme,
- Sosyal Gelişme,
- Yerel Düzeyde Kurumsal Kapasitenin Geliştirilmesidir.

Söz konusu eksenlerin altında, 20 alt eksen, 128 ana eylem ve 325 alt eylem yer almaktadır.

DOKAP Eylem Planı'nın uygulanmasında Başkanlığımızın en önemli görevlerinden birisi Eylem Planı kapsamında yürütülen faaliyetlerin izlenmesi, değerlendirilmesi ve yönlendirilmesidir. Bununla birlikte Eylem Planı kapsamında bazı eylemlerin yerine getirilmesi görevi doğrudan Başkanlığımıza verilmiştir.

III.FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER



FAALİYET
RAPORU



III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A. MALİ BİLGİLER

DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığının 2018 yılına ait Bütçesi'nin uygulama sonuçları ve temel mali tablolara ilişkin açıklamalar aşağıda sunulmaktadır.

1. Bütçe Uygulama Sonuçları

DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığının, 2018 yılında kendisine tahsis edilen 145.196.000,00 TL'lik bütçe ödeneğinden yıl içerisinde tasarruf tedbirleri kapsamında 20.025.000,00 TL bloke koyulup, 1.051.550,00 TL eklenmiştir. Yılsonu bütçesini toplam 126.222.550,00 TL olarak gerçekleştirmiş ve bu bütçeden 124.785.907,43 TL'lik harcama gerçekleştirmiştir. Gider türleri itibarıyla harcamaların dağılımı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 18: Gider Türlerine Göre Harcamalar (TL)

Gider Türleri	Bütçe Ödeneği	Kullanılabilir Bütçe Ödeneği	Harcama
01 Personel Giderleri	1.774.000,00	2.720.161,00	2.684.886,67
02 Sos. Güv. Kur. Dev. Primi Gid.	236.000,00	454.073,00	443.142,37
03 Mal ve Hizmet Alım Giderleri	3.818.000,00	3.480.216,00	3.426.617,63
05 Cari Transferler	20.000,00	30.100,00	27.770,00
06 Sermaye Giderleri	4.454.000,00	7.261.000,00	6.237.836,52
07 Sermaye Transferleri	134.894.000,00	112.277.000,00	111.965.654,24
TOPLAM	145.196.000,00	126.222.550,00	124.785.907,43

Mal ve hizmet alım giderleri tertibinde; tüketime yönelik mal ve malzeme alımları, yolluklar, görev giderleri, hizmet alımları, temsil ve tanıtma giderleri, menkul mal, gayri maddi hak alım, bakım ve onarım giderleri, gayrimenkul mal bakım ve onarım giderleri yer almaktadır.

Tablo 19: 2018 Yılı Ödenek ve Harcamaları (TL)

F. Kodu	Açıklama	Bütçe Ödeneği	Kullanılabilir Bütçe Ödeneği	Yıl Sonu Harcama
03	Kamu Düzeni ve Güvenlik Hizmetleri	580.000,00	115.766,00	97.849,48
06	İskân ve Top. Ref. Hiz.	144.616.000,00	126.106.784,00	124.688.057,95
TOPLAM		145.196.000,00	126.222.550,00	124.785.907,43

2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

2018 yılında harcamaların yılsonu ödeneğine oranı genel toplamda % 98,86 olarak gerçekleşmiştir.

3. Mali Denetim Sonuçları

DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığının mali denetimi 5018 sayılı Mali Yönetim ve Kontrol Kanunu çerçevesinde Sayıştay Kanunu hükümlerine tabidir. 2012 yılı hesabı dâhil diğer bütün yıl hesapları Sayıştay tarafından ibra edilmiş, ilgili Raporlar T.B.M.M Plan ve Bütçe Komisyonu ile ilgili yıllara ait bütçe görüşmeleri kapsamında T.B.M.M Genel Kurulunda oylanarak kabul edilmiştir. Söz konusu yıl hesaplarının kesin hesabı çıkartılmıştır. 2018 yılı içerisinde Sayıştay Başkanlığının yayınlamış olduğu denetim raporu kapsamında belirlenen



bulgular için, Başkanlığımız kendi inisiyatifi ölçüsünde gerçekleştirebileceği düzenleme ve çalışmaları hayata geçirmiştir. Bunula birlikte merkezi düzeyde kurumların gerçekleştirmesi gereken çalışmalarda Başkanlığımız tarafından yakinen takip edilmektedir.

B. FAALİYET- PROJE VE PERFORMANS BİLGİLERİ

A. FAALİYET VE PROJE BİLGİLERİ

1. Çevre, Turizm ve Kentsel Gelişme Koordinatörlüğü

1.1. Yürütülen Faaliyetler

- DOKAP BKİ tarafından finanse edilen “Yeşil Yol Projesi” kapsamında istişarelerde bulunmak amacıyla Uygulayıcı Kuruluşların katılımıyla 10.10.2018 tarihinde Giresun ilinde Başkanlığımız tarafından toplantı gerçekleştirilmiştir.
- Tokat İli Turizm Master Planı Yapılması ve Doğu Karadeniz Turizm Master Planına Entegre Edilmesi Hizmet Alımı ihalesi 17.05.2017 tarihinde yapılmıştır. Söz konusu ihale, KDV hariç 149.000,00 TL bedelle Barlas İmar Planlama Müşavirlik Ltd. Şti. uhdesinde kalmıştır. Proje kapsamında DOKAP BKİ ile Barlas İmar Planlama Müşavirlik Ltd. Şti. arasında 22.09.2017 tarihinde sözleşme imzalanmıştır. 20.04.2018 tarihinde Tokat Valiliği Toplantı Salonu’nda valilik, yerel yönetim ve ilgili paydaşlarında bulunduğu bir toplantı gerçekleştirilmiş ve yüklenici firma çalışmalarını aktarmıştır. Plan çalışmaları tamamlanmıştır.
- DOKAP Bölgesi Kültür Envanteri Projesi kapsamında 21.12.2016 tarihinde gerçekleştirilen ihale Tmarka Multimedya Grafik İletişim Bilişim Danışmanlık Ve Reklam Hiz. Ltd. Şti. uhdesinde KDV hariç 4.398.500,00 TL bedelle kalmıştır. Proje kapsamında DOKAP BKİ ile Tmarka Multimedya Grafik İletişim Bilişim Danışmanlık Ve Reklam Hiz. Ltd. Şti. arasında 02.05.2017 tarihinde sözleşme imzalanmıştır. Çalışmalar tamamlanmıştır.
- DOKAP Bölgesi tanıtım filmi projesi kapsamında 23.07.2018 tarihinde gerçekleştirilen ihale KÜN MEDYA YAPIM LTD.ŞTİ. uhdesinde KDV hariç 77.615,00 TL bedelle kalmıştır. Proje kapsamında DOKAP BKİ ile KÜN MEDYA YAPIM LTD.ŞTİ arasında 20.08.2018 tarihinde sözleşme imzalanmıştır. Proje kapsamında çalışmalar devam etmektedir.
- Ulusal ve Bölgesel ölçekte düzenlenen ve DOKAP BKİ’nin de davet edildiği çeşitli toplantı/çalıştay ve seminerlere katılım sağlanmıştır.
- 2019 Yılı Yatırım Programı kapsamında değerlendirilmesi için;
 - DOKAP Bölgesi Turizm Destinasyonları İçeriklerinin Hazırlanması Projesi,
 - DOKAP Bölgesi Kültür Uygulamalarının Turizme Kazandırılması
 - DOKAP Doğu Karadeniz Turizm Master Planı Uygulamalarıçerçevesinde T.C. Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı nezdinde gerekli görüşmeler yapılmıştır. Projelerin 2019 Yılı Yatırım Programında yer alması halinde bölge genelinde söz konusu projelerin uygulamalarının yapılması planlanmaktadır.

1.2. Projeler

1.2.1. Yeşil Yol Projesi

Doğu Karadeniz Turizm Master Planı kapsamında yürütülen Yeşil Yol Projesi,

- ✓ 9 ilin önemli yaylalarını ve turizm merkezlerini birbirine bağlayarak turizm potansiyelini artırmayı,
- ✓ Bölgeye gelen yerli ve yabancı turistlerin belirlenen güzergâh boyunca fiziki yapısı iyileştirilmiş bir şekilde seyahat etmesine imkân sağlamayı ve
- ✓ Yaylacılık yapan yerel halkın gelir düzeyini artırmayı amaçlamaktadır.

Proje kapsamında iyileştirilmesi planlanan Yeşil Yol ana güzergâhı yaklaşık 2.645 km uzunlukta olup yaklaşık 1.024 km’lik kısmı Karayolları Genel Müdürlüğü sorumluluğunda yer almaktadır. Geriye kalan 1.621 km güzergâhta DOKAP BKİ tarafından Uygulayıcı Kuruluşlara 2013-2014-2015-2016-2017 ve 2018 yıllarında toplam 281.004.402,05 TL ödenek aktarımı



gerçekleştirilerek 401,02 km yol bakım ve onarım, 74,90 km beton kaplama, 160,00 km stabilize kaplama, 18,19 km parke kaplama, 281,77 km asfalt kaplama olmak üzere toplamda 935,88 km'lik yol iyileştirme çalışması ve 14 adet köprü yapım çalışmaları tamamlanmıştır. Proje kapsamında imalat çalışmaları devam etmektedir.

Doğu Karadeniz Turizm Master Planı Uygulamaları kapsamında yer alan Yeşil Yol Projesi'ne 2018 yılında 54.115.495,22 TL ödenek tahsis edilmiştir. Belirlenen revize ödeneğin tamamı Yeşil Yol Projesi'nde kullanılmak üzere Uygulayıcı Kuruluşlar olan Büyükşehir Belediyelerinin ve İl Özel İdarelerinin hesaplarına aktarılmıştır. Proje kapsamında Uygulayıcı Kuruluşlar tarafından imalat çalışmaları, DOKAP BKİ tarafından Usul ve Esaslar doğrultusunda izleme ve değerlendirme çalışmaları devam etmektedir.

1.2.2. DOKAP Bölgesi Yeşil Yol Turizm Tanıtım Filmi Projesi

DOKAP Eylem Planı (2014-2018) Turizm ve Çevresel Sürdürülebilirlik eksenini altındaki TÇS 1.4 numaralı eylemde "Tanıtım ve markalaşma çalışmalarına hız verilecektir." eylemi gereğince Bölgenin bilinirliğini artırmak amacıyla markalaşma, tanıtım ve pazarlama faaliyetleri yapılmaktadır. Bu sebeple İdare tarafından DOKAP Bölgesi Tanıtım ve Markalaşma Stratejisi ve Eylem Planı hazırlanmıştır. DOKAP Bölgesi Tanıtım ve Markalaşma Stratejisi ve Eylem Planı'nın çıktılarından biri olarak Yeşil Yol Projesi'nin turizm tanıtım filminin yapımı yer almıştır.

DOKAP Bölgesi Yeşil Yol Projesi Turizm Tanıtım Filminin Yapımı ile Yeşil Yol Projesi'nin DOKAP Bölgesi'ndeki ulaşım, ekonomiye, turizme ve diğer konulara doğrudan ve dolaylı olarak yaptığı pozitif etkinin ortaya konması hedeflenmektedir. Yeşil Yol Projesi yapılırken koruma-kullanma dengesine uygun hareket edildiğini açıklamaya öncelik verilmelidir ve projeyi halka daha iyi açıklamak temel amaçtır. Proje ile birlikte bölgenin doğal yapısına zarar vermediği, projenin faydalı olduğu, doğa dostu olduğu, çevresel bilinçle yapıldığı, bölgenin ekonomisine, turizmine, bilinirliğine sağladığı katkı anlatılmaktadır.

DOKAP Bölgesi Yeşil Yol Projesi Turizm Tanıtım Filminin İhalesi 23.07.2018 tarihinde yapılmıştır. İhaleyi KÜN MEDYA YAPIM LTD.ŞTİ adlı firma almıştır. Proje kapsamında DOKAP BKİ ile KÜN MEDYA YAPIM LTD.ŞTİ arasında 20.08.2018 tarihinde sözleşme imzalanmıştır. Proje kapsamında çalışmalar tamamlanmıştır.

1.2.3. DOKAP Bölgesi Kültür Envanteri Projesi

DOKAP Eylem Planında (2014-2018) yer alan "Bölgenin kültür varlıkları envanteri çıkarılacaktır." eylemi kapsamında, DOKAP Bölgesinin sahip olduğu kültür varlıklarının envanter çalışması yapılarak ülkemiz kültür hayatına kazandırılması ve bunun sonucunda elde edilecek olan kazanımların turizm faaliyetlerinde kullanılması sağlanacaktır.

Söz konusu eylem kapsamında Kültür ve Turizm Bakanlığının yürüttüğü envanter projesiyle entegre şekilde DOKAP Bölgesinin sahip olduğu kültür varlıklarının envanter çalışması yapılarak ülkemiz kültür hayatına kazandırılması ve bunun sonucunda elde edilecek olan kazanımların turizm faaliyetlerinde kullanılması sağlanacaktır. Ayrıca taşınmaz kültür varlıklarının tespiti ve belgelenmesi amacıyla röleve, restitüsyon ve restorasyon projeleri hazırlanacaktır. Bunun yanı sıra acil müdahale ihtiyacı tespit edilen eserlerin mühendislik ve uygulama projeleri hazırlanacaktır.

DOKAP BKİ tarafından DOKAP Bölgesi Kültür Envanteri Projesi kapsamında yaptırılacak olan ve resmi kayıtları bulunan/bulunmayan doğal, arkeolojik, taşınmaz, somut olmayan kültür varlıklarının saptanarak envanterinin yapılması ve bunlara ilişkin; her türlü tespit, belgeleme, araştırma, görsel ve yazılı dokümanın hazırlanması projenin genel amacını oluşturmaktadır.

DOKAP BKİ tarafından finanse edilen "DOKAP Bölgesi Kültür Envanteri Projesi" kapsamında yapılacak çalışmaların Kültür ve Turizm Bakanlığı'nın TUES sistemine entegre edilmesi amacıyla DOKAP BKİ ile Kültür ve Turizm Bakanlığı Kültür Varlıkları ve Müzeler Genel Müdürlüğü arasında 14.11.2016 tarihinde protokol imzalanmıştır.



DOKAP Bölgesi Kültür Envanteri Projesi Teknik Danışmanlık, Müşavirlik ve Kontrolörlük Hizmet Alımı İhalesi 28.06.2016 tarihinde yapılmıştır. İhaleyi Fildişi Ajans Medya Bilişim Yayın Ve Danışmanlık Hizmetleri-Zeki Çelik adlı firma almıştır. Projenin ilk aşamasını üstlenen Danışman firma ile DOKAP BKİ arasında 02.08.2016 tarihinde KDV hariç 376.000,00 TL bedelle sözleşme imzalanmıştır. Danışman firma, projeyi uygulayacak firmanın belirlenebilmesi için yapılacak ihalenin dokümanlarını hazırlayarak DOKAP BKİ'ye sunmuştur. DOKAP Bölgesi Kültür Envanteri Projesi kapsamında 21.12.2016 tarihinde gerçekleştirilen ihale Tmarka Multimedya Grafik İletişim Bilişim Danışmanlık Ve Reklam Hiz. Ltd. Şti. uhdesinde KDV hariç 4.398.500,00 TL bedelle kalmıştır. Proje kapsamında DOKAP BKİ ile Tmarka Multimedya Grafik İletişim Bilişim Danışmanlık Ve Reklam Hiz. Ltd. Şti. arasında 02.05.2017 tarihinde sözleşme imzalanmıştır. Proje kapsamında çalışmalar tamamlanmıştır.

1.2.5. Tokat İli Turizm Master Planı Yapılması ve Doğu Karadeniz Turizm Master Planına Entegre Edilmesi

Tokat İli Turizm Master Planı Yapılması ve Doğu Karadeniz Turizm Master Planına Entegre Edilmesi Hizmet Alımı ihalesi 17.05.2017 tarihinde yapılmıştır. Söz konusu ihale, KDV hariç 149.000,00 TL bedelle Barlas İmar Planlama Müşavirlik Ltd. Şti. uhdesinde kalmıştır. Proje kapsamında DOKAP BKİ ile Barlas İmar Planlama Müşavirlik Ltd. Şti. arasında 22.09.2017 tarihinde sözleşme imzalanmıştır. Projenin ilk aşaması olan İlk Algılama Raporu, Mevcut Durum Tespit Raporu, Taslak Planlama Kararları Raporu tamamlanmıştır. Proje kapsamında çalışmalar tamamlanmıştır.

1.2.6. İyidere Turizm Kentsel İyileştirme ve Kalkınma Projesi

İyidere Belediyesinin DOKAP BKİ'ye sunduğu "İyidere Turizm Kentsel İyileştirme ve Kalkınma Projesi"nin proje tutarı 7.286.500,00 TL'dir. DOKAP BKİ tarafından söz konusu proje teklifi incelenmiş olup projeye "Doğu Karadeniz Turizm Master Planı Uygulamaları" ödeneğinden 2018 yılında 3.643.250,00 TL ödenek tahsis edilmesi için Bakan Oluru alınmıştır.

Proje kapsamında İyidere ilçesinde 50 adet binada (yaklaşık 20.000 m²) cephe giydirme yapılması planlanmaktadır. Proje kapsamında DOKAP BKİ ile İyidere Belediyesi arasında protokol imzalanmıştır. DOKAP BKİ tarafından 2018 yılı sonu itibarıyla 3.643.250,00 TL ödenek İyidere Belediyesinin proje için açmış olduğu hesaba aktarılmıştır. Proje kapsamında çalışmalar tamamlanmıştır.

1.2.7. Güneysu İlçesi Merkez Mahallesi Turizm Odaklı Yenileme ve Öze Dönüş Projesi

2. Etap

Güneysu Belediyesi tarafından DOKAP BKİ'ye 31.07.2017 tarihinde "Güneysu İlçesi Merkez Mahallesi Turizm Odaklı Yenileme ve Öze Dönüş Projesi 2. Etap" sunulmuştur. Proje KDV Dâhil 2.529.181,32 TL bedel ile sözleşmeye bağlanmış olup projede; 27 adet binanın dış cephelerinin yöresel mimariye uygun hale getirilmesi planlanmaktadır.

DOKAP BKİ tarafından söz konusu proje teklifi incelenmiş olup projeye "Doğu Karadeniz Turizm Master Planı Uygulamaları" ödeneğinden 2018 yılında 529.181,32 TL ödenek tahsis edilmesi için Bakan Oluru alınmıştır. Proje kapsamında DOKAP BKİ ile Güneysu Belediyesi arasında protokol imzalanmıştır. DOKAP BKİ tarafından 2018 yılı sonu itibarıyla 520.088,20 TL ödenek hakedişler kapsamında Güneysu Belediyesinin proje için açmış olduğu hesaba aktarılmıştır. Proje kapsamında çalışmalar tamamlanmıştır.

1.2.8. Çay Çarşısı Projesi

Doğu Karadeniz Kalkınma Ajansı'nın DOKAP BKİ'ye sunduğu "Çay Çarşısı Projesi"nin proje tutarı 19.755.000,00 TL'dir. DOKAP BKİ tarafından söz konusu proje teklifi incelenmiş olup projeye "Doğu Karadeniz Turizm Master Planı Uygulamaları" ödeneğinden 2018 yılında 8.000.000,00 TL ödenek tahsis edilmesi için Bakan Olur'u alınmıştır. Söz konusu projenin 8.000.000,00 TL olan ödeneği tasarruf tedbirleri çerçevesinde 2018 yılı için 4.000.000,00 TL



olarak değiştirilmiştir.

Proje kapsamında Rize İlinde bölgenin en önemli tarım ürünü olan çayın ve diğer yöresel ürünlerin sunum ve ticaretinin yapılacağı satış birimleri, çay müzesi ve çay adası yapılarından oluşan, yerli ve yabancı turistlere yönelik tesisin kurulması planlanmaktadır. Proje kapsamında DOKAP BKİ ile Doğu Karadeniz Kalkınma Ajansı arasında protokol imzalanmıştır. DOKAP BKİ tarafından 2018 yılı sonu itibariyle 4.000.000,00 TL ödenek Doğu Karadeniz Kalkınma Ajansı'nın açmış olduğu hesaba aktarılmıştır. Proje kapsamında çalışmalar devam etmektedir.

1.2.9. Of İlçesinde “Yeşil Yol” Üzerinde Bulunan Eski Binalarımız Yöresel Mimari İle Yenilenmesi Projesi

Of Belediyesinin DOKAP BKİ'ye sunduğu “Of İlçesinde “Yeşil Yol” Üzerinde Bulunan Eski Binalarımız Yöresel Mimari İle Yenilenmesi Projesi”nin proje tutarı 2.000.000,00 TL'dir. DOKAP BKİ tarafından söz konusu proje teklifi incelenmiş olup projeye “Doğu Karadeniz Turizm Master Planı Uygulamaları” ödeneğinden 2018 yılında 2.000.000,00 TL ödenek tahsis edilmesi için Bakan Olur'u alınmıştır.

Proje kapsamında Of İlçesinde 27 adet binada yaklaşık 5.140 m2 özgün mimaride dış cephe uygulaması yapılması planlanmaktadır. Proje kapsamında DOKAP BKİ ile Of Belediyesi arasında protokol imzalanmıştır. DOKAP BKİ tarafından 2018 yılı sonu itibariyle 2.000.000,00 TL ödenek Of Belediyesi'nin proje için açmış olduğu hesaba aktarılmıştır. Paroje kapsamında çalışmalar devam etmektedir.

1.2.10. Çaykara İlçesi Cephe Yenileme Ve Yöresel Mimariyi Devam Ettirme Yapım İşi

Çaykara Belediyesi'nin DOKAP BKİ'ye sunduğu “Çaykara İlçesi Cephe Yenileme ve Yöresel Mimariyi Devam Ettirme Yapım İşi”nin proje tutarı 1.512.168,54 TL'dir. DOKAP BKİ tarafından söz konusu proje teklifi incelenmiş olup projeye “Doğu Karadeniz Turizm Master Planı Uygulamaları” ödeneğinden 2018 yılında 1.500.000,00 TL ödenek tahsis edilmesi için Bakan Olur'u alınmıştır.

Proje kapsamında Çaykara İlçesinde 20 adet binada yaklaşık 4.700 m2 cephe giydirmesinin yapılması planlanmaktadır. Proje kapsamında DOKAP BKİ ile Çaykara Belediyesi arasında protokol imzalanmıştır. DOKAP BKİ tarafından 2018 yılı sonu itibariyle 1.500.000,00 TL ödenek Çaykara Belediyesi'nin proje için açmış olduğu hesaba aktarılmıştır. Proje kapsamında çalışmalar devam etmektedir.

1.2.11. Dernekpazarı İlçe Merkezi Turizm Odaklı Yenileme Ve Mimari Öze Dönüş Projesi

Dernekpazarı Belediyesi'nin DOKAP BKİ'ye sunduğu “Dernekpazarı İlçe Merkezi Turizm Odaklı Yenileme ve Mimari Öze Dönüş Projesi”nin proje tutarı 1.500.156,70 TL'dir. DOKAP BKİ tarafından söz konusu proje teklifi incelenmiş olup projeye “Doğu Karadeniz Turizm Master Planı Uygulamaları” ödeneğinden 2018 yılında 1.500.000,00 TL ödenek tahsis edilmesi için Bakan Olur'u alınmıştır.

Proje kapsamında Dernekpazarı İlçesinde 12 adet binada yaklaşık 4.161 m2 cephe giydirmesinin yapımı planlanmaktadır. Proje kapsamında DOKAP BKİ ile Dernekpazarı Belediyesi arasında protokol imzalanmıştır. DOKAP BKİ tarafından 2018 yılı sonu itibariyle 1.500.000,00 TL ödenek Dernekpazarı Belediyesi'nin proje için açmış olduğu hesaba aktarılmıştır. Proje kapsamında çalışmalar devam etmektedir.

1.2.12. Cumhuriyet Caddesi Cephe Sağıklaştırma Projesi

Şavşat Belediye'sinin DOKAP BKİ'ye sunduğu “Cumhuriyet Caddesi Cephe Sağıklaştırma Projesi”nin proje tutarı 1.500.000,00 TL'dir. DOKAP BKİ tarafından söz konusu proje teklifi incelenmiş olup projeye “Doğu Karadeniz Turizm Master Planı Uygulamaları” ödeneğinden 2018 yılında 800.000,00 TL ödenek tahsis edilmesi için Bakan Olur'u alınmıştır.

Proje kapsamında Şavşat İlçesinde 107 adet binada dış cephe kaplaması, ısı yalıtımı, çatı



onarımı, boyama yapımı planlanmaktadır. Proje kapsamında DOKAP BKİ ile Şavşat Belediyesi arasında protokol imzalanmıştır. DOKAP BKİ tarafından 2018 yılı sonu itibariyle 800.000,00 TL ödenek Şavşat Belediyesi'nin proje için açmış olduğu hesaba aktarılmıştır. Proje kapsamında çalışmalar devam etmektedir.

1.2.13. İşhan Köyü Tarihi Kimliğine Bürünüyor

Yusufeli Kaymakamlığı Köylere Hizmet Götürme Birliği Başkanlığı'nın DOKAP BKİ'ye sunduğu "İşhan Köyü Tarihi Kimliğine Bürünüyor" projesinin proje tutarı 800.039,74 TL'dir. DOKAP BKİ tarafından söz konusu proje teklifi incelenmiş olup projeye "Doğu Karadeniz Turizm Master Planı Uygulamaları" ödeneğinden 2018 yılında 800.000,00 TL ödenek tahsis edilmesi için Bakan Olur'u alınmıştır.

Proje kapsamında Yusufeli İlçesinde 6 adet binada çatı yenilenmesi, 5 adet binada duvar kaplaması ve 3 adet binada çatı yenilemesi-duvar kaplaması yapımı (Toplam 14 adet binada 1.140 m2 çatı yenilemesi ve 900 m2 duvar kaplaması yapımı) planlanmaktadır. Proje kapsamında DOKAP BKİ ile Yusufeli Kaymakamlığı Köylere Hizmet Götürme Birliği Başkanlığı arasında protokol imzalanmıştır. DOKAP BKİ tarafından 2018 yılı sonu itibariyle 400.000,00 TL ödenek Yusufeli Kaymakamlığı Köylere Hizmet Götürme Birliği Başkanlığı'nın proje için açmış olduğu hesaba aktarılmıştır. Proje kapsamında çalışmalar devam etmektedir.

1.2.14. Murgul Sokak Sağlıklaştırma Projesi

Murgul Belediye Başkanlığı'nın DOKAP BKİ'ye sunduğu "Murgul Sokak Sağlıklaştırma Projesi"nin proje tutarı 1.240.069,98 TL'dir. DOKAP BKİ tarafından söz konusu proje teklifi incelenmiş olup projeye "Doğu Karadeniz Turizm Master Planı Uygulamaları" ödeneğinden 2018 yılında 900.000,00 TL ödenek tahsis edilmesi için Bakan Olur'u alınmıştır.

Proje kapsamında Murgul İlçesinde 59 adet binada cephe giydirmesinin yapımı planlanmaktadır. Proje kapsamında DOKAP BKİ ile Murgul Belediye arasında protokol imzalanmıştır. DOKAP BKİ tarafından 2018 yılı sonu itibariyle 900.000,00 TL ödenek Murgul Belediye'sinin proje için açmış olduğu hesaba aktarılmıştır. Proje kapsamında çalışmalar devam etmektedir.

1.2.15. Bulancak 15 Temmuz - Millet- Fatih - Barbaros Hayrettin Paşa Caddeleri Bina Dış Cephe Kaplamaları Yapımı Projesi

Bulancak Belediye Başkanlığı'nın DOKAP BKİ'ye sunduğu "Bulancak 15 Temmuz- Millet- Fatih- Barbaros Hayrettin Paşa Caddeleri Bina Dış Cephe Kaplamaları Yapımı Projesi"nin proje tutarı 12.288.971,00 TL'dir. DOKAP BKİ tarafından söz konusu proje teklifi incelenmiş olup projeye "Doğu Karadeniz Turizm Master Planı Uygulamaları" ödeneğinden 2018 yılında 2.000.000,00 TL ödenek tahsis edilmesi için Bakan Olur'u alınmıştır.

Proje kapsamında Bulancak İlçesinde görüntü kirliliği bertaraf edilerek ilçe içerisinde bütüncül bir estetik kimlik oluşturmak ve ilçe turizmine ivme kazandırmak planlanmaktadır. Proje kapsamında DOKAP BKİ ile Bulancak Belediye arasında protokol imzalanmıştır. DOKAP BKİ tarafından 2018 yılı sonu itibariyle 2.000.000,00 TL ödenek Bulancak Belediye'sinin proje için açmış olduğu hesaba aktarılmıştır. Proje kapsamında çalışmalar devam etmektedir.

1.2.16. Giresun-Çanakçı-Kuşköy Köyüne Özgü Işık Dilinin (Kuşdili) Tanıtılması, Yaşatılması ve Bölge Turizmine Kazandırılması Projesi

Giresun İli Çanakçı İlçesi Köylere Hizmet Götürme Birliği Başkanlığı'nın DOKAP BKİ'ye sunduğu "Giresun- Çanakçı- Kuşköy Köyüne Özgü Işık Dilinin (Kuşdili) Tanıtılması, Yaşatılması ve Bölge Turizmine Kazandırılması Projesi"nin proje tutarı 2.929.132,07 TL'dir. DOKAP BKİ tarafından söz konusu proje teklifi incelenmiş olup projeye "Doğu Karadeniz Turizm Master Planı Uygulamaları" ödeneğinden 2018 yılında 2.000.000,00 TL ödenek tahsis



edilmesi için Bakan Olur'u alınmıştır. Söz konusu projenin 2.000.000,00 TL olan ödeneği tasarruf tedbirleri çerçevesinde 2018 yılı için 1.325.000,00 TL olarak değiştirilmiştir.

Proje kapsamında Çanakçı İlçesinde cephe sağlıklılaştırma ve peyzaj tasarımı planlanmaktadır. Proje kapsamında DOKAP BKİ ile Çanakçı İlçesi Köylere Hizmet Götürme Birliği Başkanlığı arasında protokol imzalanmıştır. DOKAP BKİ tarafından 2018 yılı sonu itibariyle 1.325.000,00 TL ödenek Çanakçı İlçesi Köylere Hizmet Götürme Birliği Başkanlığı'nın proje için açmış olduğu hesaba aktarılmıştır. Proje kapsamında çalışmalar devam etmektedir.

1.2.17. Turhal Menderes Caddesi Sokak Sağıklaştırma Projesi

Turhal Belediye Başkanlığı'nın DOKAP BKİ'ye sunduğu "Turhal Menderes Caddesi Sokak Sağıklaştırma uygulama Projesi"nin proje tutarı 2.445.353,46 TL 'dir. DOKAP BKİ tarafından söz konusu proje teklifi incelenmiş olup projeye "Doğu Karadeniz Turizm Master Planı Uygulamaları" ödeneğinden 2018 yılında 2.214.073,46 TL ödenek tahsis edilmesi için Bakan Olur'u alınmıştır. Söz konusu projenin 2.214.073,46 TL olan ödeneği tasarruf tedbirleri çerçevesinde 2018 yılı için 1.214.073,46 TL olarak değiştirilmiştir.

Proje kapsamında Turhal İlçesinde görüntü kirliliği bertaraf edilerek ilçe içerisinde bütüncül bir estetik kimlik oluşturmak ve ilçe turizmine ivme kazandırmak planlanmaktadır. Proje kapsamında DOKAP BKİ ile Turhal Belediye Başkanlığı arasında protokol imzalanmıştır. DOKAP BKİ tarafından 2018 yılı sonu itibariyle 1.214.073,46 TL ödenek Turhal Belediyesi'nin proje için açmış olduğu hesaba aktarılmıştır. Proje kapsamında çalışmalar devam etmektedir.

1.2.18. Güneysu İlçesi Merkez Mahallesi Turizm Odaklı Yenileme ve Öze Dönüş Projesi 3. Etap

Güneysu Belediye Başkanlığı'nın DOKAP BKİ'ye sunduğu "Güneysu İlçesi Merkez Mahallesi Turizm Odaklı Yenileme ve Öze Dönüş Projesi III. Etap"ın proje tutarı 1.367.466,31 TL'dir. DOKAP BKİ tarafından söz konusu proje teklifi incelenmiş olup projeye "Doğu Karadeniz Turizm Master Planı Uygulamaları" ödeneğinden 2018 yılında 500.000,00 TL olarak tahsis edilemsi için Bakan Olur'u alınmıştır.

Proje kapsamında Güneysu İlçesinde 11 adet binanın dış cephe işlerinin yöresel mimari ile yapılması, yaklaşık olarak 3500 m2 cephe düzenlemesi ile çatı onarım işleri. Binalardan 10 tanesi özel mülkiyet, 1 tanesi kamuya ait olup onarım işlerinin yapımı planlanmaktadır. Proje kapsamında DOKAP BKİ ile Güneysu Belediye Başkanlığı arasında protokol imzalanmıştır. DOKAP BKİ tarafından 2018 yılı sonu itibariyle 500.000,00 TL ödenek Güneysu Belediyesi'nin proje için açmış olduğu hesaba aktarılmıştır. Proje kapsamında çalışmalar devam etmektedir.

1.2.19. Dereli Şehir Geçişİ Görsel İyileştirme Projesi

Dereli Belediyesinin DOKAP BKİ'ye sunduğu "Dereli Şehir Geçişİ Görsel İyileştirme Projesi"nin proje tutarı 3.857.429,

94 TL'dir. DOKAP BKİ tarafından söz konusu proje teklifi incelenmiş olup projeye "Doğu Karadeniz Turizm Master Planı Uygulamaları" ödeneğinden 2017 yılında 3.857.429,94 TL ödenek tahsis edilmesi için Bakan Oluru alınmıştır.

Proje kapsamında Dereli ilçesinde görüntü kirliliği bertaraf edilerek ilçe içerisinde bütüncül bir estetik kimlik oluşturmak ve ilçe turizmine ivme kazandırılması planlanmaktadır. Proje kapsamında DOKAP BKİ ile Dereli Belediyesi arasında protokol imzalanmıştır. DOKAP BKİ tarafından 2017 yılı sonu itibariyle 3.857.429,94 TL ödenek Dereli Belediyesinin proje için açmış olduğu hesaba aktarılmıştır. Proje kapsamında çalışmalar devam etmektedir.

1.2.20. Dereli Belediyesi Rekreatyon Sosyal Donatı Alanı ve Çevre Düzenlemesi Projesi

Dereli Belediyesinin DOKAP BKİ'ye sunduğu "Dereli Belediyesi Rekreatyon Sosyal Donatı Alanı ve Çevre Düzenlemesi Projesi"nin proje tutarı 2.200.000,00 TL'dir. DOKAP BKİ



tarafından söz konusu proje teklifi incelenmiş olup projeye “Doğu Karadeniz Turizm Master Planı Uygulamaları” ödeneğinden 2017 yılında 2.200.000,00 TL ödenek tahsis edilmesi için Bakan Oluru alınmıştır.

Proje kapsamında Dereli ilçesinde Fitness Alanı, Çocuk Oyun Alanı, Kamelya, Kafe, Bank, Aydınlatma Armatürü vb. yapımı planlanmaktadır. Proje kapsamında DOKAP BKİ ile Dereli Belediyesi arasında protokol imzalanmıştır. DOKAP BKİ tarafından 2017 yılı sonu itibarıyla 2.200.000,00 TL ödenek Dereli Belediyesinin proje için açmış olduğu hesaba aktarılmıştır. Proje kapsamında çalışmalar devam etmektedir.



2. Ekonomik Kalkınma ve Proje Uygulama Koordinatörlüğü

2.1. Yürütülen Faaliyetler

➤ 2018 Yılı Yatırım Programı'nda yer alan sermaye transferi kaleminden ödenek tahsis edilen projeler kapsamında desteklenmek üzere Bölgedeki yerel idareler ile diğer kamu kurum ve kuruluşlarından gelen proje teklifleri değerlendirilmiş, bu projelerden uygulamaya geçirilmesi uygun görülenler Bakan onayına sunulmuştur.

➤ 2018 yılında yürütülecek projelerin uygulanacağı illerdeki tarım ve orman il müdürlükleri, büyükşehir belediye başkanlıkları, ilçe belediye başkanlıkları ve il özel idarelerine denetim amaçlı ziyaretler gerçekleştirilmiştir.

➤ Ulusal ve Bölgesel ölçekte düzenlenen ve Başkanlığımızın da davet edildiği çeşitli toplantı/çalıştay ve seminerlere katılım sağlanmıştır.

➤ 2018 yılında uygulanacak Projelerin başarılı olmasını sağlamak için Uygulayıcı Kuruluşlar ve Yetiştirici/Üretici Birlikleriyle görüşmeler, seminerler ve tanıtım toplantıları düzenlenmiştir.

➤ 2019 Yılı Yatırım Programına teklif edilecek projelerin belirlendiği grup çalışmaları ile ilgili, Kamu Kurumu ile çalışmalar yürütülmüştür.

➤ 2018 Yılı Yatırım Programı'na göre uygulanan projeler;

2.2. Projeler

2.2.1. Hayvancılık Altyapısının Geliştirilmesi Projesi

Proje kapsamında Başkanlığımıza 15.000.000 TL sermaye transferi ödeneği tahsis edilmiştir. Söz konusu Proje 27 alt proje çerçevesinde yürütülmekte olup, bahse konu alt projelere ilişkin bilgiler aşağıda açıklanmaktadır.



2.2.2. Organik Yumurta Tavukçuluğunda Sertifikalı Üretimin Yaygınlaştırılması Projesi

Proje ile Ordu ilinde 2014 yılında başlatılan Serbest Sistem Yumurta Tavukçuluğu Projesinde aktif olan 70 adet işletmenin Organik Yumurta Tavukçuluğuna geçişi sağlanmış bulunan işletmelerin sertifikalı üretimleri devam ettirilerek Bölgemizde sistemin devamı sağlanacaktır. Ordu İl Tarım ve Orman Müdürlüğü işbirliği ile yürütülecek olan proje 2017-2018 yıllarını kapsamaktadır. Proje tutarı 280.000 TL, 2017 yılı tutarı ise 140.000 TL'dir. 2017 yılı ödeneğinden 93.500 TL ödenek İl Müdürlüğünün proje hesabına aktarılmıştır. 39.825,00 TL ürün ve müteşebbis sertifikası alımına ait hakediş proje hesabında serbest bırakılmıştır. 2018 Yılı ödeneği tasarruf tedbirleri kapsamında kullanılmamıştır.

2.2.3. Tirebolu Hayvan Pazarı Projesi

Tirebolu İlçesinde bölgede üretilen hayvanların ticaretinin yapılabilmesi için 1.860 m² alanda inşaat yapımı ve çevre düzenlenmesini içeren Ruhsatlı Hayvan Pazarı inşa edilecektir. Proje tutarının % 20 lik kısmını eş finansman olarak Belediye karşılayacaktır. 2018 Yılı Ödeneği 358.000 TL proje hesabına aktarılmış olup Tirebolu Hayvan Pazarı Projesi yapım işi tamamlanmıştır.

2.2.4. DOKAP Bölgesi Organik Yarka Üretimi Projesi

Bölgemizde yürütülen Organik Yumurta Tavukçuluk işletmelerinin ihtiyacı olan yarkaların üretileceği 10.000 kapasiteli işletmenin kümes yapım giderleri kapsamında 500 m² kapalı alana sahip 2 adet kümes yapılması, bu işletmeye alınacak 10.000 adet civciv alımı, sertifikasyon giderleri ve kurulacak tesiste 2 adet personel (Ziraat Mühendisi ve Pazarlama Danışmanı) istihdam edilmektedir. 2018 yılı içerisinde 41.406,07 TL ödenek serbest bırakılmıştır. 2018 Yılı Usul ve Esaslarının 9. Maddesinin 13. Fıkrası gereğince 2018 yılı ödeneği 158.593,93 TL ödenek proje hesabına blokeli aktarılmıştır.

2.2.5. Bayburt Meralarında Otlatma Verimliliğinin Arttırılması Projesi

Proje ile Bayburt ilinde mevcut bulunan 85.460 Büyükbaş ve 52.440 küçükbaş hayvan mevcudunun 2.099.950 da mera alanında beslenmede önemli yer tutan sağlıklı ve yeterli su ihtiyacının giderilmesine yönelik olarak 104 adet sıvat ve 82 adet gölgelik inşa edilecektir. Bayburt İl Tarım ve Orman Müdürlüğü ile yürütülecek olan proje 2017-2018 yıllarında uygulanması planlanmıştır. Proje tutarı 1.000.000 TL olup 2018 yılı ödeneği 500.000 TL'dir. 2018 yılı tasarruf tedbirleri kapsamında proje 2019 yılına ertelenmiştir.

2.2.6. Artvin Soğuk Hava Deposu Projesi

Artvin İlde İç sularda ve Baraj göllerinde üretilen 25.000 ton kapasiteli üretimin arttırılabilmesi için ve üretim sezonunda muhafaza edilebilmesi, arazi açısından balıkçılığın daha elverişli olduğu ve arz fazlasını olmaması ve balıkçılıkta yıllardaki dengesizliği ortadan kaldırmayı hedeflenmektedir. Artvin İl Tarım ve Orman Müdürlüğü ile yürütülecek olan proje 2017-2018 yıllarında uygulanacaktır. İhale ve yapılan sözleşme öncesindeki Proje tutarı 1.500.000 TL olup 2017 yılı ödeneği 1.300.000 TL'dir. 2017 yılı ödeneği 1.300.000 TL ödenek İl Müdürlüğü proje hesabına aktarılmıştır. 2017 yılı ödeneğinden 6 hakediş Başkanlığımıza iletilmiş olup toplamda 675.739,39 TL proje hesabından serbest bırakılmıştır. Proje 2018 yılı itibarıyla devam etmektedir. İhale sonrası yapılan sözleşme tutarı; 1.118.814,64 TL'dir.

2.2.7. Artvin Kırsal Gelir Kaynaklarının Çeşitlendirilmesi Projesi

Artvin İl Tarım ve Orman Müdürlüğü ile yürütülecek olan projenin uygulama yılı 2017-2018 "Hayvancılık Altyapısının Geliştirilmesi Projesi" ve "Bitkisel Üretim Altyapısının Geliştirilmesi Projesi" başlıklarından oluşan proje tutarı: 2.000.000 TL'dir. Hayvancılık



Altyapısını Geliştirme projesinin 2017 yılı ödeneği 1.000.000 TL olup İl Müdürlüğü proje hesabına aktarılmıştır.

a) Artvin Köy Tavukçuluğunun Geliştirilmesi Projesi: Proje İle İl Genelinde 120 adet 50 tavuk kapasiteli kümes yapımı, yarka alımı, çit yapımında kullanılmak üzere tel ve direk alımı ile kümes girişlerinde dezenfeksiyon havuzlarının yapılması planlanmaktadır. Projenin Tutarı 999.960 TL'dir. Projede 144 adet kümes yapımı gerçekleşmiş olup hakedişi 725.558,40 TL 10.09.2018 tarihinde proje hesabına serbest bırakılmıştır. Hibrit yarka yumurta tavuğu alımı için iki hakediş yapılmış ve 165.842,64 TL 01.11.2018 tarihinde proje hesabından serbest bırakılmıştır.

b) Artvin Arıcılığı Destekleme ve Geliştirme Projesi: Proje İle Artvin genelinde 200 arıcıya 10'ar adet güneş enerjili elektroşoklu çit sistemi, Güneş Enerjili Akü, Şarj Cihazı ve Aydınlatma Sistemi verilecektir. Ayrıca bir ilkbahar ve bir de sonbahar döneminde olmak üzere 2 kez 80.000 kovanın topluca Varroa hastalığına karşı ilaçlanmasının yapılması ve 100 arıcıya 20'şer adet olmak üzere toplamda 2000 adet polen tuzaklı taban dağıtımı yapılması hedeflenmektedir. Gezgin arıcılarımıza öncelik verilecektir. Projenin tutarı 1.008.500 TL'dir. 2018 yılı tasarruf tedbirleri kapsamında kullanılmıştır ve proje iptal edilmiştir.

2.2.8. Tokat Kırsal Gelir Kaynaklarının Çeşitlendirilmesi Projesi

Tokat İl Merkezi 11 İlçesinde Buzağı ölümlerinin engellenmesi, Gebe ineklerin aşılması, çitçilerin eğitimi, buzağılara biberon ve antiseptik solüsyonların dağıtımı, 330 adet Göçer hayvancılık işletme sahiplerine güneş enerji sistemleri dağıtılacak ve 50 adet gezgin arıcıya arı terazisi temini yapılacaktır.

a) Arıcılıkta Koloni Gelişimi Ve Bal Üretiminin Kablosuz Hassas Terazi İle İzlenmesi Projesi: Proje kapsamında seçilen 50 adet arıcıya kablosuz hassas terazi alımı için birim fiyatı 1.500 TL'den 50 adet, toplamda 75.000 TL bütçeli bir proje teklifinde bulunulmuştur. Projede 41 adet kablosuz hassas terazi alımı yapılmıştır.

b) Buzağılar Ölmesin İşletmeler Boş Kalmasın Projesi: Proje kapsamında, üreticilerin eğitimi, 17.000 buzağı için Aşı tedariki, Aşılama hizmeti alımı ve proje tanıtım giderleri ile toplamda 605.000 TL bütçeli proje teklifinde bulunulmuştur. Projenin 2017 Yılı Ödeneğinden, 17.000 adet buzağı biberonu ile povilon ve kolibin markalı aşı alımı yapılmıştır

c) Göçerlere Bir Umut Aydınlık Projesi: Proje kapsamında, yaylalarda hayvancılık yapan 330 adet göçerin kullanımı için; fotovoltaiik paneller (fv) 80 wp, invertör gücü 600 wp, akü 40ah-12vdc, şarj kontrol cihazı 15a 12vdc, kablo grupları, bağlantı aparatları ve paket alımı için toplamda 455.400 TL bütçeli bir proje teklifinde bulunulmuştur. Projenin 2017 Yılı Ödeneğinden 175 adet güneş paneli alımı yapılmıştır.

2018 Yılında toplam 529.619,81 TL ödenek İl Müdürlüğü hesaplarına aktarılmış olup 234 adet güneş paneli ve 4.000 adet aşı alınmıştır. 2018 Yılı Usul ve Esaslarının 9. Maddesinin 13. Fıkrası gereğince 2018 yılından kalan ödenek 40.380,19 TL proje hesabına blokeli aktarılmıştır.

2.2.9. Rize Arıcılığının Geliştirilmesi İçin Kafkas Ana Arı Üretim Projesi

Proje İle Rize ilinde aktif bulunan 100.774 arılı kovanların ihtiyacı bulunan ana arıların üretimi için yılda 18.000 adet ana arı üretimi Ardeşen, Çamlıhemşin, Çayeli, Fındıklı, Hemşin ve Pazar ilçelerinde kurulacak ana arı üretim işletmelerinden temin edilecektir. Proje bitiminden sonra Rize İl Tarım ve Orman Müdürlüğü tarafından 3 yıl boyunca kovan başı verim artışı ve kovanların bölgedeki iklim şartlarına bağlı ölüm oranlarının izlenmesi sağlanacaktır. Tarım Kredi Kooperatifi ile yapılan mal alım sözleşmesi Başkanlığımıza iletilmiştir. 2018 yılından 347.000,00 TL ödenek İl Müdürlüğü hesaplarına aktarılıp serbest bırakılmıştır.

**2.2.10. DOKAP Bölgesi Entegre Organik Yumurta Tavukçuluğu Projesi**

2018 yılında 25 kümes Giresun İlinde, 25 kümes Ordu' da, % 50 öz sermaye ile kümes kurulumları ve eğitimleri şeklinde uygulanacaktır. 2019 Yılında ise 10 kümes Giresun'da, 10 kümes Trabzon' da, 10 kümes Tokat'da, 10 Kümes Artvin' de ve 10 Kümes Rize'de % 50 öz sermaye ile kümes kurulumları ve eğitimleri şeklinde uygulanması planlanmıştır. Kümesler 100 m² (5 tavuk/m²) kapalı net alan olarak inşa edilecek olup, gezinti açık alanı 2.000 m² (4 m²/tavuk) olacaktır. Giresun ilinden 1 üreticinin tesis yapım tutarının %50'si ödenmiş, Ordu ilinden 11, Trabzon İlinde 7 üretici için tesis yapım hakkeşileri beklenmektedir. 2018 Yılı Usul ve Esaslarının 9. Maddesinin 13. Fıkrası gereğince 2018 yılından kalan ödenek Trabzon İl Müdürlüğüne 175.000 TL, Ordu İl Müdürlüğüne 275.000 TL proje hesaplarına blokeli aktarılmıştır.

2.2.11. Bayburt İli Organik Arı Yetiştiriciliği Projesi

Proje ile uygulama alanı olarak belirlenen işletmelerin organik arıcılığa geçişi sağlanacak, organik üretimde ihtiyaçları olan malzeme ihtiyaçları giderilecektir. Aynı zamanda arıcılık yapan bu kişiler alacakları eğitimlerle organik arı yetiştiriciliği tekniğini öğrenecektir. Proje hedefinde yer alan Yetiştiricilerimiz Arıcılar Birliği organizasyonu altında üretilecek Organik Bal ve Arı Ürünlerinin Organik Bayburt Balı diye markalaşması sağlanarak "ORGANİK BAYBURT BALI" Etiketli Adı altında Paketlemesini yaparak projeye ücretsiz katkı sağlayacaklardır. Projede kovan ve temel petek alımı 499.790,40 TL hakedişi serbest bırakılmıştır. 2018 Yılı Usul ve Esaslarının 9. Maddesinin 13. Fıkrası gereğince 2018 yılından kalan ödenek 127.200,00 TL proje hesabına blokeli aktarılmıştır.

2.2.12. Tokat İli Bal Paketleme Tesisi ve Hizmet Binası Altyapı Kurulumu Projesi

Proje Tokat İl Tarım ve Orman Müdürlüğü ve Tokat Arıcılar Birliği işbirliğinde yapılacak olup, Tokat ilindeki arıcılarımızın bal paketleme ihtiyacının karşılanması ve Tokat İli Arı Yetiştiricileri Birliğinin hizmet binasının kurulması amaçlanmaktadır. 300 m² alanda iki katlı olarak inşa edilecek hizmet binasının alt katında Bal Paketleme Tesisi, üst katı eğitim ve idari bina olarak hizmet verecektir. Balın uygun şekilde paketlenerek Pazar satış değerinin artırılması ile üretim teşvik edilmiş olacaktır. 2018 yılı ödeneğinin %10'u 44.000 TL ve 2018 Yılı Usul ve Esaslarının 9. Maddesinin 13. Fıkrası gereğince 2018 yılından kalan ödenek 396.000 TL proje hesabına blokeli aktarılmıştır. Proje Ödeneğinin 417.602,77 TL ödenek proje hesabına serbest bırakılmış olup Bal Paketleme Tesisi ve Hizmet binasının %95'i tamamlanmıştır.

2.2.13. Her Köye Bir Koyun Keçi Banyo Havuzu Projesi

Proje Tokat İl Tarım ve Orman Müdürlüğü işbirliğinde yapılacak olup, Tokat ili Damızlık Koyun Keçi Yetiştiricileri Birliği üyesi olan, yetiştiricileri ve küçükbaş hayvan yoğunluğu olan köyleri kapsamaktadır. Bu bağlamda Almus ilçesi (16 köy), Artova ilçesi (2 köy), Başçiftlik ilçesi (2 köy), Erbaa ilçesi (18 köy), Merkez ilçesi (23 köy), Niksar ilçesi (9 köy), Pazar ilçesi (2 köy), Reşadiye ilçesi (12 köy), Sulusaray ilçesi (4 köy), Turhal ilçesi (15 köy), Yeşilyurt ilçesi (5 köy) ve Zile ilçesi (16 köy) olmak üzere toplam 124 köyü kapsayacaktır. Proje Ödeneğinin %10'u olan 81.000 TL proje hesabına aktarılmıştır. Yapılan proje revizyonu ile 25 adet mobil banyoluğa çevrilmiştir. 2018 Yılı Usul ve Esaslarının 9. Maddesinin 13. Fıkrası gereğince 2018 yılından sözleşme tutarı ve diğer giderler olmak üzere 464.019,51 TL ödenek proje hesabına blokeli aktarılmıştır.



2.2.14. Süt Sağım Teknolojisinin Geliştirilmesi Projesi

Gümüşhane il ve ilçelerinde on baş ve üzeri sağmal ineği bulunan, Türkvet Hayvan Kayıt Sistemine kayıtlı 180 işletmeye portatif süt sağım makinesi verilecektir. Bu proje ile birlikte yıllık 3.600 ton süt hijyenik koşullarda sağılmış ve katma değeri yükseltilmiş olacaktır. Verilecek süt sağım makinelerin bütçesi %10 çiftçi katkılı olarak proje dâhilinde karşılanacaktır. Proje Ödeneğinin olan 216.000 TL İl Müdürlüğü hesaplarına aktarılmış olup 180 adet süt sağım makinesi proje kapsamında alınarak belirlenen çiftçilere dağıtımı yapılmıştır.

2.2.15. Mobil Koyun Banyoluğu İle Parazit Mücadelesi Projesi

Bu proje ile Samsun ilinde büyük bir ihtiyaç olan ve koyunlarda dış parazit mücadelesinde kullanılacak olan 5 adet'i basınçlı olmak üzere, 15 adet mobil koyun banyoluğu alınacaktır. İl ve İlçelerde küçükbaş hayvancılık yapan 1500 üretici/İşletmenin projeden faydalanması planlanmaktadır. Öncelikli hedef kitle Samsun İli Damızlık Koyun Keçi Yetiştiricileri Birliği üyeleri olmakla beraber, birliğe üye olmayan talep eden üreticimizde bu hizmetten verilecektir. Proje bütçesinin yaklaşık % 90'lık kısmı DOKAP tarafından karşılanacak olup, % 10'luk kısmı ise Samsun İli Damızlık Koyun Keçi Yetiştiricileri Birliği tarafından karşılanacaktır. Projenin toplam bütçesi 522.500 TL'dir. Protokoller imzalanarak Başkanlığımıza iletilmiştir. Proje Ödeneğinin %10'u olan 47.500 TL proje hesabına aktarılmıştır. 2018 mali yılı içerisinde ihalesi gerçekleştirilememiştir.

2.2.16. Erbaa Mezbahane Yapım Projesi

Erbaa, yüksek bir hayvan popülasyonuna sahiptir. İlçede 25.000 büyükbaş hayvan, 70.000 küçükbaş hayvan bulunmaktadır. İlçede 5000 kadar hayvancılık işletmesi mevcuttur. İlçede bulunan 2 adet kesimhane 10 büyükbaş ve 40 küçükbaş kapasiteye sahiptir, bu durum mevcut kapasiteyi karşılayamamaktadır. Proje Tokat ili Erbaa İlçesinde 50 büyükbaş, 100 küçükbaş kapasiteli toplam 2400 m² kapalı alana inşa edilecek bir tesisin ihtiyacı karşılayacağı fikrinde mutabakat sağlanmıştır. Tesis başta Erbaa olmak üzere Erbaa ve çevresine hizmet edecektir. Proje tutarının % 30'unu Uygulayıcı Kuruluş eş finansman olarak karşılayacaktır. Protokoller imzalanarak Başkanlığımıza iletilmiştir ve projenin %10'u 154.000 TL proje hesabına blokeli aktarılmıştır ve Proje revizyonu için hazırlanan yeni proje yapım bedeli 109.740 TL proje hesabına serbest bırakılmıştır. 2018 Yılı Usul ve Esaslarının 9. Maddesinin 13. Fıkrası gereğince 2018 yılından kalan 1.386.000 TL ödenek proje hesabına blokeli aktarılmıştır.

2.2.17. Mera Ve Yaylalarda Otlatmayı Düzenleyici Yapı Ve Tesislerin Kurulması Projesi

Proje kapsamında yapılması düşünülen suluk adı geçen mahallelerin tamamında bulunan mera ve yaylalara kurulacak olup gölgeliğin hangi mahallere (Samsun İli Alaçam (1 mahalle), Bafra (20 mahalle), Havza (32 mahalle), Kavak (8 mahalle), Ladik (15 mahalle) ve Vezirköprü (16 mahalle)) kurulacağı yapılacak olan teknik çalışma neticesinde belirlenecektir. Bu projede Mera ve Yaylalarda Otlatmayı Düzenleyici Yapı ve Tesisleri kapsamında yukarıda anılan 6 ilçe, 92 mahallede bulunan 6.148,97 hektar mera ve yaylalarda 48.744 adet büyükbaş, 4723 adet manda ve 40.314 adet küçükbaş hayvan için 300 adet suluk ve 50 adet gölgelik alımı planlanmıştır. 300 adet suluk alımı için 314.107,20 TL proje hesabına aktarılmış olup 2018 yılından kalan ödenek 225.892,80 TL 2018 Yılı Usul ve Esaslarının 9. Maddesinin 13. Fıkrası gereğince proje hesabına blokeli aktarılmıştır.

**2.2.18. Kafkas Ana Arı Üretim Merkezi Projesi**

Gümüşhane İl Tarım ve Orman Müdürlüğü ve Gümüşhane Arıcılar Birliği işbirliğinde yapılacak olup, Gümüşhane ilindeki arıcılarımızın ana arı ihtiyacının karşılanması böylece üstün özellikte arı kolonilerinin oluşturularak, arı kolonilerinin güçlenmesi ile arı hastalıklarının önlenmesi bal üretiminin artırılması amaçlanmaktadır. Yöreye uygun olan Damızlık Kafkas ırkı arı ve Kafkas arı kolonisi satın alınacaktır. Her yıl 3.000 kapasiteli toplam altı işletmede üretilecek 18.000 Ana arı üretimi Ana Arı Yetiştiriciliği Talimatında yer alan esaslara göre yapılacak ve İl Tarım ve Orman Müdürlüğünce ruhsatlandırılması gerçekleştirilecektir. 2018 yılı ödeneğinin %10'luk 60.000 TL ile 2018 Yılı Usul ve Esaslarının 9. Maddesinin 13. Fıkrası gereğince 2018 yılı ödeneğinden kalan 540.000 TL ödenek proje hesabına blokeli aktarılmıştır. Ana Arı üretim ekipmanlarının hakedişi Başkanlığımıza iletilmiş ve 191.357,26 TL serbest bırakılmıştır

2.2.19. Gümüşhane Meralarında Otlatma Verimliliğinin Arttırılması Projesi

Gümüşhane İl Tarım ve Orman Müdürlüğü işbirliğinde yapılacak olup, Gümüşhane iline bağlı, 6 ilçe ve bu ilçelere bağlı köylerinin meralarında 1.118 adet sıvat ile hayvanların refahı açısından da daha kaliteli bir otlatma yönetimi elde edilecektir. Proje ödeneğinden 637.749,18 TL proje hesabına aktarılmıştır.

2.2.20. Gümüşhane İli Organik Arı Yetiştiriciliği Projesi

Proje ile birlikte 30 arıcımız daha 2.500 adet polen tuzaklı kovan ile 2018 yılında organik standartlarda arı ürünleri üretmeye başlayacaklar. 30 arıcımız, 2500 adet polen tuzaklı kovanla 2018 yılında geçiş dönemini tamamlayarak 2019 yılında organik standartlarda polen ve bal üretimine başlayacaktır. Organik bal ve arı ürünlerinin sertifikalanmasıyla " GÜMÜŞHANE BALI" adı altında markalaşmasıyla birlikte Proje sayesinde; Üretilen Organik Bal üretimi ile birlikte sertifikalı olarak satışının yapılması sağlanacaktır. Proje Ödeneğinin Analiz hizmeti, sertifikasyon ve varroa ilaç alımı için 2 hakediş toplamı 100.505,18 TL proje hesabına serbest bırakılmıştır. 2018 Yılı Usul ve Esaslarının 9. Maddesinin 13. Fıkrası gereğince 2018 yılından kalan ödenek 263.545,82 TL proje hesabına blokeli aktarılmıştır.

2.2.21. Şavşat Mezbahane Yapım Projesi

Artvin ili Şavşat ilçesinde 240 m² kapalı alanda, günlük 30 adet küçükbaş ve 20 adet büyükbaş hayvan kesim kapasiteli modern bir mezbahane kurulacaktır. Proje tutarının % 20'sini Uygulayıcı Kuruluşlar eş finansman olarak karşılayacaktır. Proje ihale bedeli 585.791,38 TL'dir. Proje tutarından 3 hakediş toplamı 413.045,07 TL proje hesabına serbest bırakılmıştır. 2018 Yılı Usul ve Esaslarının 9. Maddesinin 13. Fıkrası gereğince 2018 yılı ödeneğinden kalan 55.588,04 TL proje hesabına blokeli aktarılmıştır.

2.2.22.Trabzon İli Çiğ Süt Toplama Alt Yapısının Geliştirilmesi Projesi

Proje kapsamında Trabzon İli Damızlık Sığır Yetiştiricileri Birliğinin işletmelerinin ihtiyacı olan 293 adet 300 litrelik süt soğutma tankları alımı planlanmaktadır. Proje iki yıllık olup proje tutarı 2.625.000,00 TL'dir. Sermaye transferi; Trabzon İl Tarım ve Orman Müdürlüğü'ne yapılacaktır. Proje Ödeneğinin %10'u olan 127.500 TL proje hesabına aktarılmıştır. Proje 2018 yılı tasarruf tedbirleri kapsamında 2019 yılına ertelenmiştir.



2.2.23. Damızlık Ana Arı Üretim Projesi

Artvin Yusufeli ilçesi bölgesi iklimi, zengin florası, uygun ekolojisi ve koloni varlığı bakımından büyük bir arıcılık potansiyeline sahiptir. Bu doğal koşulların daha iyi değerlendirilerek, arıcılığın ekonomiye katkısının artırılması ve yetersiz gelir gruplarına kazanç ve istihdam sağlamak amacıyla bu proje uygulanacaktır. Proje kapsamında ana arı üretimi yapılacak yer Yusufeli ilçesi Yaylalar Köyü Olgunlar mevkiinde olup bu bölgeye kontrollü an giriş çıkışı sağlanarak Kafkas arı ırkının bozulması engellenecektir. Proje de 250 adet arılı kovan, 1000 adet çiftleştirme kutusu alınacak olup yıllık 3.000 adet ana arı üretilenektir. Üretilen ana arılar birlik üyelerine ücretsiz dağıtılacaktır.

Proje süresi 1 (bir) yıl olup damızlık ana arılar öncelikle bozuk ırk kolonilerin düzeltilmesi için tamamen hibe olarak dağıtılacaktır. Devam eden yıllarda aynı teknik ekip tarafından damızlık ana arı üretimi devam edecek ve kar amacı gütmeyen maliyetine üreticilerin ihtiyaçları karşılanacaktır. Proje ödeneğinden 98.371,00 TL Proje hesabına aktarılmıştır. 2018 Yılı Usul ve Esaslarının 9. Maddesinin 13. Fıkrası gereğince 2018 yılı ödeneği 313.629,00 TL proje hesabına blokeli aktarılmıştır.

2.2.24. Çiftlikten Sofraya Sağlıklı Süt Projesi

Projenin Bileşenleri;

1-Süt Hijyeni Eğitim Çalışmaları: İl merkezi ve 10 İlçede toplam 1500 işletmenin eğitimleri planlanmaktadır.

2-Süt Soğutma Tanklarının Teslimi: Projede 10 adet 500 lt lik süt soğutma tankı alınması, alınan tankların süt üretim kapasitesi olan ancak süt soğutma tankı olmayan yerlere verilmesi sağlanacaktır.

3-Süt Takip Sisteminin Kurulumu: Sağlıklı Sütün sağımdan işleneceği tesise ulaşımına kadar geçen sürenin takibi, süt soğutma tanklarının verimliliğinin ve süt nakil araçlarındaki sütün anlık sıcaklıklarının takibi amacıyla İldeki tüm süt toplama araçlarına ve süt soğutma tanklarına bir takip sistemi kurulacaktır.

Projede 74 adet süt takip sistemi oluşturulmuştur. 10 adet 500 lt'lik süt soğutma tankı alımı yapılmış ve süt takip sisteminin eğitim çalışmaları tamamlanmıştır. Proje ödeneği olan 265.000 TL proje hesabına aktarılmıştır.

2.2.25. Göçer Yetiştiricilerin Yaşam Standartlarının Yükseltilmesi Projesi

Tokat İli ve İlçelerinde yaşayan, Damızlık Koyun Keçi Yetiştiricileri Birliği üyesi olan, Halk Elinde Küçükbaş Hayvan Islahı Ülkesel Projesinin alt projelerinde ve Soy Kütüğü Bilgi Sistemine (Soybis) kayıtlı toplam 250 yetiştiriciyi kapsayacaktır. Bu yetiştiricilere göçmen çadırı ve güneş enerjisi ile elektrik üretimi sağlayan sistemlerin dağıtımı yapıldı ve yetiştiricilerden 3 yıl küçükbaş hayvancılığı bırakmamaları ve aldıkları göçmen çadırı ve güneş enerji sistemlerini 3 yıl boyunca ikinci bir şahsa devretmemeleri hususunda taahhütname alındı. Proje ödeneğinin %10'u olan 87.500 TL proje hesabına aktarılmıştır. İl Müdürlüğünden ihale evrakları beklenmektedir. 2018 Yılı Usul ve Esaslarının 9. Maddesinin 13. Fıkrası gereğince 2018 yılından kalan ödenek proje hesabına 510.500 TL blokeli aktarılmıştır.

2.2.26. Kafkas Arı Irkının Korunmasına Yönelik Ana Arı Üretim Projesi

Proje ile Artvin ilinde Arı Yetiştiricileri Birliği üyelerine her yıl ücretsiz dağıtılacak 3.000 adet kapasiteli iki adet işletme kurulacaktır. Proje ödeneğinin arı kovanı alımı hakediş bedeli 362.765,05 TL proje hesabına aktarılmıştır. 2018 Yılı Usul ve Esaslarının 9. Maddesinin 13. Fıkrası gereğince 2018 yılından kalan ödenek 221.234,95 TL proje hesabına blokeli aktarılmıştır.



2.2.27. Annelerin Elinden Arı Sütü Üretimi Projesi

Arı yetiştiriciliği Ordu ilinde yaygın olarak yapılmakla birlikte Türkiye’de en fazla koloni sayısına sahip ve bal üretimi gerçekleştiren il Ordu ilidir. Ordu ilinde arıcılık bu denli yaygın yapılmasına rağmen arı yan ürünlerinin yeterince bilinmiyor ve üretilmiyor olması bu proje ile birlikte; örnek olabilecek nitelikteki 10 kadın arı yetiştiricisine arı sütünün ne olduğu, nasıl üretildiği ve ne denli kazançlı bir üretim modeli olduğu anlatılarak ve gerekli ekipmanlar ile üretime teşvik edilerek üreticiler üzerinde farkındalık oluşturulacaktır. Annelerin Elinden Arı Sütü Projesi beş ana faaliyet altında gerçekleştirilecek olup, bir takvim yılı içerisinde tamamlanması öngörülmektedir. Protokoller imzalanarak Başkanlığımıza iletilmiştir. Proje ödeneğinden 94.691,10 TL proje hesabına aktarılmıştır.

Proje kapsamında gerçekleştirilecek faaliyetler;

1. Planlama ve Koordinasyon
2. Örnek Çiftçilerin Belirlenmesi
3. Satın Alma Faaliyetleri
4. Teknik Gezi
5. Eğitim Faaliyetleri

2018 Yılı Usul ve Esaslarının 9. Maddesinin 13. Fıkrası gereğince 2018 yılı ödeneğinden kalan 30.308,90 TL proje hesabına blokeli aktarılmıştır.

2.2.28. Arıcılıkta Koloni Sayısının Artırılması, Flora Kapasitesinin Tam Kullanımı ve Üretimde Çeşitlilik Projesi

Proje, Tokat İli Arı Yetiştiricileri Birliği üyelerinin bulunduğu Tokat İline bağlı tüm ilçe ve köylerde bulunan 300 arıcıdır. Langstroht kovan ölçülerinde, TSE Standartlarında, polen tuzaklı taban tahtası ve propolis tuzakları olan, ana arı ızgarası ve bölme tahtaları, şerbetliği bulunan 4000 adet boş kovanlar; Tokat Arı Yetiştiricileri Birliği üyelerine teslim edilecektir. 2018 yılı ödeneği 600.000,00 TL 2018 Yılı Usul ve Esaslarının 9.maddesinin 13. Fıkrası gereğince 600.000 TL proje hesabına blokeli aktarılmıştır ve 3.009,90 TL ihale ilan bedeli proje hesabına serbest bırakılmıştır.

2.2.29. Küçük Ölçekli Tarımsal Sulama Projesi

1. Samsun/Vezirköprü Aşağı Narlı Göleti Yağmurlama Sulama Tesisi Projesi: Samsun ili Vezirköprü ilçesi Aşağı Narlı Göletinde 3.255 dekarlık alanda 93 adet işletmenin yağmurlama sulama sistemi ile sulanması sağlanacaktır. Sözleşme bedeli proje ödeneğini aştığı için proje ödeneğinin tamamı olan 2.524.000,00 TL ödenek proje hesabına aktarılmıştır.

2. Tokat/Zile Karakuzu Sulama Göleti Projesi: Proje İle Zile ilçesinde 4.188 m Poli Etilen boru döşenerek 8.000 da alan sulamaya açılmıştır. Sözleşme bedeli proje ödeneğini aştığı için proje ödeneğinin tamamı olan 2.512.794,96 TL ödenek proje hesabına aktarılmıştır.

3. Artvin/Şavşat İlçesi Eskikale Köyü Küçük Ölçekli Tarımsal Sulama Projesi: Proje Kapsamında; 3.555 m mevcut toprak kanalın iyileştirilmesi yapılacaktır. Ayrıca 11 adet üst sel geçidi, 570 m beton dik kanal, 10 adet tarla priz kapağı, 2 adet su alım yapısı, 1000 m yol güzergâhı ve 240 m beton kapak inşaa edilecektir. 100 da arazi sulamaya açılacaktır. 2018 yılı ödeneği olan 1.357.000 TL proje hesabına aktarılmıştır.

4. Artvin/Ardanuç İlçesi Aydın Köyü Küçük Ölçekli Tarımsal Sulama Projesi: Proje kapsamında; 1.000 m mevcut toprak kanalların iyileştirilmesi yapılacaktır. 600 m koruma duvarı, 40 adet tarla priz kapağı, 600 m yol güzergâhı ve 350 m beton kapak inşaa edilmiştir. 220 da



sulamaya açılacaktır. Proje tamamlanmış olup, 410.640,00 TL ödenek proje hesabına aktarılmıştır.

5. Artvin/Merkez İlçesi Beşağul ve Okumuşlar Köyleri Küçük Ölçekli Tarımsal Sulama Projeleri: Proje kapsamında 3.675 m mevcut toprak kanalları iyileştirilmesi yapılacaktır. 2 adet üst sel geçidi, 150 m koruma duvarı, 35 adet tarla priz kapağı, 2 adet su alım yapısı, 2.000 m koruge boru, 2 adet havuz, 3 adet yol geçidi, 10 adet su tevzi rögarı, 10 adet temizleme rögarı, 3 adet perdeli rögar inşaa edilmiş olup, 700 da alan sulamaya açılmıştır. Proje ödeneği olan 663.160 TL ödenek proje hesabına aktarılmıştır.

6. Bayburt/Merkez İlçesi Aslandede Köyü Küçük Ölçekli Tarımsal Sulama Projesi: Proje kapsamında 3.000 m dik beton kanal, 1 adet tarla prizi 1 adet dik beton kanal üzeri sel geçidi ve 1 adet dik beton kanal üzeri yol geçidi inşaa edilecek olup 1.000 m Koruge boru döşenecektir. 2.000 da alan sulamaya açılacaktır. Proje ödeneği olan 817.351,15 TL ödenek proje hesabına aktarılmıştır.

7. Bayburt/Merkez İlçesi Taşburun Köyü Küçük Ölçekli Tarımsal Sulama Projesi: Proje kapsamında; 700 m dik beton kanal ve su alım yapısı inşaa edilmiş olup, 1.000 da alan sulamaya açılmıştır. Proje hesabına 130.000,00 TL aktarılmıştır.

8. Bayburt/Merkez İlçesi Çakırbağ Köyü Küçük Ölçekli Tarımsal Sulama Projesi: Proje kapsamında Havuz onarımı ve 280 mm çapında 1.600 m Poli Etilen boru döşenmiş olup, 2.000 da alan sulamaya açılmıştır. Proje hesabına 282.000,00 TL aktarılmıştır.

9. Artvin/Şavşat İlçesi Çağlıpınar Köyü Küçük Ölçekli Tarımsal Sulama Projesi: Proje Kapsamında; 950 m koruge boru, 900 metre poli etilen ve 800 metre dik beton kanal üretimi yapılacaktır. 220 da arazi sulamaya açılacaktır. 2018 yılı ödeneği olan 409.848 TL proje hesabına aktarılmıştır.

2.2.30. Küçük Tarımsal İşletmelerin Geliştirilmesi Projesi

1- DOKAP Bölgesinde Tıbbi Aromatik Bitki Yetiştiriciliğinin Yaygınlaştırılması Projesi

DOKAP Bölgesinde her ilde 10 kişiye toplam 90 işletmeye 2 da alanda bir çeşit tıbbi ve aromatik bitkinin yetiştirilebilmesi için gerekli bahçe tesisine yönelik fidan dikimi, üretimi, pazarlanması konularında destekleme ve eğitim yapılacaktır. Her il için asil ve yedek olmak üzere 2 çeşit bitki öngörülmüştür. Bu bitkiler;

İLLER	ASİL	YEDEK
Artvin	Alıç (Crataegus spp.)	Kızılcık (Cornus mas)
Bayburt	Tarhun (Artemisia dracunculus)	Kır ığdesi (Elaeagnus rhamnoides)
Giresun	Taflan (Prunus laurocerasus)	Gilaburu (Viburnum opulus)
Gümüşhane	Sarı Kantaron (Hypericum perforatum)	Yağlık Gül (Rosa damascene)
Ordu	Limon Otu (Lipia citradora)	Mürver (Sambucus nigra)
Rize	Anzer Kekiği (Thymuspseudopulegioides)	Çarkıfelek (Passiflora incarnata)
Samsun	Sahlep (Orchis spp.)	Aynısefa (Calandula officinalis)
Tokat	Hünnap (Ziziphus jujuba)	Güz Yemişi (Elaeagnus umbellata)
Trabzon	Mürver (Sambucus nigra)	Anzer Kekiği (Thymus pseudopulegioides)



Projenin ihalesi yapılmıştır. Fidan alımlarına başlanmıştır. Proje uygulama yılı 2018-2019 olup proje tutarı 1.700.000 TL'dir. 2018 yılı ödeneği 508.199,00 TL proje hesabına aktarılmıştır.

2- DOKAP Bölgesi Arıcılık Faaliyetlerinde İşletme Yapıları İle Pazar İlişkilerinin Güçlendirilmesi Projesi

DOKAP İlleri için ilk yılında 180 üretici/işletme, ikinci yılında 180 üretici/işletme olmak üzere toplamda 360 kişi ya da işletmeye doğrudan hizmet sunulacaktır. Ana arı üretimi, arı sütü üretimi, polen ve propolis üretimi konularında toplam 404 kişi eğitim almıştır. 2018 yılında 491.666,64 TL ödenek harcanmıştır.

Yıllar İtibariyle Hedef Grup Katılımcı Sayısı

Katılımcı Niteliği	I.Yıl Kişi/İşletme Sayısı	II.Yıl Kişi/İşletme Sayısı	TOPLAM
1.Genç Arıcılar	54	54	108
2.Kadın Arıcılar	90	90	180
4.Engelli Arıcı	36	36	72
TOPLAM	180	180	360

3- Damızlık Ana Arı Ekotip Geliştirme Projesi

Bu çalışma ile ticari kolonilerde kullanılacak ana arıların fizyolojik veya morfolojik karakterlerine ilişkin tespitler dikkate alınarak, bölgesel ekotipten sapma gösteren materyallerin elimine edilmesi ve klasik ıslah yöntemleri kullanılarak, eko-coğrafik bölgelere uyum sağlamış yerel arı ırk veya ekotiplerin orijinal lokasyonlarında, genetik varyasyonları azaltılmadan ıslah çalışmaları yapılacaktır. Buradaki temel amaç yerel arı popülasyonunda (Ekotip) genetik ilerlemeyi sağlayarak arı yetiştiricilerinin üretim verimini ve gelir düzeyini artırmaktır.

Proje Giresun ve Tokat illerinde uygulanacaktır. Bu alanlarda yöresel özellik sergileyen bölgesel ekotipler mevcuttur ve bu materyallerin genetik ilerlemesi seleksiyon yapılarak sağlanabilir. Bu illerde yerleşik bulunan arı ırklarının ıslahı için 2 adet seleksiyon merkezi kurulacak ve eğitim çalışmaları ile birlikte her yıl Giresun ilinde 1.200 adet Tokat ilinde 600 adet ana arı üretimi gerçekleştirilecektir. Proje tutarı 1.870.300 TL olup, 2018 yılında 746.108,84 TL ödenek harcanmıştır.



Tablo 9: Hayvancılık Altyapısının Geliştirilmesi Projesi Ödenek Tahsis Tablosu

S.No	Proje Adı	Proje Yeri	Proje Tutarı (TL)	2018 Yılı Ödenegi (TL)
1	Organik Yumurta Tavukçuluğunda Sertifikalı Üretimin Yaygınlaştırılması Projesi	Ordu/Akkuş	280.000	140.000
2	Tirebolu Hayvan Pazarı Projesi	Giresun/Tirebolu	708.000	358.000
3	DOKAP Bölgesi Organik Yarka Üretimi Projesi	Ordu/Akkuş	1.000.000	200.000
4	Bayburt Meralarında Otlatma Verimliliğinin Arttırılması Projesi	Bayburt	1.000.000	500.000
5	Artvin Soğuk Hava Deposu Projesi	Artvin	1.500.000	200.000
6	Tokat Kırsal Gelir Kaynaklarının Çeşitlendirilmesi Projesi	Tokat	1.140.000	570.000
7	Artvin Kırsal Gelir Kaynaklarının Çeşitlendirilmesi Projesi	Artvin	3.000.000	1.000.000
8	Rize Arıcılığının Geliştirilmesi İçin Kafkas Ana Arı Üretim Projesi	Rize	920.000	420.000
9	DOKAP Bölgesi Entegre Organik Yumurta Tavukçuluğu Projesi	Artvin, Ordu, Giresun, Rize, Tokat ve Trabzon	1.900.000	650.000
10	Bayburt İli Organik Arı Yetiştiriciliği Projesi	Bayburt	627.000	627.000
11	Tokat İli Bal Paketleme Tesisi ve Hizmet Binası Altyapı Kurulumu Projesi	Tokat	440.000	440.000
12	Her Köye Bir Koyun Keçi Banyo Havuzu Projesi	Tokat	810.000	810.000
13	Süt Sağım Teknolojisinin Geliştirilmesi Projesi	Gümüşhane	240.000	216.000
14	Mobil Koyun Banyoluğu ile Parazit Mücadelesi Projesi	Samsun	475.000	475.000



S.No	Proje Adı	Proje Yeri	Proje Tutarı (TL)	2018 Yılı Ödeneği (TL)
15	Erbaa Mezbahane Yapım Projesi	Tokat/Erbaa	3.520.000	1.540.000
16	Mera ve Yaylalarda Otlatmayı Düzenleyici Yapı ve Tesislerin Kurulması Projesi	Samsun	600.000	600.000
17	Kafkas Ana Arı Üretim Merkezi Projesi	Gümüşhane	900.000	600.000
18	Gümüşhane Meralarında Otlatma Verimliliğinin Arttırılması Projesi	Gümüşhane	670.000	670.000
19	Gümüşhane İli Organik Arı Yetiştiriciliği Projesi	Gümüşhane	864.000	485.000
20	Şavşat Mezbahane Yapım Projesi	Artvin/Şavşat	640.000	640.000
21	Trabzon İli Çiğ Süt Toplama Alt Yapısının Geliştirilmesi Projesi	Trabzon	2.625.000	1.275.000
22	Damızlık Ana Arı Üretim Projesi	Artvin/Yusufeli	412.000	412.000
23	Çiftlikten Sofraya Sağlıklı Süt Projesi	Tokat	265.000	265.000
24	Göçer Yetiştiricilerin Yaşam Standartlarının Yükseltilmesi Projesi	Tokat	875.000	598.000
25	Kafkas Arı Irkının Korunmasına Yönelik Ana Arı Üretim Projesi	Artvin	584.000	584.000
26	Annelerin Elinden Arı Sütü Üretimi Projesi	Ordu	125.000	125.000
27	Arıcılıkta Koloni Sayısının Artırılması, Flora Kapasitesinin Tam Kullanımı ve Üretimde Çeşitlilik Projesi	Tokat	600.000	600.000
GENEL TOPLAM			26.720.000	15.000.000



Tablo 10: Küçük Ölçekli Tarımsal Sulama Projesi Ödenek Tahsis Tablosu

S. No	Proje Adı	Proje Yeri	Proje Tutarı	2018 Yılı Ödeneği (TL)
1	Vezirköprü Aşağı Narlı Göleti Yağmurlama Sulama Tesisi Projesi	Samsun- Vezirköprü(Aşağı Narlı)	2.524.000	2.524.000
2	Tokat Zile Karakuzu Sulama Göleti Projesi (1. Kısım)	Tokat - Zile (Karakuzu)	2.513.000	2.513.000
3	Şavşat İlçesi Eskikale Köyü Küçük Ölçekli Tarımsal Sulama Projesi	Artvin- Şavşat	1.357.000	1.357.000
4	Ardanuç İlçesi Aydın Köyü Küçük Ölçekli Tarımsal Sulama Projesi	Artvin - Ardanuç	410.640	410.640
5	Merkez Beşağıl ve Okumuşlar Köyleri Küçük Ölçekli Tarımsal Sulama Projeleri	Artvin -Merkez	663.160	663.160
6	Merkez Aslandede Köyü Küçük Ölçekli Tarımsal Sulama Projesi	Bayburt-Merkez	817.351,15	817.351,15
7	Merkez Taşburun Köyü Küçük Ölçekli Tarımsal Sulama Projesi	Bayburt-Merkez	130.000	130.000
8	Merkez Çakırbağ Köyü Küçük Ölçekli Tarımsal Sulama Projesi	Bayburt-Merkez	282.000	282.000
9	Şavşat İlçesi Çağlıpınar Köyü Küçük Ölçekli Tarımsal Sulama Projesi	Artvin -Merkez	719.000	409.848
GENEL TOPLAM			9.416.151,15	9.106.999,15

**Tablo11: Küçük Tarımsal İşletmelerin Geliştirilmesi Projesi Ödenek Tahsis Tablosu**

S. No	Proje Adı	Proje Yeri	Proje Tutarı	2018 Yılı Ödeneği (TL)
1	DOKAP Bölgesi Arıcılık Faaliyetlerinde İşletme Yapıları İle Pazar İlişkilerinin Güçlendirilmesi Projesi	DOKAP İlleri	1.828.000	491.661,64
2	Damızlık Ana Arı Ekotip Geliştirme Projesi	Giresun/Tokat	1.870.300	746.108,84
3	DOKAP Bölgesinde Tıbbi Aromatik Bitki Yetiştiriciliğinin Yaygınlaştırılması Projesi	DOKAP İlleri	1700000	508.199,00
GENEL TOPLAM			3.698.300	1.745.969,48



3. Planlama ve Proje Geliştirme Koordinatörlüğü

3.1. Yürütülen Faaliyetler

- 2018 Yılı Yatırım Programı'nda yer alan sermaye transferi kaleminden ödenek tahsis edilen projeler kapsamında desteklenmek üzere Bölgedeki yerel idareler ile diğer kamu kurum ve kuruluşlarından gelen proje teklifleri değerlendirilmiş, bu projelerden uygulamaya geçirilmesi uygun görülenler Bakan onayına sunulmuştur.
- Bakan tarafından onaylanan Projelere ilişkin olarak ilgili Usul ve Esaslar çerçevesinde protokoller hazırlanmış ve uygulayıcı kurumlarla imza altına alınarak projelerin başlatılması sağlanmıştır.
- Programa alınan projelerin saha uygulamaları yerinde incelenmiş ve bu çerçevede yapılan çalışmalar yerinde görülerek gerekli finansmanın ilgili projelere aktarılması sağlanmıştır.
- 2018 yılında yürütülen projelerin yürütüldüğü illerdeki tarım ve orman il müdürlükleri, büyükşehir belediye başkanlıkları, il özel idareleri ve üniversitelere istişare amaçlı ziyaretler gerçekleştirilmiştir.
- Ulusal ve Bölgesel ölçekte düzenlenen ve Başkanlığımızın da davet edildiği çeşitli toplantı/çalıştay ve seminerlere katılım sağlanmıştır.
- 2019 Yılı Yatırım Programına teklif edilecek projelerin belirlendiği grup çalışmaları ile ilgili Üniversite, Kamu Kurumu veya Araştırma Kuruluşları ile çalışmalar yürütülmüştür.
- Tarım sektörü başta olmak üzere, çok sayıda sektöre ilişkin rakamsal veriler TÜİK'ten elde edilerek incelenmiştir.
- Başkanlığın 2019 dönemini kapsayan Performans Programı diğer koordinatörlüklerle işbirliği çerçevesinde hazırlanmıştır.
- Başkanlığın 2019-2023 dönemini kapsayan Stratejik Planı diğer koordinatörlükçe görevlendirmeleri yapılan Stratejik Plan ekibi ile yapılan çalışmalar ile tamamlanmıştır.

3.2. Tarımsal Araştırma Projeleri

3.2.1. DOKAP Bölgesi Organik Tarım Havzalarının Belirlenmesi Araştırma Projesi

DOKAP BKİ Başkanlığı ve TÜSSİDE ile hazırlanan protokol 26.05.2016 tarihinde Başkanlığımız tarafından imzalanarak Türkiye Sanayi Sevk ve İdare Enstitüsü' ne gönderilmiştir. Proje süresi 2 yıl olarak belirlenmiş ve toplam proje tutarı 2.730.000 TL, 2018 yılı ödeneği ise 680.000 TL olarak belirlenmiştir.

DOKAP illerindeki tarıma uygun arazilerin toprak ve su kalitelerinin yanında bu alanlardaki iklim özelliklerinin incelenerek organik tarıma uygun tarım havzalarının ve bu alanlarda hangi ürünlerin organik üretiminin yapılabilceğinin belirlenmesi, belirlenen havzalarda organik tarımın başlatılması ve yaygınlaştırılması için öncelikli müdahale alanlarına yönelik projelendirme çalışmalarının yapılması, stratejik bir yol haritasının ortaya konulması suretiyle; bölgede katma değeri yüksek organik tarım sektörünün gelişimine katkı sağlayarak sürdürülebilir kalkınmayı desteklemektir.

Bu amaçlar doğrultusunda aşağıdakilerin hedefler gerçekleştirilmiştir;

- a) DOKAP Bölgesi illerinin organik tarıma uygun olabileceği düşünülen tarım havzalarının toprak yapısı ve özellikleri ile sulama suyu kalitesi belirlenerek organik tarım havzası olabilecek alanlar tespit edilmiş ve haritalandırılmıştır.
- b) DOKAP Bölgesi'nde organik tarım sektörünün gelişmesinde etkili olabilecek altyapı, örgütlenme, girdi temini, pazarlama imkânlarına ilişkin mevcut durum ve ihtiyaç analizleri yapılacak, gelişim stratejileri belirlenmiş ve projelendirme çalışmaları tamamlanmıştır.



- c) DOKAP Bölgesi'nde organik tarım havzası adayı olarak belirlenen alanlardaki konvansiyonel tarım yapan üreticilerin organik tarım ile ilgili bilgi düzeyleri, eğilimleri ve tutumları belirlenecek, eğitim ihtiyaçları analiz edilerek Bölgede organik tarım konusunda bilgi düzeyinin artırılması için eğitim programı hazırlanmıştır.
- d) Organik tarım sektörüne ilişkin kümelenme yol haritası hazırlanmıştır.

Projeden beklenen nihai çıktılar;

1. DOKAP Bölgesi Organik Tarım Mevcut Durum ve İhtiyaç Analizi Raporu
2. DOKAP Bölgesi Organik Tarım Eğitim İhtiyaç Analizi Raporu ve Eğitim Programı
3. Seçilen 2 Ürün/Ürün Grubuna İlişkin Kümelenme Yol Haritası
4. DOKAP Bölgesi Organik Tarım Stratejisi ve Eylem Planı

Hazırlanmıştır.

3.2.2. DOKAP Bölgesi Tarımsal Üretim ve Tarımsal Sanayi Yatırım Potansiyelinin Araştırılması Projesi

DOKAP BKİ Başkanlığı ve TÜBİTAK-Türkiye Sanayi Sevk ve İdare Enstitüsü (TÜSSİDE) ile hazırlanan protokol 26.05.2016 tarihinde Başkanlığımız tarafından imzalanarak Türkiye Sanayi Sevk ve İdare Enstitüsü' ne gönderilmiştir. Proje süresi 2 yıl olarak belirlenmiş ve toplam proje tutarı 2.020.000 TL, 2018 yılı ödeneği de 620.000 TL olarak belirlenmiştir.

DOKAP illerindeki tarımsal üretim ve tarımsal sanayinin mevcut durumunun ve potansiyelinin ortaya konularak sahip olunan potansiyelin değerlendirilmesi için neler yapılması gerektiğinin tespit edilmesi ile mevcut kırsal kalkınma destekleme uygulamalarının analiz edilerek bu desteklerin etkinleştirilmesi için gerekli uygulamaların belirlenmesi suretiyle; bölgede katma değeri yüksek bir tarım sektörünün gelişimine katkı sağlayarak sürdürülebilir kalkınmayı desteklemektir.

Bu amaçlar doğrultusunda aşağıdaki yer alan hedefler gerçekleştirilmiştir:

- a) DOKAP bölgesinde ki tarımsal ve kırsal yapıyı kapsamlı ve paydaşların tamamını içerecek şekilde ortaya çıkarılmıştır.
- b) Kırsal alanda ve tarım sektörüne ilişkin mevcut kaynakların kullanım durumunu ortaya koyarak ve bu kaynakların çevresel, ekonomik ve sosyal açıdan sürdürülebilir bir çerçevede etkin bir şekilde kullanılabilmesini sağlamak amacıyla gerekli stratejileri ve politikalar belirlenmiştir.
- c) Kırsal alanda ve tarım sektöründe kamunun mevcut pozisyonunu ortaya koyularak ve kamunun kırsal alandaki rehberliğini güçlendirecek strateji ve politikalar üretilmiştir.
- d) Tarım ürünleri üretimi ve işlenmesini gerçekleştiren tarım ve tarıma dayalı sanayi işletmelerinin rekabet gücünü ortaya koyarak ve rekabet gücünün artırılması için atılması gerekli tüm adımları içeren stratejiler geliştirilmiştir.
- e) DOKAP bölgesinde sektörde faaliyet gösteren paydaşlar arasındaki iletişim ve ilişkilerin mevcut durumunu ortaya koymak ve iletişim ile ilişkili güçlendirilecek stratejiler geliştirmek,
- f) Bölgede üretilen tarımsal katma değer artırılması amacıyla Bölgede ekolojik ve ekonomik açıdan yetiştirilmesinin ümitvar olduğu ürünler belirlenmiştir.
- g) DOKAP bölgesi tarım sektörünün piyasaya entegrasyon düzeyini ortaya koymak, entegrasyon düzeyinin yükseltilmesi, tarım ürünleri piyasalarının geliştirilmesi ve bölgede üretilen ve/veya işlenen tarımsal ürünlerin iç ve dış Pazar potansiyellerinin artırılması için strateji ve politikalar geliştirilmiştir,

Projeden beklenen nihai çıktılar;

1. DOKAP Bölgesi Tarım ve Sanayi Envanteri
2. DOKAP Bölgesi Bitkisel Üretim Master Planı
3. DOKAP Bölgesi Hayvancılık Master Planı
4. Küçükbaş Hayvan Kümelenme Yol Haritası

Söz konusu proje için planlanan faaliyetler gerçekleştirilmiştir.



3.2.3. DOKAP Bölgesi Tarım Sektöründe Girişimcilik Kapasitesinin Araştırılması ve Geliştirilmesi Projesi

Proje Başkanlığımız ve Ondokuz Mayıs Üniversitesi işbirliği ile yürütülmektedir. Proje kapsamında Bölgede genç çiftçilerin girişimcilik kapasitelerinin tespit edilmesi amacıyla sahada araştırma çalışmaları yürütülecek ve bunların girişimcilik kapasitelerinin artırılması için gerekli adımlar ortaya konulacaktır. Ayrıca, Ondokuz Mayıs Üniversitesi Ziraat Fakültesi bünyesinde bulunan eğitim odası modernize edilerek genç çiftçilere girişimcilik eğitimi verilecek bir kuluçka merkezi ve Bilişim Merkezi inşa edilecektir. Ayrıca Samsun Tekno-Park altyapısı güçlendirilerek faaliyetlerine hız kazandırılacaktır. OMÜ Ziraat Fakültesi bünyesinde öğrenciler, akademisyenler, araştırmacılar ve mezunlara girişimcilik üzerine verilecek girişimcilik eğitim ve olgunlaştırma faaliyetleri ile DOKAP bölgesi tarım sektöründe girişimcilik kapasitesi geliştirecektir.

- DOKAP Bölgesindeki tarımsal girişimciliğin sürekliliği açısından teknik elemanların girişimcilik yönlerinin geliştirilerek bilgiye dayalı üretim modelini yaygınlaştırmak amacıyla Ondokuz Mayıs Üniversitesi bünyesinde bir Ön Kuluçka Merkezi kurulmuştur.
- Ön Kuluçka Merkezinde, Ondokuz Mayıs girişimcilik öğretim elemanları, Teknopark ve Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) yönetici ve uzmanları çerçevesinde;
 - Ziraat fakültesinde iki farklı sınıfta lisansüstü öğrencilerine yönelik girişimcilik eğitimi (25+27 toplam 52 lisansüstü öğrenci)
 - Yabancı uyruklu yüksek lisans öğrencilerine yönelik İngilizce girişimcilik eğitimi
 - Ondokuz Mayıs Üniversitesi Akademisyenlerine yönelik Akademik Girişimcilik eğitimi
 - Ve Tarım ve Orman İl Müdürlüğü işbirliği ile 23 Serbest Tarım danışmanına da girişimcilik eğitimi verilmiş olup, eğitim çalışmalarının verimliliği hazırlanan anketler ile değerlendirilmiştir.
- DOKAP BKİ girişimcilik projeleri kapsamında Ziraat Fakültesinde lisans öğrencilerine yönelik 1 sınıf; Alaçam Meslek Yüksekokulu'nda 1 sınıf ve Diş Hekimliği Fakültesinde de 1 sınıf açılmış ve eğitimler verilmiştir.
- Proje kapsamında Ziraat Fakültesinde yapılacak olan Girişimcilik Bilişim Laboratuvarı da tamamlanmış ve hizmete sunulmuştur.

Proje kapsamında 2017-2019 yılları için proje tutarı 1.950.000 TL, 2018 yılı için ise 950.000 TL olarak belirlenmiştir.

3.2.4. Samsun İli Sertifikalı Tohumluk Üretim Altyapısının İyileştirilmesi Projesi

Bu projenin genel amacı; DOKAP bölgesi illeri için sertifikalı tohum tesisinin kurulması ve kullanılmasını sağlamaktır. Projenin genel amacının yanındaki alt amaçları şöyledir:

- a) DOKAP bölgesi içerisinde sertifikalı tohumluk üretiminin artırılması
- b) DOKAP bölgesi illerinde sertifikalı tohumluk üretim tesisinin kurulması
- c) DOKAP bölgesi illerinde faaliyet gösteren kamu, Üniversite ve özel sektöre tesisin olanaklarından yararlandırılması

DOKAP bölgesi haricinde faaliyet gösteren özel sektör tohumluk kuruluşlarının tesisin alt yapısından faydalanmasıdır.

Başkanlığımız ile Karadeniz Tarımsal Araştırma Enstitüsü bünyesinde Projenin Protokolü 06.10.2017 tarihinde imzalanmış olup, modern tohum seleksiyon ünitesi kurulmuştur. Kurulmuş olan modern tohum seleksiyon ünitesi aracılığıyla, Bölgeye adapte olan yüksek verimli bitki türlerinin ıslahında önemli bir aşama kaydedilmiştir. 2017-2018 yıllarını kapsayan Projenin toplam maliyeti 2.155.000 TL'dir. Söz konusu Projenin 2018 yılı ödeneği olan 850.000 TL proje hesabına aktarılmıştır.

3.2.5. DOKAP Bölgesi Yenilenebilir Enerji Kaynaklarının Araştırılması Projesi

Proje kapsamında DOKAP İdaresi ve Karadeniz Teknik Üniversitesi işbirliği ile hazırlanan ve 2018 yılı içerisinde uygulanması planlanan proje için 1.352.000 TL proje tutarı, 2018 yılı için ise



284.000 TL ödenek belirlenmiş olup proje süresi 1 yıl daha uzatılmıştır. Söz konusu proje ile birlikte;

- ✓ Bölgemizde atıl durumda olan dalga enerjisi kullanabilir hale getirerek bölgesel elektrik ihtiyacının bir kısmı kurulacak “dalga enerjisinden elektrik enerjisi üretim sistemi” tarafından karşılanacaktır.
- ✓ Bölgemizde ki ÜNİ-DOKAP iş birliği ile bilimsel Ar- Ge çalışmalarının yanı sıra uygulamaya yönelik bir projede de ortak çalışmalar yürütülebilecektir.
- ✓ Deniz dalgasından elektrik enerjisi üretimi, dalga potansiyelinin belirlenmesinden başlayıp, dalga tiplerinin analizi, uygun yerlerin tespiti, kullanılabilecek teknolojinin seçimi, türbin-generatör tasarımı ve üretilecek olan elektrik enerjisinin tüketiciye kullanılabilir formda aktarılmasını kapsamaktadır.
- ✓ Çok disiplinli konuları içermesi bakımından üniversitelerarası iş birliğini gerektirmektedir. Projenin başarı ile sonuçlanması ile enerjide dışarı bağımlılık azalacak ve ulusal ekonomiye katkı sağlanmış olacaktır.
- ✓ Dalga enerjisinden elektrik üretimi yapılarak kamuoyunun aydınlatılması bu konudaki yatırımları da artıracak, istihdama kapı aralayacaktır. Bu konudaki Ar-Ge çalışmaları artacaktır.
- ✓ Gerekliği ve uygulanabildiği yerlerde rüzgar ve fotovoltaiik güneş enerjisi de projeye dahil edilerek enerji kaynaklarında çeşitlilik sağlanacak ve sürdürülebilir bir enerji üretim sistemi oluşturulacaktır.

3.2.6. Trabzon Yatırım Adası Yeşil Endüstri Bölgesi Fizibilite Projesi

Deniz dolgu alanı üzerine kurulacak olan Yatırım Adası’ndaki yatırımların yüksek teknolojiye dönük büyük yatırımlar olması hedeflenmektedir. Bu yatırım ile kurulacak olan Yatırım Adası deniz, kara ve ilerleyen dönemde raylı ulaşımın da sağlanabilmesine imkan sağlayan uluslararası lojistiğe uygun bir Endüstri Bölgesi olacaktır. Proje, Trabzon’un Arsin ilçesi Yeşilyalı Mahallesi sınırları içerisinde Devletin hüküm ve tasarrufu altında yer alan 2.771.313,3 m2 (2771 dönüm)’lik deniz dolgusu yapılarak oluşturulacak yatırım alanı üzerinde “Trabzon Yatırım Adası Endüstri Bölgesi” projesi inşa edilecektir.

Proje kapsamında Trabzon Yatırım Adası Endüstri Bölgesi yatırım alanının zemin özelliklerini ve bu özelliklerden kaynaklanabilecek olası sorunları ortaya koyan, bu sorunların çözümüne yönelik öneriler getiren ve uygulama projelerini yönlendiren kapsamlı bir **Jeolojik-Jeoteknik Rapor** ayrıca Mevcut çevresel ölçüm ve analizleri, Denizel ve karasal flora ve fauna çalışmaları, Sosyal etki değerlendirme ve kültürel miras yönetimi çalışmaları ve Çevre Yönetim Planı için kapsamlı ÇED Raporunun hazırlanması amaçlanmaktadır. Hazırlanacak olan kapsamlı bu raporlar, Çevre Şehircilik İl Müdürlüğü’nün onayından sonra Trabzon Yatırım Adası Endüstri Bölgesi’nin yatırımına başlanabilmesi için Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı’na sunulacaktır.

14 /12/2018 tarihinde Protokol imzalanmış olup gerekli iş ve işlemler başlatılmıştır.



Çay Kalitesinin Geliştirilmesi Araştırma Projesi



DOKAP Bölgesi Tarımsal Üretim ve Tarımsal Sanayi Yatırım Potansiyelinin Araştırılması Projesi



DOKAP Bölgesi Organik Tarım Havzalarının Belirlenmesi Araştırma Projesi



Girişimcilik ve Yenilik İhtiyaç Analizi Projesi

**Tablo 12: Tarımsal Araştırma Projeleri Ödenek Tahsis Tablosu**

S. No	Proje Adı	Proje Yeri	Proje Tutarı (TL)	2018 Yılı Ödenegi (TL)
1	DOKAP Bölgesi Organik Tarım Havzalarının Belirlenmesi Araştırma Projesi	Dokap İlleri	2.730.000	680.000
2	DOKAP Bölgesi Tarımsal Üretim ve Tarımsal Sanayi Yatırım Potansiyelinin Araştırılması Projesi	Dokap İlleri	2.020.000	620.000
3	DOKAP Bölgesi Tarım Sektöründe Girişimcilik Kapasitesinin Araştırılması ve Geliştirilmesi Projesi	Dokap İlleri	1.950.000	950.000
4	DOKAP Sertifikalı Tohumluk Üretim Altyapısının İyileştirilmesi Projesi	Samsun	2.155.000	850.000
GENEL TOPLAM			8.855.000	3.100.000

**Tablo 13: Yenilenebilir Enerji Kaynaklarının Araştırılması Projesi Ödenek Tahsis Tablosu**

S. No	Projenin Adı	Projenin Yeri	Projenin Bütçesi (TL)	2018 Yılı Ödeneği (TL)
1	Yenilenebilir Enerji Kaynaklarının Araştırılması Projesi	Trabzon	1.352.000	284.000
GENEL TOPLAM			1.352.000	284.000

Tablo 14: Trabzon Yatırım Adası Yeşil Endüstri Bölgesi Fizibilite Raporu Projesi Ödenek Tahsis Tablosu

S. No	Projenin Adı	Projenin Yeri	Projenin Bütçesi (TL)	2018 Yılı Ödeneği (TL)
1	Trabzon Yatırım Adası Yeşil Endüstri Bölgesi Fizibilite Projesi	Trabzon	820.000	820.000
GENEL TOPLAM			820.000	820.000



3.3 Bitkisel Üretim Altyapısının Geliştirilmesi Projesi

3.3.1. Giresun Kırsal Gelir Kaynaklarının Çeşitlendirilmesi Projesi

Proje iki farklı alt sektöre ilişkin yatırımları içermektedir. Bu nedenle, Projeye Bitkisel Üretim Altyapısının Geliştirilmesi Projesi ve Hayvancılık Altyapısının Geliştirilmesi Projesi olarak toplamda proje tutarı 4.165.000,00TL olarak belirlenmiştir. 2018 yılı bütçesi ise 1.215.000,00 TL olarak belirlenmiştir.

Projenin ana gerekçesi, bu bölgede bugüne kadar tarımsal projeler uygulanmamış olması, yoğun göç vermesi, kendine özgü mikro klima iklimine sahip olması, kimyasal kullanımının çok az olması, kırsal turizme uygun zengin yöresel özellikler taşıması, el değmemiş doğal yapısı, tarımsal gelirin düşük olması ve mono kültür tarım yapılması nedeni ile tarımsal gelirin çeşitlendirilmesi, artırılması ve yaşam kalitesinin iyileştirilmesi projenin ana gerekçesini oluşturmaktadır.

Projenin ikincil derecedeki amaçları ise;

- 1) Küçük aile işletmelerinin ürün yelpazesini genişletip geliri çeşitlendirerek artırmak
- 2) Yerelde ürün işleme pazarlama teknikleri kapasitesini artırarak bölgenin sosyo ekonomik gelişmesine direkt katkı sağlamaktır.

Proje kapsamında 2018 yılı içerisinde gerçekleştirilen faaliyetler aşağıda verilmiştir;

- ✓ Çilek Yetiştiriciliğinin Yaygınlaştırılması
- ✓ Yem Bitkileri Yetiştiriciliğinin Geliştirilmesi
- ✓ Siyez Buğdayı Yetiştiriciliğinin Geliştirilmesi
- ✓ Mantar Yetiştiriciliğinin Yaygınlaştırılması
- ✓ Coğrafi İşaret Çalışmaları
- ✓ Ofis Alt Yapısının Geliştirilmesi
- ✓ Bakliyat Paketleme Tesisi Projesi
- ✓ Örtü Altı Yetiştiriciliğinin Geliştirilmesi Projesi
- ✓ Muhtelif Meyve Fidanı Dağıtım Projesi
- ✓ Yazlık Kışlık Sebze Yetiştiriciliğinin Geliştirilmesi Projesi
- ✓ Lavanta Yetiştiriciliğinin Geliştirilmesi Projesi

3.3.2 Tirebolu Belediyesi Soğuk Hava Deposu Projesi

Giresun il ve ilçelerinde yetiştirilen kivi ve üzüm meyvelerin muhafazası için Giresun ilinde 1.520 m² kapalı alanda inşa edilecek soğuk hava deposu 11 bölmeli olup başta Giresun ve ilçelerine hizmet edecektir. Proje 1.000 ton kapasiteli projenin uygulama yılı 2017-2018'dir. Proje tutarı 3.000.000 TL olup 2018 yılı ödeneği 991.549,90 TL olup Belediye'nin proje hesabına aktarılmıştır.

3.3.3 Organik Fasulye Üretiminin Yaygınlaştırılması Projesi

Ordu ili Akkuş ilçesinde organik fasulye üretiminde bulunan 500 işletmenin organik tarım sertifikası ile sertifikalandırılmaları, proje faaliyetleri, çiftçilerin eğitim çalışmaları, oluşturulacak kuru fasulye üretim işletmelerinin organik tarım kanunu ve yönetmeliklerine uygun olarak yasal prosedürlere uyulmasının sağlanması ve HACCP ve ISO 22000 gibi kalite yönetim sistemleri çerçevesinde çalışmasının sağlanması hedeflenmektedir. Akkuş Belediyesi ile yürütülecek olan projenin uygulama yılı 2017-2018'dir. Proje tutarı 1.000.000 TL olup 2018 yılı çalışmaları tamamlanmıştır. 2018 yılı ödeneği 300.000 TL olup Belediye'nin proje hesabına aktarılmış ve proje tamamlanmıştır.

3.3.4 DOKAP Bölgesinde Ekonomik Ömrünü Tamamlamış Fındık Plantasyonlarının Rehabilitasyon Ve Kalitesinin Geliştirilmesi Projesi

1. **Yeni Bahçe Tesisi:** 4 ilde (Giresun, Ordu, Samsun, Trabzon) 3 farklı rakımda toplamda 105 da alanda yeni bahçe tesisi kurulacaktır.



2. **Kurumlarda Örnek Bahçe Tesisi:** Ordu'da 10 da (Ordu Üniversitesi Ziraat Fakültesi arazisi), Giresun'da 10 da (Fındık Araştırma Enstitüsü, Fiskobirlik ve/veya Giresun Üniversitesi arazisi), toplam 20 da örnek bahçe alanı kurulacaktır. Bahçeler için kurumlar tarafından Dip sürgünü ile üretilen sertifikalı fidanlar kullanılacaktır.
3. **Rehabilitasyon bahçeleri (Eski bahçelerde modern tarım tekniklerinin uygulanması):** 3 farklı rakımda toplamda 42 da alanda seçilecek üreticilerin bahçelerinde bakım, budama, yenileme içeren rehabilitasyon çalışması yapılacaktır. Bu bahçe sahiplerine ayrıca budama aletleri verilecektir.
4. **Kontrol Bahçeleri:** 4 ilde 3 farklı rakımda, toplamda 42 da alanda herhangi bir faaliyet yürütülmeyecek olup sadece verim kayıtları tutulacak olup kontrol gerçekleştirilecektir.

Proje Aşaması:

- Örnek bahçelerin seçimi ve bahçe hazırlığı tamamlanmıştır.
- Teorik ve sahada uygulamalı eğitimlerin bir kısmı tamamlanmıştır (Fındıkta dikim ve Budama sistemleri) şuanda eğitimler devam etmektedir.
- Rehabilitasyon çalışmaları başlamıştır şuan devam etmektedir. Üreticilere budama makası ve budama testeresi dağıtılmıştır.
- Dip sürgünü ile üretilen sertifikalı fidanlar için ihaleye çıkmıştır.

Ordu Üniversitesi ile yürütülecek olan projenin uygulama yılı 2017-2019 ve proje tutarı 3.500.000 TL'dir – 2018 yılı ödeneği 500.000 TL Üniversite'nin proje hesabına aktarılmıştır.

3.3.5 Vezirköprü Soğuk Hava Deposu

Vezirköprü İlçesinde üretilen meyve ve sebze ürünlerinin muhafazasına yönelik olarak 2.792 m2 kapalı alanda 2.340 ton kapasiteli inşa edilecek soğuk hava deposu ve meyve sebze halinden ibarettir. 23 bölmeli olup başta Vezirköprü ilçesi olmak üzere çevre ilçelere hizmet edecektir. Vezirköprü Belediyesi ile yürütülecek olan projenin uygulama yılı 2017-2018 ve proje tutarı 4.500.000 TL'dir. 2018 yılı ödeneği 2.000.000 TL Belediye'nin proje hesabına aktarılmıştır.

3.3.6 Tokat İli "Bağ Vatanına Dönüyor" Bağcılığı Geliştirme Projesi

Tokat İli Ve Pazar, Zile, Erbaa Ve Niksar ilçelerinde ilk yıl 650 da, ikinci yıl 650 ve üçüncü yılda 700'er da alanda üzüm bağı tesisi yapılacak olup 3 yılda toplam 2.000 da alanda bağ tesis işlemleri tamamlanacaktır. Tokat İl Tarımve Orman Müdürlüğü ile yürütülecek olan projenin uygulama yılı 2017-2019 ve proje tutarı 6.600.000 TL'dir. 2018 yılı proje ödeneği 2.200.000 TL İl Müdürlüğü'nün proje hesabına aktarılmıştır.

3.3.7 Erbaa Soğuk Hava Deposu

Tokat İli Erbaa ilçesinde üretilen bitkisel ürünlerin başta üzüm ve üzüm yaprağı olmak üzere üretimin arttırılabilmesi için ve üretim sezonunda muhafaza edilebilmesi ile yıl içindeki fiyat dengesizliğini ortadan kaldırmayı hedeflenmektedir. Erbaa Belediyesi ile yürütülecek olan proje 2.000 m2 kapalı alanda uygulanacak olup 2.400 ton kapasiteye sahiptir. Uygulama yılı 2017-2018 olup proje tutarı 3.100.000 TL'dir. 2018 yılı ödeneği 1.400.000 TL Belediye'nin proje hesabına aktarılmış olup proje tamamlanmıştır.

3.3.8 Tokat İli Çilek Tarımının Geliştirilmesi Projesi

Tokat ili genelinde toplam 469 dekar alanda çilek tesisi bulunmaktadır. Çilek alanının tamamına yakını Erbaa ilçesi Gökal beldesi sınırları içindedir. 15 dekar Niksar ilçesinde, 3 dekar Turhal ilçesinde ticari amaçlı çilek tarımı yapılmaktadır. Küçük aile işletmelerine yeni çeşitlerin tanıtılması, yetiştiricilik modellerinin benimsetilmesi ve sofralık üretimin geliştirilmesine yönelik demonstratif tesisler oluşturulacaktır. Çilek tesislerinin 30 dekarında malçlı ve basınçlı sulama sistemleri ile tesis



kurmak, her yıl 0,5 dekar alanı olmak üzere 3 yılda 1,5 dekar sera alanında 3 çiftçide katlı sistem çilek üretimi yapmak. Proje Tokat İl Tarım ve Orman Müdürlüğüne yürütülecek olup, uygulama yılı 2017-2019, proje tutarı 503.000 TL'dir.

2018 yılı çalışmalarında 146,766 da alanı tamamlanmış olup 2018 yılı ödeneği 168.000 TL İl Tarım Müdürlüğü'nün proje hesabına aktarılmıştır.

3.3.9 Seçilmiş Karayemişlerin Performanslarının Araştırılması Ve Tescillenmesi Projesi:

Proje Ordu Üniversitesi Ziraat Fakültesi tarafından uygulanacak olup Doğu Karadeniz'de mevcut bulunan 43 karayemiş çeşidinin korunması, tescil ve analiz çalışmalarının yürütülmesi planlanmaktadır. Ordu üniversitesinin deneme bahçesinde 43 çeşitten oluşan bir bahçe kurulmuştur. Bu çeşitler içerisinde 6 çeşit karayemiş bitkisi ümit var hatlara sahip çıkmıştır. Tescil çalışmaları devam etmektedir. Proje uygulama yılı 2017-2018 olup proje tutarı 89.000 TL'dir. 2018 yılı ödeneği 29.000 TL Üniversitenin proje hesabına aktarılmıştır.

3.3.10 Karadeniz Bölgesinde Isırgan (Urtica Spp.) Tarımının Ve Teknolojisinin Yaygınlaştırılması Projesi:

Ondokuzmayıs Üniversitesi tarafından uygulanacak olan proje ile Karadeniz Bölgesindeki Isırganın (Urtica Ssp.) genotiplerinin toplanması ve üretim materyallerinin (fidelerin) çoğaltılması işleminin yanı sıra toplanmış üretim materyalleri ve Avrupa'da kültüre alınan bazı ısırgan genotiplerinden plantasyonlarının kurulması (Karadeniz bölgesinde 3 ilde 5 dekarlık demonstrasyon bahçeleri) çalışmaları yapılacaktır.

Karadeniz Bölgesinde Bolu'dan Artvin'e kadar 15 ilde 0-500 – 1000 – 1500 - 2000 rakımlarında ısırgan materyalleri toplanmıştır. Toplanan materyaller Samsun'da Samsun Karadeniz Tarımsal Araştırmalar Enstitüsü deneme bahçesinde, Ordu'da Ordu Üniversitesi Ziraat Fakültesi Araştırma Uygula bahçesinde şuan gözlemlenmektedir. Gözlem ve Materyal üretiminden sonra Giresun bölgesinde açık alan veya fındık altı teraslı alanlarda üretilmesi ile ilgili sonuçlara varılacaktır. Bununla ilgili çalışmalar şuan yürütülmektedir. Ayrıca Giresun Merkezde Isırgan Festivali, Isırgan Belgeseli, Isırgan boyar madde sağlanması ve benzeri butik üretimlerde desteklenmektedir. Proje uygulama yılı 2017-2018 olup proje tutarı 575.000 TL'dir. 2018 yılı ödeneği 250.000 TL Üniversitenin proje hesabına aktarılmıştır.

3.3.11 DOKAP Bölgesinde Solucan Gübresinin Üretimini Yaygınlaştırılması Projesi

Artvin'de 5 kişi Bayburt'ta 5 kişi, Ordu'da 15 kişi, Giresun'da 8 kişi, Gümüşhane'de 5 kişi projeden yararlanmıştır. Proje kapsamında 5mx1 m ebadında sürekli akışkan sistemi, 3 ton solucan yemi ve 100.000 adet solucan bulunmakta olup kişi başı 30.000 TL destek sağlanmıştır. Safkan tür Eisenia Foetida solucanı yılda minimum 16 kat, optimum şartlar sağlandığında ise (yem, nem, hava, sıcaklık vb.) 50 kata kadar çoğalmaktadır. Belirtilen hacimdeki kültür havuzunda (1.25 X 1.25) en düşük seviyede dahi solucan adedi 3 ayda en az 2'ye katlamaktadır. 1.140.000 TL ödenek İl Müdürlükleri'nin proje hesabına aktarılmıştır. Proje ile 38 adet işletme kurulumu sağlanmış ve proje tamamlanmıştır.

B.6.3.3.12 Toprağını Tanısın Altın Gibi Parlasın Projesi

Ordu İli Altınordu İlçesinde yürütülecek bu proje ile fındık yetiştiriciliği yapan bahçelerden 400*400 metre karelerin ortasına denk gelen 1.600 adet noktada 0-20 cm toprak numunesi alınarak kapsamlı toprak analizi yapılacaktır. Bu proje ile,

- Toprakların temel verimlilik özelliklerinin belirlenmesi,
- Makro ve mikro bitki elementin içeriklerinin belirlenmesi,
- Belirlenen toprak özelliklerinin sayısallaştırılarak sonradan oluşacak değişimlerin



- izlenebilmesini sağlayacak güncel toprak veri tabanları oluşturulması,
- Elde edilen bu verilerle sayısal ve güncellenebilir dağılım haritalarının hazırlanması amaçlanmıştır.
- Yapılacak Toprak Analizi Çeşitleri

Bünye (%), Suyla Doygunluk (%), Toprak Reaksiyonu (pH), Elektriksel İletkenlik (EC) (dS m⁻¹), Kireç (CaCO₃) (%), Organik Madde (%), Alınabilir Fosfor (kg P₂₀₅ da⁻¹), Ekstrakte Edilebilir Potasyum, Kalsiyum, Magnezyum ve Sodyum (mgkg⁻¹), Ekstrakte Edilebilir Mikro Element Analizleri (mgkg⁻¹)

395.000 TL'lik proje ödeneği Belediye'nin proje hesabına gönderilmiştir.

3.3.13. DOKAP Bölgesinde İstiridye Mantarı Üretiminin Yaygınlaştırılması Projesi

Giresun İlinde 3 kişi için 60.000 TL, Ordu İlinde 4 kişi için 100.000 TL, Trabzon ilinde 2 kişi için 46.000 TL, Samsun ilinde 5 kişi 124.789,08 TL olmak üzere toplamda 333.789,08 TL İl Müdürlüklerinin proje hesabına gönderilmiştir. İşletme kurulumunun toplam 50.000 TL tutarının % 50 si işletme sahibi tarafından karşılanmıştır.

3.3.14 Yöresel Ürünlerin İşlenmesi, Depolanması Ve Paketlenmesi Projesi

Artvin ilinde 1.848,28 m² taşınmaz üzerine kurulacak olan bina ve içerisinde yöresel meyve, yöresel ürünler ve tıbbi aromatik ürünlerin işlenmesi, depolanması, paketlenmesi ve idari bölümlerden oluşan tesis yapımı projesidir. 2018-2019 yıllarını kapsamakta olup 2018 yılı proje ödeneği olan 700.000 TL Belediyenin proje hesabına aktarılmıştır.

3.3.15 Organik Gübrelerin Çay Bitkisinde Verim ve Tıbbi Öneme Sahip Parametreler Üzerinde Etkisinin Araştırılması Projesi

Organik gübrelerin nihai olarak çay bitkisinde verim ve tıbbi olarak önemli parametreler üzerine etkileri ortaya konmaya çalışılacaktır. Proje sonucunda, çay tarımı alanlarında çay çiftçisine organik gübre çeşit ya da çeşitleri tavsiye edilebilecek, organik gübre kullanımı ile beraber toprak ve çevre sağlığına katkıda bulunulacaktır.

Proje Aşamaları:

- Proje kapsamında denemelerin kurulması, örneklerin alınması ve deneme lokasyonlarının çay hasadı ve taşınması işlemi devam etmektedir.
- Deneme alanları, analiz bedelleri ve cihaz alımı yapılmaktadır.

Proje kapsamında denemelerin kurulması, örneklerin alınması ve deneme lokasyonlarının çay hasadı ve taşınması işlemi devam etmektedir. Proje tutarı 1.600.000 TL ve 2018-2019 yıllarını kapsamakta olup 2018 yılı proje ödeneği olan 500.000 TL lik kısmı gönderilen hakkediş ve faturalara istinaden serbest bırakılmıştır.

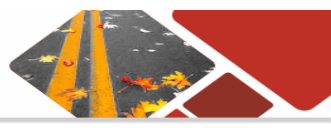
3.3.16. DOKAP Bölgesi Tarım ve Sanayi İşgücü Kapasitesinin Araştırılması Projesi

Bölgede sektörde faaliyet gösteren halkın tarım ve tarıma dayalı sanayinin gelişimi açısından yeterli bilgi düzeyi ve niteliğe sahip olup olmadıklarının belirlenmesi amacıyla işgücünün eğitimi durumu, bilgi düzeyi, eğitim ihtiyacının analizi yapılacaktır. Bu çalışmanın sonucuna göre, tarım sektöründe faaliyet gösterenlerin niteliklerinin artırılması için işgücü eğitim programları hazırlanacaktır. DOKAP BKİ Başkanlığı ve TÜBİTAK-Türkiye Sanayi Sevk ve İdare Enstitüsü (TÜSSİDE) ile yürütülen proje süresi 1 yıl olarak belirlenmiş ve toplam proje tutarı 450.000,00 TL olarak belirlenmiştir.

Hedef Uygulama Alanı; DOKAP Bölgesi Tarım ve Sanayi İşgücü Kapasitesinin Araştırılması Projesi çalışmaları, Doğu Karadeniz Projesi kapsamında bulunan Giresun ve Ordu illerini içermektedir.

Akademisyen Araştırması ve Literatür Taraması:

- Pilot Çalışma Gerçekleştirilen İlçelerin ve Mahalle Bazında Örneklerinin Belirlenmesi
- Anketlerin Hazırlanması, Uygulanması ve Analize Hazır Hale Getirilmesi planlanan



faaliyetler gerçekleştirilmiştir.

Beklenen çıktılar;

- ✓ Pilot Çalışma Gerçekleştirilen İlçelere Yönelik İş Gücü İhtiyaç Analizi Envanteri,
- ✓ Fatsa ve Bulancak İlçelerine Yatırım Yapmayı Hedefleyen Yatırımcılara yönelik İşgücü Rehberi

3.3.17. Bayburt Organik Ürünler Pazarı Projesi" Yöremden Yurduma"

Projenin amacı; Bayburt'ta üretilen yöresel ürünlerin satılacağı 10 adet (40m²'lik) satış standının oluşturularak doğal, yerel ve organik ürünlerin tüketiciye ulaştırılmasıdır. 12.12.2018 tarihinde E.127 sayılı Başkanlık Makamı Olur'u ile proje 4 adet 50m² ahşap büfe yapımı olarak revize edilmiştir.

2018 Proje ödeneği 500.000 TL Belediyenin proje hesabına blokeli aktarılmıştır.

3.3.18. Tokat İli Meralarında Taşlılığı Azaltma Projesi

Projenin amacı Tokat ili meralarında kullanılmak üzere 15 adet taş toplama makinesi alınacaktır. 2018 yılı proje ödeneği olan 683.000 TL İl Müdürlüğü'nün proje hesabına aktarılmıştır.

Tablo 15: Bitkisel Üretim Altyapısının Geliştirilmesi Projesi Ödenek Tahsis Tablosu

S. No	Proje Adı	Proje Yeri	Projenin Bütçesi (TL)	2018 Yılı Ödeneği (TL)
1	Giresun Kırsal Gelir Kaynaklarının Çeşitlendirilmesi Projesi	Giresun	4.165.000	1.215.000
2	Tirebolu Soğuk Hava Deposu Projesi	Giresun	3.000.000	1.000.000
3	Organik Fasulye Üretimin Yaygınlaştırılması Projesi	Ordu	1.000.000	300.000
4	DOKAP Bölgesinde Ekonomik Ömrünü Tamamlamış Fındık Plantasyonlarının Rehabilitasyon ve Kalitesinin Geliştirilmesi Projesi	Giresun, Ordu, Samsun ve Trabzon	3.500.000	500.000
5	Vezirköprü Soğuk Hava Deposu Projesi	Samsun	4.500.000	2.000.000
6	Tokat İli "Bağ Vatanına Dönüyor" Bağcılığı Geliştirme Projesi	Tokat	6.600.000	2.200.000
7	Erbaa Soğuk Hava Deposu Projesi	Tokat	2.900.000	1.400.000
8	Tokat İli Çilek Tarımının Geliştirilmesi Projesi	Tokat	503.000	168.000
9	Seçilmiş Karayemişlerin Performanslarının Araştırılması ve Tescillenmesi Projesi	Ordu	89.000	29.000
10	Karadeniz Bölgesinde Isırgan (Urtica spp.) Tarımının ve Teknolojisinin Yaygınlaştırılması Projesi	Samsun	575.000	250.000
11	Toprağını Tanısın Altın Gibi Parlasın Projesi	Ordu/Altınordu	395.000	395.000
12	DOKAP Bölgesinde İstiridye Mantarı Üretiminin Yaygınlaştırılması Projesi	Artvin, Giresun, Ordu, Rize, Samsun, Tokat ve Trabzon	335.000	335.000
13	DOKAP Bölgesinde Solucan Gübresinin Üretiminin Yaygınlaştırılması Projesi	Artvin, Bayburt, Giresun, Gümüşhane, Ordu, Trabzon ve Tokat	1.140.000	1.140.000
14	Yöresel Ürünlerin İşlenmesi, Depolanması ve Paketlenmesi Projesi	Artvin/Şavşat	1.000.000	700.000
15	Organik Gübrelerin Çay Bitkisinde Verim ve Tıbbi Öneme Sahip Parametreler Üzerinde Etkisinin Araştırılması Projesi	Artvin, Rize, Trabzon	1.600.000	500.000
16	Tarım ve Sanayi İşgücü Kapasitesinin Arttırılması Projesi	Giresun, Ordu	450.000	450.000
17	Bayburt Organik Ürünler Pazarı Projesi" Yöremden Yurduma"	Bayburt	500.000	500.000
18	Tokat İli Meralarında Taşlılığı Azaltma Projesi	Tokat	683.000	683.000
GENEL TOPLAM			32.935.000	13.840.000



4. İzleme ve Değerlendirme Koordinatörlüğü

4.1. Yürütülen Faaliyetler

4.1.1. DOKAP Eylem Planı (2014-2018)

30.12.2014 tarihinde Bölgesel Gelişme Yüksek Kurulu'na onaylanan ve 14.02.2015 tarihinde dönemin Başbakanı Sayın Prof. Dr. Ahmet DAVUTOĞLU tarafından Ordu ilinde kamuoyuna açıklanan DOKAP Eylem Planı (2014-2018) ile ilgili tüm genel koordinasyon ve raporlama, izleme ve değerlendirme faaliyetleri koordinatörlüğümüz tarafından gerçekleştirilmektedir.

2014-2018 yılları arasında 9 ilde (Artvin, Bayburt, Giresun, Gümüşhane, Ordu, Rize, Samsun, Tokat, Trabzon) uygulanması hedeflenen DOKAP Eylem Planı kapsamında;

- Turizm ve Çevresel Sürdürülebilirlik
- Ekonomik Kalkınma
- Altyapı ve Kentsel Gelişme
- Sosyal Gelişme
- Yerel Düzeyde Kurumsal Kapasitenin Geliştirilmesi

olmak üzere 5 ana eksen, 20 alt eksen, 128 ana eylem ve 325 alt eylem tasarlanmıştır. DOKAP Eylem Planı'nın bütçesi yaklaşık 10 milyar 369 milyon TL'dir.

Tablo 16: DOKAP Eylem Planı Bütçesi

Milyon TL

EKSENLER	2014	2015	2016	2017	2018	2014-2018
Turizm ve Çevresel Sürdürülebilirlik	87	98	123	138	149	595
Ekonomik Kalkınma	85	95	120	134	145	579
Altyapı ve Kentsel Gelişme	1.030	1.151	1.456	1.626	1.761	7.024
Sosyal Gelişme	314	351	444	496	537	2.142
Yerel Düzeyde Kurumsal Kapasitenin Geliştirilmesi	4	5	6	7	7	29
TOPLAM	1.520	1.700	2.149	2.401	2.599	10.369

Not: Merkezi Yönetim Bütçesinden tahsis edilecek yatırım ödeneklerini göstermekte olup; diğer kaynaklardan sağlanacak ilave finansman dâhil değildir. Ayrıca, projelerin gerçekleştirme durumuna göre ve bütçe imkânlarına bağlı olarak ilave kaynak tahsis edilebilecektir.

DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı, DOKAP Eylem Planı kapsamında **iki ana görev unsuru**nu ifa etmekle sorumludur. Bunlardan **birincisi**, 642 sayılı KHK da belirtildiği şekli ile DOKAP Eylem Planını bütün olarak izleme, değerlendirme ve raporlama faaliyetlerinden sorumlu olmasıdır. Bu çerçevede 2018 yılında Eylem Planı kapsamında sorumlu olan tüm kurum ve kuruluşların faaliyetleri izlenmiş ve raporlama çalışmaları tamamlanmıştır. DOKAP İdaresi'nin DOKAP Eylem Planı kapsamında yer alan **ikinci ana görev unsuru** ise Eylem Planı içerisinde sorumlu kuruluş olarak tayin edildiği eylemlerin uygulanmasını sağlamaktır.

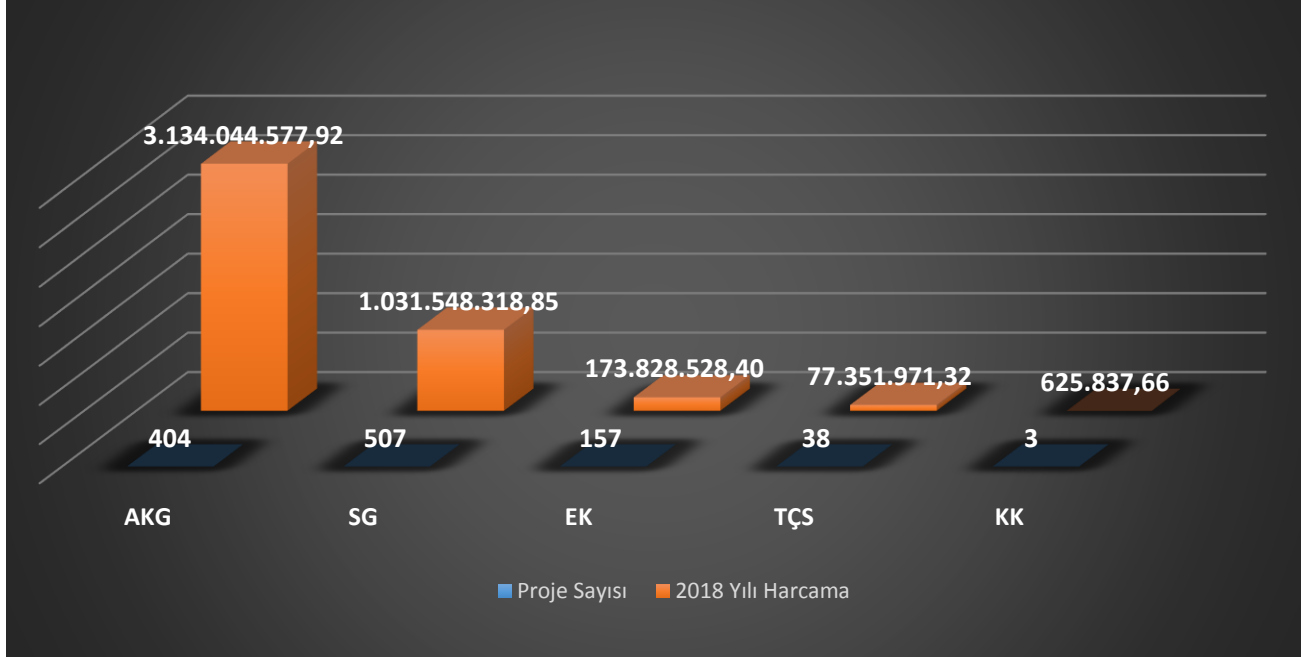
DOKAP Eylem Planı içerisinde yer alan **128 adet ana eylem** tedbirlerinin **40'ı** bizzat İdareміz tarafından hayata geçirilecektir. Söz konusu eylemlerin hemen hemen tamamına yakını bölge genelinde ilk kez çalışılacak olan konular olup, sorumluluğumuz altındaki eylemlerin projelendirilmesi ile bölgeye önemli değer katacağımıza inanmaktayız.

Bu doğrultuda İzleme ve Değerlendirme Koordinatörlüğü tarafından hazırlanan DOKAP Eylem Planı 2018 Yılı İlerleme Raporu'na göre 2018 yılında sorumlu kuruluşlar tarafından DOKAP Eylem Planı'nda uygulaması olan 92 eylem kapsamında 1.109 proje faaliyete geçirilmiştir. Bu kapsamda



2018 yılında tahsis edilen 5.816.158.320,62 TL ödenekten, 4.417.399.234,15 TL harcama gerçekleştirilmiştir. Eksen bazında en fazla harcama 404 proje altında 3.134.044.577,92 TL ile Altyapı ve Kentsel Gelişme ekseninde, en az harcama ise 3 proje altında 625.837,66 TL ile Yerel Düzeyde Kurumsal Kapasitenin Geliştirilmesi ekseninde gerçekleşmiştir. DOKAP Eylem Planı'nın eksenlere göre proje sayısı ve harcama bilgileri aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Grafik 1: DOKAP Eylem Planı Eksenlere Göre Proje Sayısı ve Harcama Bilgileri



4.1.2. 2012-2017 DOKAP Eylem Planı Çalışmaları ve Yatırım Programları Raporu

Çalışma kapsamında 2018 yılı içerisinde 2019 yılı için T.B.M.M'de düzenlenen bütçe görüşmelerine kaynaklık teşkil etmesi amacıyla DOKAP İdaresi Başkanlığı'nın 2012-2018 yılları arasını kapsayan Eylem Planı ve Yatırım Programları çalışmaları ayrıntılı olarak ele alınmıştır.

4.1.3. DOKAP Bölgesi Üniversiteler Birliği (ÜNİDOKAP)

Toplamları düzenlemede ve geleceğe hazırlamada başrol üstlenen, kalkınmanın adeta itici gücü niteliğinde olan üniversitelerimizin gerçekleştireceği çalışmaların etkisi sadece üniversitelerimizin kendi gelişimlerine değil ülkemizin kalkınma çalışmalarına da olumlu yönde etki edecektir. İşte bu nedenledir ki İdaremiz kurulduğu günden bu yana farklı alanlarda gerçekleştirdiği bir çok çalışmada üniversitelerimizle iletişime geçmiş, istişarelerde bulunmuş ve bir çok projeyi de birlikte hayata geçirmiştir. Bu nedenledir ki 2014-2018 yılları arasını kapsayan DOKAP Eylem Planı'nın tüm aşamalarında üniversitelerimiz en büyük paydaşlarımız olmuşlardır.

Söz konusu işbirliğini daha işlevsel ve somut bir mecraya taşımak amacıyla, DOKAP Bölgemizde bulunan 9 devlet ve 1 vakıf üniversitemiz ile Başkanlığımız arasında 15 Kasım 2016 tarihinde imzalanan Protokol ile DOKAP Bölgesi Üniversiteler Birliği'ni (ÜNİ-DOKAP) kurulmuş bulunmaktadır.

Birlik ile DOKAP Bölgesi üniversiteleri arasında eğitim-öğretim, araştırma-geliştirme ve toplumsal hizmet gibi alanlarda akademik ve idari işbirlikleri yapmak, üniversite-sanayi etkileşimini ve üniversite-şehir bütünleşmesini ileri düzeye taşımak ve ülkemizin gelecek vizyonuna ve kalkınma çabalarına katkı sağlamak amacıyla DOKAP Bölgesi'nde eğitim veren üniversitelerimiz ile DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı'nın desteği ve koordinasyonunun sağlanması amaçlanmaktadır. Söz konusu amaçlar çerçevesinde, DOKAP Bölgesi Üniversiteler Birliği, 2017 yılı içerisinde Karadeniz Teknik Üniversitemizin Dönem Başkanlığı'nda oldukça verimli ve başarılı bir çalışma dönemini geride bırakmıştır.



Aynı şekilde 2018 yılı içerisinde DOKAP Bölgesi Üniversiteler Birliği, Samsun Ondokuzmayıs Üniversitesi'nin dönem başkanlığında önemli çalışmaları hayata geçirmiştir. Birlik 2018 yılı içerisinde bir çok kez Üst Kurul ve Stratejik Planlama kurulu toplantısı gerçekleştirmiştir. Bunun dışında Üniversitelerimizin akademik ve idari personelinin katılımıyla çalıştay içerikli teknik toplantılar düzenlenmiştir. Yine 2018 yılı içerisinde DOKAP Bölgesi Üniversiteler Birliği'nin 2. Sayı dergisi çıkarılmıştır. Birlik 2018 yılı içerisinde, 28-30 Kasım tarihlerinde, Samsun ilinde, 2. Uluslararası UNİDOKAP Karadeniz Sempozyumunu (Bioçeşitlilik) düzenlemiştir. 2017 yılında gerçekleştirilen çalışmalar neticesinde oluşturulan çalışma grupları tarafından yürütülen proje çalışmaları, 2018 yılında da devam etmiştir.

Fikri olgunlaşması akademik mecrada gerçekleşmemiş hiçbir kalkınma çabasının başarıya ulaşamayacağı ilkesiyle, Başkanlığımız ilerleyen süreçte de Birlik vasıtasıyla üniversitelerimizle olan işbirliğini azami düzeyde sürdürmeye devam edecektir.

4.1.4. DOKAP Eylem Planı e- İzleme Sistemi

Eylem Planları e- İzleme Sistemi projesi için 2015 yılı Mayıs ve Haziran aylarında ilgili İdareler ile Ankara'da çeşitli toplantılar gerçekleştirilmiştir. İlk toplantıda; eylem planı e-izleme ve değerlendirme sisteminin ölçülebilir performans kriterlerinin eylem planlarının morfolojisine uygun olarak diğer sistemlerden bağımsız olması, eylem planlarının sayısal verilere göre değerlendirilebilmesi için eylemlere ölçülebilir performans göstergelerinin konulması, e-izleme ve değerlendirme sisteminde kurumlardan istenilecek verilerin hangi formatta olacağı, konusunda çalışmalar yapılmıştır.

İkinci toplantıda ise; eylem planlarının değerlendirilebilmesi için her bir eyleme konulabilecek göstergelerin belirlenmesi, eylem planlarında ki sorumlu kuruluşlardan istenilecek bilgilerin güncellenmesi gibi konularda çalışmalar yürütülmüştür. Gerçekleştirilen çalışmalarla birlikte DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı İzleme ve Değerlendirme Koordinatörlüğünce bu çalışmalara zemin hazırlaması maksadıyla hazırlanmış olduğu prototip sistem mimarisine son şekli verilmiştir.

2016 yılında, Başkanlığımız oluşturulan sistem mimarisini uygulama aşamasına getirebilmek amacıyla TÜBİTAK ile bir araya gelmiş ve konu teknik düzeyde tartışmaya açılmıştır. Elde edilen birikim neticesinde projeyi hayata geçirebilmek adına Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın görüş ve onayına hazır hale getirilmiştir. Ancak bilindiği üzere, yaşanan menfur 15 Temmuz darbe girişimi nedeniyle süreç akamete uğramıştır.

2017 yılında Başkanlığımız Kalkınma Bakanlığı ile tekrar iletişime geçmiş, ve ilgili tüm taraflar arzu edildiği şekliyle Kalkınma Bakanlığı'nın koordinasyonunda bir araya gelmiştir. Gerçekleştirilen teknik görüşmelerde süreç bir kez daha en baştan ele alınmış ve kat edilen mesafe üzerine mülga Kalkınma Bakanlığı'nın imkân ve kabiliyetleri ile projenin uygulama aşamasına geçirilmesine karar verilmiştir. Yapılan iş planı dâhilinde çalışmalara ivedilikle başlanmış, sistem mimarisi üzerine yazılım çalışmaları, dönemin Kalkınma Bakanlığı ve İdarelerce tamamlanmıştır. Ortaya çıkarılan ilk prototipler deneme sürecine alınmıştır. Eylem Planları İzleme ve Değerlendirme Sistemleri kısa adıyla EPİS'in 2019 yılı içerisinde Eylem Planlarında sorumlu olan tüm kurum ve kuruluşların kullanımına açılması hedeflenmektedir.

5. Yönetim Hizmetleri Koordinatörlüğü

5.1. Yürütülen Faaliyetler

- 2018 yılı kesin hesabı ve 2019 yılı kurum bütçesi hazırlanarak Maliye Bakanlığı'na gönderilmiştir.
- 2018 yılı Ayrıntılı Finansman Programı (AFP) hazırlanmıştır.
- Başkanlık bünyesinde görevlendirilmek üzere Devlet Personel Başkanlığından 2019 yılı için çeşitli kadro unvanlarında 10 (on) adet kontenjan talep edilmiştir.
- DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı'na 2018 yılı içerisinde KPSS (Kamu Personeli Seçme Sınavı) 2018/2 tercih sonuçlarına göre ÖSYM tarafından 1 Mühendis kadrosuna yerleştirilme yapılmış halen atama işlemleri devam etmektedir. Diğer kamu kurum ve



kuruluşlarından naklen atama ve açıktan atama yoluyla, 1 adet Veri Hazırlama Kontrol İşletmeni ve KPSS 2017/1 tercih sonuçlarına göre 1 Avukat ile 1 adet Mühendis olmak üzere 3 (üç) adet personelin atama, özlük iş ve işlemleri yapılarak ilgili personel görevlerine başlatılmıştır.

- 3713 sayılı Terörle Mücadele Kanunu kapsamında Devlet Personel Başkanlığına 1 (bir) adet memur talebinde bulunulmuş olup henüz Başkanlığımıza atama teklifi yapılmamıştır.
- DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı ve Projelerinde Kullanılmakta Olan Araçlara ATOS Sistemi ile 25.000 Litre, 2.000 Litre Jeneratör İçin Toplam 27.000 Litre Motorin ve 500 Litre Benzin Mal Alımı ihalesi ile Başkanlığımıza 2 Adet Personel Servis Aracı (16 kişilik minibüs ve 27 kişilik minibüs) Kiralanması Hizmet Alımı İhalesi pazarlık usulü ihale edilmiş olup, sözleşmeleri imzalanmıştır.

B. BASILI YAYINLAR

2018 yılında aşağıda belirtilen kitap, bülten ve broşürler hazırlanarak basımı gerçekleştirilmiştir.

Kitaplar

- ✓ DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı 2017 Yılı Faaliyet Raporu,
- ✓ DOKAP Büyük Liman Bölgesinde Yeni Bir Gelir Kapısı Projesi El Kitapçığı
- ✓ Doğu Karadeniz Bölgesi Tıbbi ve Aromatik Bitkilerin Envanterinin Çıkarılması, Ticari Kullanımının Araştırılması ve Üreticilerin Eğitimi Projesi Eğitim Kitabı
- ✓ DOKAP Eylem Planı 2017 Yılı İlerleme Raporu,
- ✓ DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı 2018 Yılı Performans Programı
- ✓ DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı 2019-2023 Stratejik Planı
- ✓ Doğu Karadeniz Turizm Master Planı
- ✓ DOKAP Bölgesi Kültür Envanteri Projesi
- ✓ Düzenli Depolama Alanları için Yer Tespiti Çalışması ve Alternatif Katı atık Bertaraf Sitemleri Araştırma Projesi
- ✓ DOKAP Bölgesi Tanıtım ve Markalaşma Stratejisi ve Eylem Planı



C. PERFORMANS SONUÇLARI TABLOLARI

Performans Hedefi: Bölgenin potansiyelinin belirlenmesi ve en etkin şekilde değerlendirilebilmesi için atılacak adımların belirleneceği bölgesel strateji ve eylem planları hazırlanacaktır.				
Sorumlu Birim: Planlama ve Proje Geliştirme Koordinatörlüğü Çevre, Turizm ve Kentsel Gelişme Koordinatörlüğü				
Performans Göstergesi	2018 yılı Hedefi	Gerçekleşme	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme (%)	Açıklamalar (Hedekten sapmalar ve nedenleri, düzeltici önlemlere ilişkin öneriler yazılacaktır)
Tamamlanan Proje Sayısı	2	2	100	TAMAMLANDI
Tamamlanan bölgesel strateji ve eylem planı sayısı	6	6	100	TAMAMLANDI
Eylem Planı'nda Yer Alan Faaliyet ve Alt Faaliyetlerin Gerçekleşmeleri				
2018 Yılı Yatırım Programında Tamamlanan Projeler				
- DOKAP Bölgesi Tarımsal Üretim Ve Tarımsal Sanayi Yatırım Potansiyelinin Araştırılması Projesi - DOKAP Bölgesi Organik Tarım Havzalarının Belirlenmesi Araştırma Projesi				
2018 yılında Tamamlanan bölgesel strateji ve eylem planı sayısı				
- DOKAP Bölgesi Tarım ve Sanayi Envanteri - DOKAP Bölgesi Bitkisel Üretim Master Planı - DOKAP Bölgesi Hayvancılık Master Planı - Küçükbaş Hayvan Kümelenme Yol Haritası - DOKAP Bölgesi Tarımsal Yatırımcı Rehberi - Trabzon İnovasyon Merkezi Fizibilite Raporu				

Performans Hedefi: Bölgede tarımsal araştırma altyapısı geliştirilecektir.				
Sorumlu Birim: Planlama ve Proje Geliştirme Koordinatörlüğü				
Performans Göstergesi	2018 yılı Hedefi	Gerçekleşme	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme (%)	Açıklamalar (Hedekten sapmalar ve nedenleri, düzeltici önlemlere ilişkin öneriler yazılacaktır)
Tamamlanan destek projelerinin sayısı	1	1	100	TAMAMLANDI
Desteklenen kurum/kuruluş sayısı	1	1	100	TAMAMLANDI
Eylem Planı'nda Yer Alan Faaliyet ve Alt Faaliyetlerin Gerçekleşmeleri				
2018 yılında Karadeniz Tarımsal Araştırma Enstitüsü Müdürlüğü'nün tohumluk üretimi araştırmaları konusundaki DOKAP Bölgesi Sertifikalı Tohumluk Üretimi Araştırma Projesi uygulanmış ve ihtiyaç duyulan tesisin kurulumu ve tesis için makine teçhizat alımı tamamlanmıştır.				
2018 yılında Dokap Bölgesinde Sertifikalı Tohumluk Üretimi Araştırma Projesi kapsamında Karadeniz Tarımsal Araştırma Enstitüsü Müdürlüğü'nün altyapı desteği sağlandı.				



Performans Hedefi: Yeşil Yol Projesi birinci öncelikli yol güzergâhı üzerinde altyapı ve üstyapı iyileştirme çalışmalarına devam edilecektir.				
Sorumlu Birim: Çevre, Turizm ve Kentsel Gelişme Koordinatörlüğü				
Performans Göstergesi	2018 Yılı Hedefi	Gerçekleşme	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme (%)	Açıklamalar (Hedeften sapmalar ve nedenleri, düzeltici önlemlere ilişkin öneriler yazılacaktır)
Altyapısı iyileştirilen yol uzunluğu	80	4,20	5,25	Hedef kapsamında İl Özel İdareleri ve Büyükşehir Belediyeleri tarafından 2018 yılında Başkanlığımıza teklif edilen ve dönemin Kalkınma Bakanı tarafından onaylanan Yeşil Yol projelerinin sözleşme işlemlerinin yılsonuna sarkması ve yılsonunda bölgedeki mevsim şartlarının elverişsiz olmasından dolayı öngörülen performans göstergesi tamamlanamamıştır.
Stabilize Yol Uzunluğu	20	12	60	
Üst Yapısı iyileştirilen yol uzunluğu	50	3,00	1,5	

Performans Hedefi: Turizm alanlarının imar planları hazırlanacaktır.				
Sorumlu Birim: Çevre, Turizm ve Kentsel Gelişme Koordinatörlüğü				
Performans Göstergesi	2018 Yılı Hedefi	Gerçekleşme	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme (%)	Açıklamalar (Hedeften sapmalar ve nedenleri, düzeltici önlemlere ilişkin öneriler yazılacaktır)
Çevre düzeni ve/veya imar planı hazırlanan turizm merkezi, kültür turizm koruma ve gelişim bölgesi ve turizm alt gelişim merkezi	5	1	20	İmar Planlarının yapım aşamasının (planlama çalışmaları, ihale süresi, arazi çalışmaları, kurum görüşleri, askı ilan süreleri, onay süreleri vb.) uzun sürmesinden dolayı 2018 yılı sonuna kadar Turizm Merkezi/Kültür ve Turizm Koruma ve Gelişim Bölgelerinin imar planı çalışmaları tamamlanamamıştır.

Eylem Planı'nda Yer Alan Faaliyet ve Alt Faaliyetlerin Gerçekleşmeleri

İmar Planı yapımı projesi kapsamında; Samsun Vezirköprü Turizm Merkezi (1/25.000 ölçek) planlama çalışmaları tamamlandı. Ordu Bolaman Kültür ve Turizm Koruma ve Gelişim Bölgesi Efirli Turizm Alanı (1/5.000 ve 1/1.000 ölçek), Giresun Kümbet Yaylası Turizm Merkezi (1/25.000 ölçek), Giresun Bektaş Yaylası Turizm Merkezi (1/25.000 ölçek), Giresun Yavuz Kemal Yaylası Turizm Merkezi (1/25.000 ölçek), Trabzon Şolma Turizm Merkezi (1/25.000 ölçek), Gümüşhane Süleymaniye Kış Sporları Turizm Merkezi Halihazır Harita Yapımı ile ilgili çalışmalar başlatılmıştır. 2017 yılı sonu itibarıyla Gümüşhane Süleymaniye Kış Sporları Turizm Merkezi Halihazır Harita Yapımı işi tamamlanmıştır. 2018 yılı itibarıyla diğer TM ve KTKGB'lerde çalışmalar devam etmiş olup tamamlanan imar planı olmamıştır. Geriye kalan 6 adet (5 adet TM, 1 adet KTKGB) belirlenen alanda projenin 2019 yılı sonuna kadar tamamlanması planlanmaktadır.



Performans Hedefi: Belirlenen öncelikli alanlar kapsamında Yeşil Yol güzergâhı üzerinde gerçekleştirilen turizm yatırımları desteklenecektir.				
Sorumlu Birim: Çevre, Turizm ve Kentsel Gelişme Koordinatörlüğü				
Performans Göstergesi	2018 Yılı Hedefi	Gerçekleşme	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme (%)	Açıklamalar (Hedeften sapmalar ve nedenleri, düzeltici önlemlere ilişkin öneriler yazılacaktır)
Gerçekleştirilen proje sayısı (kümülatif adet)	8	0	0	Proje kapsamında DOKA, KUDAKA ve OKA proje çağrısına çıkmıştır. 2018 yılı içerisinde Başkanlığımız ve Ajanstan katılım sağlayan teknik personellerce, gelen projeler incelenmiş ve toplamda 12 adet asıl proje olarak belirlenen projeler Sanayi ve Teknoloji Bakanı Oluru alınarak onaylanmıştır. 2018 yılı sonuna kadar projeler sözleşmeye bağlanamadığı için yılı içerisinde tamamlanamamıştır. Proje uygulamaları 2019 yılına sarkmış bulunmaktadır. İlgili projelerin 2019 yılında tamamlanması planlanmaktadır

Performans Hedefi: Bölgenin kültür envanteri çıkarılacak, turizm değerlerinin tanıtımı ve markalaşması sağlanacaktır.				
Sorumlu Birim: Çevre, Turizm ve Kentsel Gelişme Koordinatörlüğü				
Performans Göstergesi	2018 Yılı Hedefi	Gerçekleşme	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme (%)	Açıklamalar (Hedeften sapmalar ve nedenleri, düzeltici önlemlere ilişkin öneriler yazılacaktır)
Basılan kültür envanteri kitap sayısı (adet/yıl)	-	-	-	Projenin 2019 yılında tamamlanması öngörüldüğünden dolayı 2018 Yılı Hedefi olarak herhangi bir performans göstergesi yazılmamıştır.
Basılan turizm amaçlı broşür ve kitap sayısı (adet/yıl)	-	-	-	
Kurulan portal sayısı (adet/ yıl)	-	-	-	
Eylem Planı'nda Yer Alan Faaliyet ve Alt Faaliyetlerin Gerçekleşmeleri				
DOKAP Bölgesi Tanıtım ve Markalaşma Projesi kapsamında Tanıtım ve Markalaşma Strateji Raporu ve Eylem Planı hazırlanmıştır.				



Performans Hedefi: Organik tarım konusunda eğitim çalışmaları gerçekleştirilecek ve organik tarım projelerine mali destek sağlanacaktır.				
Sorumlu Birim: Ekonomik Kalkınma ve Proje Uygulama Koordinatörlüğü				
Performans Göstergesi	2018 yılı Hedefi	Gerçekleşme	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme (%)	Açıklamalar (Hedekten sapmalar ve nedenleri, düzeltici önlemlere ilişkin öneriler yazılacaktır)
Organik tarım konusunda gerçekleştirilen eğitim sayısı (adet/yıl)	15	15	100	TAMAMLANDI
Organik tarım konusunda gerçekleştirilen eğitim amaçlı saha ziyareti gün sayısı (gün/yıl)	30	30	100	TAMAMLANDI
Organik tarım eğitimlerinden yararlanan üretici sayısı (kişi/yıl)	200	529	264	TAMAMLANDI
Başkanlığın eğitim verdiği çiftçilerden organik tarıma yeni başlayan kişi sayısı	100	100	100	TAMAMLANDI
Toplam sertifikalı organik yumurta miktarı (adet/yıl)	50.000	14.500	29	Sertifikalı üretimde yaşanan sorunlar nedeniyle işletmeler konvansiyonel üretime geçmiştir.
Toplam organik yarka üretimi	20.000	0	0	Proje için ihale ve inşaat çalışmaları devam etmektedir. Yarka üretimi 2019 yılında gerçekleştirilecektir
Eylem Planı'nda Yer Alan Faaliyet ve Alt Faaliyetlerin Gerçekleşmeleri				
- Ordu ilinde organik fa - sulye yetiştiriciliği ve organik yumurta tavukçuluğu ile ilgili eğitimler verilmiştir. - Bölgede organik fasulye ve organik yumurta tavuğu yetiştiriciliğine yönelik uygulamalı eğitim amacıyla 30 gün saha ziyaretinde bulunulmuştur. - Ordu illinde yapılan olan organik tarım eğitimlerinde toplam en az 537 üreticiye eğitim verilmiştir. - Bölgede verilen organik tarım eğitimleri ve mali destekler neticesinde 100 üreticinin organik tarım faaliyetine başlamıştır. - Ordu ilinde serbest sistem yumurta tavukçuluğu yapmakta olan 29 işletmenin organik tarım sertifikası alması sağlanmıştır. Söz konusu 29 işletmenin günde 14.500 organik yumurta üretilmiştir. - Bölgemizde yapılacak olan organik yumurta tavukçuluğu kapsamında organik yarka ihtiyacını karşılamak için Ordu ili Akkuş ilçesinde 5.000 kapasiteli yarka üretim tesisi kurulmuştur. 2019 yılında yarka üretimine başlanacaktır.				



Performans Hedefi: Farklı üretim koşullarına uygun fındık çeşitlerinin belirlenebilmesi için deneme bahçeleri tesis edilecektir.

Sorumlu Birim: Ekonomik Kalkınma ve Proje Uygulama Koordinatörlüğü

Performans Göstergesi	2018 yılı Hedefi	Gerçekleşme	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme (%)	Açıklamalar (Hedecten sapmalar ve nedenleri, düzeltici önlemlere ilişkin öneriler yazılacaktır)
Kurulacak deneme bahçesi sayısı (adet)	43	33	76	Projede çalışmalar devam etmekte olup, deneme alanlarının tespiti sürmektedir.
Kurulacak deneme bahçelerinin toplam alanı (dekar)	310	210	65	

Eylem Planı'nda Yer Alan Faaliyet ve Alt Faaliyetlerin Gerçekleşmeleri

1. Ordu Üniversitesi ile yürütülecek olan “DOKAP Bölgesinde Ekonomik Ömrünü Tamamlamış Fındık Plantasyonlarının Rehabilitasyon ve Kalitesinin Geliştirilmesi Projesi” kapsamında 2017 yılında 33 adet deneme bahçesi tesis edilmesi için yer belirlenme çalışmaları tamamlanmıştır. 2018 Yılında bahçe tesis çalışmaları yapılacaktır.
2. 4 farklı ilde 4 farklı yükseltide kurulacak deneme ve kontrol bahçelerinin toplam alanının 210 dekar olarak gerçekleştirilmiştir.



Performans Hedefi: Tarım ürünleri işleme ve depolama tesislerinin yapımına yönelik projeler desteklenecektir.

Sorumlu Birim: Ekonomik Kalkınma ve Proje Uygulama Koordinatörlüğü

Performans göstergesi	2018 yılı Hedefi	Gerçekleşme	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme (%)	Açıklamalar (Hedeften sapmalar ve nedenleri, düzeltici önlemlere ilişkin öneriler yazılacaktır)
Altyapısı iyileştirilen çiğ süt üretici örgütü sayısı (adet)	26	26	100	Projeler yıllara sari olup çalışmalar devam etmektedir.
Yeni kurulan mezbahane sayısı (adet)	2	3	150	İnşaat Aşamasında
Kurulan soğuk hava deposu kapasitesi (ton)	810	2.900	358	İnşaat Aşamasında

Eylem Planı'nda Yer Alan Faaliyet ve Alt Faaliyetlerin Gerçekleşmeleri

1. 2015 yılında başlatılan 'Çiğ Süt Toplama Altyapısının İyileştirilmesi Projesi' kapsamında bölgede bulunan üretici birlik üyelerince üretilen sığır ve manda sütünün toplanıp muhafaza edilmesi amacıyla üretici örgütlerinin altyapısı güçlendirilmiştir. Bu kapsamda, 2018 yılında 26 üretici örgütünün çiğ süt altyapısı iyileştirilmiştir.
2. Giresun ili Tirebolu ilçe belediye başkanlığınca yürütülen olan mezbahane yapımı tamamlanmıştır. Dereli ve Görele projeleri devam etmekte olup ihalesi tamamlanmış olanların inşaatı devam etmektedir.
3. 'Soğuk Hava Deposu Projeleri' kapsamında 2015 yılında Trabzon ili Sürmene ilçesinde başlatılan proje tamamlanmış olup, Bölgede bulunan 5 ilçede daha soğuk hava deposu yapımı devam etmektedir.
4. Giresun İli Tirebolu ilçesindeki hayvan pazarı tamamlanmıştır.
5. Artvin Murgul ilçesindeki, Samsun ilindeki, Gümüşhane ilindeki ve Bayburt ilindeki arı ürünleri paketlenme tesisi modernize edilerek tamamlanmıştır.



Performans Hedefi: Arı ürünlerinin çeşitlendirilerek üretiminin artırılması amacıyla eğitim ve destek programları uygulanacaktır.				
Sorumlu Birim: Ekonomik Kalkınma ve Proje Uygulama Koordinatörlüğü				
Performans Göstergesi	2018 yılı Hedefi	Gerçekleşme	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme (%)	Açıklamalar (Hedekten sapmalar ve nedenleri, düzeltici önlemlere ilişkin öneriler yazılacaktır)
Gerçekleştirilen Eğitim Süresi (Gün/Yıl)	180	180	100	TAMAMLANDI
Eğitim verilen çiftçi sayısı (adet/yıl)	180	224	124	TAMAMLANDI
Saha ziyaretinde bulunulan çiftçi sayısı (adet/yıl)	180	224	124	TAMAMLANDI
Desteklenen kişi sayısı (adet/yıl)	180	0	0	Ödenek Yetersizliğinden Ötörü Uygulamaya Konulamamıştır.
Eylem Planı'nda Yer Alan Faaliyet ve Alt Faaliyetlerin Gerçekleşmeleri				
1. 2018 yılında Bölgede bulunan 9 ilde 4 farklı konuda 180 gün uygulamalı ve teorik eğitim verilmiştir. 2. 9 ilde Ana arı, arı sütü, polen ve propolis üretiminde olmak üzere toplam 224 kadın, genç ve engelli üreticiye 2018 yılı içerisinde eğitim verilmiştir. 3. Proje kapsamında teorik eğitime katılan üreticilere sahada uygulamalı eğitimler tamamlanmıştır. 4. Proje kapsamında eğitime katılan bütün üreticilere yapılacak destekleme 2018 yılında Projeye yeterli ödenek tahsis edilemediğinden desteklenememiştir.				



Performans Hedefi: Sulanabilir tarım arazisi alanı artırılacaktır.				
Sorumlu Birim: Ekonomik Kalkınma ve Proje Uygulama Koordinatörlüğü				
Performans Göstergesi	2018 yılı Hedefi	Gerçekleşme	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme (%)	Açıklamalar (Hedekten sapmalar ve nedenleri, düzeltici önlemlere ilişkin öneriler yazılacaktır)
İnşası tamamlanan sulama hattının uzunluğu (m/yıl)	20.000	26.758	133	Samsun ve Tokattaki projeleri tamamlanmış olup, Artvin ve Bayburt'taki projeler mevsim şartlarının el verdiği ölçüde devam etmektedir
Sulama hizmeti sağlanan tarım arazisi alanı (dekar/yıl)	6.000	17.495	291	Samsun ve Tokattaki projeleri tamamlanmış olup, Artvin ve Bayburt'taki projeler mevsim şartlarının el verdiği ölçüde devam etmektedir.
Onarımı Tamamlanan Gölet Sayısı (adet/yıl)	2	2	100	TAMAMLANDI
Eylem Planı'nda Yer Alan Faaliyet ve Alt Faaliyetlerin Gerçekleşmeleri				
1. 2018 Yılı Küçük Ölçekli Tarımsal Sulama Projeleri kapsamında 4 ilde (Artvin, Bayburt, Gümüşhane, Samsun) uygulanacak projelerle tarımsal sulama hattı artırılmaktadır. 2. Küçük Ölçekli Tarımsal Sulama Projeleri kapsamında 2018 yılında uygulanacak projelerle sulanabilir tarım arazisi alanı artırılmıştır. 3. Samsun İlinde 2 adet gölet onarımı tamamlanmıştır.				



Performans Hedefi: Yerel yönetimlerle işbirliği kapsamında kentlerin daha yaşanabilir kılınması için rekreasyon alanları genişletilecektir.

Sorumlu Birim: Çevre, Turizm ve Kentsel Gelişme Koordinatörlüğü

Performans Göstergesi	2018 yılı Hedefi	Gerçekleşme	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme (%)	Açıklamalar (Hedekten sapmalar ve nedenleri, düzeltici önlemlere ilişkin öneriler yazılacaktır)
Geliştirilen rekreasyon alan sayısı (kümülatif) (adet/yıl)	9	1	11,11	TAMAMLANDI (Bakan Oluru alınarak onaylanmış ve ödenek tahsis edilmiş olan 2 adet rekreasyon projesi tamamlanmıştır)

Eylem Planı'nda Yer Alan Faaliyet ve Alt Faaliyetlerin Gerçekleşmeleri

Başkanlığımız tarafından ödenek tahsis edilen 2 adet rekreasyon projesi bulunmaktadır. Bunlardan biri Samsun'da "Hasköy Korusu Meşe Orman Park Projesi" 2018 yılında tamamlanmıştır. Diğerisi ise Giresun'da "Dereli Belediyesi Rekreasyon Sosyal Donatı Alanı ve Çevre Düzenlemesi Projesi" olup 2019 yılında tamamlanmıştır. Yapımı devam eden veya ödenek aktarılmış olan başka rekreasyon projesi bulunmamaktadır. Her iki proje tamamlanmış olmasına rağmen "Hasköy Korusu Meşe Orman Park Projesi" 2018 yılında tamamlanmış olduğu için göstergeye 1 adet girilmiştir.

Performans Hedefi: Bölgedeki yerel yönetim kuruluşlarında görevli personelin eğitim ihtiyaçları analiz edilerek gerekli eğitimler verilecektir.

Sorumlu Birim: Beşeri, Sosyal ve Kurumsal Gelişme Koordinatörlüğü

Performans Göstergesi	2018 yılı Hedefi	Gerçekleşme	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme (%)	Açıklamalar (Hedekten sapmalar ve nedenleri, düzeltici önlemlere ilişkin öneriler yazılacaktır)
Eğitim günü sayısı (adet/yıl)	40	0	0	Yatırım Programında yer alan "Yerel Yönetim Personelinin Kapasitesinin Geliştirilmesi Projesi"nin uygulanmasına, Bölge genelinden gelen proje tekliflerinin dönemin Kalkınma Bakanlığı tarafından uygun görülmemesi ve akabinde gerçekleşen tasarruf tedbirleri neticesinde projenin uyulanması ileri dönemlere bırakılmıştır.
Eğitim verilen konu sayısı (adet/yıl)	6	0	0	
Eğitim verilen kişi sayısı (adet/yıl)	200	0	0	



Performans Hedefi: Eylem Planı e-izleme Sisteminin kurulumuna yönelik çalışmalar gerçekleştirilecektir.				
Sorumlu Birim: İzleme ve Değerlendirme Koordinatörlüğü				
Performans Göstergesi	2018 yılı Hedefi	Gerçekleşme	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme (%)	Açıklamalar (Hedekten sapmalar ve nedenleri, düzeltici önlemlere ilişkin öneriler yazılacaktır)
Proje Tamamlanma Oranı (Kümülatif, %)	100	100	100	Konu ile ilgili Başkanlığımızın 2014 yılında geliştirdiği proje, DOKAP Eylem Planı ile birlikte diğer Eylem Planlarının ve söz konusu Planların genel ilerleme süreçlerinin sağlanabilmesi amacıyla mülga Kalkınma Bakanlığı tarafından geçici olarak durdurulmuştur. 2015, 2016 ve 2017 yıllarında gerçekleştirilen çalışmalarla Eylem Planları'nın elektronik olarak izlenebilmesini sağlayacak olan çalışma tüm Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlıkları'nın katılımıyla, mülga Kalkınma Bakanlığı'nın yönetiminde gerçekleştirilmiştir. Tamalanan çalışma test aşamasındadır. Söz konusu projenin 2019 yılı içerisinde aktif olarak kullanımı hedeflenmektedir.



Performans Hedefi: Eylem Planı E-izleme sisteminin etkin kullanımının sağlanması amacıyla eğitim çalışmaları yürütülecektir.				
Sorumlu Birim: İzleme ve Değerlendirme Koordinatörlüğü				
Performans Göstergesi	2018 yılı Hedefi	Gerçekleşme	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme (%)	Açıklamalar (Hedekten sapmalar ve nedenleri, düzeltici önlemlere ilişkin öneriler yazılacaktır)
E-İzleme Sistemine İlişkin olarak kullanıcı kurumlara verilen eğitim sayısı (adet)	4	0	0	Proje kapsamında oluşturulan sistem kullanıma açılmadığından dolayı 2018 yılı içerisinde kullanıcılara yönelik herhangi bir eğitim programı düzenlenmemiştir.

Performans Hedefi: DOKAP Eylem Planı kapsamında yürütülen eylemlerden sorumlu olan kurum ve kuruluşlarla koordinasyon toplantıları gerçekleştirilecektir.				
Sorumlu Birim: İzleme ve Değerlendirme Koordinatörlüğü Beşeri, Sosyal ve Kurumsal Gelişme Koordinatörlüğü Çevre, Turizm ve Kentsel Gelişme Koordinatörlüğü Ekonomik Kalkınma ve Proje Uygulama Koordinatörlüğü Planlama ve Proje Geliştirme Koordinatörlüğü				
Performans Göstergesi	2018 yılı Hedefi	Gerçekleşme	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme (%)	Açıklamalar (Hedekten sapmalar ve nedenleri, düzeltici önlemlere ilişkin öneriler yazılacaktır)
Koordinasyon toplantısı sayısı (Adet/Yıl)	16	10	62	Cumhurbaşkanlığı Hükümet Sistemine geçiş nedeniyle merkezi düzeyde kurumların yeniden yapılanması ve oluşturulması muhtemel olan 2. DOKAP Eylem Planı ile ilgili çalışmaların henüz başlatılmamış olmasından dolayı planlanan toplantı sayısı hedefine ulaşamamıştır.
Eylem Planı'nda Yer Alan Faaliyet ve Alt Faaliyetlerin Gerçekleşmeleri				
DOKAP Eylem Planı'nın uygulanmasındaki koordinasyon görevini etkin bir şekilde yerine getirebilmek amacıyla Eylem Planı kapsamında faaliyet gösteren üniversiteler, yerel yönetimler, kamu kurum ve kuruluşları ile yürüttükleri faaliyetlerdeki gelişmeleri değerlendirmek üzere koordinasyon toplantıları gerçekleştirilmiştir.				



Performans Hedefi: Bölge kamu kurum ve kuruluşlarına yapılan çalışma ve tanıtım ziyaretleri artırılacaktır.				
Sorumlu Birim: İzleme ve Değerlendirme Koordinatörlüğü Beşeri, Sosyal ve Kurumsal Gelişme Koordinatörlüğü Çevre, Turizm ve Kentsel Gelişme Koordinatörlüğü Ekonomik Kalkınma ve Proje Uygulama Koordinatörlüğü Planlama ve Proje Geliştirme Koordinatörlüğü				
Performans Göstergesi	2018 yılı Hedefi	Gerçekleşme	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme (%)	Açıklamalar (Hedekten sapmalar ve nedenleri, düzeltici önlemlere ilişkin öneriler yazılacaktır)
Gerçekleştirilen saha ziyareti sayısı (adet/yıl)	50	52	104	TAMAMLANDI
Saha ziyareti gerçekleştiren kurum personeli sayısı (kişi/yıl)	16	25	156	TAMAMLANDI
Ziyaret edilen kurum sayısı (adet/yıl)	40	48	120	TAMAMLANDI
Eylem Planı'nda Yer Alan Faaliyet ve Alt Faaliyetlerin Gerçekleşmeleri				
Bölgedeki kamu kurum ve kuruluşlarıyla daha etkin bir işbirliğinin sağlanması, Başkanlığın bölgede daha iyi tanıtılması ve kurum personelinin bölgeye dair bilgi düzeylerinin yükseltilmesi amacıyla kurum ziyaretleri gerçekleştirilmiştir.				

Performans Hedefi: Koordinatörlükler koordinasyon toplantılarının sayısı artırılacaktır.				
Sorumlu Birim: İzleme ve Değerlendirme Koordinatörlüğü Beşeri, Sosyal ve Kurumsal Gelişme Koordinatörlüğü Çevre, Turizm ve Kentsel Gelişme Koordinatörlüğü Ekonomik Kalkınma ve Proje Uygulama Koordinatörlüğü Planlama ve Proje Geliştirme Koordinatörlüğü				
Performans Göstergesi	2018 yılı Hedefi	Gerçekleşme	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme (%)	Açıklamalar (Hedekten sapmalar ve nedenleri, düzeltici önlemlere ilişkin öneriler yazılacaktır)
Gerçekleşen Kurum içi Koordinasyon Toplantı Sayısı (adet)	25	27	108	TAMAMLANDI
Eylem Planı'nda Yer Alan Faaliyet ve Alt Faaliyetlerin Gerçekleşmeleri				
Gerçekleştirilen iş ve işlemlerin sağlıklı yürütülebilmesi için kurum içerisinde Koordinatörlükler arası toplantılar gerçekleştirilmiştir.				



Performans Hedefi: Başkanlık faaliyetlerine ilişkin bilgilendirici yayınlar hazırlanacaktır.				
Sorumlu Birim: İzleme ve Değerlendirme Koordinatörlüğü Planlama ve Proje Geliştirme Koordinatörlüğü				
Performans Göstergesi	2018 yılı Hedefi	Gerçekleşme	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme (%)	Açıklamalar (Hedekten sapmalar ve nedenleri, düzeltici önlemlere ilişkin öneriler yazılacaktır)
Başkanlık faaliyetlerini içeren periyodik yayın sayısı (adet/yıl)	5	10	200	TAMAMLANDI
Eylem Planı'nda Yer Alan Faaliyet ve Alt Faaliyetlerin Gerçekleşmeleri				
2018 yılında Başkanlığımız tarafından yürütülmekte olan çalışmalara ilişkin kamuoyunu bilgilendirmek amaçlı bilgilerin yer aldığı yayınlar çıkartılmıştır.				

Performans Hedefi: Bakanlık personelinin eğitim ihtiyacı analiz edilecek ve gerekli eğitimler verilecektir.				
Sorumlu Birim: Beşeri, Sosyal ve Kurumsal Gelişme Koordinatörlüğü Yönetim Hizmetleri Koordinatörlüğü				
Performans Göstergesi	2018 yılı Hedefi	Gerçekleşme	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme (%)	Açıklamalar (Hedekten sapmalar ve nedenleri, düzeltici önlemlere ilişkin öneriler yazılacaktır)
Gerçekleştirilen eğitim sayısı (adet/yıl)	6	0	0	Tasarruf tedbirleri nedeni ile proje geliştirilememiştir.
Eğitime katılan personel sayısı (adet/yıl)	20	0	0	Tasarruf tedbirleri nedeni ile proje geliştirilememiştir.
Toplam eğitim gün sayısı (kişi*gün/yıl)	260	0	0	Tasarruf tedbirleri nedeni ile proje geliştirilememiştir.

Performans Hedefi: Kurumsal iş süreçlerinin geliştirilmesine yönelik çalışmalar yürütülecektir.				
Sorumlu Birim: Beşeri, Sosyal ve Kurumsal Gelişme Koordinatörlüğü Yönetim Hizmetleri Koordinatörlüğü				
Performans Göstergesi	2018 yılı Hedefi	Gerçekleşme	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme (%)	Açıklamalar (Hedekten sapmalar ve nedenleri, düzeltici önlemlere ilişkin öneriler yazılacaktır)
Tamamlanma Yılı	Sürecin Tamamlanması	Gerçekleşme Sağlandı	100	TAMAMLANDI



D. PERFORMANS SONUÇLARININ DEĞERLENDİRİLMESİ

DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı sorumlu olduğu proje bölgesinde kalkınmanın sağlanmasına katkıda bulunmak amacıyla, kurumlararası etkin işbirliği kapsamında plan ve projeler hazırlamakta ve uygulamaktadır.

DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı, tüm çalışmalarını stratejik bakış, bilimsel yaklaşım, gelişime açıklık, kararlılık, birlikte çalışma, çevreye ve insana saygı, kaynak kullanımında etkinlik ve verimlilik temel değerleri çerçevesinde yürütmektedir.

Başkanlığın Stratejik Planı kapsamında 2017-2021 döneminde gerçekleştireceği çalışmalar 7 adet stratejik amaç ve 23 adet stratejik hedef altında toplanmıştır. Stratejik Planın uygulama yıllarından olan 2018’de ise Performans Programı kapsamında 21 performans hedefi altında 46 performans göstergesi izlenmiş ve değerlendirilmiştir. Ancak, 2018 Performans Programında yer verilmesine karşın söz konusu 46 performans göstergesinden 3’ünün 2018 hedefi bulunmamaktadır. Bu nedenle izlenen performans hedefi sayısı 43 adettir. DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı 2018 Performans Programı performans gerçekleşme durumu aşağıdaki Tabloda verilmiştir.

2018 yılı Performans Programı’nın uygulama sonuçlarını takip etmek için, Maliye Bakanlığının e-bütçe sisteminde bulunan performans bütçe portalından üçer aylık kısa vadeli izlemeler gerçekleştirilmiştir. Ayrıca, Stratejik Plana uygun olarak Başkanlığımız Stratejik Plan Yönlendirme Kurulu (SPYK) tarafından düzenli olarak izlenmiştir.

Tablo 22

Gerçekleşme Oranı (%)	Performans Göstergesi Sayısı	Toplam Performans Sayısı İçindeki Payı (%)
0	11	25
1-49	4	9
50-99	4	9
100 ve üzeri	24	57
T O P L A M	43	100,0

Tablonun incelenmesinden de anlaşılacağı üzere, DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı 2018 yılında performans göstergelerinin %57’sine tekabül eden toplam 24 performans göstergesinde %100 ve üzeri oranda gerçekleşme kaydedilmiştir. Buna karşın, 11 performans göstergesine ilişkin herhangi bir gelişme kaydedilemezken, 4 görtergede de %50’nin altında gerçekleşme sağlanabilmiştir.

Düşük gerçekleşme sağlanabilen ya da herhangi bir gerçekleşme sağlanamamış performans göstergelerine ilişkin faaliyetler incelendiğinde bunların önemli bölümünün uygulayıcı kuruluşlarla işbirliği kapsamındaki projeler olduğu görülmektedir. Burada projelere kaynak aktarılabilmesi için gerekli protokollerin bazı durumlarda geç imzalanabilmesi ve uygulayıcı kuruluşların yaptıkları ihalelerdeki gecikmelerin temel sorun alanları olduğu değerlendirilmektedir. Yine bu kapsamda kimi projelerin 2018 yılı içerisinde uygulanan tasarruf tedbirleri nedeni ile uygulanmamasından dolayı herhangi bir çalışma gerçekleştirilememiştir.



IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A.ÜSTÜNLÜKLER

Güçlü Yanlar:

- Genç, dinamik ve yeniliklere açık bir personel yapısına sahip olması
- Tasrada örgütlenmiş merkezi ve özel bütçeli bir kuruluş olması
- Kurumun yerleşkesinin coğrafi olarak bölgenin merkezinde olması
- Teşvik ve destekler ile bölgenin gelişmesine ve ekonomik kalkınmasına katkı sağlaması
- DOKAP'ın kırsal alandaki kalkınmanın en küçük birimi olan aile işletmecilerine kadar ulaşabilmiş olması
- Hem nitelik hem nicelik olarak tarımsal üretimin artmasına katkı sağlayan projeler yapılmasının sağlanması
- Eylem planının kurum içi ve kurumlar arası izlenmesine yönelik hazırlanan yazılım tabanlı sistem çalışmalarının varlığı
- Proje bazlı yeni istihdam alanları oluşturabilmesi
- Kurumun tek merkezden yönetiliyor olmasından kaynaklı muhasebe sisteminin hızlı işlemesi ve denetiminin kolay olması
- Kurumiçi bilgi ve iletişim yapısının ihtiyaçları karşılayacak seviyede olması
- Bölgenin doğal, tarihi, kültürel ve turistik kaynaklarının zengin olması
- Ülkemiz için stratejik öneme sahip tarım ürünlerine sahip olunması
- Bölgenin yatırımlar açısından bakir olması
- Marka olma potansiyeline sahip yöresel ürünlerin bulunması
- Fikir alışverişinde bulunacağı bölgesel Kalkınma idarelerinin ve kalkınma ajanslarının varlığı
- Bölge eğitim seviyesinin ve bilincin yüksek olması
- Bölgesel kalkınmaya yönelik paydaşların farkındalığının artmakta olması
- Bölgedeki kurum ve kuruluşların işbirliğine açık olması
- Bölgedeki yükseköğrenim kurumlarının kapasitesinin nitelik ve nicelik olarak gelişmekte olması
- Bölgeye ulaşım ağlarının gelişmekte olması
- Bölgede sektörel müdahale alanlarının fazla olması
- Jeopolitik konumu dolayısıyla sınır ötesi ticaret ve işbirliğine açık olması

B.ZAYIFLIKLAR

Zayıf Yanlar:

- 642 sayılı KHK ile verilen görevlerin yerine getirilmesi için gerekli yetki genişliği ve yaptırım gücünün istenen düzeyde olmaması
- Personel değişiminin sık yaşanması dolayısıyla kurumsal hafızanın zayıflaması
- Süreli bir kurum olması ve kurumun ihtiyaçlarının yeteri kadar dikkate alınamaması nedeniyle kurumsallaşmanın sağlanamaması
- Faaliyet alanının genişliği ve bütçe kullanım esnekliği sebebiyle siyasi baskılara açık bir kurum olması
- Kurum bütçesinin bölgesel ihtiyaçlar ve eylem planında öngörülen eylemlerin yerine getirilmesinde yetersiz kalması
- DOKAP'ın faaliyetleri hakkında bilgilendirme ve tanıtım çalışmalarının yeterli olmaması
- Mevzuatın eksik olması sebebiyle çalışanlara kariyer imkanı sunulamaması
- Kurum içinde ve bölgesel düzeyde paydaşlarla işbirliği ve koordinasyonun yetersiz kalması



- Özlük haklarını tanımlayan mevzuatın olmaması nedeniyle nitelikli personelin kuruma kazandırılmaması
- Görev dağılımlarında yaşanan dengesizlikler ve çalışanların başarılarının takdir edilmemesinden kaynaklanan motivasyon eksikliği
- Bölgeye yönelik yapılan projelerin etki analizlerinin yapılmaması
- Uygulanan bazı projelerde illerin ihtiyaçlarının ve önceliklerinin yeteri kadar analiz edilememesi
- Kurum çalışanlarının yetkinliğini arttırmaya yönelik eğitim ve gelişim programlarının yetersiz olması
- Tecrübe paylaşımına yönelik çalışma kültürünün oturmamış olması
- Sektörel uzmanlaşmaya yönelik uzmanlıkların oluşturulamaması
- Kurumun Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na bağlanmasına rağmen hiyerarşik konumunun açık bir şekilde belirgin olmaması
- 2019-2023 eylem planının oluşturulamaması
- DOKAP BKİ'nin süreli kuruluş olması dolayısıyla geleceğe yönelik planlama yapamaması
- Merkezi ve yerel siyasi aktörler tarafından tarım ve turizm endüstrisine yönelik ortak stratejilerin belirlenememesi
- Başkanlık ile diğer kurum ve kuruluşlar arasında görev/yetki çatışmalarının olması
- Karar mekanizmalarında yaşanan gecikmeler ve bürokrasi
- Kırsaldan kente, bölgeden diğer bölgelere göçün yaşanması
- Ekonomik ve politik istikrarsızlıkların bölge ekonomisine yansımaları
- Bölgenin coğrafi yapısından dolayı ulaşım altyapısının istenilen seviyede olmaması
- Çalışma alanının geniş olması dolayısıyla sektörel odaklanmada yaşanan zorluklar

C.ÖNERİ VE TEDBİRLER

642 Sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile Kalkınma Bakanlığı'na bağlı olarak kurulan, tespit edilen ihtiyaçlar doğrultusunda bölgesel yenilikçi çevre ve insan odaklı kalkınmanın sürdürülebilirliğini misyon edinmiş ve DOKAP Bölgesi'ni kalkınma alanında yenilikçi ve öncü olma vizyonuna sahip bir kurum olarak Doğu Karadeniz Projesi Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı; önümüzdeki dönemde görevlerini daha etkin bir şekilde yerine getirmek amacıyla aşağıda belirtilen tedbirleri yerine getirmek için çaba gösterecektir.

- Başkanlığın fonksiyonlarının en iyi şekilde yerine getirilmesi amacıyla yeterli sayıda ve nitelikte personel istihdamının sağlanabilmesi için personel özlük haklarının iyileştirilmesi kapsamında çalışmalar yapılacak ve yetkili mercilere raporlanacaktır.
- Bölgedeki sosyal ve ekonomik kalkınmaya ivme kazandıracak şekilde kurumsal kapasitesinin geliştirilmesi amacıyla, mevcut insan kaynağına yönelik olarak farklı alanlarda uzmanlaşmayı sağlayacak etkin eğitim programları ve personelin motivasyonu ile birlikte kurumsal aidiyetini artıracak sosyal etkinlikler düzenlenecektir.
- Kurumsal yapının geliştirilmesi amacıyla mevcut organizasyon yapısı gözden geçirilerek görev tanımları yeniden oluşturulacak ve dokümanite edilecektir.
- Bölgesel kalkınmaya yönelik farkındalığının artması, Bölgede eğitim seviyesinin yüksek olması Bölgedeki teknoparkların artırılmasını sağlayarak girişimcilik ekosisteminin oluşturmak ve Bölge kapsamında yürütülen başarılı proje ve programların kamuoyuna tanıtılması ve kamuoyu desteğinin sağlanması yönünde çalışmalar yapılacaktır.
- Başkanlığımız ile Bölge dahilinde ki kamu kurum/kuruluşları, kalkınma ajansları ve hatta diğer Bölge Kalkınma İdareleri ile daha sistemli bir iş birliğinin geliştirilmesi kapsamında çalışmalar yapılacaktır.



- Bölgenin doğal, tarihi, kültürel ve turistik kaynaklarının zengin olması sebebiyle, Yeşil Yol güzergahı dışında kalan ve turizm potansiyeli yüksek olan yerleşkelerin ulaşım altyapısının desteklenmesi İmar planı olmayan yerleşkelerin de imar planlarının yaptırılmasına yönelik çalışmaların yapılması, Bölgedeki kültürel varlıkların rölöve, restitüsyon ve restorasyon projeleriyle desteklenmesi, Bölgenin turizmde marka olması yönündeki çalışmaların desteklenmesi ve Bölgedeki alternatif turizm çeşitlerinin belirlenmesi için işbirlikleri yapılacaktır.
- Başkanlığımızın ve Bölge paydaşlarının bilgi teknolojilerinin kullanımı kapsamında iyi düzeyde bir teknolojik altyapıya kavuşması amacıyla yenilikçi adımlar atılacak ve gerekli tedbirler alınacaktır.
- Organik tarım alanlarının varlığı, “Bölgedeki Organik Tarım Altyapısını Desteklemek” stratejik tarım ürünlerine yönelik AR-GE çalışmaları amacıyla Bölgedeki yerel kurum ve kuruluşların araştırma altyapısının istenilen seviyede olmasını sağlamak için çalışmalar yapılacaktır.
- Kırsaldan kente, bölgeden diğer bölgelere ve yurtdışına yapılan göçün engellenmesi için, projelerle yeni istihdam alanlarının oluşturulması, nitelikli işgücünün Bölgede kalmasına yönelik projeleri desteklemek, Aile işletmelerinin yaygınlaştırılması ve kurumsal kapasitesinin güçlendirilmesi, kırsalda yaşanabilir mekan oluşturmak için bölge yatırımların (eğitim, sağlık, altyapı vs.), Bölgenin altyapı ve üstyapı yatırımları kapsamında sosyo-kültürel donatı ve rekreasyon alanlarına oluşturulmak.

V. GENEL DEĞERLENDİRME

Geride bıraktığımız yüz yıllık dönemde dünya tarihinde hiç olmadığı kadar hızlı bir kalkınma süreci yaşanmıştır. Ancak kalkınmanın sadece iktisadi zeminde tanımlama çabaları birçok sorunu da beraberinde getirmiştir. Ekonomik kalkınmanın başta çevre olmak üzere diğer düzlemler üzerindeki etkileri uzun yıllar önemsenmemesine karşın 70’li yıllar ile birlikte bu hususa dikkat çeken önemli çalışmalar ortaya konulmaya başlamıştır. Örneğin, Massachusetts Teknoloji Enstitüsü (MIT) tarafından hazırlanan “**Büyümenin Sınırları**” adlı raporda beş farklı konu bir model çerçevesinde değerlendirilmiş ve 100 yıl içerisinde dünyadaki ekonomik büyümenin sona ereceği ve nihayetinde nüfusun ve endüstriyel süreçlerin gerileyeceği sonucuna varılmıştır. Bunun yanı sıra, uluslararası toplumda da farkındalık artmış ve ilk olarak 1972 yılında Stokholm’de yapılan “**Birleşmiş Milletler İnsan Çevresi Konferansıyla**” birlikte çevresel konular tartışılmaya başlanmıştır. Bu konuda uluslararası arenada oluşan farkındalık sonucunda 1987 yılında Birleşmiş Milletler tarafından yayımlanan “**Ortak Geleceğimiz**” adlı raporda kalkınmanın yalnızca ekonomik boyutunun olmadığı, çevresel hassasiyetin oluşturulması ve günümüz ihtiyaçlarının gelecek nesillerin yaşamlarını ve gereksinimlerini riske etmeyecek şekilde karşılanması gerektiği hususlarına dikkat çekilerek “**sürdürülebilir kalkınma**” kavramı tanımlanmıştır. Daha sonra, 1992 yılında Rio’da yapılan **Dünya Zirvesiyle** başlayan ve 2012 yılında yapılan **Rio+20** konferansına kadar devam eden süreçte, sürdürülebilir kalkınma kavramı kapsamlı bir şekilde ele alınmış, bu hususta çeşitli politika, strateji ve eylem planları hazırlanmış ve uluslararası toplumda söz konusu kavrama ilişkin ciddi bir farkındalık oluşmuştur.

Bilindiği üzere kalkınma stratejilerinin en önemli paydalarından birisi de “bölgesel kalkınma” politikalarıdır. Son yıllarda gelişen bilgi ve iletişim kanallarının çoğalması, küreselleşen üretim örgütlenmelerinin varlığı, büyüyen uluslararası yatırımlar ve ticaret, hız ve miktar bakımından giderek artan işgücü ve sermaye hareketleri, bölgelerin ve şehirlerin doğrudan birer küresel aktör konumuna gelmesi ve bölgesel-kentsel rekabet kavramının gelişmesi bölgesel kalkınmanın son yıllardaki küresel eğilimleri olarak gösterilebilir.



2008 yılı sonrası küresel bazda bölgesel gelişim yaklaşımlarında dört ana başlık önemli ölçüde öne çıkmıştır. Bu başlıklar **Yığılma Teorisi, Dayanıklılık Yaklaşımı, Yenilikçi Yaklaşım ve Karmaşık Yapılarda Yönetişim Teorisi** olarak adlandırılmaktadır. Yığılma teorisi, ekonomik kitlelerin yine ekonomik kriterlerin dağılımı neticesinde belirli alanlara toplanmasını ifade etmektedir. Bu kapsamda bölgesel gelişimin sağlıklı yapılabilmesi için mekânsal konumlarda tek nokta kümelenmeleri yerine birden fazla noktada dengeli kümelenmelerin yapılması ön görülmektedir. Örneğin İstanbul'un bugün içinde bulunduğu durum Yığılma Teorisinin önemini bir kez daha ortaya çıkarmaktadır. Dayanıklılık yaklaşımı kapsamında, dış tehditler karşısında daha esnek ekonomik ve sosyal yapıların tasarlanması gerektiği vurgulanmaktadır. Bu tarz bir bölgesel gelişime çalışılmasının yapılması, farklı nitelikteki her bölgenin ulusal kalkınmaya önemli katkılar verebileceğini ifade etmektedir. Bölgesel kalkınmada yenilikçi yaklaşımı iki ana unsur altında ifade edebiliriz. Birinci unsuru Merkezi Yapılanma, ikinci unsur ise Çeper Yapılanması olarak adlandırabiliriz. Merkezi unsur bilimsel araştırmalara destek odağında gelişme gösterirken, çeper unsur ortak uygulama alanları çerçevesinde akıllı uzmanlaşma, destek programları tasarlama odağında gelişme göstermektedir. Merkez ve çeper arasında etkili bir iletişimin kurulması bölgesel kalkınmada büyük önem arz etmektedir. Bunun yanında insan ve bilgi odaklı uzmanlaşma olarak ifade edilen akıllı uzmanlaşma sadece bölgesel kalkınmada değil ulusal kalkınma perspektifinde de büyük önem arz etmektedir. Karmaşık Yapılarda Yönetişim, bölgesel kalkınmada tüm tarafların sürece aktif bir şekilde katılmasını ifade etmektedir. Tüm tarafların sürece katılarak ortak karar almalarını sağlayabilecek, sürecin her aşamasını ve gelişimini kontrol edilebilmelerini sağlayacak bilişim tabanlı sistemlerin kurulması günümüz bölgesel kalkınma yaklaşımlarında önemli bir yer tutmaktadır.

Bahse konu olan küresel bazda ki bölgesel gelişim yaklaşımları, bölgesel kalkınma çalışmaları yürütmekte olan DOKAP İdaremiz tarafından da dikkatle ele alınmaktadır. Gerçekleştirdiğimiz çalışmaların bütününde ulusal kalkınma politikaları ile uyumlu, sürdürülebilir kalkınma perspektifinde küresel çerçevede ki bölgesel gelişim yaklaşımları esas alınmıştır.

Bu gelişmelere paralel olarak DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı, çevre dostu sürdürülebilir büyümeyi hedefleyerek, doğal kaynakların bir üretim faktörü olarak büyümedeki rolünü önemseyen yatırımlara ve yeniliklere yönelik çalışmaları gerçekleştirecektir. Çevresel iyileştirmelere katkı sağlayan planlama ve yatırımlar; ekonomik gelişme, gelir artışı, istihdam ve yoksulluğun azaltılmasını destekleyeceği gibi, özellikle turizm, tarımsal üretim ve altyapı, ulaşım ve iletişim ağlarına yönelik alanlarda da ileri teknolojinin bölgedeki altyapısını oluşturacaktır.

Başkanlığımız, özellikle DOKAP bölgesinin sahip olduğu doğal güzellikler ve turizm potansiyeli gereğince, ortaya konulan master plan ve stratejilere uygun olarak (10. Kalkınma Planı, 2023 Turizm Stratejisi, DOKAP Eylem Planı, DOKAP Turizm Master vb.) başta “Yeşil Yol Projesi” ile Doğu Karadeniz bölgesini ön plana çıkaracak girişimlerde bulunmaya devam edecektir.

**ÜST YÖNETİCİNİN İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI**

Üst yönetici olarak yetkim dahilinde;

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Bu raporda açıklanan faaliyetler için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi mali yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını ve iç kontrol sisteminin işlemlerin yasallık ve düzenliliğine ilişkin yeterli güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller, iç denetçi raporları ile Sayıştay raporları gibi bilgim dahilinde ki hususlara dayanmaktadır.

Burada raporlanmayan, Başkanlığın menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim.

Yusuf MENGİ

Başkan V.

***MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI***

Yönetim Hizmetleri Koordinatörü olarak yetkim dâhilinde;

Bu idarede, faaliyetlerin mali yönetim ve kontrol mevzuatı ile diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

İdaremizin 2018 Yılı Faaliyet Raporunun “III/A- Mali Bilgiler” bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim.

Cumhur CEVİK
Yönetim Hizmetleri Koordinatörü