



T.C. Kalkınma Bakanlığı Doğu Karadeniz Projesi
Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı

DOKAP BÖLGE KALKINMA İDARESİ BAŞKANLIĞI 2016 YILI FAALİYET RAPORU

İÇİNDEKİLER

BAKAN SUNUŞU	4
ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU	6
I. GENEL BİLGİLER	9
A. VİZYON VE MİSYON	10
B. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR	11
C. İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER	13
1. FİZİKSEL YAPI	14
2. TEŞKİLAT YAPISI	14
3. BİLGİ VE TEKNOLOJİK KAYNAKLAR	15
4. İNSAN KAYNAKLARI	16
5. DOKAP BÖLGE KALKINMA İDARESİ BAŞKANLIĞI KOORDİNATÖRLÜKLERİ	17
5.1. Beşeri Sosyal ve Kurumsal Gelişme Koordinatörlüğü	17
5.2. Çevre, Turizm ve Kentsel Gelişme Koordinatörlüğü	17
5.3. Ekonomik Kalkınma ve Proje Uygulama Koordinatörlüğü	19
5.4. İzleme ve Değerlendirme Koordinatörlüğü	20
5.5. Planlama ve Proje Geliştirme Koordinatörlüğü	20
5.6. Yönetim Hizmetleri Koordinatörlüğü	22
6. DOKAP BKİ FAALİYET VE PROJE BİLGİLERİ	23
6.1. Çevre, Turizm ve Kentsel Gelişme Koordinatörlüğü	23
6.2. Ekonomik Kalkınma ve Proje Uygulama Koordinatörlüğü	26
6.3. İzleme ve Değerlendirme Koordinatörlüğü	34
6.4. Planlama ve Proje Geliştirme Koordinatörlüğü	36
6.5. Yönetim Hizmetleri Koordinatörlüğü	42
7. BASILI YAYINLAR	43
8. YÖNETİM VE İÇ KONTROL SİSTEMİ	43
II. AMAÇ VE HEDEFLER	43
A. İDARENİN AMAÇ VE HEDEFLERİ	43
III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	47
A. MALİ BİLGİLER	47
B. PERFORMANS SONUÇLARI	48
C. DEĞERLENDİRME	48

**BAKAN SUNUŞU**

2002 yılından bu yana ülkemizin hızlı ve istikrarlı bir şekilde büyümesi ve büyümenin çıktılarının tüm kesimlere adil bir şekilde dağılması için büyük bir gayret ve heyecanla çalışmaya devam etmekteyiz. Hükümet olarak gerçekleştirdiğimiz birçok reform programıyla; ekonomiden sosyal politikalara, sağlıktan eğitime, temel hak ve özgürlüklerden yargı sistemine, yerel yönetimlerden çevreye, toplu konuttan ulaşım, sosyal güvenlik sisteminden yoksulluğun azaltılması ve gelir dağılımının iyileştirilmesine kadar birçok alanda önemli mesafeler kat ettik.

10. Kalkınma Planı (2014-2018) ve 2023 vizyonu doğrultusunda yürütülen ve planlanan çalışmalarla, bir taraftan ekonomimiz güçlenirken diğer taraftan vatandaşlarımızın hayat standartları yükseltilerek sosyal ve bölgesel gelişme daha da hızlandırılacaktır. Yeni dönem ekonomik ve sosyal kalkınmamızı sadece toplum kesimleri bakımından değil, aynı zamanda bölgeler itibarıyla da güçlendirdiğimiz bir dönem olacaktır.

Düşük gelirli bölgeler önceliği ile bölgesel ve yerel kalkınmanın hızlandırılması politikasını hem kalkınma çabalarımızın, hem de ülke bütününde ekonomik ve sosyal refahın artırılması hedeflerimizin odağına yerleştirmiş bulunmaktayız. Bu anlayışla, geride kalan 14 yıl içerisinde birçok yapısal dönüşüm gerçekleştirilmiş, bölgelerimizin ihtiyaçları ve öncelikleri doğrultusunda program ve projeler uygulanmıştır. Kurmuş olduğumuz 26 Kalkınma Ajansı bölgesel rekabet edebilirliği artırma ve bölgesel gelişmeyi hızlandırma bakımından önemli bir yenilik olmuştur. Yine bu anlayışla Kalkınma Bakanlığına bağlı olarak Güneydoğu Anadolu Projesi (GAP) Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığına ilave olarak yeni kurmuş olduğumuz Doğu Anadolu Projesi (DAP), Doğu Karadeniz Projesi (DOKAP) ve Konya Ovası Projesi (KOP) Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlıklarımız ile bölgesel eylem planları hazırlayarak, ihtiyaçları tespit ve analiz ederek yatırımlarımızı daha planlı bir şekilde gerçekleştirmekteyiz.



Artvin, Bayburt, Giresun, Gümüşhane, Ordu, Rize, Samsun, Tokat ve Trabzon illerini kapsayan DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı (DOKAP BKİ), DOKAP uygulamalarını yerinde koordine etmek ve bu kalkınma projelerinin uygulandığı illerdeki yatırımların gerektirdiği araştırma, planlama, programlama, projelendirme, izleme, değerlendirme ve koordinasyon hizmetlerinin yerine getirilmesi suretiyle bölgenin kalkınmasını hızlandırmak amacıyla, Kalkınma Bakanlığına bağlı olarak faaliyetlerini yürütmektedir.

DOKAP Eylem Planı (2014-2018), bölgeyi bütün olarak ele alan, bölgenin potansiyelini bölge insanı ve Türkiye için azami düzeyde faydaya dönüştürecek bir plan niteliğindedir. Eylem Planı, turizm, tarım, ulaştırma, ticaret ve lojistik alanlarında önemli potansiyele sahip olan DOKAP Bölgesinde ekonomik büyüme, sosyal gelişme ve istihdam artışı sağlayarak, bölgede yaşayan vatandaşlarımızın refah ve huzurunun artırılmasına vesile olacaktır.

DOKAP Bölgesi'nde kamu kurum ve kuruluşlarının tüm sektörlerde yapmış olduğu yatırımların izlenmesine, değerlendirilmesine ve koordinasyonuna yönelik çalışmaları gerçekleştirecek olan DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı'nın şeffaflık, tutarlılık, sorumluluk ve ilgili yönetmelik doğrultusunda hazırladığı "DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi 2016 Yılı Faaliyet Raporu"nun tüm taraflara yararlı olmasını dilerim.

Lütfi ELVAN

Kalkınma Bakanı



ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU



Türkiye Cumhuriyeti, ülke kaynaklarının, kalkınma çabalarında doğru kullanılmasını temin etmek, yerel dinamikleri ve fırsatları doğru kullanabilmek, yöre insanının kalkınma çabaları içerisinde yer alması ve entegrasyonunu sağlamak amacıyla her dönemde bir veya birkaç bölgesel kalkınma projesi/programı yürütmeye çalışmıştır.

1950'lerde başlayan bölgesel kalkınma programları, planlı kalkınma döneminde hazırlanan tüm 5 yıllık Kalkınma Planları bölgesel kalkınma ile ilgili hükümler içermiştir. Uygulamaya konan bu programların ilk örneği Marmara Bölgesi Kalkınma Projesi'dir. Hızlı kalkınma sonucunda oluşan sosyo-ekonomik problemlerin çözümünü amaçlayan Marmara Bölgesi Kalkınma Projesi, ilk 5 Yıllık Kalkınma Planı döneminde uygulanmıştır. Bir diğer örnek olan Zonguldak Bölgesel Kalkınma Projesi ise büyük sanayi kuruluşlarının yeniden yapılanmasını desteklemek üzere bölgeye yapılacak altyapı yatırımlarını geliştirmeyi amaçlamıştır.

Türkiye ekonomisi geliştikçe, devlet yönetiminin kalkınma politikaları ülkenin az gelişmiş bölgelerine odaklanmıştır. Güneydoğu Anadolu Projesi (GAP), bu yeni yaklaşımı temsil eden ilk bölgesel kalkınma projesidir. GAP ile birlikte, bölgesel kalkınma politikaları artan bir ivmeyle önem kazanmaya başlamıştır. Orta Vadeli Plan ile 10. Kalkınma Planı, bölgelerarası gelir farklarını azaltmayı hedefleyen bir politikayı daha açık ve net bir şekilde ifade etmektedir. Bu politikanın amacı sosyal, ekonomik, kültürel ve politik açılardan ulusal bütünlüğü güçlendirmektir.

Türkiye'nin her bölgesinin tamamlayıcılık, bütünleşme ve işbirliğini güçlendirmek; genel ekonomi içerisindeki rol ve fonksiyonunu artırmak, bölgesel ve küresel etkinliğini geliştirmek devletimizin temel öncelikleri arasında yer almaktadır. Bölgesel gelişme ve kalkınma projelerinin amacı, Türkiye ölçeğinde bölgesel ve bölge içi sosyal, kültürel ve ekonomik dengesizlikleri gidererek, ülkemizin birlik ve bütünlüğünü sağlam temeller üzerinde inşa etmektir.



Doğu Karadeniz Projesi (DOKAP); Doğu Karadeniz Bölgesi'nin sahip olduğu kaynakları değerlendirerek, bu yörede yaşayan insanların gelir düzeyini ve yaşam kalitesini yükseltmeyi, bölgeler arası ve bölge içi farklılıkları gidermeyi, ulusal düzeyde ekonomik gelişme ve sosyal istikrar hedeflerine katkıda bulunmayı amaçlayan bir bölgesel kalkınma projesidir.

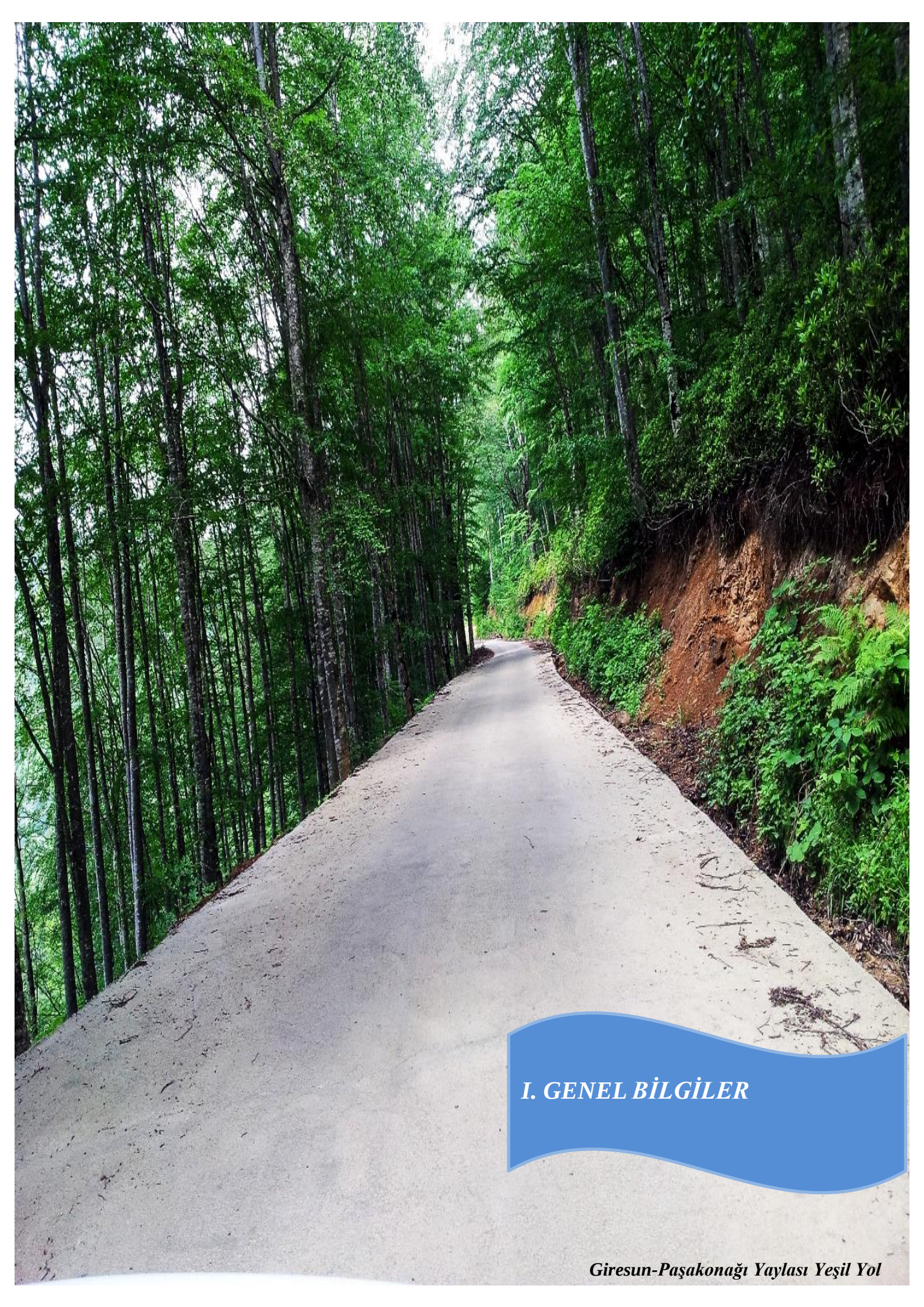
Artvin, Bayburt, Giresun, Gümüşhane, Ordu, Rize, Samsun, Tokat ve Trabzon illerini kapsayan DOKAP Bölgesi'nin kalkınmasını hızlandırmak üzere kurulan DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı (DOKAP BKİ), DOKAP Bölgesi'nin kalkınmasını hızlandırmak için, bölgede çeşitli sektörlerde farklı kuruluşlar tarafından yürütülmekte olan yatırımların ve faaliyetlerin eşgüdüm içerisinde gerçekleşmesini sağlamak, yatırımları yönlendirmek ve izlemek, kuruluşlar arası koordinasyonu sağlamak ile görevlendirilmiştir. İdaremiz, 2023 vizyonu doğrultusunda belirlenen hedeflere ulaşma yolunda, bölgeler arası farkların azaltılması, bölgenin rekabet gücünün öne çıkarılması, yerel kaynakların etkin ve verimli kullanılarak kalkınmanın hızlandırılması doğrultusunda çalışmalarını sürdürmektedir.

“DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı 2016 Yılı Faaliyet Raporu”, 2003 yılında çıkarılan 5018 Sayılı “Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu” kapsamında, kamu idarelerine faaliyet raporlarının oluşturulmasında verilen yeni sorumluluklar çerçevesinde düzenlenmiştir.

DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı'na tahsis edilen kaynakların belirlenmiş amaçlar doğrultusunda, kurallara uygun, etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanıldığına yönelik hazırlanan DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı 2016 Yılı Faaliyet Raporunun hayırlı olmasını diler, emeği geçenlere teşekkür ederim.

Ekrem YÜCE
DOKAP BKİ Başkanı





I. GENEL BİLGİLER

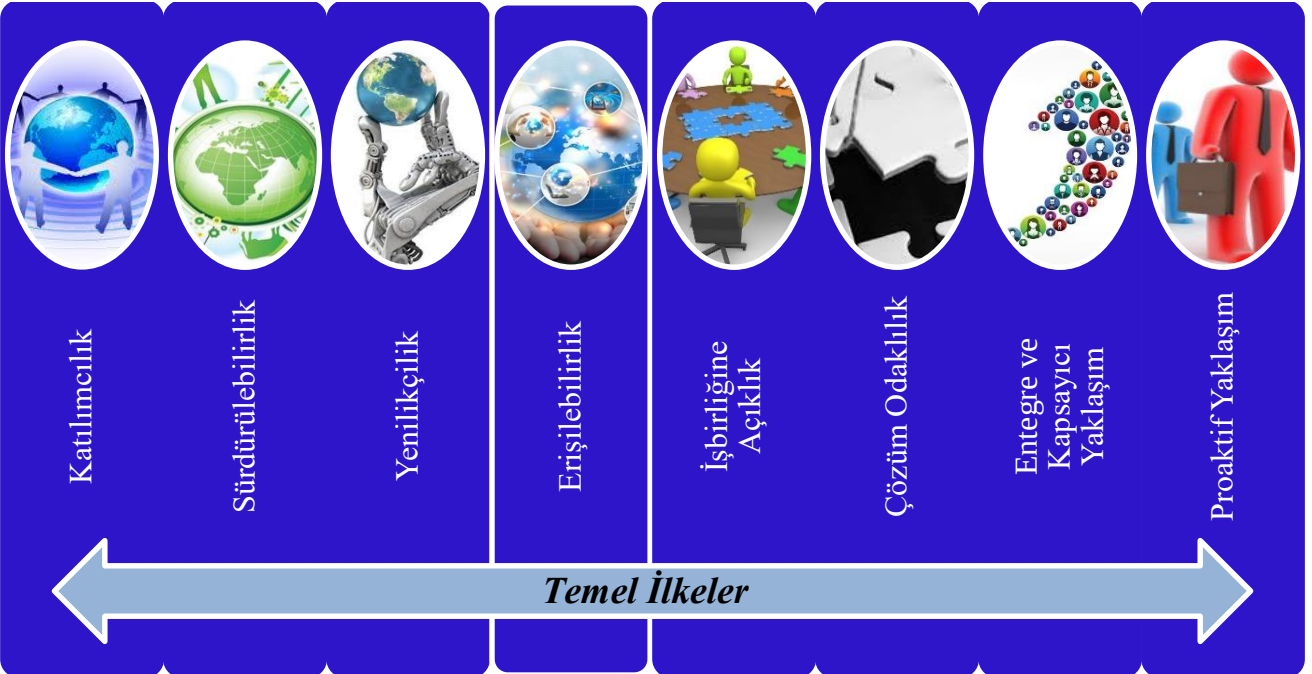
Giresun-Paşakonağı Yaylası Yeşil Yol

A. VİZYON VE MİSYON**Vizyon**

Bölgenin kalkınmasını bütüncül bir yaklaşımla tasarlayan ve yönlendiren, planlama ve strateji geliştirmeye odaklanmış, yenilikçi ve öncü bir kurum olmak.

**Misyon**

Bölgenin ekonomik ve sosyal kalkınmasının sağlanması ve sürdürülebilir kılınması amacıyla, kaynakların etkin ve verimli kullanımı ilkesi çerçevesinde, ilgili tüm tarafları koordine ederek, yenilikçi bir yaklaşımla çevre ve insan odaklı plan, program ve projeleri hazırlamak, uygulamasını sağlamak, izlemek, değerlendirmek ve yönlendirmek.





B. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR

Yetki

DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı, 08 Haziran 2011 tarih ve 27958 sayılı Resmi Gazete’ de yayımlanan DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Teşkilatı’nın Kuruluş ve Görevleri Hakkındaki 642 Sayılı Kanun Hükmünde Kararname (KHK) ile “ Doğu Anadolu Projesi, Doğu Karadeniz Projesi ve Konya Ovası Projesi’nin uygulamalarını yerinde koordine etmek ve bu kalkınma projelerinin uygulandığı illerdeki yatırımların gerektirdiği araştırma, planlama, programlama, projelendirme, izleme, değerlendirme ve koordinasyon hizmetlerinin yerine getirilmesi suretiyle bu projelerin kapsadığı bölgelerin kalkınmasını hızlandırmak üzere” Kalkınma Bakanlığı’na bağlı ve tüzel kişiliğe sahip olarak kurulmuştur. (642 sayılı KHK’nın yürürlüğe girmesinden bugüne kadar DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı ile ilgili mevzuat değişiklikleri 649 sayılı KHK hükmü gereğince gerçekleştirilmiştir.)

DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı’nın Görevleri

- ✓ Bölgelerin kalkınmasının hızlandırılması amacıyla ilgili kurum ve kuruluşların proje ve faaliyetlerinin uyum ve bütünlük içinde yürütülmesini sağlayacak eylem planları hazırlamak, bunların uygulanmasını koordine etmek, izlemek ve değerlendirmek,
- ✓ Eylem planları kapsamındaki kamu yatırımlarının etkili ve verimli bir şekilde yürütülmesi için kurumlar arası koordinasyonu sağlamak,
- ✓ Eylem planlarının gerektirdiği yatırımlara ilişkin teklifleri ilgili kurum ve kuruluşlarla işbirliği içinde hazırlamak, önceliklendirmek ve ilgili kurum ve kuruluşlar ile Kalkınma Bakanlığı’na göndermek,
- ✓ Bölgedeki kurum ve kuruluşlar tarafından yürütülen yatırım projelerini izlemek ve değerlendirmek,
- ✓ İlgili kamu kurum ve kuruluşlarınca talep edilmesi hâlinde, yatırım projelerinin geliştirilmesine yardımcı olmak, bu süreçte gerektiğinde Kalkınma Bakanlığı’nın belirleyeceği usul ve esaslara göre malî ve teknik destek sağlamak,
- ✓ Bölge planlarının tamamlayıcılığını ve bütünlüğünü gözeterek, kalkınma ajanslarının ortak ve daha etkili çalışmalarına yardımcı olmak ve bu konularda görüş ve öneriler geliştirmek,
- ✓ Bölgelerinin gelişme potansiyeline, sorunlarına ve imkânlarına dair araştırma, etüt, proje ve incelemeler yapmak veya yaptırmak,
- ✓ Kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları için başta kurumsal kapasite ve beşeri kaynak konuları olmak üzere, Kalkınma Bakanlığı’nın belirleyeceği usûl ve esaslara göre mevcut proje ve programlarla mükerrerlik oluşturmayacak yenilikçi destek programları tasarlamak ve uygulamak,
- ✓ Kalkınma Bakanlığı tarafından verilecek diğer görevleri yapmaktır.

Sorumluluklar

- ✓ Eylem planları, bölgedeki illerin tamamını kapsayacak şekilde, Düzey 2 İstatistikî Bölge Birimleri bazındaki bölge planları ve ilgili diğer plan ve programlar esas alınarak hazırlanır. Eylem planlarının hazırlanmasında bölgedeki kalkınma ajansları başta olmak üzere ilgili kurum ve kuruluşların görüş ve önerileri alınır. Eylem planları, Bölgesel Gelişme Yüksek Kurulunun onayına sunulmak üzere Başkanlıklar tarafından Kalkınma Bakanlığına gönderilir. Eylem planlarının ilgili kuruluşlar nezdinde uygulanmasının takibi ve koordinasyonu Başkanlıklar

tarafından yürütülür. Başkanlıklar bu kapsamdaki iş ve işlemlerin yürütülmesinden Kalkınma Bakanlığı'na karşı sorumludur.”

- ✓ Başkanlıklarda, Başkan, Başkan Yardımcısı, Müşavir, Hukuk Müşaviri ve Uzman kadrolarına atananlar, kadroları karşılık gösterilmek suretiyle, 657 sayılı Kanun ve diğer kanunların sözleşmeli personel çalıştırılması hakkındaki hükümlerine bağlı olmaksızın sözleşmeli olarak çalıştırılabilir. Başkanın sözleşme ücreti GAP İdaresi Başkanının sözleşme ücretini, Başkan Yardımcısının sözleşme ücreti GAP İdaresi Başkan Yardımcısının sözleşme ücretini geçmeyecek şekilde belirlenir. Söz konusu personele, çalıştıkları günlerle orantılı olarak, hastalık ve yıllık izinleri dâhil, Ocak, Nisan, Temmuz ve Ekim aylarında birer aylık sözleşme ücreti tutarında ikramiye ödenir. Bunlardan üstün gayret ve çalışmaları sonucunda emsallerine göre başarılı çalışmalar yaptıkları tespit edilenlere, Kalkınma Bakanının onayı ile Haziran ve Aralık aylarında birer aylık sözleşme ücreti tutarında teşvik ikramiyesi ödenebilir. Başkan tarafından birimlerin eşgüdümü için koordinatör olarak görevlendirilecek azami altı Uzmana, kadroları için öngörülen sözleşme ücreti yüzde on artırımlı olarak ödenir. Bu fıkranın uygulanmasına ilişkin usûl ve esaslar ile bu fıkra da belirtilen personele yapılacak diğer ödemeler Bakanlar Kurulunca belirlenir.”
- ✓ Başkanlıklarda bu maddede belirtilen usullere göre çalıştırılacak uzman personel; en az dört yıllık fakülte ya da yüksekokullardan veya bunlara denkliği Yükseköğretim Kurulunca kabul edilen yurtdışındaki yükseköğretim kurumlarından en az lisans düzeyinde mezun olanlar arasından istihdam edilir.
- ✓ Başkanlıklar, Doğu Anadolu Projesi, Doğu Karadeniz Projesi ve Konya Ovası Projesine ilişkin eylem planı, program ve projelerin hazırlanmasında, uygulamanın izlenmesinde ve değerlendirilmesinde, başta bölgedeki kalkınma ajansları olmak üzere ilgili kurum ve kuruluşlarla işbirliği tesis eder.

Tablo 1: 642 sayılı Kanun Hükmünde Kararnameye Ekli Cetvel

BAŞKANLIK ADI	MERKEZ	KAPSADIĞI İLLER
1. Doğu Anadolu Projesi Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı	Erzurum	Ağrı, Ardahan, Bingöl, Bitlis, Elazığ, Erzincan, Erzurum, Hakkâri, Iğdır, Kars, Malatya, Muş, Sivas , Tunceli, Van
2. Doğu Karadeniz Projesi Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı	Giresun	Artvin, Bayburt, Giresun, Gümüşhane, Ordu, Rize, Samsun, Tokat , Trabzon
3. Konya Ovası Projesi Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı	Konya	Aksaray, Karaman, Kırıkkale , Kırşehir , Konya, Nevşehir , Niğde, Yozgat

Not: Başkanlıkların kapsadığı iller kısmında, kalın punto ile yer alan iller sonradan bölgelere dâhil olmuştur.



C. İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER



1. FİZİKSEL YAPI

DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı'nın merkezi Giresun'dadır.

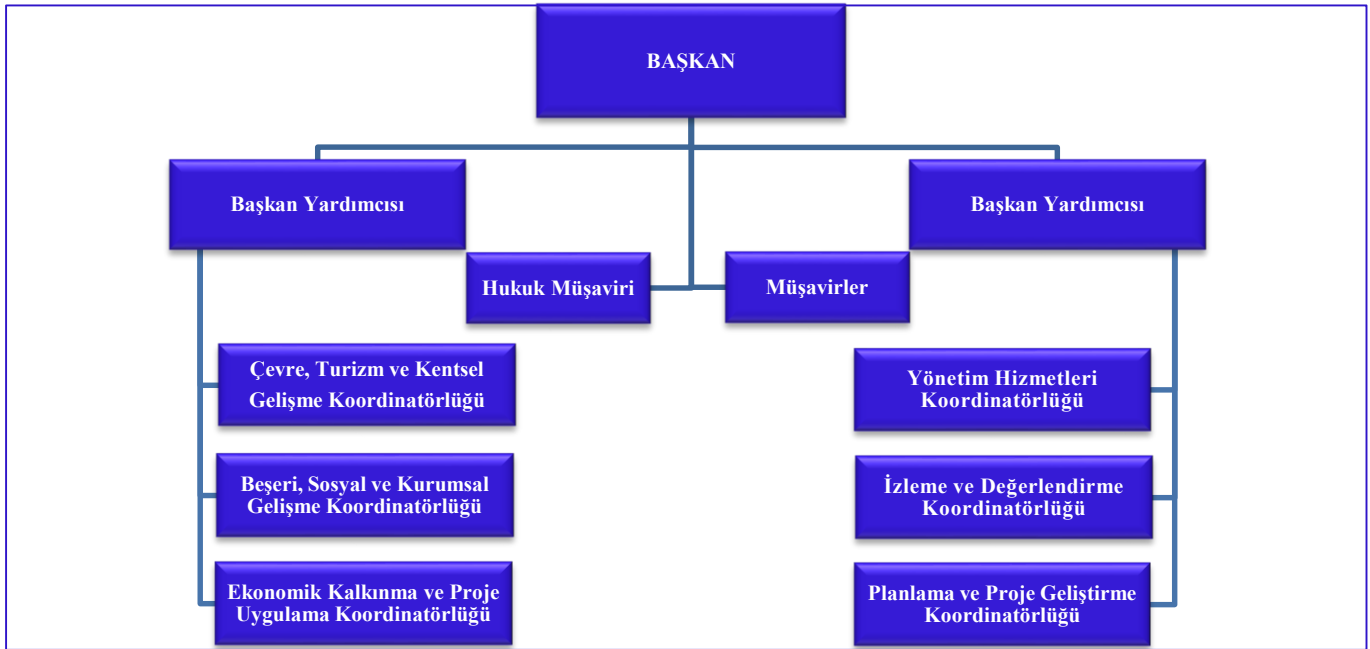
3.600 m² kapalı 20.306 m² açık alan üzerine kurulu alana sahip hizmet binası kiralama yolu ile edinilmiştir.

Binaya ait donanım aşağıda verilmiştir:

- ✓ Bina 4 kat 42 odalı olup daha önce otel olarak kullanıldığından odaları çalışma ofisi şeklinde düzenlenmiş, toplam 100 personel çalışma kapasitesine sahip yeterli sayıda yönetici ofisleri mevcuttur.
- ✓ Yemekhane (150 kişilik),
- ✓ 150 kişilik konferans salonu,
- ✓ Büyük ve küçük toplantı salonları,
- ✓ Basın toplantısı alanı,
- ✓ 50 araçlık otopark.

2. TEŞKİLAT YAPISI

DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı teşkilatının genel organizasyon şeması aşağıda yer almaktadır.



DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı, bir başkan, başkan yardımcısı, hukuk müşaviri, müşavir, veteriner hekim ile yeterli sayıda mühendis, şehir plancısı, uzman, memur ve sekreterden oluşur. Başkanlıklarda bütün statüler itibarıyla çalıştırılabilecek toplam personel sayısı hiçbir surette yüzü geçemez.

İdare'nin organizasyon yapısını oluşturmak üzere 642 sayılı Kanun Hükmünde Kararnamenin 4 üncü maddesinin 3 üncü bendi hükmü doğrultusunda Bakanlık Makamının onayı ile "Yönetim Hizmetleri Koordinatörlüğü, İzleme ve Değerlendirme Koordinatörlüğü, Planlama ve Proje Geliştirme Koordinatörlüğü, Çevre, Turizm ve Kentsel Gelişme Koordinatörlüğü, Ekonomik Kalkınma ve Proje Uygulama Koordinatörlüğü ile Beşeri, Sosyal ve Kurumsal Gelişme Koordinatörlüğü" oluşturulmuştur.

3. BİLGİ VE TEKNOLOJİK KAYNAKLAR

Tablo 2: Yazılımlar

Yazılım İsmi	Adet	Yazılım İsmi	Adet
Windows İşletim Sistemi	62	Wildcard SSL Sertifikası	1
Windows Server 2012 R2	2	Micro Veri Merkezi (Taşınabilir Kabinet)	1
Harici Veri Depolama Ünitesi(Storage)	1	Microsoft Office	75
VMware vSphere 5 Essentials Plus	1	Grafik Tasarım Programı (Corel Draw x7)	1
Veeam Backup Essentials Enterprise	1	Harita Çizim Programı (NetCad)	3
SQLSvrEntCore 2014	1	Qnap	1

DOKAP BKİ'nin iletişim ağı altyapısı 2012 Haziran ayından itibaren kullanılmaktadır. Bilgisayarlar ile switchler arasında 100/1000 MBit hızında çalışan Ethernet tabanlı altyapı kurulmuştur. Kablolamada fiber optik ve UTP kablolar kullanılmıştır.

İnternet bağlantısı 10 Mbit fiber optik kablo üzerinden servis sağlayıcı firma aracılığı ile sağlanmaktadır.

E- Dönüşüm (İnternet, Intranet olanakları, web sayfaları, portal çalışmaları vb.)

İnternet sitesi, bilgi işlem sistemi İdare'nin ihtiyaçları çerçevesinde geliştirilmiş ve periyodik olarak güncellenmekte, yenilenmektedir. İdare, gelişen teknolojiyi takip ederek, oluşan ihtiyaçlar doğrultusunda gerekli uygulamaları internet tabanlı olarak geliştirmekte ve kendi bünyesindeki uygulama sunucularında çalıştırılmasını sağlamaktadır.

Uygulama sunucularında internet ortamında kullanılan yazılımlar, yapılandırılmış olan yüksek hızlı internet bağlantısı ile ilgili güvenlik prosedürleri çerçevesinde internete bağlı bir bilgisayardan erişilebilir hale getirilmiştir. Uygulama sunucuları üzerinde HTML, PHP, ASP ve MySQL kullanılarak açık kaynak kodlu olarak her türlü uygulamaların geliştirilmesi ve çalıştırılması mümkündür.

Tablo 3: Donanımlar

Donanım İsmi	Adet	Donanım İsmi	Adet
PC	62	El Tipi GPS	2
Notebook	19	Switch	7
Yazıcı	22	Projeksiyon Cihazları	4
Tablet	4	Firewall	1
Tarayıcı	7	Faks	3
Sunucu/Server	2	Cep Telefonu	3
Fotokopi Makinesi	5	Televizyon	11

4. İNSAN KAYNAKLARI

DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığında; 1 Başkan, 2 Başkan Yardımcısı, 1 Mali Hizmetler Uzman Yardımcısı, 1 Şehir Plancısı, 1 İstatistikçi, 1 Veteriner Hekim, 1 Biolog, 1 Sosyal Çalışmacı, 1 Arkeolog, 1 Sosyolog, 1 Mimar, 1 Matematikçi, 9 Mühendis, 2 Uzman, 2 VHKİ, 3 Sekreter, 1 Hizmetli ve 6 kurumundan geçici görevli olmak üzere toplam 36 kişi 657 sayılı Devlet Memurları Kanunu esaslarına göre görev yapmaktadır.

Tablo 4: Personelin Öğrenim Durumu Dağılımı

Mezuniyet Türü	Sayı
Lisansüstü	3
Lisans	29
Ön lisans	3
Lise	-
Meslek Lisesi	-
İlkokul	1
Toplam	36

Tablo 5: DOKAP İdaresi'nde Çalışanların Birimlere Göre Dağılımı

Üniteler	Memur	Kurumundan Görevli	Toplam
1- Başkanlık	3	-	3
2- Hukuk Müşavirliği	-	-	-
3- Beşeri, Sosyal ve Kurumsal Gelişme Koordinatörlüğü			
4- Çevre, Turizm ve Kentsel Gelişme Koordinatörlüğü	8	-	8
5- Ekonomik Kalkınma ve Proje Uygulama Koordinatörlüğü	5	-	5
6- İzleme ve Değerlendirme Koordinatörlüğü	4	2	6
7- Planlama ve Proje Geliştirme Koordinatörlüğü	3	1	4
8- Yönetim Hizmetleri Koordinatörlüğü	7	3	10
Toplam	30	6	36



5. DOKAP BÖLGE KALKINMA İDARESİ BAŞKANLIĞI KOORDİNATÖRLÜKLERİ

5.1. Beşeri Sosyal ve Kurumsal Gelişme Koordinatörlüğü

- DOKAP Bölgesi'nde ekonomik kalkınma ile eşgüdüm içinde dengeli, adil, sosyal ve insani gelişmeyi gerçekleştirmeye yönelik araştırmaları, planlamaları ve uygulama çalışmalarını gerçekleştirir,
- Dezavantajlı toplumsal gruplara yönelik uygulamalar yapar,
- Sosyal ve ekonomik refahı artırıcı projeler gerçekleştirir, uygular/uygulanmasına destek olur,
- Beşeri sermayenin geliştirilmesi ve yerel kapasitenin güçlendirilmesi yolu ile DOKAP Bölgesi'nde katılımcı, eşitlikçi ve sürdürülebilir sosyal ve insani gelişmeye katkıda bulunur,
- Bölgenin ulusal ve uluslararası tanıtımına yönelik faaliyetler düzenler,
- Ulusal veya uluslararası sivil toplum örgütleri, meslek kuruluşları ve basın yayın kuruluşlarıyla gerekli iletişimi sağlar,
- Yayın ve periyodiklerin yayınların düzenlenmesi, arşivlenmesi, satılması ve stoklanmasını sağlar,
- DOKAP İdaresi bünyesindeki ulusal ve uluslararası yazılı, görsel materyallerin ürün haline gelmeden önceki tüm aşamalarını yürüterek basımını sağlar,
- Bilgi Edinme Birimi faaliyetlerini yürütür.
- Başkanlık tarafından verilen diğer görevleri yapar.

5.2. Çevre, Turizm ve Kentsel Gelişme Koordinatörlüğü

- Doğu Karadeniz Turizm Master Planını uygulamak/uygulatmak ve bu doğrultuda Yeşil Yolu Kalkınma Bakanlığının belirleyeceği usul ve esaslara göre malî ve teknik destek ile turizme kazandırmak.
- Bölgedeki kurum ve kuruluşlar tarafından yürütülen ve Koordinatörlük görev alanında bulunan yatırım projelerini izlemek ve değerlendirmek.
- İlgili kamu kurum ve kuruluşlarınca talep edilmesi hâlinde, Koordinatörlük görev alanında bulunan yatırım projelerinin geliştirilmesine yardımcı olmak,
- Bölge planlarının tamamlayıcılığını ve bütünlüğünü gözeterek, kalkınma ajanslarının ortak ve daha etkili çalışmalarına Koordinatörlük görev alanında bulunan konularda yardımcı olmak ve bu konularda görüş ve öneriler geliştirmek.
- Bölgelerinin gelişme potansiyeline, sorunlarına ve imkânlarına dair Koordinatörlük görev alanında bulunan işlerde araştırma, etüt, proje ve incelemeler yapmak/yaptırmak.
- Bölgedeki turizm bilincinin geliştirilmesi için gerekli çalışmaları yapmak, bu amaçla ilgili kamu kurum ve kuruluşları, meslek ve sivil toplum örgütleri, özel sektör ve üniversitelerle işbirliği sağlamak, turizm master planı, kalkınma planları ve eylem planı dikkate alınarak bölgenin turizm imkânlarını değerlendirmek, kamu kurum ve kuruluşları ile sektör personelinin kültür ve turizm konularında eğitilmesini planlamak ve gerçekleştirmek,
- Turizm talep ve türlerinde meydana gelen değişme ve gelişmelerle uyumlu turizm politikalarının oluşturulmasına ve yatırımların yönlendirilmesine elverişli her türlü araştırmaları yapmak/yaptırmak.
- Turizm hizmetlerinin yaygınlaştırılması ve geliştirilmesiyle ilgili araştırma ve planlama yapmak, turizm alanlarında konferans, sergi, panel, kurs vb. etkinlikleri izlemek ve bu faaliyetlerle ilgili diğer kamu kurum ve kuruluşlarıyla gerekli koordinasyonu sağlamak,
- Milli, manevi, tarihi, kültürel, sanatsal ve turistik değerlerin tanıtımını yapmak, yaptırmak, bu amaçla seminer, sempozyum, panel, konferans, sergi, festival, yarışma, gösteri, kutlama haftaları ve benzeri faaliyetleri düzenlemek, düzenlenmiş olanlara katılmak, bu yönde faaliyet



- gösteren kamu kurum ve kuruluş, topluluk ve kişileri desteklemek, yönlendirmek ve bunlar arasında gerekli işbirliğini sağlamak.
- Eko-verimlilik, temiz üretim teknolojileri gibi çevre dostu uygulamaları desteklemek, çevre dostu yeni ürünlerin geliştirilmesini ve markalaştırılmasını teşvik etmek.
 - Yaşanılabilir şehirler yaklaşımına uygun şekilde atık, hava, gürültü ve görüntü kirliliğini önlemek; enerji, su ve kaynak verimliliği, geri kazanımla çevre dostu malzeme kullanımı gibi uygulamalarla çevre duyarlılığını ve yaşam kalitesini arttırmak.
 - Çevresel sürdürülebilirliğin sağlanması ile ilgili araştırma ve uygulama projelerinin geliştirilmelerini desteklemek.
 - DOKAP Bölgesinde katılımcı sürdürülebilir orman yönetimi ve ağaç dışı orman ürünlerinin ekonomiye kazandırılması konusunda bölgede bilgilendirme ve destekleme faaliyetleri uygulamak/uygulatmak.
 - Bölgedeki önemli doğal yaşam alanlarının korunması ve yaban yaşamının sürekliliğinin sağlanması için gerekli tedbirleri almak/aldırmak.
 - Bölgede uluslararası tescilli yapılmış doğal hayat bölgelerinin yurtiçi ve yurtdışı tanıtımını yapmak.
 - Bölgedeki turizm potansiyelini ortaya çıkarıp dünyadaki küresel turizm destinasyonları arasına sokmak.
 - Bölgedeki kentleşme bilincinin geliştirilmesi için gerekli çalışmaları yapmak, bu amaçla ilgili kamu kurum ve kuruluşları, meslek ve sivil toplum örgütleri, özel sektör ve üniversitelerle işbirliği sağlamak,
 - Kentleşme ve altyapı hizmetlerinin yaygınlaştırılması ve geliştirilmesiyle ilgili araştırma ve planlama yapmak, konferans, sergi, panel, kurs vb. etkinlikleri izlemek ve bu faaliyetlerle ilgili diğer kamu kurum ve kuruluşlarıyla gerekli koordinasyonu sağlamak,
 - Bölgedeki önemli doğal yaşam alanlarının korunması ve yaban yaşamının sürekliliğinin sağlanması için gerekli tedbirleri almak/aldırmak.
 - Bölgede uluslararası tescilli yapılmış doğal hayat bölgelerinin yurtiçi ve yurtdışı tanıtımını yapmak.
 - Yatırım programlarında yer alan bütçe içi görev sahası ödeneklerinin harcamalarının kayıtlarını tutmak, bu harcamaları ve imalatları yerinde inceleyerek izlemek ve değerlendirmek.
 - Çevre, Turizm ve Kentsel Gelişme Koordinatörlüğü ile tüm kurum içi ve dışı yazışma işlemlerini yürütmek.
 - Yatırım programlarında yer alan bütçe içi görev sahası ödeneklerinin harcamalarının kayıtlarını tutmak, bu harcamaları ve imalatları yerinde inceleyerek izlemek ve değerlendirmek.
 - Birim hizmetlerinin sağlıklı yürütülmesi için kısımların ve personelin denetimini, koordinasyonunu, sevk ve idaresini sağlamak.
 - Amirlerin ve mevzuatın verdiği benzer nitelikteki diğer iş ve işlemleri yerine getirmek.
 - Uygulayıcı kuruluşlarla ilgili protokollü işleri yapmak.
 - Birimin hizmet alanı aylık faaliyet raporları hazırlamak ve ilgili makama sunmak.
 - Birimin faaliyet alanı ile ilgili yıllık çalışma programlarını stratejik plan doğrultusunda hazırlamak.
 - Birim ile ilgili yıllık yatırım programları hazırlamak ve üst makama sunmak.
 - Birim faaliyet alanı ile ilgili yatırım programlarının yılı içinde tamamlanabilmesi için gerekli denetim ve çalışmaları yapmak.
 - Birim içi gelen ve giden yazıların evrak kayıt defterini tutmak.
 - Gelen ve giden evrakları düzenli bir şekilde kaydetmek ve beklemeksizin havale edilmek üzere kurum amirlerine ulaştırmak.



- Dışarıdan gelen evrakları kurum amirlerince ilgili servislere havale edildikten sonra gereği için ilgisine bekletilmeksizin ivedi bir şekilde ulaştırmak.
- İş kazalarına meydan vermemek için gerekli tedbirlerin alınmasını sağlamak ve personelin her türlü özlük işlemlerini ilgili koordinatörlüğe (izin, fazla mesai, geçici görevlendirme) bildirmek.
- Turizm merkezlerinin çevre düzeni planını, imar planını, hâlihazır haritalarını yapmak veya yaptırmak ve hazırlanmasına katkı sağlamak.
- Başkanlık tarafından verilen diğer görevleri yapmak.

5.3. Ekonomik Kalkınma ve Proje Uygulama Koordinatörlüğü

- Bölgenin kalkınmasının hızlandırılması amacıyla ilgili kurum ve kuruluşların proje ve faaliyetlerinin uyum ve bütünlük içinde yürütülmesini sağlayacak çalışmaların hazırlanmasını koordine eder,
- Eylem planlarının gerektirdiği yatırımlara ilişkin teklifleri ilgili kurum ve kuruluşlarla işbirliği içinde hazırlar, önceliklendirir ve Kalkınma Bakanlığı'na gönderir,
- İlgili kamu kurum ve kuruluşların yatırım projeleri geliştirmesine yardımcı olur,
- Kurum içi yatırım projelerinin geliştirilmesine yardımcı olur ve koordinasyonunu sağlar,
- DOKAP Bölgesi'nde, ekonomik kalkınma, tarım sektörü ile kırsal kalkınma faaliyetlerinin gelişmesine yönelik olarak, eğitim-yayın-danışmanlık, araştırma, planlama, proje ve uygulama çalışmalarını yürütür,
- Ulusal kalkınma plan, program ve stratejilerinde öngörülen ilke ve hedefler kapsamında İdaremizin görev ve yetki alanına giren tarım, hayvancılık ve kırsal kalkınma konularında koordinatörlük faaliyetleri çerçevesinde çalışmalar yapar,
- Bölgedeki toprak ve su kaynaklarının etkin kullanımı amacıyla ilgili kurumlar tarafından hazırlanan sulama projelerinin desteklenmesi, koordinasyonu, izlenmesi ve değerlendirme çalışmalarını yapar,
- Bölgede tarımsal alanda yapılacak fiziksel altyapı yatırımlarının kurumlarla eşgüdüm içerisinde planlanması ve yürütülmesine katkı sağlar,
- Bölge kalkınma planının tarım, hayvancılık ve kırsal kalkınma hedeflerinin gerçekleşmesine yönelik, kuruluşlar arası koordinasyonu sağlar veya kuruluşları destekler,
- Bölgenin kırsal kalkınmasının gerçekleştirilmesi ve tarımsal potansiyelinin sürdürülebilir hale getirilmesi için önerilerde bulunur ve kırsal kalkınmaya yönelik örnek projeler hazırlanmasına katkı sağlar,
- Üretici örgütlerinin tarımsal kalkınma sürecindeki uyumsuzlukların giderilmesini, tarımsal üretimin ve pazarlamanın her aşamasında etkin katılımlarının sağlanmasını destekler ve yeni üretici örgütlerinin kurulmasını teşvik eder,
- Tarım ve kırsal kalkınma konusunda bölgede çalışan veya çalışacak kamu kurumlarının ve gönüllü kuruluşların koordineli bir şekilde çalışmalarının sağlanması amacıyla bu kuruluşların bir araya gelmesine ortam oluşturulması için seminer, toplantı, vb. etkinlikleri düzenler,
- Yatırım programına giren ve Bakanlık tarafından onaylanan projeleri uygular,
- Koordinatörlüğün eylem planı kapsamındaki görev alanına giren sektörlere ait kamu yatırımlarının etkili ve verimli bir şekilde yürütülmesi için kurumlar arası koordinasyonu sağlar,
- Devlet yatırım programına alınan koordinatörlüğün sorumlu olduğu projeleri uygular/uygulatır,
- Ortak çalışma gerektiren alanlarda ilgili koordinatörlüklerle iş birliği içerisinde çalışmalar yürütür,
- Koordinatörlüğün sorumlu olduğu sektörlere giren konularda DOKAP Bölgesi'nde gerçekleştirilmesi planlanan yatırımları değerlendirir,
- Başkanlık tarafından verilen diğer görevleri yapar.



5.4. İzleme ve Değerlendirme Koordinatörlüğü

- DOKAP Eylem Planı kapsamında gerçekleştirilecek projeleri izlemek, değerlendirmek, uygulama esnasında ortaya çıkacak ciddi aksaklıkların giderilmesine yönelik denetim mekanizması/mekanizmalarını harekete geçirici öneriler getirmek ve sonuçlarını (yasa-usullere uygunluğunun kontrolü de dahil olmak üzere) başta Kalkınma Bakanlığı olmak üzere ilgili taraflarla paylaşılmasını sağlar,
- Devlet Yatırım Program'ında yer alan projeleri izlemek ve değerlendirmek, gerekli durumlarda ilgili taraflarla paylaşmak,
- Bölgede, kamu-kurum ve kuruluşlar tarafından gerçekleştirilen yatırımları izlemek ve değerlendirmek, gerektiğinde ilgili taraflarla paylaşmak,
- 24.12.2003 tarih ve 25326 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan 50018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu gereğince, "Madde 41- (Değişik: 22/12/2005-5436/3 md.) üst yöneticiler ve bütçeyle ödenek tahsis edilen harcama yetkililerince, hesap verme sorumluluğu çerçevesinde, her yıl faaliyet raporu hazırlanır. Üst yönetici, harcama yetkilileri tarafından hazırlanan birim faaliyet raporlarını esas alarak, idaresinin faaliyet sonuçlarını gösteren idare faaliyet raporunu düzenleyerek kamuoyuna açıklar. Merkezî yönetim kapsamındaki kamu idareleri ve sosyal güvenlik kurumları, idare faaliyet raporlarının birer örneğini Sayıştay'a ve Maliye Bakanlığı'na gönderir." Sayıştay ve Maliye Bakanlığı'na göndermek üzere Başkanlık Faaliyet Raporu hazırlar,
- Başta Kalkınma Bakanlığı olmak üzere gerektiğinde ilgili taraflarla paylaşmak için her yılsonunda (Mart-Nisan) DOKAP Son Durum Raporu'nu hazırlar,
- İlgili kurum ve kuruluşlar tarafından her üç ayda bir alınacak performans göstergelerinden raporlama yapmak, Kalkınma Bakanlığı ve ilgili taraflarla paylaşmak, (Kalkınma Bakanlığı'nı belirleyeceği ve Kalkınma Bakanı Başkanlığında ilgili kurum-kuruluşların üst düzey yetkilileri ile yapılacak izleme değerlendirme toplantılarına koordinasyonu sağlamak)
- Üç veya altı ayda bir DOKAP Eylem Planı İzleme Değerlendirme Raporu ve yılsonunda da bu raporların derlendiği yıllık raporları hazırlar,
- DOKAP Bölgesi Sosyo-Ekonomik Göstergeler Raporu'nu hazırlar,
- DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı'ndan kurum ve kuruluşlara, basın ve STK'lara gidecek tüm verilerin kullanılmasını koordine eder,
- Yukarıda belirtilen çalışmaların sistematik ve elektronik ortamda paylaşılmasına yönelik oluşturulacak olan İzleme Değerlendirme Bilgi Sistemi'nin koordinasyonunu sağlar,
- DOKAP Eylem Planı kapsamında Başkanlığın sorumlu olduğu eylemlerin uygulanması amacıyla DOKAP İdaresi bünyesinde bulunan diğer Koordinatörlüklerin ilgili yılın yatırım programına sunacak olduğu projelerin belirlenmesini koordine eder,
- DOKAP Eylem Planı kapsamında Başkanlığın sorumlu olduğu eylemlerin uygulanması amacıyla DOKAP İdaresi bünyesinde bulunan diğer Koordinatörlüklerin yürütmüş oldukları projelerin izleme ve değerlendirmesini yapar,
- Başkanlık tarafından verilen diğer görevleri yapar.

5.5. Planlama ve Proje Geliştirme Koordinatörlüğü

- Bölgenin kalkınmasının hızlandırılması amacıyla ilgili kurum ve kuruluşların proje ve faaliyetlerinin uyum ve bütünlük içinde yürütülmesini sağlayacak çalışmaların hazırlanmasını koordine eder,
- Eylem planlarının gerektirdiği yatırımlara ilişkin teklifleri ilgili kurum ve kuruluşlarla işbirliği içinde hazırlar, önceliklendirir ve Kalkınma Bakanlığı'na gönderir,
- İlgili kamu kurum ve kuruluşların yatırım projeleri geliştirmesine yardımcı olur,
- Kurum içi yatırım projelerinin geliştirilmesine yardımcı olur ve koordinasyonunu sağlar,



- Bölgelerin gelişme potansiyellerine, sorunlarına ve imkânlarına dair araştırma, etüt, proje ve incelemeler yapar veya yaptırır,
- Kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları için başta kurumsal kapasite ve beşeri kaynak konuları olmak üzere, Kalkınma Bakanlığı'nın belirleyeceği usul ve esaslara göre mevcut proje ve programlarla mükerrerlik oluşturmayacak yenilikçi destek programlarının tasarlanmasını koordine eder,
- Yerel düzeyde kurumsal kapasitenin artırılması amacıyla Bölgedeki kamu kurum ve kuruluşların eğitim ihtiyaç analizlerinin yapılmasını sağlar ve ihtiyaç duyulan alanlarda eğitim programlarının yapılmasını koordine eder,
- DOKAP Bölgesi'nde, tarım sektörü ile kırsal kalkınma faaliyetlerinin gelişmesine yönelik olarak, eğitim-yayın-danışmanlık, araştırma, planlama, proje ve uygulama çalışmalarını yürütür,
- Ulusal kalkınma plan, program ve stratejilerinde öngörülen ilke ve hedefler kapsamında İdaremizin görev ve yetki alanına giren tarım, hayvancılık ve kırsal kalkınma konularında koordinatörlük faaliyetleri çerçevesinde çalışmalar yapar,
- Bölgedeki toprak ve su kaynaklarının etkin kullanımı amacıyla ilgili kurumlar tarafından hazırlanan sulama projelerinin desteklenmesi, koordinasyonu, izlenmesi ve değerlendirme çalışmalarını yapar,
- Bölgede kırsal kalkınmanın sürdürülebilirliğinin sağlanması amacıyla doğal kaynakların korunması ve geliştirilmesi için ilgili ulusal-uluslararası, kurum ve kuruluşlar, sivil toplum örgütleri ve faydalananlar ile birlikte ortak projelerin geliştirilmesine katkı sağlar,
- Bölgede tarımsal alanda yapılacak fiziksel altyapı yatırımlarının kurumlarla eşgüdüm içerisinde planlanması ve yürütülmesine katkı sağlar,
- Tarım sektörüne yönelik gelişmelerin izlenmesi, değerlendirilmesi ve sonuçlarının bölgesel gelişme sürecine aktarılması sağlar,
- Bölge kalkınma planının tarım, hayvancılık ve kırsal kalkınma hedeflerinin gerçekleşmesine yönelik, kuruluşlar arası koordinasyonu sağlar veya destekler,
- Bölgenin kalkınmasında öncelikli yörelerin ve ihtiyaçlarının tespit edilmesi bu yörelerin gelişmesinin sağlanması amacıyla araştırmalar yapar, destekler, sonuçlarını değerlendirir ve ihtiyaç sahiplerine ulaştırılarak, kırsal kalkınma programlarını hazırlar ve uygular,
- Bölgede tarımsal projelerde faydayı artırmak amacıyla yeni metot ve teknolojilerin kullanılması için tarım sektörüne benimsetilmesi yönünde çalışmalar yapar,
- Bölgede tarım-sanayi entegrasyonunun teşvik edilmesi ve yaygınlaştırılması yönünde çalışmalar yapar,
- Bölgenin kırsal kalkınmasının gerçekleştirilmesi ve tarımsal potansiyelinin sürdürülebilir hale getirilmesi için önerilerde bulunur ve örnek projeler hazırlanmasına katkı sağlar,
- Üretici örgütlerinin tarımsal kalkınma sürecindeki uyumsuzlukların giderilmesini, tarımsal üretimin ve pazarlamanın her aşamasında etkin katılımlarının sağlanmasını destekler ve yeni üretici örgütlerinin kurulmasını teşvik eder,
- Tarım ve kırsal kalkınma konusunda bölgede çalışan veya çalışacak kamu kurumlarının ve gönüllü kuruluşların koordineli bir şekilde çalışmalarının sağlanması amacıyla bu kuruluşların bir araya gelmesine ortam oluşturulması için seminer, toplantı, vb etkinlikleri düzenler,
- Bölgede ilgili kurum ve kuruluşlardan her türlü tarımsal veriler toplanarak hedef kitlelerin kullanıma aktarılmasını sağlar,
- Bölgedeki tarım alanlarında aletsel etütler kullanılarak zemin sınıflanması ile yer altı suyu analizi ve seviyesini tespit ettirir ve tarımsal faaliyetlerde kullanımını sağlar,
- Kırsal alanda çevre ve yöresel ürünlerin işlenmesi ile el sanatlarının geliştirilmesi konularında istihdamı ve ekonomik çeşitliliği geliştirici araştırma faaliyetlerinde bulunur,



- Kırsalda kente göçü engellemek amacıyla tarım sektörünün gelişmesi gelir kaynaklarının çeşitlenmesi ve yaşam kalitesinin yükseltilmesine yönelik projeler yapar veya yaptırır,
- Yürütülen proje ve faaliyetlerin izlenmesi ve değerlendirilmesine ilişkin dönem raporları hazırlar,
- Yatırım programına giren ve Bakanlık tarafından onaylanan projeleri uygular,
- Koordinatörlüğün eylem planı kapsamındaki görev alanına giren sektörlerle ait kamu yatırımlarının etkili ve verimli bir şekilde yürütülmesi için kurumlar arası koordinasyonu sağlar,
- Devlet yatırım programına alınan koordinatörlüğün sorumlu olduğu projeleri uygular/uygulatır,
- Ortak çalışma gerektiren alanlarda ilgili koordinatörlüklerle iş birliği içerisinde çalışmalar yürütür,
- Bölgedeki yenilenebilir enerji üretiminin yaygınlaştırılmasına ve enerji verimliliğinin artırılmasına yönelik çalışmaların yürütülmesini ve örnek uygulamaların kamuoyu ile paylaşılarak toplumsal bilincin yükseltilmesini sağlar,
- Sanayi ve ticaret alanında bölgedeki mevcut yatırımları araştırmak ve küresel ölçekte yeni model projelerin bölgeye entegrasyonunu sağlamak için çalışmalar ve araştırmalar yapar/yaptırır,
- İlgili sektörlerdeki ulusal ve uluslararası düzeydeki projeleri inceler, bölgeye uygulanabilirliğini araştırır,
- Koordinatörlüğün sorumlu olduğu sektörlerle giren konularda DOKAP Bölgesi'nde gerçekleştirilmesi planlanan yatırımları değerlendirir,
- Başkanlık tarafından verilen diğer görevleri yapar.

5.6. Yönetim Hizmetleri Koordinatörlüğü

- Başkanlığın insan gücü planlaması ve personel politikasıyla ilgili çalışmaları yapar,
- Görev alanı ile ilgili mevzuatı düzenli olarak takip eder, yasa ve yönetmeliklerde yapılan değişiklikleri izler,
- Başkanlık personelinin atama, özlük, disiplin ve emeklilik ile ilgili işlerini yapar,
- Başkanlığın eğitim planını hazırlar, hizmet öncesi ve hizmet içi eğitim programlarını düzenler ve uygular,
- Başkanlığa gelen ve giden evrakların dağıtımını ve takibini yapar,
- 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu çerçevesinde, kiralama ve satın alma işlerini ve Başkanlık için gerekli araç, gereç ve malzemenin temini ile ilgili hizmetleri yürütür,
- Başkanlığımız kadrosunda bulunan personelin yolluk giderleri ile ilgili tahakkuk işlemlerini, destek hizmeti kapsamında gerçekleştirmesini sağlar,
- Taşınır kayıt kontrol hizmetlerini yürütür,
- Temizlik, aydınlatma, ısıtma, onarım ve taşıma hizmetlerini yapar; genel evrak faaliyetlerini düzenler ve yürütür,
- Başkanlığın bilişim, bilgi işlem, bilgi güvenliği ile ilgili her türlü iş ve işlemi yapar ve kurumsal iletişim politikasının oluşturulmasına, Başkanlık birimlerinin buna uygunluk sağlamasına yardımcı olur,
- Başkanlığın basın ve halkla ilişkilerle ilgili faaliyetlerini planlar ve bu faaliyetlerin belirlenen usul ve ilkelere göre yürütülmesini sağlar,
- Yönetici tarafından verilen diğer görevleri yapar.
- Basın ve halkla ilişkilere ilgili faaliyet ve çalışmalarını planlar ve bu faaliyet ve çalışmaları belirlenen planlar ve ilkeler doğrultusunda uygular.
- Bölgesel ve ulusal medya aracılığıyla tanıtımını yapar.



- DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı tarafından yürütülen proje ve çalışmaların tanıtımına yönelik yazılı ve görsel tanıtım malzemelerini planlar ve baskı işlerini yürütür.
- Başkanlık tarafından verilen diğer görevleri yapar.

6. DOKAP BKİ FAALİYET VE PROJE BİLGİLERİ

6.1. Çevre, Turizm ve Kentsel Gelişme Koordinatörlüğü

6.1.1. Yürütülen Faaliyetler

- DOKAP BKİ tarafından finanse edilen projelerde kullanılacak Usul ve Esaslar için bilgi alışverişinde bulunmak üzere konu ile ilgili yetkililer bir araya getirilmiş ve çalıştay düzenlenmiştir.
- DOKAP BKİ tarafından finanse edilen “Yeşil Yol Projesi” için her ay bir ilde olmak üzere istişare toplantıları gerçekleştirilmiştir.
- DOKAP BKİ tarafından finanse edilen “İmar Planı Yapımı” projesi ile ilgili 26.09.2016 tarihinde; Kalkınma Bakanlığı, Kültür ve Turizm Bakanlığı, İller Bankası Genel Müdürlüğü, DOKAP BKİ ve Barlas İmar Planlama Müşavirlik Ltd. Şti. yetkilileriyle bir toplantı gerçekleştirilmiştir. Bu toplantıda DOKAP BKİ’nin imar planları yapılacak TM ve KTKGB’ler için ilgili İdarelerle gerekli koordinasyonu sağlaması kararı alınmıştır. Söz konusu koordinasyon çalışmaları DOKAP BKİ tarafından devam etmektedir.
- DOKAP BKİ tarafından finanse edilen “DOKAP Bölgesi Kültür Envanteri Projesi” kapsamında yapılacak çalışmaların Kültür ve Turizm Bakanlığı’nın TUES sistemine entegre edilmesi amacıyla DOKAP BKİ ile Kültür ve Turizm Bakanlığı arasında protokol imzalanmıştır.
- DOKAP BKİ tarafından finanse edilen “Yeşil Yol Güzergâhında Yapılacak Kültür-Turizm ve Altyapı Yatırımlarının Desteklenmesi Mali Destek Programı” kapsamında yapılacak çalışmalar ile ilgili bölgemizde faaliyette bulunan Kalkınma Ajansları (DOKA, OKA ve KUDAKA) yetkilileri ile toplantı gerçekleştirilmiştir.
- Ulusal ve Bölgesel ölçekte düzenlenen ve DOKAP BKİ’nin de davet edildiği çeşitli toplantı/çalıştay ve seminerlere katılım sağlanmıştır.
- 2016 Yılı Yatırım Programı’nda yer alan “DOKAP Bölgesi Kültür Envanteri Projesi” ile “DOKAP Bölgesi Tanıtım ve Markalaşma Projesi”nin ihaleleri gerçekleştirilmiştir.
- 2017 Yılı Yatırım Programı kapsamında değerlendirilmesi için;
 - DOKAP Bölgesinde Rekreasyon Alanlarının Geliştirilmesi Projesi,
 - DOKAP Bölgesi Turizm Sektörü Nitelikli İşgücü Kapasitesi Oluşturulması Projesi,çerçevesinde Kalkınma Bakanlığı nezdinde gerekli görüşmeler yapılmıştır. Projelerin 2017 Yılı Yatırım Programında yer alması halinde bölge genelinde söz konusu projelerin uygulamalarının yapılması planlanmaktadır.



6.1.2. Projeler

6.1.2.1. Yeşil Yol Projesi

Doğu Karadeniz Turizm Master Planı kapsamında yürütülen Yeşil Yol Projesi,

- ✓ 8 ilin önemli yaylalarını ve turizm merkezlerini birbirine bağlayarak turizm potansiyelini artırmayı,
- ✓ Bölgeye gelen yerli ve yabancı turistlerin belirlenen güzergâh boyunca fiziki yapısı iyileştirilmiş bir şekilde seyahat etmesine imkân sağlamayı ve
- ✓ Yaylacılık yapan yerel halkın gelir düzeyini artırmayı amaçlamaktadır.

İyileştirilmesi planlanan Yeşil Yol güzergâhı yaklaşık 2.645 km uzunlukta olup yaklaşık 1.024 km'lik kısmı Karayolları Genel Müdürlüğü sorumluluğunda yer almaktadır. Geriye kalan 1.621 km güzergâhda yaklaşık 675 km'lik yol iyileştirme işlemleri tamamlanmıştır.

Doğu Karadeniz Turizm Master Planı Uygulamalarından Yeşil Yol Projesi'ne 2016 yılında tahsis edilen 44.000.000,00 TL ödeneğin yanında, 6.403.000,00 TL ek ödenek aktarımı gerçekleştirilerek toplam 50.403.000,00 TL kaynak belirlenmiştir. Belirlenen kaynağın tamamı Yeşil Yol Projesi'nde kullanılmak üzere Uygulayıcı Kuruluşlar olan Büyükşehir Belediyeleri ve İl Özel İdareleri hesaplarına aktarılmıştır. Proje imalatları devam etmektedir.

6.1.2.2. Düzenli Depolama Alanları İçin Yer Tespiti Çalışması ve Alternatif Katı Atık Bertaraf Sistemleri Araştırma Projesi

DOKAP Eylem Planı (2014-2018)'nda yer alan "Düzenli depolama alanları için yer tespiti çalışması ve alternatif katı atık bertaraf sistemleri araştırılacaktır." eylemi kapsamında bölge genelinde etüt ve araştırma projesi yapılması için Karadeniz Teknik Üniversitesi ile DOKAP BKİ arasında protokol imzalanmıştır.

Projenin temel amacı, Doğu Karadeniz Projesi Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı sorumluluğunda olan Artvin, Bayburt, Giresun, Gümüşhane, Ordu, Rize, Samsun ve Trabzon illerini kapsayan alanda, bütüncül yaklaşımlarla en uygun Düzenli Katı Atık Depolama Alanlarının alternatiflerle birlikte tespit edilmesidir.

Oluşturulacak konumsal veritabanı, DOKAP BKİ tarafından bölgede yapılacak daha sonraki proje çalışmalarına (turizm, enerji, çevre, sağlık, eğitim, ulaşım, tarım, planlama vb.) önemli bir konumsal bilgi altyapısı sağlayacaktır. Bu proje çalışmasından ortaya çıkan sonuçlara ve modelin sağladığı avantajlara göre, modelin ülkemizin diğer bölgelerinde uygulanabilirliği de böylece ortaya koyulacaktır.

2016 yılında tahsis edilen 990.000,00 TL ödeneğin tamamı uygulayıcı kuruluş olan Karadeniz Teknik Üniversitesinin hesabına aktarılmıştır. Proje kapsamında bölge illerinde düzenli depolama alanları belirlenmiş, Ordu ve Samsun illerinde belirlenen düzenli depolama alanlarının sondaj işlemleri tamamlanmış olup çevresel analiz çalışmaları devam etmektedir.

6.1.2.3. Yeşil Yol Güzergâhında Yapılacak Kültür-Turizm ve Altyapı Yatırımlarının Desteklenmesi Mali Destek Programı

DOKAP Eylem Planı (2014-2018)'nda "Yeşil Yol güzergâhı üzerindeki turizm yatırımları desteklenecektir." eylemi kapsamında "Yeşil Yol Güzergâhında Yapılacak Kültür-Turizm ve Altyapı Yatırımlarının Desteklenmesi Mali Destek Programı"nın uygulanması için DOKAP Bölgesinde bulunan Kalkınma Ajansları (DOKA, OKA ve KUDAKA) ile DOKAP BKİ arasında imzalanan protokol sonrasında 6.900.000,00 TL ödenek Ajansların hesaplarına aktarılmış olup DOKAP BKİ ile Kalkınma Ajansları tarafından Hibe Rehberinin oluşturulmasına devam edilmektedir.



6.1.2.4. DOKAP Bölgesi Tanıtım ve Markalaşma Projesi

DOKAP Eylem Planı (2014-2018)'nda "Tanıtım ve markalaşma çalışmalarına hız verilecektir." eylemi kapsamında "DOKAP Bölgesi Tanıtım ve Markalaşma Stratejisi ve Eylem Planı Hizmet Alımı" işinin ihalesi gerçekleştirilmiş, söz konusu proje sözleşmeye bağlanmıştır. Proje kapsamında çalışmalar devam etmekte olup projenin 2016 yılı ödeneği olan 33.000,00 TL'nin 32.922,00 TL'si harcanmıştır.

6.1.2.5. DOKAP Bölgesi Kültür Envanteri Projesi

DOKAP Eylem Planı (2014-2018)'nda "Bölgenin kültür varlıkları envanteri çıkarılacaktır." eylemi kapsamında, DOKAP Bölgesinin sahip olduğu kültür varlıklarının envanter çalışması yapılarak ülkemiz kültür hayatına kazandırılması ve bunun sonucunda elde edilecek olan kazanımların turizm faaliyetlerinde kullanılması sağlanacaktır.

Projenin teknik danışmanlık, müşavirlik ve kontrolörlük hizmet alımı ihalesi yapılmış olup sözleşmeye bağlanmıştır. Danışman firma tarafından asıl işi yapacak olan yüklenicinin belirleneceği ihalenin teknik şartnamesini vb. hazırlayarak DOKAP BKİ'ye teslim etmiştir. Söz konusu ihale gerçekleştirilerek, ihalenin sonuçlanması beklenmektedir. Projenin 2016 yılı revize ödeneği olan 45.000,00 TL olup 44.368,00 TL harcama gerçekleştirilmiştir.

6.1.2.6. İmar Planı Yapımı Projesi

DOKAP Eylem Planı (2014-2018)'nda "Turizm merkezlerinin imar planlamaları yapılacaktır." eylemi kapsamında, DOKAP Bölgesinde bulunan ve Doğu Karadeniz Turizm Master Planında da bahsedilen öncelikli Turizm Merkezlerinin ve Kültür Turizm Koruma ve Gelişim Bölgelerinin kendilerinden beklenen faydayı daha hızlı verebilmeleri amacıyla bütün ölçeklerde planlama faaliyetlerinin yapılması planlanmaktadır.

Bu çerçevede İller Bankası Genel Müdürlüğü ile DOKAP BKİ arasında teknik işbirliği protokolü imzalanmıştır. 26.09.2016 tarihinde Kalkınma Bakanlığı, İller Bankası Genel Müdürlüğü, Kültür ve Turizm Bakanlığı, DOKAP BKİ ve Barlas İmar Planlama Müşavirlik Ltd. Şti. yetkililerinin katılımıyla çalışma yapılacak alanlar ile ilgili toplantı yapılmıştır. Bu toplantıda DOKAP BKİ'nin imar planları yapılacak TM ve KTKGB'ler için ilgili İdarelerle gerekli koordinasyonu sağlaması kararı alınmıştır. Söz konusu koordinasyon çalışmaları DOKAP BKİ tarafından devam etmektedir. Proje kapsamında kullanılmak üzere 2.000.000,00 TL ödenek İller Bankası Genel Müdürlüğünün hesabına aktarılmıştır.

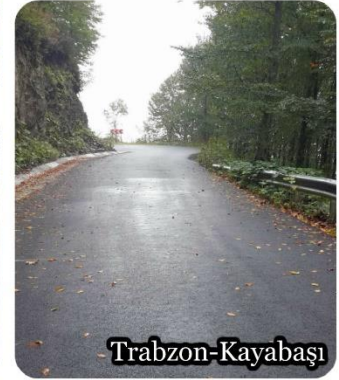
6.1.2.7. Yaylalara Özgü Mimari Projelerin Hazırlanması Projesi

DOKAP Eylem Planı (2014-2018)'nda "Bölge yaylalarının karakteristiğini yansıtan mimari projeler hazırlanarak, uygulamaları yapılacak ve kaçak yapılaşmayı önlemek için gerekli tedbirler alınacaktır." eylemi kapsamında, bölgenin sahip olduğu yaylaların doğal dokusu bozulmadan, yaylalarda yapılacak evlerin yöre şartlarına en uygun mimari proje tiplerinin belirlenmesi ve uygulanması sağlanacaktır.

Bu amaçla, DOKAP Bölgesindeki ilgili İdarelerle gerekli görüşmeler yapılmış olup sadece Trabzon Büyükşehir Belediye Başkanlığı ve Yavuzkemaal Belediye Başkanlığı'ndan proje teklifi gelmiştir. Kalkınma Bakanlığına gönderilen söz konusu projeler için gerekli onay işlemi gerçekleşmediğinden, 2016 yılı revize ödeneği olan 44.000,00 TL'den herhangi bir harcama gerçekleştirilememiştir.

6.1.2.8. Akçakale Röleve Restitüsyon ve Restorasyon Projeleri Yapımı Projesi

Trabzon ili Akçaabat ilçesinde yer alan Akçakale kalesinin röleve, restitüsyon ve restorasyon projelerinin yapılması amacıyla Akçaabat Belediyesi ile DOKAP BKİ arasında protokol imzalanmış olup 175.000,00 TL ödeneğin tamamı Akçaabat Belediyesi hesabına aktarılmıştır.



6.2. Ekonomik Kalkınma ve Proje Uygulama Koordinatörlüğü

6.2.1. Yürütülen Faaliyetler

- 2017 Yılı Yatırım Programı'nda yer alan sermaye transferi kaleminden ödenek tahsis edilen projeler kapsamında desteklenmek üzere Bölgedeki yerel idareler ile diğer kamu kurum ve kuruluşlarından gelen proje teklifleri değerlendirilmiş, bu projelerden uygulamaya geçirilmesi uygun görülenler Bakan onayına sunulmuştur.
- 2017 yılında yürütülecek projelerin uygulanacağı illerdeki gıda, tarım ve hayvancılık il müdürlükleri, büyükşehir belediye başkanlıkları, il özel idareleri ve üniversitelere iştişare amaçlı ziyaretler gerçekleştirilmiştir.
- Ulusal ve Bölgesel ölçekte düzenlenen ve Başkanlığımızın da davet edildiği çeşitli toplantı/çalıştay ve seminerlere katılım sağlanmıştır.
- 2017 yılında uygulanacak Projelerin başarılı olmasını sağlamak için Uygulayıcı Kuruluşlar ve Yetiştirici/Üretici Birlikleriyle görüşmeler, seminerler ve tanıtım toplantıları düzenlenmiştir.
- 2017 Yılı Yatırım Programına teklif edilecek projelerin belirlendiği grup çalışmaları ile ilgili Üniversite, Kamu Kurumu veya Araştırma Kuruluşları ile çalışmalar yürütülmüştür.
- 2017 Yılı Yatırım Programı'na teklif edilmek üzere; Doğu Karadeniz Serbest Sistem Yumurta Üretim Paketleme Tesisi Kurulumu Modernizasyonu Projesi, Doğu Karadeniz Bölgesi Organik Yumurta Tavukçuluğu Yem Ünitesi Projesi, Giresun Çiğ Süt Toplama Altyapısının İyileştirilmesi Projesi, Rize Arıcılığının Geliştirilmesi İçin Kafkas Ana Arı Üretim Projesi,



DOKAP Bölgesi Organik Yarka Üretimi Projesi, Organik Yumurta Tavukçuluğunda Sertifikalı Üretimin Yaygınlaştırılması Projesi, DOKAP Bölgesi Arı Ürünleri Paketleme Tesisleri Modernizasyonu Projesi, Görele Belediye Başkanlığının Mezbahane Yapım Projesi, Dereli Belediye Başkanlığı Mezbahane Yapım Projesi, Tirebolu Belediye Başkanlığı Mezbahane Yapım Projesi, Ordu İli Çiğ Süt Toplama Altyapısının Geliştirilmesi Projesi, Trabzon İli Çiğ Süt Toplama Altyapısının Geliştirilmesi Projesi, Arıcılık Altyapısının Desteklenmesi Programı, DOKAP Bölgesi Entegre Organik Yumurta Tavukçuluğu Projesi, Yumurta Tavukçuluğunun Geliştirilmesi Projesi, Tirebolu Belediyesi Hayvan Pazarı Projesi, Modern Gezgin Koyunculuk Projesi, Altınordu Soğuk Hava Deposu Modernizasyonu Projesi, Ardeşen Soğuk Hava Deposu Projesi, Tirebolu Soğuk Hava Deposu Projesi, Vezirköprü Soğuk Hava Deposu Projesi, Giresun Kırsal Gelir Kaynaklarının Çeşitlendirilmesi Projesi, Tokat Kırsal Gelir Kaynaklarının Çeşitlendirilmesi Projesi, Artvin Kırsal Gelir Kaynaklarının Çeşitlendirilmesi Projesi, Tokat İli "Bağ Vatanına Dönüyor" Bağcılığı Geliştirme Projesi, Akkuş Organik Fasulye Üretimin Yaygınlaştırılması Projesi, DOKAP Bölgesinde Ekonomik Ömrünü Tamamlamış Fındık Plantasyonlarının Rehabilitasyon ve Kalitesinin Geliştirilmesi Projesi, DOKAP Bölgesi Organik Fındık Üretimin Yaygınlaştırılması Projesi, DOKAP Bölgesi Policarbon Seracılığın Yaygınlaştırılması Projesi, Tonya Büyükliman Bölgesinde Yeni Bir Gelir Kapısı Projesi, Bayburt Meralarında Otlatma Verimliliğinin Artırılması Projesi, Gümüşhane Balının Marka Yolculuğu Projesi, DOKAP Bölgesinde Solucan Gübresinin Üretiminin Yaygınlaştırılması Projesi, DOKAP Bölgesinde İstiridye Mantarı Üretiminin Yaygınlaştırılması Projesi, Artvin Soğuk Hava Deposu, Erbaa Soğuk Hava Deposu, Geleneksel Siyah Çay Kalitesinin Araştırılması ve Geliştirilmesi Projesi, Mera ve Yaylalarda Yapılan Küçükbaş Hayvan Yetiştiriciliğinde Yenilenebilir Güneş Enerjisi Kullanımı Projesi, Seçilmiş Karayemişlerin Performanslarının Araştırılması ve Tescillenmesi Projesi, Organik Tarımın Yaygınlaştırılması Projesi, Tokat İli Çilek Tarımının Geliştirilmesi Projesi, Doğu Karadeniz Bölgesi Tıbbi ve Aromatik Bitki Envanterinin Çıkarılması ve Ticari Kullanımının Araştırılması Projesi, DOKAP Bölgesi Arıcılık Faaliyetlerinde İşletme Yapıları İle Pazar İlişkilerinin Güçlendirilmesi Projesi, DOKAP Bölgesi Fındık Altı Serbest Sistem Koyunculuk Projesi, Bayburt Merkez Yaylapınar Köyü Kuzular Mahallesi Sulama Suyu Tesisi Yapım İş, Pamukçular Köyü Küçük Ölçekli Sulama Altyapısını İyileştirme Projesi, İşhan Köyü Sulama Tesisi, Köprüyaka Mansarut Çayı + Mirekiler ve Natteveler + Hozanlar ve Çayırklar Toprak Arkı Sağ Sahil 2. Kısım, Taşkiran Köyü Sulama Tesisi Yapım İş, Darıca Köyü İnce, Aş. Taşlı, Kadı Beylik Mah. Sulama Tesisi Projesi, Artvin Merkez Taşlıca Ericik Mah. Küçük Ölçekli Sulama Altyapısı İyileştirme Projesi, Ardanuç Ekşinar Sulama Tesisi Yapım İş, Artvin Ardanuç İncilli Köyü Kayadibi Mah. Küçük Ölçekli Sulama Altyapısı İyileştirme Projesi, Ladik Hamitköy Kapalı Sistem SST Projesi, Ladik Küpecik Kapalı Sistem SST: Projesi, Samsun Vezirköprü Adatepe Göleti Derivasyon Projesi, Samsun Vezirköprü Yukarı Narlı Göleti Derivasyon Projesi, Samsun Vezirköprü Yukarı Narlı Göleti Derivasyon Projesi, Torul İlçesi Küçük Ölçekli Sulama Projesi, hazırlanmıştır.

- Tarım sektörü başta olmak üzere, çok sayıda sektöre ilişkin rakamsal veriler TUIK'ten elde edilerek incelenmiştir.

6.2.2. Projeler

6.2.2.1. Hayvancılık Altyapısının Geliştirilmesi Projesi

Hayvancılık Altyapısının Geliştirilmesi Projesi kapsamında, Başkanlığımıza tahsis edilen 5.593.000 TL ödeneğin 5.579.669 TL'si harcanmıştır. Söz konusu proje 9 alt proje ile yürütülmüş olup, bahse konu alt projelere ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır.



1) Organik Yumurta Tavukçuluğunda Sertifikalı Üretimin Yaygınlaştırılması Projesi

2016 yılında Ordu ilinde organik yumurta tavukçuluğunda sertifikalı üretimin yaygınlaştırılması için 85.000 TL ödenek tahsis edilmiştir. Tahsis edilen ödenek ile hayvansal üretimde Organik Tarımın yaygınlaştırılmasını sağlamak amacıyla, hâlihazırda serbest sistem yumurta tavukçuluğu yapmakta olan 35 işletmenin Organik Tarım sertifikasını alabilmelerini sağlamak için Ordu Gıda, Tarım ve Hayvancılık İl Müdürlüğü ile protokol imzalanmış ve 85.000 TL ödenek ilgili kurumun hesabına aktarılmıştır.

2) Doğu Karadeniz Serbest Sistem Yumurta Üretimi Paketleme Tesisi Kurulumu Projesi

Saatte 50.000 adet yumurta paketleme kapasitesine sahip Doğu Karadeniz Serbest Sistem Yumurta Paketleme Tesisi kurulumu için Altınordu Belediyesi ile 2015 yılında protokol imzalanmıştır. Sözleşme bedeli olan 558.083 TL ödeneğin 160.000 TL'si 2015 yılında, 398.083 TL ise 2016 yılında Altınordu Belediyesi hesabına aktarılmış olup, inşaatın 2017 yılında tamamlanması planlanmaktadır.

3) Doğu Karadeniz Bölgesi Organik Yumurta Tavukçuluğu Yem Ünitesi Projesi

Organik Yumurta Tavukçuluğu Yem Ünitesi Projesi kapsamında toplam 420 m² alanda günlük 50 ton organik yem üretim kapasitesine sahip, yem hammaddesi depolama ve yem hazırlama ünitesi kurulumu planlanmıştır. Bu amaçla, Altınordu Belediyesi ile protokol imzalanmış olup, 1.305.000 TL ödenek Altınordu Belediyesi hesabına aktarılmıştır. Projenin 2017 yılında tamamlanması öngörülmektedir.

4) Doğu Karadeniz Bölgesi Organik Yumurta Tavukçuluğunun Tanıtılması Projesi

Doğu Karadeniz Bölgesindeki Organik yumurta tavukçuluğunda üretilen yumurtaların pazarlanması ve organik yumurta tüketiminin artırılması amacıyla tanıtım faaliyetleri planlanmıştır. Bu amaçla Ordu Üniversitesi ile protokol imzalanmış ve 20.000 TL ödenek Üniversite hesabına aktarılmıştır.

5) Arıcılık Altyapısının Desteklenmesi Programı

Arıcılık Eğitim Projesi çerçevesinde üreticilerin eğitim aldıkları konularda üretime geçmelerinin sağlanması için DOKAP İlleri Gıda, Tarım ve Hayvancılık İl Müdürlükleri ile yapılan protokoller çerçevesinde “Arıcılık Altyapısının Desteklenmesi Programı” uygulanmıştır. Bu kapsamda, 2016 yılında 1.549.000 TL ödeneğin, 1.547.316 TL'si İl Gıda, Tarım ve Hayvancılık Müdürlüklerine aktarılmıştır.

6) DOKAP Bölgesi Arı Ürünleri Paketleme Tesisleri Modernizasyonu Projesi

Gıda güvenliği açısından arı ürünlerinin daha sağlıklı olarak piyasaya sürülmesi amacıyla uygulanan DOKAP Bölgesi Arı Ürünleri Paketleme Tesisleri Modernizasyonu Projesi için Rize İl Gıda, Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü ile protokol imzalanmış olup 90.270,00 TL ödenek İl Müdürlüğüne aktarılmıştır.

7) Giresun Çiğ Süt Toplama Altyapısının İyileştirilmesi Projesi

Giresun ilinde manda ve sığır sütünden elde edilen toplam süt miktarı 95.722 ton olup, bunun 5.473 tonu toplanabilmektedir. Giresun Çiğ Süt Toplama Altyapısının İyileştirilmesi Projesi ile gerekli olan malzemeler alınarak 25.915 ton sütün toplanması hedeflenmektedir. Proje tutarı 2.500.000 TL olup 2016 yılında 1.043.121,86 TL ödenek Giresun Gıda, Tarım ve Hayvancılık İl Müdürlüğü proje hesabına aktarılmıştır.

8) Gümüşhane Çiğ Süt Toplama Altyapısının İyileştirilmesi Projesi

2015 yılında başlanan Gümüşhane Çiğ Süt Toplama Altyapısının İyileştirilmesi Projesi ile Kelkit ilçesinde süt toplama merkezi, Kelkit, Köse ve Şiran ilçelerinde 10 adet süt toplama evi yapılması ve 8 adet 300 lt'lik, 8 adet 1 tonluk, 2 adet 5 tonluk süt soğutma tankı satın alınması için ihale gerçekleştirilmiş olup, 2015 yılında 826.000 TL, 2016 yılında 215.515,20 TL ödenek Gümüşhane İl Özel İdare hesabına aktarılmıştır.

9) Samsun Çiğ Süt Toplama Altyapısının İyileştirilmesi Projesi

2016 yılında Samsun ilinin çiğ süt toplama altyapısının iyileştirilmesi için Samsun Büyükşehir Belediye Başkanlığı ile Başkanlığımız arasında 2015-2016 yılları için toplam 1.500.000 TL ödenek tahsis edilmesini öngören protokol imzalanmış olup 2016 yılında 884.000 TL ödeneğin 875.362,94 TL'si Samsun Büyükşehir Belediyesi hesabına aktarılmıştır.

6.2.2.2. Bitkisel Üretim Altyapısının Geliştirilmesi Projesi

Bitkisel Üretim Altyapısının Geliştirilmesi Projesi kapsamında Başkanlığımıza 2016 yılında 424.000 TL ödenek tahsis edilmiştir. Bu çerçevede Altınordu Belediyesi Soğuk Hava Deposu Projesi uygulanmış olup, ilgili kuruma 418.040 TL ödenek aktarımı gerçekleştirilmiştir.

Tablo 6: BİTKİSEL ÜRETİM ALTYAPISININ GELİŞTİRİLMESİ PROJESİ

S. No	Uygulayıcı Kuruluş	Proje Adı	Proje Yeri	Proje Tutarı (TL)	2016 Yılı Ödeneği (TL)	Harcama (TL)
1	Altınordu Belediyesi	Soğuk Hava Deposu Projesi	Ordu	790.000,00	424.000,00	418.040,00

6.2.2.3. Küçük Ölçekli Tarımsal Sulama Projesi

Artvin ve Bayburt illerinde küçük ölçekli tarımsal sulama projeleri kapsamında gölet ve kapalı sulama sistemlerinin yapımının desteklenmesi amacıyla Küçük Ölçekli Tarımsal Sulama Projesi uygulanmaktadır. Bu çerçevede 2016 yılında ayrılan 6.500.000 TL ödeneğin 3.715.777,46 TL'si Artvin İl Özel İdaresine, 2.784.222,54 TL'si ise Bayburt İl Özel İdaresine olmak üzere tamamı ilgili kuruluşlara aktarılmıştır.



Tablo 7: HAYVANCILIK ALTYAPISININ GELİŞTİRİLMESİ PROJESİ

S.No	Uygulayıcı Kuruluş	Proje Adı	Proje Yeri	Proje Tutarı (TL)	2016 Yılı Ödeneği (TL)	Harcama (TL)
1	Ordu Gıda, Tarım ve Hayvancılık İl Müdürlüğü	Organik Yumurta Tavukçuluğunda Sertifikalı Üretimin Yaygınlaştırılması Projesi	Ordu	85.000,00	85.000,00	85.000,00
2	Altınordu Belediyesi	Doğu Karadeniz Serbest Sistem Yumurta Üretim Paketleme Tesisi Kurulumu Projesi	Ordu	560.000,00	400.000,00	398.083,00
3	Altınordu Belediyesi	Doğu Karadeniz Bölgesi Organik Yumurta Tavukçuluğu Yem Ünitesi Projesi	Ordu	1.709.000,00	1.305.000,00	1.305.000,00
4	Ordu Üniversitesi	Doğu Karadeniz Bölgesi Organik Yumurta Tavukçuluğunun Tanıtılması Projesi	Ordu	20.000,00	20.000,00	20.000,00
5	İl Gıda Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü	Arıcılık Altyapısının Desteklenmesi Programı	DOKAP İlleri	2.500.000,00	1.549.000,00	1.547.316,00
6	Rize Gıda, Tarım ve Hayvancılık İl Müdürlüğü	DOKAP Bölgesi Arı Ürünleri Paketleme Tesisleri Modernizasyonu Projesi	Rize	100.000,00	100.000,00	90.270,00
7	Giresun Gıda, Tarım ve Hayvancılık İl Müdürlüğü	Giresun Çiğ Süt Toplama Altyapısının İyileştirilmesi Projesi	Giresun	2.500.000,00	1.043.122,00	1.043.121,86
8	Gümüşhane İl Özel İdaresi	Gümüşhane Çiğ Süt Toplama Altyapısının İyileştirilmesi Projesi	Gümüşhane	250.000,00	215.515,00	215.515,20
9	Samsun Büyükşehir Belediyesi	Samsun Çiğ Süt Toplama Altyapısının İyileştirilmesi Projesi	Samsun	1.500.000,00	875.363,00	875.362,94
DOKAP BÖLGESİ GENEL TOPLAM				9.224.000,00	5.593.000,00	5.579.669,00



Tablo 8: KÜÇÜK ÖLÇEKLİ TARIMSAL SULAMA PROJESİ

S. No	Uygulayıcı Kuruluş	Proje Adı	Proje Yeri	2016 Yılı Ödeneği (TL)	Harcama (TL)
1	Artvin İl Özel İdaresi	Özgüven Büyük ark	Artvin-Yusufeli (Özgüven)	382.329,44	3.715.777,46
2	Artvin İl Özel İdaresi	Bıçakçılar Dolupınar arkı, Ketket arkı, Sadıkhane arkı	Artvin-Yusufeli (Bıçakçılar)	359.900,00	
3	Artvin İl Özel İdaresi	Köprügören sol sahil arkı	Artvin-Yusufeli (Köprügören)	208.869,44	
4	Artvin İl Özel İdaresi	Alanbaşı Köyü eksik kalan kanallar (tamamlama)	Artvin-Yusufeli (Alanbaşı)	259.600,00	
5	Artvin İl Özel İdaresi	Kılıçkaya (orta ark, alt ark ve 7 ad. sulama kanalı)	Artvin-Yusufeli (Kılıçkaya)	1.235.460,00	
6	Artvin İl Özel İdaresi	Veliköy sağ sahil kanalı	Artvin-Şavşat(Veliköy)	161.660,00	
7	Artvin İl Özel İdaresi	Yavuzköy Rabat Deresi Kanalı	Artvin-Şavşat(Yavuzköy)	435.420,00	
8	Artvin İl Özel İdaresi	Şavşat Yavuzköy ve Veliköy Sulama Tesisi (2015'ten kalan kısım)	Artvin-Şavşat (Yavuzköy ve Veliköy)	140.007,00	
9	Artvin İl Özel İdaresi	Köprüyaka Mansarut Çayı + Mirekiler ve Nattevlar + Hozanlar ve Çayırklar Toprak Arkı Sağ Sahil 1. Kısım	Artvin-Şavşat (Köprüyaka)	165.200,00	
10	Artvin İl Özel İdaresi	Cevizli ve Veliköy(2015'ten kalan kısım)	Artvin-Şavşat(Cevizli ve Veliköy)	63.720,00	
11	Artvin İl Özel İdaresi	Çıralı Köyü Düzler Mevkii	Artvin-Yusufeli (Çıralı)	303.611,58	
12	Bayburt İl Özel İdaresi	Yedigöze Göleti Sulama Tesisi	Bayburt-Merkez(Yedigöze)	1.076.777,14	2.784.222,54



Tablo 8: KÜÇÜK ÖLÇEKLİ TARIMSAL SULAMA PROJESİ

S. No	Uygulayıcı Kuruluş	Proje Adı	Proje Yeri	2016 Yılı Ödeneği (TL)	Harcama (TL)
13	Bayburt İl Özel İdaresi	Ballıkaya Köyü Sulama Tesisi	Bayburt-Merkez(Ballıkaya)	1.707.445,40	
14	Bayburt İl Özel İdaresi	Yaylapınar Köyü Çatak ve Haverdüzü Sulama Tesisi	Bayburt-Merkez(Yaylapınar)		
15	Bayburt İl Özel İdaresi	Yaylapınar Köyü Ziyaret Pınarı Sulama Tesisi	Bayburt-Merkez(Yaylapınar)		
16	Bayburt İl Özel İdaresi	Yaylapınar Köyü Aşağı Durusu Mah. Sulama Tesisi	Bayburt-Merkez(Yaylapınar)		
17	Bayburt İl Özel İdaresi	Maden Köyü Sulama Tesisi	Bayburt-Merkez(Maden)		
18	Bayburt İl Özel İdaresi	Heybettepe Köyü Sulama Tesisi	Bayburt-Merkez(Heybettepe)		
GENEL TOPLAM				6.938.470,00	6.500.000,00



6.2.2.4. Küçük Tarımsal İşletmelerin Geliştirilmesi Projesi

Küçük Tarımsal İşletmelerin Geliştirilmesi Projesi kapsamında, Başkanlığımıza tahsis edilen 1.888.000 TL ödenğin 1.886.693,34 TL'si harcanmıştır. Söz konusu proje 2 alt proje ile yürütülmüş olup, bahse konu alt projelere ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır.

Arıcılığın Geliştirilmesi Projesi

2014 yılında Başkanlığımızca başlatılan Arıcılığın Geliştirilmesi Projesine 2016 yılında tahsis edilen 1.162.000 TL ödenğin 1.161.180,39 TL'si harcanmıştır. Proje kapsamında;

- Ana arı, arı sütü, polen ve propolis üretimi ve muhafazası konusunda bir eğitim kitabı hazırlanmış ve arı yetiştiricilerine dağıtılmıştır.
- 1.503 kişinin ana arı, arı sütü, polen ve propolisin Üretimi konusunda eğitimleri tamamlanmış ve sertifikaları verilmiştir.
- Bu eğitimlere katılan arıcılarımıza yönelik olarak 74 iş gününde 1.259 üreticinin saha ziyaretleri gerçekleştirilmiştir.

Doğu Karadeniz Bölgesi Tıbbi ve Aromatik Bitkilerin Envanterinin Çıkarılması, Ticari Kullanımının Araştırılması ve Üreticilerin Eğitimi Projesi

Küçük Tarımsal İşletmelerin Geliştirilmesi Projesi çerçevesinde yürütülen Doğu Karadeniz Bölgesi Tıbbi ve Aromatik Bitkilerin Envanterinin Çıkarılması, Ticari Kullanımının Araştırılması ve Üreticilerin Eğitimi Projesine 2016 yılı için 726.000 TL ödenek tahsis edilmiş olup 725.512,95 TL harcama gerçekleştirilmiştir.

Proje çerçevesinde, DOKAP Bölgesi illerinde bulunan tıbbi ve aromatik bitki envanterinin çıkartılması çalışmaları tamamlanarak 4.412 adet bitki türü belirlenmiştir. Belirlenen türlerin bölgede ticari öneme sahip olan en az 70 adet türün analiz çalışmaları ve her ilde belirlenecek 1.000 m² alanda o ilin öne çıkan 10 bitkisinin bu bahçelerde yetiştirilmesi ile demonstrasyon bahçelerinin kurulması çalışmaları devam etmektedir. Her ilde 50 üretici eğitime tabi tutularak “Tıbbi ve Aromatik Bitki Yetiştiriciliği Sertifikası” alması sağlanacaktır.

6.3. İzleme ve Değerlendirme Koordinatörlüğü

6.3.1. Yürütülen Faaliyetler

6.3.1.1. DOKAP Eylem Planı (2014-2018)

30.12.2014 tarihinde Bölgesel Gelişme Yüksek Kurulu'na onaylanan ve 14.02.2015 tarihinde dönemin Başbakanı Sayın Prof. Dr. Ahmet DAVUTOĞLU tarafından Ordu ilinde kamuoyuna açıklanan DOKAP Eylem Planı (2014-2018) ile ilgili tüm genel koordinasyon ve raporlama, izleme ve değerlendirme faaliyetleri koordinatörlüğümüz tarafından gerçekleştirilmektedir.

2014-2018 yılları arasında 9 ilde uygulanması hedeflenen (Tokat ili 2016 yılında DOKAP kapsamına alındığından dolayı, Tokat ili ilgili projeler DOKAP Eylem Planı kapsamında 2017 yılından itibaren değerlendirilecektir.) DOKAP Eylem Planı kapsamında;

- Turizm ve Çevresel Sürdürülebilirlik
- Ekonomik Kalkınma
- Altyapı ve Kentsel Gelişme
- Sosyal Gelişme
- Yerel Düzeyde Kurumsal Kapasitenin Geliştirilmesi

olmak üzere **5** ana eksen, **20** alt eksen, **128** ana eylem ve **325** alt eylem tasarlanmıştır. DOKAP Eylem Planı'nın bütçesi yaklaşık **10 milyar 369 milyon TL'dir**.

Tablo 9: DOKAP Eylem Planı Bütçesi

Milyon TL

EKSENLER	2014	2015	2016	2017	2018	2014-2018
Turizm ve Çevresel Sürdürülebilirlik	87	98	123	138	149	595
Ekonomik Kalkınma	85	95	120	134	145	579
Altyapı ve Kentsel Gelişme	1.030	1.151	1.456	1.626	1.761	7.024
Sosyal Gelişme	314	351	444	496	537	2.142
Yerel Düzeyde Kurumsal Kapasitenin Geliştirilmesi	4	5	6	7	7	29
TOPLAM	1.520	1.700	2.149	2.401	2.599	10.369

Not: Merkezi Yönetim Bütçesinden tahsis edilecek yatırım ödeneklerini göstermekte olup; diğer kaynaklardan sağlanacak ilave finansman dâhil değildir. Ayrıca, projelerin gerçekleşme durumuna göre ve bütçe imkânlarına bağlı olarak ilave kaynak tahsis edilebilecektir.

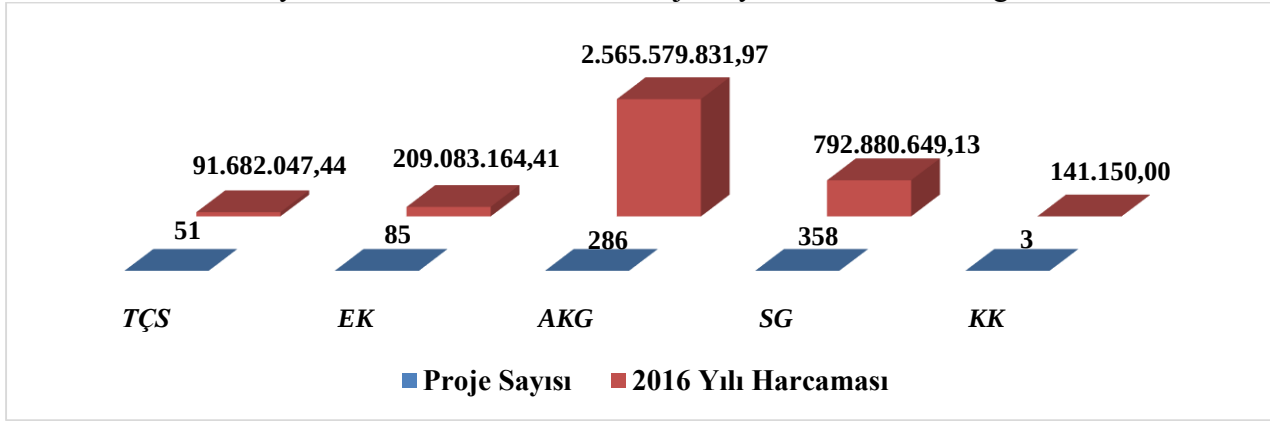
DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı, DOKAP Eylem Planı kapsamında **iki ana görev unsuru**na ifa etmekle sorumludur. Bunlardan **birincisi**, 642 sayılı KHK da belirtildiği şekli ile DOKAP Eylem Planını bütün olarak izleme, değerlendirme ve raporlama faaliyetlerinden sorumlu olmasıdır. Bu çerçevede 2016 yılında Eylem Planı kapsamında sorumlu olan tüm kurum ve kuruluşların faaliyetleri izlenmiş ve raporlama çalışmaları tamamlanmıştır. DOKAP İdaresi'nin DOKAP Eylem Planı kapsamında yer alan **ikinci ana görev unsuru** ise Eylem Planı içerisinde sorumlu kuruluş olarak tayin edildiği eylemlerin uygulanmasını sağlamaktır.

DOKAP Eylem Planı içerisinde yer alan **128 adet ana eylem** tedbirlerinin **40'ı** bizzat İdareміz tarafından hayata geçirilecektir. Söz konusu eylemlerin hemen hemen tamamına yakını bölge

genelinde ilk kez çalışılacak olan konular olup, sorumluluğumuz altındaki eylemlerin projelendirilmesi ile bölgeye önemli değer katacağımıza inanmaktayız.

Bu doğrultuda İzleme ve Değerlendirme Koordinatörlüğü tarafından hazırlanan DOKAP Eylem Planı 2016 Yılı İlerleme Raporu'na göre 2016 yılında sorumlu kuruluşlar tarafından DOKAP Eylem Planı'nda uygulaması olan 89 eylem kapsamında 783 proje faaliyete geçirilmiştir. Bu kapsamda 2016 yılında tahsis edilen 4.376.595.450,01 TL ödenekten, 3.659.366.842,95 TL harcama gerçekleştirilmiştir. Eksen bazında en fazla harcama 286 proje altında 2.565.579.831,97 TL ile Altyapı ve Kentsel Gelişme ekseninde, en az harcama ise 3 proje altında 141.150 TL ile Yerel Düzeyde Kurumsal Kapasitenin Geliştirilmesi ekseninde gerçekleşmiştir. DOKAP Eylem Planı'nın eksenlere göre proje sayısı ve harcama bilgileri aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Grafik 1: DOKAP Eylem Planı Eksenlere Göre Proje Sayısı ve Harcama Bilgileri



6.3.1.2. 2012-2016 DOKAP Eylem Planı Çalışmaları ve Yatırım Programları Raporu

Çalışma kapsamında 2016 yılı içerisinde 2017 yılı için T.B.M.M'de düzenlenen bütçe görüşmelerine kaynaklık teşkil etmesi amacıyla DOKAP İdaresi Başkanlığı'nın 2012-2016 yılları arasını kapsayan Eylem Planı ve Yatırım Programları çalışmaları ayrıntılı olarak ele alınmıştır.

6.3.1.3. DOKAP Bölgesi Üniversiteler Birliği (UNİDOKAP)

DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı olarak, Bölgemizin kalkınmasına yönelik her çalışmada üniversitelerimize düşen önemli görevler nedeniyle Bölgemizdeki üniversiteler arasında eğitim-öğretim, araştırma-geliştirme ve toplumsal hizmet gibi alanlarda akademik ve idari işbirlikleri yapmak, üniversite-sanayi etkileşimini ve üniversite-şehir bütünleşmesini ileri düzeye taşımak ve ülkemizin gelecek vizyonuna ve kalkınma çabalarına katkı sağlamak amacıyla, Bölgemizdeki üniversiteleri bir platformda toplamak üzere DOKAP Bölgesi Üniversiteler Birliği (UNİDOKAP) kurulmuştur.

6.3.1.4. DOKAP Eylem Planı e- İzleme Sistemi

DOKAP Eylem Planı'nda yer alan sorumlu kuruluşların, DOKAP Bölgesi'ne yaptığı yatırımları elektronik olarak izlemek amacıyla hazırlanan proje için 2016 yılı Haziran ayında Ankara'da TÜBİTAK'ın Bilişim ve Bilgi Güvenliği İleri Teknolojiler Araştırma Merkezi ile e-Eylem Planı İzleme Sistemi hakkında toplantı gerçekleştirilmiştir. Toplantıda, e-Eylem Planı İzleme Sistemi projesinin konuları ayrıntılı bir şekilde ele alınmıştır.



6.4. Planlama ve Proje Geliştirme Koordinatörlüğü

6.4.1. Yürütülen Faaliyetler

- 2016 Yılı Yatırım Programı'nda yer alan sermaye transferi kaleminden ödenek tahsis edilen projeler kapsamında desteklenmek üzere Bölgedeki yerel idareler ile diğer kamu kurum ve kuruluşlarından gelen proje teklifleri değerlendirilmiş, bu projelerden uygulamaya geçirilmesi uygun görülenler Bakan onayına sunulmuştur.
- Bakan tarafından onaylanan Projelere ilişkin olarak ilgili Usul ve Esaslar çerçevesinde protokoller hazırlanmış ve uygulayıcı kurumlarla imza altına alınarak projelerin başlatılması sağlanmıştır.
- Programa alınan projelerin saha uygulamaları yerinde incelenmiş ve bu çerçevede yapılan çalışmalar yerinde görülerek gerekli finansmanın ilgili projelere aktarılması sağlanmıştır.
- 2016 yılında yürütülen projelerin yürütüldüğü illerdeki gıda, tarım ve hayvancılık il müdürlükleri, büyükşehir belediye başkanlıkları, il özel idareleri ve üniversitelere istişare amaçlı ziyaretler gerçekleştirilmiştir.
- Ulusal ve Bölgesel ölçekte düzenlenen ve Başkanlığımızın da davet edildiği çeşitli toplantı/çalıştay ve seminerlere katılım sağlanmıştır.
- 2017 Yılı Yatırım Programına teklif edilecek projelerin belirlendiği grup çalışmaları ile ilgili Üniversite, Kamu Kurumu veya Araştırma Kuruluşları ile çalışmalar yürütülmüştür.
- 2016 Yılı Yatırım Programı'na teklif edilmek üzere **“DOKAP Sertifikalı Tohumluk Üretim Altyapısının İyileştirilmesi Projesi”** hazırlanmıştır.
- Tarım sektörü başta olmak üzere, çok sayıda sektöre ilişkin rakamsal veriler TÜİK'ten elde edilerek incelenmiştir.
- Başkanlığın 2017-2021 dönemini kapsayan Stratejik Planı diğer koordinatörlüklerle işbirliği çerçevesinde hazırlanmıştır.

6.4.2. Projeler

6.4.2.1. Girişimcilik ve Yenilik İhtiyaç Analizi Projesi

DOKAP Bölgesi'nin girişimcilik ve yenilikçilik ekosistemlerinin mevcut durumu, sorunları, fırsatları ve potansiyel gelişme alanlarının analiz edilmesi, öncelikli müdahale alanlarına yönelik projelendirme çalışmalarının yapılması, stratejik bir yol haritasının ortaya konulması suretiyle; bölgede yenilikçilik ve girişimcilik kapasitesini, rekabetçiliği, gelir düzeyini artırmak, sürdürülebilir kalkınmaya destek sağlamak amacıyla Girişimcilik ve Yenilikçilik Araştırma Projesi başlatılmıştır.

Proje Türkiye Sanayi Sevk ve İdare Enstitüsü (TÜSSİDE) ile 2015 yılında yapılan sözleşme çerçevesinde uygulamaya konulmuş olup, Proje;

- 1) Organize Sanayi Bölgeleri (OSB) ve Küçük Sanayi Siteleri (KSS) Yerleşimlerinin Değerlendirilmesi ve Gelişim Stratejilerinin Belirlenmesi,
- 2) Teknoloji Geliştirme Bölgeleri (TGB) ve İş Geliştirme Merkezleri (İŞGEM) Yapılanmalarının Değerlendirilmesi ve Gelişim Stratejilerinin Belirlenmesi,



- 3) Bölge Üniversitelerinin Sanayi Etkinliğinin Değerlendirilmesi ve Bölgesel Teknoloji Transfer Merkezi Kurulmasına Dair Fizibilite Çalışması,
- 4) Bölge İlleri Tekstil Sektörü Küme Potansiyel Analizi ve Kümelenme Yol Haritasının Belirlenmesi,
- 5) Bölge KOBİ'lerini Geliştirmeye Yönelik Strateji Belgesi,
- 6) DOKAP Bölgesi'ndeki Serbest Bölgelerin Etkinliğinin Artırılmasına Yönelik Analiz Çalışması,

olmak üzere toplam 6 iş paketinden oluşmaktadır.

Proje kapsamında **04 Şubat 2016 tarihinde** Bölge'deki paydaşlarımıza proje hakkında bilgi vermek amacıyla "DOKAP Bölgesi Girişimcilik ve Yenilikçilik Araştırma Projesi Tanıtım Toplantısı" gerçekleştirilmiştir.

Projenin farklı iş paketleri çerçevesinde, Bölgemizde yer alan ilgili paydaşların konu ile ilgili görüş ve önerilerini almak üzere, her bir katılımcının fikir üreterek aktif katılım sağladığı grup çalışmalarından oluşan beş farklı çalıştay düzenlenmiştir. Bu çalıştayların tarihleri ve konuları aşağıda belirtilmektedir:

- **17 Şubat 2016 tarihinde** "DOKAP Bölgesi Organize Sanayi Bölgeleri ve Küçük Sanayi Siteleri Yerleşimlerinin Değerlendirilmesi ve Gelişim Stratejilerinin Belirlenmesi" modülü kapsamında "DOKAP Bölgesi Organize Sanayi Bölgeleri ve Küçük Sanayi Siteleri Ortak Akıl Platformu Çalıştay",
- **18 Şubat 2016 tarihinde** "DOKAP Bölge KOBİ'leri Geliştirmeye Yönelik Strateji Belgesi" modülü kapsamında "DOKAP Bölgesi Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletmeler Ortak Akıl Platformu Çalıştay",
- **25 Mayıs 2016 tarihinde** "Bölge Üniversitelerinin Sanayi Etkinliğinin Değerlendirilmesi ve Bölgesel Teknoloji Transfer Merkezi Kurulmasına Dair Fizibilite Çalışması" modülü kapsamında "DOKAP Bölge Üniversiteleri ve Teknoloji Transfer Ofisleri Ortak Akıl Platformu Çalıştay",
- **13 Ekim 2016 tarihinde** Teknoloji Geliştirme Bölgeleri (TGB) ve İş Geliştirme Merkezleri (İŞGEM) Yapılanmalarının Değerlendirilmesi ve Gelişim Stratejilerinin Belirlenmesi kapsamında DOKAP Bölgesi Teknoloji Geliştirme Bölgeleri (TGB) ve İş Geliştirme Merkezleri (İŞGEM) Ortak Akıl Platformu Çalıştay,
- **22 Kasım 2016 tarihinde** ise Bölgesel Teknoloji Transfer Merkezi Ortak Akıl Platformu Çalıştay.

düzenlenmiştir. Ayrıca, **30 Mart 2016 tarihinde** "DOKAP Bölgesi Organize Sanayi Bölgeleri ve Küçük Sanayi Siteleri Yerleşimlerinin Değerlendirilmesi ve Gelişim Stratejilerinin Belirlenmesi" konusunda, **31 Mart 2016 tarihinde** ise DOKAP Bölge KOBİ'leri Geliştirmeye Yönelik Strateji Belgesi Hazırlanması konusunda 2 farklı çekirdek grup toplantısı yapılmıştır.

Proje Kapsamında yapılan Çalıştaylara ait raporlar, Bölgesel Teknoloji Transfer Merkezi model önerisi ve kuruluş uygulama adımları konusunda önerileri geliştirilmesine ilişkin rapor hazırlanmıştır. DOKAP Bölgesi İş Geliştirme Merkezleri Mevcut Durum Analizi Raporu ve Öncü İŞGEM'lerle Karşılaştırmalı Etki Analizi Raporu, DOKAP Bölgesi Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Mevcut Durum

Analizi Raporu ve Öncü TGB'lerle Karşılaştırmalı Etki Analizi Raporu tamamlanmıştır.

Proje iş paketleri kapsamında proje faaliyetleri gerçekleştirilmekte olup, sözleşme gereği 2016 yılında gerçekleştirilen faaliyetler doğrultusunda ödenecek olan 500.000,00 TL ödenek TÜSSİDE'ye aktarılmıştır.

6.4.2.2. DOKAP Çay Kalitesinin Geliştirilmesi Araştırma Projesi

Proje ile ülkemizde üretilen çay kalitesinin artırılması amacıyla ıslah çalışmalarının başlatılması için Recep Tayyip Erdoğan Üniversitesi Ziraat ve Doğa Bilimleri Fakültesi bünyesinde kurulu bulunan laboratuvarın altyapısı güçlendirilecek ve sahada çay ıslah çalışmaları gerçekleştirilecektir. 2016 yılı toplam proje tutarı 500.000 TL olarak belirlenmiş olup, üniversite tarafından laboratuvar altyapısı ve sahada çay ıslah çalışmaları raporları, belge ve dökümanların tarafımıza iletilmesiyle ilgili ödenek Üniversite hesabına aktarılmıştır.

6.4.2.3. DOKAP Bölgesi Organik Tarım Havzalarının Belirlenmesi Araştırma Projesi

DOKAP BKİ Başkanlığı ile TÜSSİDE arasında imzalanmak için hazırlanan protokol 26.05.2016 tarihinde Başkanlığımız tarafından imzalanarak Türkiye Sanayi Sevk ve İdare Enstitüsü'ne gönderilmiştir. Proje süresi 2 yıl olarak belirlenmiş ve toplam proje tutarı 2.450.000 TL, 2016 yılı ödeneği ise 900.000 TL olarak belirlenmiştir.

Proje kapsamında Bölgede organik tarıma elverişli olabileceği öngörülen alanlarda toprak ve su kalitesinin organik tarım için yeterli olup olmadığı araştırılacak, organik tarım sektörünün gelişmesinde etkili olabilecek altyapı, örgütlenme, girdi temini, pazarlama imkânları analiz edilecektir. Ayrıca, konvansiyonel tarım yapan üreticilerin organik tarım ile ilgili bilgi düzeyleri artırılacaktır. Söz konusu çalışmalar çerçevesinde Bölgenin organik tarıma uygun havzaları belirlendikten sonra bu alanlar coğrafi haritalar üzerine işlenecek ve organik tarımın geliştirilmesine yönelik olarak eğitim, örgütlenme, pazarlama ve diğer hususları içeren bir DOKAP Bölgesi Organik Tarım Stratejisi ve Eylem Planı hazırlanacaktır.

Bu amaçla;

- 1) Projenin yürütülebilmesi ve bölge tarımsal araştırma teknolojik altyapısının güçlendirilmesi amacıyla saf su cihazı tedarik edilmiştir.
- 2) Proje kapsamında belirlenen 1050 noktadan toplam 2100 toprak örneği alınması işi için birinci ara rapor dönemi içerisinde 01.08.2016 – 31.12.2016 tarihlerini kapsayacak şekilde hizmet alımı gerçekleştirilmiştir. Projeye Tokat ilinin eklenmesi ile 287 noktadan toplam 574 toprak örneği daha alınması ihtiyacı doğmuştur. Bu kapsamda ilgili firmadan ek bir hizmet alımı daha gerçekleştirilmiştir.
- 3) İldeki Gıda Tarım Hayvancılık Bakanlığı (GTHB) İl Müdürlüğü ve diğer şube müdürlüklerinin ziyaretlerinde gerçekleştirilen toplantılarla il ve şube müdürlerine proje hakkında bilgi verilmiştir.
- 4) İl müdürlüğünden çiftçilerinin sıkıntıları ve ildeki organik tarımın durumu hakkında bilgi alınmıştır.
- 5) DOKAP Bölgesindeki bitki ürün desenine göre ilde olabilecek hastalıklar hakkında bilgi



toplanmış ve Tarım İl Müdürlüğündeki organik tarım sorumluları ile bu konuda bilgi alışverişinde bulunmak için ön çalışmalar yapılmıştır.

- 6) Birinci ara rapor dönemi içerisinde projenin konusu, materyal ve metodu açısından benzerlik gösteren daha önceden yapılmış çalışmalar incelenerek detaylı bir literatür taraması gerçekleştirilmiştir.
- 7) İkinci ara rapor dönemi içerisinde, Tokat ilinde organik tarımın mevcut durumunun ortaya konulmasında kullanılacak değişkenlere ilişkin veriler TÜİK veri tabanlarından sağlanmıştır. Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığından ise ile ait tarım arazileri sayısal haritaları temin edilmiştir.
- 8) Proje kapsamında uygulanacak anketlerin tasarımı tamamlanmıştır. Anketlerin taslak hali sektör paydaşları ile paylaşılmış ve önerileri dikkate alınarak anket hazırlama süreci tamamlanmıştır. Anketlerin çoğaltılması işlemleri devam etmektedir.
- 9) Bölgede organik tarımın mevcut durumunun ve potansiyelinin analiz edilmesinde uygulanacak olan anketin örneklem sayısını belirlemek üzere, diğer 8 ile ek olarak Tokat ili için de Gıda Tarım Hayvancılık Bakanlığı (GTHB) Tarım Reformu Genel Müdürlüğünden resmi yazı ile çiftçi kayıt sistemindeki veriler talep edilmiştir.
- 10) Proje kapsamında hangi ilde hangi organik üründe kaç adet anket yapılacağı belirlenmiştir.
- 11) Tokat iline ait iklim verileri, topoğrafik haritalar (analog ve sayısal), arazi kullanımı ve arazi örtüsü, jeolojik ve toprak haritaları vb. veriler birinci ara rapor dönemi içerisinde temin edilmiştir. GIS ortamına aktarılmış, mikro havzalar oluşturulmuş ve toprak örnek yerleri belirlenmiştir. Örneklem noktaları ile ilgili büro çalışmaları yapılmıştır. CBS üzerinde örneklem noktaları ve koordinatları belirlenmiştir.
- 12) Birinci ara rapor döneminde Gümüşhane, Bayburt, Rize, Ordu ve Samsun illerinden 627 noktadan toplam 1254 toprak örneği alınmıştır. İkinci ara rapor döneminde ise Samsun, Artvin, Trabzon, Giresun ve Tokat illerinden 710 noktadan toplam 1420 toprak örneği daha alınmıştır. İkinci ara rapor döneminde alınan toprak örnekleri ile birlikte proje kapsamında toprak örneği alma çalışmaları tamamlanmıştır. Proje kapsamında, iki rapor dönemi itibarıyla toplam 1337 noktadan 2674 toprak örneği alınmıştır.
- 13) Alınan toprak örnekleri, analize uygun hava kurusu hale gelmeleri için toprak kurutma odalarına serilmiştir.
- 14) İkinci ara rapor dönemi itibarıyla, Gümüşhane ilinden alınan toprak örneklerinin laboratuvar analizleri tamamlanmış olup, Bayburt ili toprak analizlerine devam edilmektedir.

6.4.2.4. DOKAP Bölgesi Tarımsal Üretim ve Tarımsal Sanayi Yatırım Potansiyelinin Araştırılması Projesi

DOKAP BKİ Başkanlığı ve TÜBİTAK-Türkiye Sanayi Sevk ve İdare Enstitüsü (TÜSSİDE) ile hazırlanan protokol 26.05.2016 tarihinde Başkanlığımız tarafından imzalanarak Türkiye Sanayi Sevk ve İdare Enstitüsü' ne gönderilmiştir. Proje süresi 2 yıl olarak belirlenmiş ve toplam proje tutarı 1.724.000 TL, 2016 yılı ödeneği ise 600.000 TL olarak belirlenmiştir.



Proje kapsamında DOKAP illerinde tarımsal üretim ve tarıma dayalı sanayinin mevcut durumunun ve gelişme potansiyelinin ortaya konulması amaçlanmaktadır. Bu kapsamda, DOKAP Bölgesi illerinin mevcut tarımsal üretim durumu tespit edilecek, Bölgenin tarıma dayalı sanayi envanteri çıkarılacak, tarıma dayalı sanayinin gelişme potansiyeli ve gelişmesini kısıtlayan faktörler ortaya konulacak, tarımsal üreticilerin sorunları tespit edilerek bunların çözümüne yönelik atılacak adımlar belirlenecektir. Ayrıca, kırsal kalkınmaya yönelik olarak verilen tarımsal desteklerin Bölge özelinde etkinliği analiz edilecek ve bunların hangi alanlara yönlendirilmesi gerektiği belirlenecektir. Bu çalışmalar çerçevesinde bölgenin tarımsal potansiyelinin değerlendirilmesi ve tarıma dayalı sanayinin geliştirilmesine yönelik stratejiler tespit edilecektir.

Bu amaçla;

- 1) Tarımsal üretim ve tarıma dayalı sanayi envanterinin çıkarılabilmesi için gerekli verileri elde etmek üzere ziyaret planlanan kamu kurumları ile görüşmeler yapılmış olup, DOKAP tarafından onaylanan danışmanlar ile “Tarımsal Üretim ve Tarıma Dayalı Sanayi Envanteri” çıkartılmıştır.
- 2) Tarımsal üretim ve tarıma dayalı sanayinin mevcut durumunun ve potansiyelinin analiz edilmesinde uygulanacak olan anketin örneklem sayısı 3.500 olarak belirlenmiştir.
- 3) DOKAP tarafından onaylanan danışmanlar ile anketlerde yer alacak araştırma soruları belirlenmiştir.
- 4) 18.10.2016 tarihinde yapılan proje izleme ve değerlendirme toplantısında belirlenen 3.500 adet anketin uygulanması için saha araştırmalarını yapacak insan kaynağı ve diğer ihtiyaçların planlaması yapılmıştır. Anketi uygulanması için gerekli olan ihtiyaçları karşılayabilecek alt yüklenici satın alması gerçekleştirilmiştir

6.4.2.5. DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı Stratejik Planlama Projesi

Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik gereğince Başkanlığımızın 2017-2021 dönemi stratejik planının hazırlanması kapsamında İdaremizin kurumsal yönetim sisteminin geliştirilmesine/iyileştirilmesine yönelik eğitim ve danışmanlık hizmeti almak amacıyla 28.03.2016 tarihinde Başkanlığımız ve TÜBİTAK-TÜSSİDE arasında protokol imzalanmıştır. Projenin toplam bedeli 138.500 TL + KDV’dir.

Söz konusu Planın hazırlık çalışmalarının başarılı bir şekilde yürütülebilmesi ve planın tüm çalışanlar tarafından sahiplenilmesi için DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı Başkan, Başkan Yardımcıları ve TÜSSİDE personelinden oluşan Yönlendirme Komitesi, Proje Koordinatörü ve tüm koordinatörlüklerin temsil edildiği 11 kişiden oluşan Stratejik Plan Koordinasyon Ekibi (SPKE) oluşturulmuş ve çalışmalar Proje Koordinatörü ve sorumluları uhdesinde yürütülmüştür. Çalışmalar sadece bu ekip ile sınırlı kalmamış, Başkanlık çalışanlarının tamamının katkı ve görüşleri planlama süreci boyunca alınmıştır.

Gerekli organizasyonel yapılar teşkil edilmesinden sonra, Stratejik Planın hazırlanması amacıyla geniş kapsamlı mevcut durum analizi çalışmaları yapılmıştır. Plan hazırlık sürecinde Başkanlık üst yönetimi ve proje ekibinin stratejik yönetim yolculuğunda ihtiyaç duyacağı teorik ve uygulamalı bilginin paylaşılması, iletişim ve motivasyon uygulamaları ile ekip halinde hareket etme



bilincinin oluşturulması maksadıyla Yönlendirme Komitesi'ne 30 Mart–1 Nisan 2016 tarihleri arasında TÜSSİDE tarafından “Stratejik Yönetim Eğitimi” verilmiştir.

Bunun yanı sıra, TÜSSİDE tarafından kuruma bakış açılarının belirlenmesi ve gelecek öngörülerinin tanımlanması için oluşturulan yarı yapılandırılmış görüşme formu üzerinden, DOKAP yöneticileri ile birebir görüşmeler yapılmıştır. 18 Nisan–18 Mayıs 2016 tarihleri arasında gerçekleştirilen görüşmelerin sonuçları daha sonra anonim olarak raporlanmış ve içerikleri belli sınıflara ayrılmıştır. Bu sınıflandırmada mevcut durum analizine yönelik tespitlerde üç kategori kullanılmış; kullanılan kategoriler ile görüşmelerden çıkan sonuçlar nicel hale getirilip, kurumsal resme ait durum ortaya konulmuştur.

Yine iç paydaşların kurum ile ilgili görüş, beklenti ve önerilerini almak amacıyla bilgi akışı ve iletişim, etik değerler, iç kontrol, insan kaynakları yönetimi, stratejik yönetim, süreç yönetimi ve bilişim uygulamaları olmak üzere toplam yedi alanda Başkanlığın mevcut durumunu ölçmeye yönelik olarak 99 adet sorudan oluşan iç paydaş anketi hazırlanmıştır. Kurum personeline doldurulan anketin sonuçları geniş katılımlı mevcut durum analizinin yapılması, iç paydaş görüş ve beklentilerinin tespit edilmesi, iç paydaşların memnuniyetlerinin belirlenmesi, elde edilen verilerin GZFT analizi sonuçları ile birleştirilmesi ve öznel değerlendirme gerektiren kurumsal hedefler için sayısal verilerin objektif olarak elde edilmesi maksadıyla rapor haline getirilerek ilgililerle paylaşılmıştır.

İç çevre analizi kapsamında stratejik planlama ekibi GZFT analizi için 3; misyon, vizyon ve değerler çalışması için 2; amaç ve hedef çalışması için 12; performans göstergeleri için ise 6 adet olmak üzere toplam 23 toplantı düzenlemiştir.

Dış paydaş analizine temel oluşturmak amacıyla da 26 Mayıs 2016 tarihinde bölgesel ve ulusal paydaşların katılımıyla bir “Ortak Akıl Platformu®” düzenlenmiştir. Çalışmanın amacı; paydaşların görüşleriyle DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı mevcut durum analizinin gerçekleştirilmesi ve gelecek 5 yıl içerisinde Başkanlık tarafından öncelikli olarak ele alınması gereken hususlar ile ilgili önerilerinin alınmasıdır. Çalışmaya Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı'nın dış paydaşları olan kamu sektörü, sivil toplum kuruluşları ve üniversite temsilcilerinden toplam 113 paydaş katılım sağlamıştır. Çalışma “kürsüden anlatma ve toplu dinleme konferansı” şeklinde değil, yaratıcı fikir oluşturma yöntem ve teknikleri kullanılarak, tüm katılımcıların tüm çalışmalara başından sonuna kadar aktif katılımı ile yazılı bilgi ve belge üretmeye yönelik olarak gerçekleştirilmiştir. Çalışmaya katılan dış paydaşlar ile anket uygulaması da gerçekleştirilmiş ve bu anket yoluyla toplam 71 dış paydaşın DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı ile ilgili görüş, öneri ve değerlendirmeleri alınmıştır.

Yukarıda anlatılan çalışmalar ile DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığının vizyon ve misyon ifadeleri, amaçları, hedefleri ve kurumsal değerleri belirlenmiştir. Hazırlık çalışmalarında Başkanlığın mevcut çalışmaları, insan kaynakları, finansman kaynakları, teknik alt yapısı, sunulan hizmetler, izleme ve değerlendirme ve kurumsal süreçler konularını içeren mevcut durumu değerlendirilmiş, paydaş kurumlar ile kurum içi beklentiler dikkate alınmıştır. Bu analizler sonucunda bölge kalkınmasında Başkanlığın rolünü belirleyecek, 2017-2021 yıllarını kapsayacak stratejik amaçlar, stratejiler ve hedefler tespit edilmiştir. Hedefler ölçülebilir göstergelerle desteklenerek, yıllara sâri tahmini bütçeleri belirlenmiş ve çalışma sonuçları 27 Ekim 2016 tarihinde gerçekleştirilen



değerlendirme toplantısı ile Yönlendirme Komitesi'ne sunularak Komitenin görüşleri doğrultusunda Plana nihai hali verilmiştir.

İdaremizin etkinliğini ve verimliliğini artırmak amacıyla yürütülen proje tamamlanmış olup, taslak Stratejik Plan 17.02.2017 tarihinde Kalkınma Bakanımız tarafından onaylanarak uygulamaya konulmuştur.

2017-2021 yıllarını kapsayan DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı Stratejik Planı, bölge kalkınmasında önemli bir rol oynayacak olan Başkanlığın hedeflerine ulaşmasında çalışmalarına yol gösterici önemli bir kılavuz olacaktır.



Çay Kalitesinin Geliştirilmesi Araştırma Projesi



DOKAP Bölgesi Organik Tarım Havzalarının Belirlenmesi Araştırma Projesi



DOKAP Bölgesi Tarımsal Üretim ve Tarımsal Sanayi Yatırım Potansiyelinin Araştırılması Projesi



Girişimcilik ve Yenilik İhtiyaç Analizi Projesi

6.5. Yönetim Hizmetleri Koordinatörlüğü

6.5.1. Yürütülen Faaliyetler

- 2015 yılı kesin hesabı ve 2017 yılı kurum bütçesi hazırlanarak Maliye Bakanlığı'na gönderilmiştir.



7. BASILI YAYINLAR

2016 yılında aşağıda belirtilen kitap, bülten ve broşürler hazırlanarak basımı gerçekleştirilmiştir.

Kitaplar

- ✓ DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı 2015 Yılı Faaliyet Raporu,
- ✓ DOKAP Eylem Planı 2015 Yılı İlerleme Raporu,
- ✓ Anlaşılabilir Arıcılık,
- ✓ Tıbbi Aromatik Eğitim Kitabı,
- ✓ Bal Arılarında Bitkisel Polinasyon.

8. YÖNETİM VE İÇ KONTROL SİSTEMİ

Başkanlığımız 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununa uygun olarak iç kontrolü sağlamak amacıyla harcama yetkilisi DOKAP BKİ Başkanı, gerçekleştirme görevlisi olarak Yönetim Hizmetleri Koordinatörünü görevlendirmiş olup iç kontrol sistemi mevzuata uygun olarak oluşturulmuştur.

Başkanlık, 6 hizmet biriminden oluşmaktadır. Başkanlığın temel görevleri bu birimler tarafından yürütülmektedir.

II. AMAÇ VE HEDEFLER

A. İDARENİN AMAÇ VE HEDEFLERİ

Doğu Karadeniz Projesi Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı'nın amaç ve hedefleri DOKAP Eylem Planı'nda belirtildiği şekliyle; bölge genelinde sürdürülebilir ekonomik büyümeyi sağlayarak, herkes için yeterli gelir, eğitim, sağlık ve kültürel faaliyetler gibi sosyal hizmetlere ulaşılabilirliği artırmak, doğal kaynakların sürdürülebilir kullanımı, temiz bir çevre ve karar alma süreçlerine katılımın artması için gerekli ön koşulları oluşturmak ve böylece bölgede sürdürülebilir şekilde gelişen bir toplum oluşturmaktır.

DOKAP Eylem Planı ile bölgenin;

- ✓ Ekonomik yapısını güçlendirmek,
- ✓ Sosyal gelişmesini ve dayanışmasını artırmak,
- ✓ Doğal kaynaklarını ve çevre kapasitesini koruyarak uzun dönemli sürdürülebilir kalkınmasını sağlamak amaçlanmaktadır.

DOKAP Eylem Planı bölgenin sahip olduğu potansiyeli değerlendirerek, ülkemizin 2023 kalkınma hedeflerine azami katkıda bulunmayı hedeflemektedir. Bu çerçevede bölge göstergelerinin ülke ortalamasına çıkarılması hedeflenmektedir.

Bölgenin sahip olduğu en önemli değerlerinden birisi hiç şüphesiz coğrafi konumudur. Bölgenin Karadeniz Havzası, Kafkasya ve Orta Asya ülkelerine olan yakınlığı, bununla beraber tasarlanan stratejik ulaşım projeleri ile başta DAP, GAP ve İç Anadolu bölgeleri olmak üzere Orta Doğu ülkelerine kurulacak olan iletim hatları, DOKAP Bölgesini stratejik bir konuma taşımıştır. DOKAP Bölgesi Karadeniz Havzası, Kafkasya, Balkan ve Orta Avrupa ile Orta Doğu ülkeleri arasında önemli bir ticari koridor olmayı tarihin her döneminde olduğu gibi günümüzde de kendisine önemli bir vizyon olarak tayin etmiştir. Bu kapsamda DOKAP bölgesi ulaşım altyapıları kuvvetlendirilerek bölge bir lojistik üs haline getirilecektir. DOKAP Bölgesi limanlarının potansiyeli değerlendirilerek, demir yolu ile entegre hale getirilmesi, tasarlanan ticari koridorun hacminin artırılmasını sağlayacaktır. Böylelikle bölge ihracatı üst seviyede gelişmiş olacaktır. Bölge ihracatının

gelişmesi başta tarım sektörü olmak üzere birçok iktisadi sektörün gelişimini olumlu yönde etkileyecektir.

Bölgenin sahip olduğu doğal güzellikler ve kültür mirası turizm açısından önemli bir potansiyeli de beraberinde getirmektedir. Turizm sektöründe geliştirilen yeni konseptlerin yaygınlaşması (Ekoturizm, Oryantiring (Orienteering) Turizmi vb.) DOKAP Bölgesinin turizm cazibesini daha da artırmıştır. Ayrıca küresel ısınma nedeniyle değişen mevsim normalleri DOKAP Bölgesinin turizmini gelecek zaman diliminde önemli şekilde etkileyecektir. Son zamanlarda özellikle Arap Yarımadası ve Ortadoğu ülkelerinin bölgeye olan ilgisi DOKAP Bölgesinin önümüzdeki günlerde turizm konusunda önemli bir merkez olacağını göstermektedir. Bu nedenle DOKAP Eylem Planı bölgeyi ticaret ve turizm merkezi haline getirme konularına odaklanmıştır.

Tüm bu amaç ve esaslar çerçevesinde, 2014-2018 döneminde DOKAP Eylem Planının uygulanmasıyla bölgede gerçekleştirilmesi hedeflenen makro göstergeler Tablo 10'da yer almaktadır;

Tablo 10: DOKAP Eylem Planı'nın Katkısıyla Bölgede Ulaşılması Öngörülen Makro Hedefler

Gösterge	Bölge	Mevcut Durum (%)	2018 yılı Hedefi
Kişi başı GSKD değerinin Türkiye ortalamasına oranı (%)	TR83 (Amasya, Çorum, Samsun, Tokat)	73,2 (2011)	76,9
	TR 90 (Artvin, Giresun, Gümüşhane, Ordu, Rize, Trabzon)	72,0 (2011)	74,5
	TRA1 (Erzurum, Erzincan ve Bayburt)	63,8 (2011)	69,9
İşsizlik Oranı *	DOKAP Bölgesi	6,7 (2013)	4,7
İstihdam Oranı *	DOKAP Bölgesi	47,6 (2013)	51,1
İşgücüne Katılma Oranı *	DOKAP Bölgesi	51,0 (2013)	53,7
İhracat Değeri (bin dolar)	DOKAP Bölgesi	2.431.689 (2013)	2.728.392

* İşgücüne katılım, istihdam ve işsizlik tahminlerinde, illerin bölge işgücü piyasası içindeki göreceli değerleri nüfusları ile ağırlıklandırılarak dikkate alınmıştır. Bölgenin işgücü piyasası gelişiminin Kalkınma Planının 2018 yılı hedefleri ile uyumlu şekilde gerçekleşeceği öngörülmektedir. Bu çerçevede bölgede işsizliğin 2018 yılı itibarıyla yaklaşık olarak 2 yüzde puanı düşmesi beklenmektedir. İşgücüne katılım ve istihdam oranlarının da sırasıyla 3,8 ve 4,5 yüzde puanı artması beklenmektedir.

DOKAP Eylem Planı; Onuncu Kalkınma Planı, Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi (BGUS) ve bölge planlarının önceliklerine uygun olarak hazırlanmıştır.

Plan öncelikleri belirlenirken bölgenin güçlü ve zayıf yönleri, fırsatlar ve tehditler (GZFT) analizi gereğince önceliklendirme yapılmıştır. DOKAP Eylem Planı, Planlama Bölgesinin yukarıda açıklanan temel hedefler çerçevesinde oluşturulan kararlarını 5 yıllık bir süreç içerisinde üretmeye ve geliştirmeye yönelik bir yaklaşımı içermektedir. Bu kapsamda sektörlere yönelik temel yaklaşımlar belirlenmiş, mevcut potansiyel değerlendirilerek alt ölçeklerde bölgesel olarak başat/lokomotif sektörler tespit edilmiş, bu sektörlerin üretim, pazar, ulaştırma, tüketim ilişkileri incelenmiştir. Bununla birlikte bölge genelinde turizm, tarım, sanayi, hizmetler ve ulaştırma sektörlerinin ekonomik gelişimi desteklenecek ve Eylem Planı stratejileri kapsamında teşvik edilecektir.



Doğu Karadeniz Projesinde sürdürülebilir kalkınma prensipleri temel alınacaktır. Bu bağlamda; DOKAP Eylem Planı, sürdürülebilir kalkınmanın temel üç bileşeni olan ekonomik gelişme, sosyal ve çevresel sürdürülebilirliği tüm aşamalarda gerekli dengenin sağlanması ile yürütülecektir.

Bölgedeki kara-demir-deniz-havayolu ulaşimleri güçlendirilerek ve birbiriyle entegrasyonu sağlanarak, Doğu ve İç Anadolu bölgeleriyle, aynı zamanda Kafkasya Karadeniz ülkeleri ile bağlantıları geliştirilecek, bu sayede Doğu Anadolu ve İç Anadolu bölgelerinin bu pazarlara açılmasına fırsat oluşturulacaktır.

Bölgenin tarımsal potansiyeli değerlendirilerek pazar odaklı üretim teşvik edilecektir. Üreticilerin doğayla dost sertifikalı üretime yönelmeleri desteklenecektir. Tarımsal üretimde araştırma, yayım ve çiftçi üçgeni kurularak yeni teknoloji ve bilgilerin üretime kazandırılması sağlanacaktır. Bu amaçla bölgede bulunan araştırma enstitüleri desteklenecektir.

Büyük sulama projelerinin hızla gerçekleştirilmesi, kapalı sistem sulamaya geçişin hızlandırılması ve tarla içi sulamalarda modern sulama yöntemlerinin yaygınlaştırılması, arazi toplulaştırma projelerinin sulamayla uyumlu götürülmesi, yapılan yatırımlardan beklenen faydanın daha hızlı geri dönmesine, doğal kaynakların korunmasına ve çiftlik ekonomisine katkı sağlayacaktır. Bu sebeple bölgedeki toprak ve su kaynaklarını geliştirme projeleri tamamlanacaktır.

DOKAP Bölgesinde yer alan çayır ve meraların tespit, tasnif ve ıslah çalışmaları yapılarak daha etkin ve verimli kullanımı için çalışmalar yapılacak, hayvanların kaba yem ihtiyacı yem bitkisi üretimini çeşitlendirip birim alandaki verimi artırılarak karşılanacaktır.

DOKAP Bölgesi önemli bir turizm potansiyeline sahiptir. Bu potansiyelin ortaya tam olarak konabilmesi, markaların oluşturulabilmesi, tanıtım stratejisi ve faaliyetlerinin kapsamlı olarak yapılabilmesi ve konaklama tesisleri, ören yerleri vb. alanların ve kültür varlıkları envanterinin çıkarılması için öncelikle hazırlanan Bölge Turizm Master Planı'nın tüm bölgede bilinirliğinin artırılması ve bundan sonra yapılacak çalışmalara altlık oluşturması temin edilecektir. Turizm Merkezlerinin doğal yapısının korunabilmesi için ivedilikle planlama çalışmaları tamamlanacak, yaylalar için bölge doğal dokusuna ve klasik mimarisine uygun mimari proje hazırlıkları tamamlanacaktır. Yerel yönetimler mimari projelerin uygulamasını takip edeceklerdir.

Bölgenin sahip olduğu gen kaynakları korunacaktır. Yöre halkı, biyolojik çeşitliliğe ve ekosisteme sıkı sıkıya bağlıdır ve özensiz kullanım sonucu kaybindan veya tahribatından ekonomik ve sosyolojik açıdan etkilenmektedir. Bu noktadan hareketle, biyolojik çeşitliliğin korunması ve sürdürülebilir kullanımı, yoksulluğun ortadan kaldırılmasının yanı sıra çevresel sürdürülebilirliğe katkıda bulunması için genetik kaynakların araştırılmasına ve kullanımına önem ve öncelik verilecektir.

Bölge endemik türler açısından zengin bir flora sahiptir. Bu floranın tıbbi ve aromatik bitkiler bakımından envanterinin yapılarak belirlenecek başat türler üzerinde ilaç ve kozmetik sanayiinde kullanılmak üzere çalışmalar yapılacaktır.

Arıtmaya tabi tutulmadan doğaya bırakılan kentsel ve sanayi atık suları, bölgenin önemli zenginliği olan yeraltı ve yerüstü su kaynakları ile Karadeniz'i birikimli olarak kirletmekte, insan, hayvan ve doğal hayat için gün geçtikçe çok daha tehlikeli olmaktadır. Bu noktadan hareketle, DOKAP Bölgesinde yer alan kentsel yerleşimlerin ve sanayi alanlarının kanalizasyon ve arıtma tesisleri eksiklikleri süratle giderilecektir. DOKAP Bölgesi'nin 2012 yılı ortalama SO₂ oranı Türkiye ortalamasının olmasına rağmen kentsel bölgelerde görülen hava kirliliğinin zaman içerisinde devam edeceği öngörülmektedir. Kentsel alanlarda başta hava kalitesini iyileştirici unsur olarak doğalgazın yaygınlaştırılmasının yanı sıra, kaçak ve kalitesiz yakıtların kullanılması da engellenecektir.



Bölgenin özellikleri dikkate alınarak, sürdürülebilir ve çevreci kentleşmenin sağlanması için planlı yerleşim alanlarının gözden geçirilmesi ve kentsel dönüşüm projelerinin geniş tabanlı katılım sağlayacak şekilde planlanması sağlanacaktır.

DOKAP Bölgesi'nde başta sel ve heyelan olmak üzere afetlere karşı gerekli etüd ve projeler yapılacak, kış aylarında yüksek kotlarda gerek ulaşım ve gerekse yerleşimler ile kış ve doğa sporları açısından çığla mücadele öncelikli çalışmalar yapılacaktır. Mevcut imar çalışmalarında dere yataklarının veya mücavir alanlarının konut veya ticaret bölgesi olarak kullanılması potansiyel tehlike oluşturmaktadır. Dere yataklarına yapılan inşaatlar ile ilgili olarak ülkemizde yaşanmış acı tecrübeler olduğu unutulmamalıdır.

Bölgenin sahip olduğu alternatif enerji potansiyelinin ve yenilenebilir enerji kaynaklarının devreye alınmasıyla gerek sanayinin, gerekse tarımsal üretici ve kentsel tüketicinin rahatlayacağı düşünülmektedir. Bu noktadan hareketle alternatif enerji kaynaklarının (güneş, rüzgâr, dip akıntı, dalga vb.) ile ilgili çalışmalar bir plan dâhilinde başlatılacaktır.

Bölgenin sahip olduğu doğal kaynak tabanı üzerinden geliştirilebilecek sanayi konuları özel olarak irdelenecektir. Sanayi tesislerinin verimli olarak çalışmaları ve verilen teşviklerden tam olarak faydalanabilmeleri için kümelenme çalışması yapılacaktır.

Üretimi artıran, katma değer oluşturan, Bölge'nin rekabet gücünü yükselten yenilikçi projelere öncelik verilecektir.

Sektörel çeşitliliğin artırılması, girişimcilik kültürünün geliştirilmesi ve yeni istihdam alanlarının oluşturulması sağlanacaktır. Geliştirilecek yeni fon ve hibe programları ile girişim ve KOBİ'lerin finansmana erişimi kolaylaştırılacaktır. Girişimcilik ve KOBİ desteklerinin sağlanmasında yenilik, verimlilik ve istihdam artışının yanı sıra kadın, genç ve sosyal girişimciliğe öncelik verilecektir.

Sanayi tesislerinin tüm teşvik ve desteklerden faydalanabilmeleri, gerekli ve yeterli altyapı imkânlarına sorunsuz ve ucuz ulaşabilmeleri için sanayi bölgelerinde kurulmaları ve sanayi bölgesi dışında yer alan tesislerin sanayi bölgelerine taşınmaları teşvik edilecektir.

Bölgenin sahip olduğu potansiyel yer altı kaynaklarının tespiti, üretimi ve bunlarla ilgili Ar-Ge çalışmaları desteklenecektir.

Bölgesel, yerel ve sektörel işgücü dinamikleri dikkate alınarak, başta kadın ve gençler olmak üzere tüm kesimler için nitelikli istihdam imkânları geliştirilmeye devam edilecek, işgücünün eğitim düzeyi yükselterek istihdam edilebilirliği artırılacak ve işgücü piyasasının talep ettiği becerilerin kazandırılması için yaşam boyu eğitim faaliyetlerine önem verilecektir.

Bölgenin eğitim ve sağlık altyapıları azami ölçüde iyileştirilecektir. Ayrıca bölgede yer alan tüm kamu kurum ve kuruluşları, yerel yönetimler, üniversiteler ve sivil toplum kuruluşlarının kurumsal kapasitelerinin artırılması noktasında önemli çalışmalar gerçekleştirilecektir.

Yukarıda bahsedilen hedeflere ulaşmak adına DOKAP Eylem Planı 5 eksen üzerine kurgulanmıştır. Eylem Planındaki her türlü proje ve faaliyetin etkisini artırmak ve sürdürülebilirliğini sağlamak için projeler arası eşgüdüm ve etkileşimin sağlanması esas alınacaktır. Proje ve faaliyetlerin belirlenmesinde, projelendirilmesinde ve uygulanmasında katılımcılık esastır.

Ayrıca yukarıda ayrıntılar ile ele alınan DOKAP BKİ'nin amaç hedeflerinin sağlıklı bir şekilde yerine getirilebilmesi için İdare olarak kurumsal kapasitenin azami düzeyde geliştirilmesi büyük önem arz etmektedir. Bu kapsamda ilerleyen yıllarda kurumsal kapasitenin geliştirilmesine yönelik çalışmaların yapılması öncelikli olarak hedeflenmektedir.

III. FALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A. MALİ BİLGİLER

DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığının 2016 yılına ait Bütçesi'nin uygulama sonuçları ve temel mali tablolara ilişkin açıklamalar aşağıda sunulmaktadır.

1. Bütçe Uygulama Sonuçları

DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığının, 2016 yılında kendisine tahsis edilen 76.300.000,00 TL'lik başlangıç ödeneğine yıl içerisinde 8.019.368,37 TL ödenek eklenerek yılsonu bütçesini toplam 84.319.368,37 TL olarak gerçekleştirmiş ve 82.995.730,83 TL'lik harcama gerçekleştirmiştir. Gider türleri itibariyle harcamaların dağılımı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 11: Gider Türlerine Göre Harcamalar (TL)

Gider Türleri	Bütçe Ödeneği	Yıl Sonu Ödeneği	Harcama
01 Personel Giderleri	1.428.000,00	1.505.829,96	1.505.829,96
02 Sos. Güv. Kur. Dev. Primi Gid.	197.000,00	203.384,98	203.384,98
03 Mal ve Hizmet Alım Giderleri	3.776.000,00	4.016.153,43	3.785.731,44
05 Cari Transferler	26.000,00	26.000,00	22.344,10
06 Sermaye Giderleri	5.475.000,00	3.279.000,00	2.512.730,95
07 Sermaye Transferleri	65.398.000,00	75.289.000,00	74.965.709,40
TOPLAM	76.300.000,00	84.319.368,37	82.995.730,83

Mal ve hizmet alım giderleri tertibinde; tüketime yönelik mal ve malzeme alımları, yolluklar, hizmet alımları, temsil ve tanıtma giderleri, menkul mal, gayri maddi hak alım, bakım ve onarım giderleri, gayrimenkul mal bakım ve onarım giderleri ile tedavi ve cenaze giderleri yer almaktadır.

Tablo 12: 2016 Yılı Ödenek ve Harcamaları (TL)

F. Kodu	Açıklama	Bütçe Ödeneği	Yıl Sonu Ödeneği	Yıl Sonu Harcama
03	Kamu Düzeni ve Güvenlik Hizmetleri	606.000,00	426.000,00	415.311,27
06	İskân ve Top. Ref. Hiz.	75.694.000,00	83.893.368,37	82.580.419,56
TOPLAM		76.300.000,00	84.319.368,37	82.995.730,83

2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

2016 yılında harcamaların yılsonu ödeneğine oranı genel toplamda % 98 olarak gerçekleşmiştir.

3. Mali Denetim Sonuçları

DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığının mali denetimi 5018 sayılı Mali Yönetim ve Kontrol Kanunu çerçevesinde Sayıştay Kanunu hükümlerine tabidir. 2012 yılı hesabı dâhil diğer bütün yıl hesapları Sayıştay tarafından ibra edilmiş ve kesin hesabı çıkartılmıştır.



B. PERFORMANS SONUÇLARI

DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı, “Stratejik Planı” çalışmalarını devam ettirdiği için, uzun dönemde ulaşması istenen kurumsal kimliğinin bir tanımını verememektedir. Bu nedenle, plana dayalı bir stratejik amaç ve bu amaca ulaşılmasına yönelik hedefler, performans hedefleri, performans göstergeleri belirtilememiş kurumsal kabiliyet ve kapasitenin değerlendirilmesine ilişkin analiz yapılamamıştır.

C. DEĞERLENDİRME

Geride bıraktığımız yüz yıllık dönemde dünya tarihinde hiç olmadığı kadar hızlı bir kalkınma süreci yaşanmıştır. Ancak kalkınmanın sadece iktisadi zeminde tanımlama çabaları bir çok sorunu da beraberinde getirmiştir. Ekonomik kalkınmanın başta çevre olmak üzere diğer düzlemler üzerindeki etkileri uzun yıllar önemsenmemesine karşın 70’li yıllar ile birlikte bu hususa dikkat çeken önemli çalışmalar ortaya konulmaya başlamıştır. Örneğin, Massachusetts Teknoloji Enstitüsü (MIT) tarafından hazırlanan “**Büyümenin Sınırları**” adlı raporda beş farklı konu bir model çerçevesinde değerlendirilmiş ve 100 yıl içerisinde dünyadaki ekonomik büyümenin sona ereceği ve nihayetinde nüfusun ve endüstriyel süreçlerin gerileyeceği sonucuna varılmıştır. Bunun yanı sıra, uluslararası toplumda da farkındalık artmış ve ilk olarak 1972 yılında Stokholm’de yapılan “**Birleşmiş Milletler İnsan Çevresi Konferansı**yla” birlikte çevresel konular tartışılmaya başlanmıştır. Bu konuda uluslararası arenada oluşan farkındalık sonucunda 1987 yılında Birleşmiş Milletler tarafından yayımlanan “**Ortak Geleceğimiz**” adlı raporda kalkınmanın yalnızca ekonomik boyutunun olmadığı, çevresel hassasiyetin oluşturulması ve günümüz ihtiyaçlarının gelecek nesillerin yaşamlarını ve gereksinimlerini riske etmeyecek şekilde karşılanması gerektiği hususlarına dikkat çekilerek “**sürdürülebilir kalkınma**” kavramı tanımlanmıştır. Daha sonra, 1992 yılında Rio’da yapılan **Dünya Zirvesi**yle başlayan ve 2012 yılında yapılan **Rio+20** konferansına kadar devam eden süreçte, sürdürülebilir kalkınma kavramı kapsamlı bir şekilde ele alınmış, bu hususta çeşitli politika, strateji ve eylem planları hazırlanmış ve uluslararası toplumda söz konusu kavrama ilişkin ciddi bir farkındalık oluşmuştur.

Bilindiği üzere kalkınma stratejilerinin en önemli paydalarından birisi de “bölgesel kalkınma” politikalarıdır. Son yıllarda gelişen bilgi ve iletişim kanallarının çoğalması, küreselleşen üretim örgütlenmelerinin varlığı, büyüyen uluslararası yatırımlar ve ticaret, hız ve miktar bakımından giderek artan işgücü ve sermaye hareketleri, bölgelerin ve şehirlerin doğrudan birer küresel aktör konumuna gelmesi ve bölgesel-kentsel rekabet kavramının gelişmesi bölgesel kalkınmanın son yıllardaki küresel eğilimleri olarak gösterilebilir.

2008 yılı sonrası küresel bazda bölgesel gelişim yaklaşımlarında dört ana başlık önemli ölçüde öne çıkmıştır. Bu başlıklar **Yığılma Teorisi, Dayanıklılık Yaklaşımı, Yenilikçi Yaklaşım ve Karmaşık Yapılarda Yönetişim Teorisi** olarak adlandırılmaktadır. Yığılma teorisi, ekonomik kitlelerin yine ekonomik kriterlerin dağılımı neticesinde belirli alanlara toplanmasını ifade etmektedir. Bu kapsamda bölgesel gelişimin sağlıklı yapılabilmesi için mekânsal konumlarda tek nokta kümelenmeleri yerine birden fazla noktada dengeli kümelenmelerin yapılması ön görülmektedir. Örneğin İstanbul’un bugün içinde bulunduğu durum Yığılma Teorisinin önemini bir kez daha ortaya çıkarmaktadır. Dayanıklılık yaklaşımı kapsamında, dış tehditler karşısında daha esnek ekonomik ve sosyal yapıların tasarlanması gerektiği vurgulanmaktadır. Bu tarz bir bölgesel gelişime çalışılmasının yapılması, farklı nitelikteki her bölgenin ulusal kalkınmaya önemli katkılar verebileceğini ifade etmektedir. Bölgesel kalkınmada yenilikçi yaklaşımı iki ana unsur altında ifade edebiliriz. Birinci unsuru Merkezi Yapılanma, ikinci unsuru ise Çeper Yapılanması olarak adlandırabiliriz. Merkezi unsur bilimsel araştırmalara destek odağında gelişme gösterirken, çeper unsur ortak uygulama alanları çerçevesinde akıllı uzmanlaşma, destek programları tasarlama



odağında gelişme göstermektedir. Merkez ve çeper arasında etkili bir iletişimin kurulması bölgesel kalkınmada büyük önem arz etmektedir. Bunun yanında insan ve bilgi odaklı uzmanlaşma olarak ifade edilen akıllı uzmanlaşma sadece bölgesel kalkınmada değil ulusal kalkınma perspektifinde de büyük önem arz etmektedir. Karmaşık Yapılarda Yönetişim, bölgesel kalkınmada tüm tarafların sürece aktif bir şekilde katılmasını ifade etmektedir. Tüm tarafların sürece katılarak ortak karar almalarını sağlayabilecek, sürecin her aşamasını ve gelişimini kontrol edilebilmelerini sağlayacak bilişim tabanlı sistemlerin kurulması günümüz bölgesel kalkınma yaklaşımlarında önemli bir yer tutmaktadır.

Bahse konu olan küresel bazda ki bölgesel gelişim yaklaşımları, bölgesel kalkınma çalışmaları yürütmekte olan DOKAP İdareimiz tarafından da dikkatle ele alınmaktadır. Gerçekleştirdiğimiz çalışmaların bütününde ulusal kalkınma politikaları ile uyumlu, sürdürülebilir kalkınma perspektifinde küresel çerçevede ki bölgesel gelişim yaklaşımları esas alınmıştır.

Bu gelişmelere paralel olarak DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı, çevre dostu sürdürülebilir büyümeyi hedefleyerek, doğal kaynakların bir üretim faktörü olarak büyümedeki rolünü önemseyen yatırımlara ve yeniliklere yönelik çalışmaları gerçekleştirecektir. Çevresel iyileştirmelere katkı sağlayan planlama ve yatırımlar; ekonomik gelişme, gelir artışı, istihdam ve yoksulluğun azaltılmasını destekleyeceği gibi, özellikle turizm, tarımsal üretim ve altyapı, ulaşım ve iletişim ağlarına yönelik alanlarda da ileri teknolojinin bölgedeki altyapısını oluşturacaktır.

Başkanlığımız, özellikle DOKAP bölgesinin sahip olduğu doğal güzellikler ve turizm potansiyeli gereğince, ortaya konulan master plan ve stratejilere uygun olarak (10. Kalkınma Planı, 2023 Turizm Stratejisi, DOKAP Eylem Planı, DOKAP Turizm Master vb.) başta “Yeşil Yol Projesi” ile Doğu Karadeniz bölgesini ön plana çıkaracak girişimlerde bulunmaya devam edecektir.